



**FONDS D'INTERVENTION  
POUR LE DEVELOPPEMENT**  
MADAGASCAR

# RAPPORT D'ACTIVITES



*Mars 2018*



# Sommaire

INTRODUCTION.....	4
PARTIE I : GENERALITES.....	5
A.    Présentation du FID.....	5
B.    Réalizations globales et faits saillants.....	6
PARTIE II : REALISATIONS PAR FINANCEMENT.....	8
A.    Le projet PUPIRV.....	8
B.    Le projet PURSAPS.....	10
C.    Le projet Filets de Sociaux de Sécurité (FSS)-financement initial.....	12
D.    Le projet Filets de Sociaux de Sécurité financement additionnel (FSS-FA).....	18
E.    Le Mécanisme de Réponses Immédiates (MRI).....	22
F.    L'utilisation du fonds Ressource Propre Interne (RPI).....	23
PARTIE III : GOUVERNANCE CITOYENNE.....	24
PARTIE IV : SAUVEGARDE ENVIRONNEMENTALE ET SOCIALE.....	28
PARTIE V : L'ASSOCIATION FID.....	32
CONCLUSION.....	33

## LISTE DES ACRONYMES

<b>ACN</b>	Agent Communautaire de la Nutrition
<b>ACT</b>	Argent Contre Travail
<b>ACT-P</b>	Argent Contre Travail Productif
<b>ACTPC</b>	Argent Contre Travail Post Catastrophe
<b>AS</b>	Accompagnateur Spécialisé
<b>AEP</b>	Adduction d'Eau Potable
<b>AGEC</b>	Agence d'Encadrement des Travaux
<b>AGEE</b>	Agence d'Enregistrement et d'Encadrement Technique
<b>AGEX</b>	Agence d'Exécution
<b>AGR</b>	Activités Génératrices de revenus
<b>AO</b>	Appel d'Offre
<b>ARM</b>	Autorité Routière de Madagascar
<b>AVEC</b>	Association Villageoise d'Epargne et de Crédit
<b>BNGRC</b>	Bureau National de Gestion des Risques et Catastrophes
<b>BVPI</b>	Bassins Versants et Périmètres Irrigués
<b>CCS</b>	Comité de Ciblage et de Suivi
<b>CCT</b>	Conditional Cash Transfer
<b>CPGN</b>	Cellule de Prévention et Gestion des Urgences
<b>CPS</b>	Comité de Protection Sociale
<b>CSB</b>	Centre de Santé de Base
<b>DIR</b>	Direction Interrégionale
<b>DIRF</b>	Direction Interrégionale de Fianarantsoa
<b>DIRT</b>	Direction Interrégionale d'Antananarivo
<b>DPE</b>	Développement des Petites Enfances
<b>DPEA</b>	Développement des Petites Enfances Adapté
<b>DRK</b>	Direction Interrégionale de Manakara
<b>DRP</b>	Direction Interrégionale de Fort-Dauphin
<b>EPI</b>	Equipement et Protection Individuels
<b>EPP</b>	Ecole Primaire Publique
<b>EPT</b>	Education pour Tous
<b>FEFFI</b>	Farimbon'Ezaka ho Fampandrosoana ny Fampianarana Ifotony
<b>FID</b>	Fonds d'Intervention pour le Développement
<b>FOFIFA</b>	Foibem-pirenena momba ny Fikarohana ampiarina amin'ny Fampandrosoana ny eny Ambanivohitra
<b>FR</b>	Fonds de Redressement
<b>FRDA</b>	Fonds Régionales pour le Développement Agricole
<b>FSP</b>	Filet de Sécurité Productif
<b>FSS</b>	Filets Sociaux de Sécurité
<b>FSS-FA</b>	Filets Sociaux de Sécurité Financement Additionnel
<b>FSS-INI</b>	Filets Sociaux de Sécurité Initial
<b>GPE</b>	Partenariat Mondial pour l'Education
<b>HIMO</b>	Haute Intensité de Main d'Œuvre
<b>IDA</b>	Association Internationale de Développement
<b>LUL</b>	Let Us Learn
<b>MIS</b>	Management Information Systems
<b>ML</b>	Mères Leaders

<b>MO</b>	Maitrise d'Oeuvre
<b>MPAE</b>	Ministère auprès de la Présidence en charge de l'Agriculture et de l'Élevage
<b>MPI</b>	Micro-Périmètre Irrigué
<b>MPPSPF</b>	Ministère de la Population, de la Protection Sociale et de la Promotion de la Femme
<b>MRI</b>	Mécanisme de Réponses Immédiates
<b>MSP</b>	Ministère de la Santé Publique
<b>ONN</b>	Office National de la Nutrition
<b>PAC</b>	Programme d'Actions Communautaire
<b>PAD</b>	Project Appraisal Document
<b>PAG</b>	Plan d'Aménagement et de Gestion
<b>PAGSA</b>	Plan d'Aménagement et de Gestion des Sites à Aménager
<b>PAM</b>	Programme Alimentaire Mondiale
<b>PAMO</b>	Plan Annuel de Mise en Oeuvre
<b>PAUET</b>	Projet d'Appui d'Urgence à l'Education pour Tous
<b>PAUSENS</b>	Projet d'Appui d'Urgence aux Services d'Education, Nutrition et Santé
<b>PCA</b>	Président de Conseil d'Administration
<b>PEC</b>	Plan d'Exécution des Chantiers
<b>PHRD</b>	Japan Policy and Human Resources Development Fund
<b>PMT</b>	Proxy Means Test
<b>PN-BVPI</b>	Programme National-Bassins Versants Périmètres Irrigués
<b>PND</b>	Plan National de Développement
<b>PTA</b>	Plan de Travail Annuel
<b>PTBA</b>	Programme de Travail et de Budget Annuel
<b>PUPIRV</b>	Projet d'Urgence pour la Préservation des Infrastructures et la Réduction de la Vulnérabilité
<b>PURSAPS</b>	Projet d'Urgence de Sécurité Alimentaire et de Protection Sociale
<b>RP</b>	Réception Provisoire
<b>RPI</b>	Ressources Propres Interne
<b>RSE</b>	Responsable Suivi Evaluation
<b>RT</b>	Réception Technique
<b>SEC</b>	Suivi Evaluation Communautaire
<b>SECAP</b>	Suivi Evaluation Communautaire et Audience Publique
<b>SEECALINE</b>	Surveillance et Education des Ecoles et des Communautés en matière d'Alimentation et de Nutrition Elargie
<b>SES</b>	Sauvegarde Environnementale et Sociale
<b>TDR</b>	Termes de Référence
<b>TMC</b>	Transfert Monétaire Conditionnel
<b>TMDH</b>	Transfert Monétaire pour le Développement Humain
<b>TMNC</b>	Transfert Monétaire Non Conditionnel
<b>UAT-EPT</b>	Unité d'Appui Technique au Programme Education Pour Tous
<b>UCP</b>	Unité de Coordination des Projets
<b>UGP</b>	Unité de Gestion de Projet
<b>UGP-S</b>	Unité de Gestion de Projet d'Appui au Secteur de la Santé
<b>UNICEF</b>	United Nations International Children's Emergency Fund
<b>U-PNNC</b>	Unité du Programme National de Nutrition Communautaire
<b>USD</b>	United States Dollar
<b>VIH/SIDA</b>	Virus de l'Immunodéficience Humaine /Syndrome d'Immuno Déficience Acquis

# INTRODUCTION

Outre les interventions dans le domaine de la construction et/ou de la réhabilitation des infrastructures sociales de base (écoles, centres de santé de base, pistes, adductions d'eau potable) ou des infrastructures économiques (place de marchés, micro périmètre irrigués et les ouvrages de franchissements), le FID s'est beaucoup plus investi dans les activités de filet de sécurité social depuis l'année 2016. En ce sens, il a poursuivi au cours de l'année 2017, la mise en œuvre des trois (3) nouveaux programmes (FSS, FSS-FA et MRI) en plus des programmes PUIRV et PURSAPS qui seront bientôt clôturés. Les activités dans le cadre de ces nouveaux programmes sus-cités comprennent l'ensemble des activités Argent Contre Travail classique (ACT post catastrophe, ACT ancien et ACT nouveau design), des activités Argent Contre Travail Productif (ACTP), des programmes de transfert monétaire conditionnel et non conditionnel (TMC et TMNC).

Ainsi, les activités prévues pour l'année 2017 dans le cadre de la composante A2 et B2 du Projet d'Urgence pour la Préservation des Infrastructures et la Réduction de la Vulnérabilité (PUIRV) ont toutes été réalisées.

Pour la mise en œuvre de la composante B du Projet d'Urgence de Sécurité Alimentaire et de Protection Sociale (PURSAPS), l'objectif de l'année 2017 a été presque atteint. Cependant, quelques activités supplémentaires vont encore se poursuivre jusqu'au début de l'année 2018. A titre de rappel, ce projet va être clôturé à la fin du mois de Février 2018.

Pour le Projet Filets Sociaux de Sécurité (FSS), l'année 2017 a été marquée par l'intensification des activités Argent Contre Travail Productif (ACTP), la réalisation de

tous les Transferts Monétaires pour le Développement Humain (TMDH) prévus dans le PTA et la mise en œuvre des activités dans le cadre des réponses aux catastrophes naturelles (ACT et réhabilitations des infrastructures).

Les réalisations pour le projet Filets Sociaux de Sécurité, Financement Additionnel dans le sud ont été marquées par les Transferts Monétaires Conditionnels ainsi que les réhabilitations des infrastructures.

Pour le Mécanisme de Réponses Immédiates (MRI), l'initiation et la préparation des travaux de Réhabilitation/Reconstruction des infrastructures de base ainsi que la passation des marchés pour la dotation en matériels pour les infrastructures sanitaires sont réalisées.

Le présent document constitue le rapport d'activités du FID relatif à l'exercice 2017. Il contient en premier lieu, les grandes lignes de réalisations par financement, en second lieu, les activités réalisées dans le cadre de la gouvernance citoyenne, en troisième lieu, les activités menées dans le cadre de la sauvegarde environnementale et en dernier lieu la vie de l'association FID durant l'année 2017.





# PARTIE I : GENERALITES

## A. Présentation du FID

Le Fonds d'Intervention pour le Développement (FID) est une association créée en 1993, reconnue d'utilité publique suivant le décret N°9344 du 27 janvier 1993 et régie par l'ordonnance N°60-133 portant régime général des associations.

En tant qu'Association, le système de gestion du FID est constitué d'une Assemblée Générale, d'un Conseil d'Administration (dont le Président est nommé par décret pris en Conseil du Gouvernement) ainsi que d'une Direction Exécutive.

Du point de vue institutionnel, le FID est rattaché à la Primature. Les différents crédits de l'IDA (Groupe de la Banque Mondiale) qui lui sont rétrocédés par l'Etat Malagasy sont régis par un accord subsidiaire (entre le FID et le Ministère des Finances et du Budget).

D'autres sources de financement lui ont été également accordées par le Gouvernement Malagasy (Ministère de l'Education Nationale, Ministère de l'Aménagement du Territoire et de la Décentralisation), le GPE (Partenariat Mondial pour l'Education) via le Programme EPT (Education pour Tous), l'UGP-Santé (Unité de Gestion de Programme Santé), le Fonds Japonais PHRD (Japan Policy and Human Resources Development Fund).

Selon ses statuts, il a pour objet social de mobiliser des financements afin de promouvoir, de financer et de réaliser des projets communautaires à caractère économique et social, des renforcements de capacités

des divers acteurs de développement au niveau local.

Depuis ses 24 années d'existence, le FID intervient dans la construction des infrastructures sociales de base (écoles, centre de santé de base, piste adduction d'eau potable) ou économique (place de marchés, micro périmètre irrigués et les ouvrages de franchissements).

L'activité de l'association s'est ensuite étendue à l'appui aux communautés et aux communes par des renforcements de capacités de ces derniers en maîtrise d'ouvrage communale ou communautaires, ainsi qu'à l'élaboration de plans communaux de développement.

Toujours engagé auprès des populations victimes de chocs économiques ou de catastrophes naturelles (cyclone, inondation, criquet et sécheresse), son intervention dans le domaine de la protection sociale s'est intensifiée depuis 2014 et ceci en corrélation avec l'objectif n° 7 de l'axe 4 du Plan National du Développement (PND) : « *Capital humain adéquat au processus de développement : Renforcer la protection sociale en accordant une attention particulière aux groupes vulnérables* ».



## B. Réalisations globales et faits saillants

Au titre de l'année 2017, nombre de chantiers ont été réalisés tant en matière d'infrastructures communautaires de base que pour la mise en place des bases d'un système de protection sociale.

Ci-après les faits saillants marquant par programme au titre de la période:

- Dans le cadre du projet PUIRV :

la réalisation des 8 activités ACT Post Catastrophe ajoutée après le passage du cyclone ENAWO.

- Dans le cadre du projet PURSAPS:

- ✓ L'accomplissement des activités Argent Contre Travail (ACT) et des Transferts Monétaires Conditionnels (TMC) prévu dans le PTBA;
- ✓ La conception et la mise en œuvre du nouveau sous-projet « Fond de Soutien » pour les bénéficiaires des activités ACT et TMC ;
- ✓ La mise en œuvre et la supervision de la réalisation des petits projets des ménages bénéficiaires ACT PURSAPS.

- Dans le cadre du projet FSS:

- ✓ La continuation de la réalisation des activités Argent Contre Travail Productif (ACTP) et des Transferts Monétaires pour le Développement Humain (TMDH) ;
- ✓ La formation thématique des mères leaders.

- Dans le cadre du projet FSS FA :

- ✓ La réalisation du paiement des Transferts Monétaires Non Conditionnels (TMNC) pour les sites bénéficiaires ;
- ✓ La préparation et la mise en œuvre des travaux de réhabilitation et/ou de reconstruction des infrastructures scolaires endommagées par le cyclone

ENAWO;

- ✓ La conception et la mise en œuvre du nouveau sous-projet « Fond de Redressement » pour les bénéficiaires du programme TMNC dans le Sud ;
- ✓ La mise en relation des bénéficiaires du « Fonds de Redressement » avec les partenaires locaux;
- ✓ La réalisation du paiement du « Fonds de Redressement » pour les bénéficiaires.

- Dans le cadre du programme MRI :

- ✓ L'initiation et la préparation des travaux de Réhabilitation/Reconstruction des infrastructures ;
- ✓ La passation de marchés pour la dotation en matériel pour les infrastructures sanitaires.



Le tableau suivant résume les réalisations technico-financières du FID pour l'année 2017 :

**Tableau 1** : Réalisations technico-financières du FID – Année 2017

COMPOSANTES	REALISATIONS TECHNIQUES	REALISATIONS FINANCIERES en USD	OBSERVATIONS
<b>PROJET D'URGENCE POUR LA PRESERVATION DES INFRASTRUCTURES ET LA REDUCTION DE LA VULNERABILITE (PUPIRV)</b>			
Infrastructures	Réception définitive des 32 travaux de réhabilitations des infrastructures communautaires de base	1 345 569	
Argent Contre Travail	Accomplissement des 89 Chantiers	434 522	
Gestion de projet	-	129 464	
<b>PROJET D'URGENCE DE SECURITE ALIMENTAIRE ET DE PROTECTION SOCIAL (PURSAPS)</b>			
Argent Contre Travail	1194 Chantiers ACT	10 745 132	Des activités ACT supplémentaires par rapport au PTBA ont été ajoutées dont 163 ACT au niveau de la DIRT et 67 au niveau de la DIRF
Transfert Monétaire Conditionnel	6 Transferts bimestriels	991 192	
Gestion de projet	-	1 524 131	
<b>FILETS SOCIAUX DE SECURITE « INITIAL » (FSS-INI)</b>			
Argent Contre Travail Productif	386 Chantiers ACTP	3 773 198	
Transfert Monétaire pour le Développement Humain	6 Transferts bimestriels	2 670 696	
Réponses aux catastrophes	Réception de 26 activités Argent Contre Travail Pour les réhabilitations de 22 infrastructures: 12 en travaux et 10 en MO	2 710 380	
Renforcement de la capacité institutionnelle de l'administration/ FID	-	932 918	
<b>FILETS SOCIAUX DE SECURITE « ADDITIONNEL » (FSS-FA)</b>			
Transfert Monétaire Non Conditionnel	12 Transfert Monétaires	6 785 841	Le programme TMNC est prolongé jusqu'au mois de Mars 2018
Transferts Monétaires Conditionnels	-	-	Les activités TMDH sont reportées au mois d'Avril 2018
Réponses aux catastrophes naturelles	Réhabilitation de 30 EPP	764 214	12 infrastructures sont en RP, 4 en RT, 5 en Travaux et 9 en AO
Fonds de redressement	1 Transfert	1 709 318	
Renforcement de la capacité institutionnelle de l'administration/ FID		569 734	



# PARTIE II : RÉALISATIONS PAR FINANCEMENT

## A. PUIPIRV

### 1. Description du projet - PUIPIRV

Le PUIPIRV est un projet financé par la Banque Mondiale sous le crédit IDA 5187MG. C'est un projet multisectoriel dont le FID a été en charge de 02 sous composantes A2 « Réhabilitation/reconstruction des infrastructures communautaires de base et B2 « Argent Contre Travail ». Le montant total alloué à ces deux sous composantes s'élève à **16 035 704 USD**, y compris la partie gestion de projet.

### 2. Les réalisations techniques et financières - PUIPIRV

Pour le compte du PTBA 2017, les réalisations annuelles sont présentées ci-après :

**Tableau 2** : Réalisations techniques et financières PUIPIRV – Année 2017

Composante / Sous composante	AVANCEMENT TECHNIQUE			AVANCEMENT FINANCIER (en USD)			Observations
	Prévisions de l'année 2017	Réalisations de l'année 2017	%	Prévisions de décaissement de l'année 2017	Décaissement Année 2017	%	
<b>A2 - Réhabilitation des infrastructures communautaires de base.</b>				1 345 569	1 345 569	100%	
<b>B2 - Programme d'argent-contre-travail.</b>	28 Activités ACT post catastrophes	89 ACT	318%	444 580	434 522	98%	
<b>Gestion de projet</b>				129 464	129 464	100%	
<b>TOTAL</b>				<b>1 919 613</b>	<b>1 909 555</b>	<b>99%</b>	

Pour la sous-composante A2, tous les travaux prévus dans le cadre de la réhabilitation et/ou de la reconstruction des infrastructures ont été tous réalisés. 32 d'entre elles ont été réceptionnées définitivement au cours de l'année 2017. Pour les activités ACT Post Catastrophes, 89 chantiers Argent Contre Travail ont été réalisés au cours de l'année 2017.

La situation cumulée des réalisations techniques et financières depuis le début du projet au 31 Décembre 2017 est présentée par le tableau ci-après.

**Tableau 2** : Réalisations techniques et financières PUIPIRV – Année 2017

SOUS COMPOSANTES	Nombre total des microprojets prévus	Nombre total des microprojets réalisés au 31/12/17	%	ALLOCATION EN USD	REALISATIONS CUMULEES en USD au 31/12/17	%
<b>A2 - Réhabilitation des infrastructures communautaires de base.</b>	175	217	124%	6 574 639	8 926 689	136%
<b>B2 - Programme d'argent-contre-travail.</b>	996	984	99%	5 772 853	4 981 509	86%
<b>Gestion de projet</b>				3 688 212	4 139 840	112%
<b>TOTAL</b>				<b>16 035 704</b>	<b>18 048 038</b>	<b>113%</b>

## PARTIE II : REALISATIONS PAR FINANCEMENT

### 3. La situation des indicateurs du Projet PUPIRV

Indicateurs	Objectifs (après restructuration juin 2016)	Réalisations cumulées au 31/01/18	Observations
<b>Indicateurs de résultat</b>			
Population ayant accès à une route toute l'année (sous composante A2)	53 000	101 237	
Bénéficiaires directs du programme Argent Contre Travail	91 000	98 074	
• dont Femmes bénéficiaires du programme Argent Contre Travail	45 000	62 325	
Bénéficiaires directs des sous composantes A2 et B2 mises en œuvre par FID	590 000	597 240	
• dont Femmes bénéficiaires des sous composantes A2 et B2 mises en œuvre par FID(%)	50	54	
Bénéficiaires directs de la réhabilitation reconstruction des infrastructures de base communautaires	499 000	499 166	
<b>Indicateurs de résultats intermédiaires</b>			
<b>Sous composante A2 : Réhabilitation reconstruction des infrastructures de base Communautaires</b>			
Routes réhabilitées (km): rural,	80	105	
Structures de santé, construites, rénovées, et/ou équipées (nombre)	21	23	
Salles de classe additionnelles construites ou réhabilitées dans les écoles primaires résultant des interventions du projet	288	480	
Nombre de participants dans des activités de consultation pendant la mise en œuvre du programme Réhabilitation	11 742	17 195	
<b>Sous composante B2 : Programme Argent Contre Travail</b>			
Microprojets Argent Contre Travail achevés (nombre cumulé)	996	984	Une partie du Fonds prévu pour l'ACT post catastrophe a été affectée à la réhabilitation des infrastructures
Homme-jour de travail créé (nombre)	3 600 000	3 193 583	
Nombre de participants dans des activités de consultation pendant la mise en œuvre du programme Argent Contre Travail	57 000	70 771	
<b>Engagement citoyen</b>			
Pourcentage des plaintes enregistrées qui ont été traitées par la communauté locale ou par le FID en moins de deux mois (indicateur de l'engagement des citoyens)	> 50	81	

## B. Le projet PURSAPS

### 1. Description du projet - PURSAPS

Le PURSAPS est un projet financé par la Banque Mondiale sous le crédit IDA 5378 MG dont l'objectif est de renforcer la capacité de réponse immédiate de Madagascar à répondre efficacement à la situation d'insécurité alimentaire et à la crise acridienne par :

- (i) l'augmentation de la capacité de production agricole dans les zones ciblées tout en permettant aux ménages extrêmement pauvres d'accéder aux transferts monétaires et d'activité Argent-Contre-Travail et,
- (ii) l'augmentation de la capacité de Madagascar à répondre rapidement et efficacement face à une situation de crise ou situation d'urgence.

Dans le cadre du PURSAPS, le FID a la charge de mettre en œuvre la composante B « Pourvoir un filet social pour les populations pauvres » avec la mise en place de 02 programmes de filet social :

- Le programme Argent Contre Travail (ACT), en faveur des familles les plus pauvres et
- Le programme pilote de Transfert Monétaire Conditionnel (TMC), à l'endroit des ménages les plus vulnérables.

Le montant total alloué à ces activités est de **18 656 103 USD** y compris la gestion du projet.

### 2. Les réalisations techniques et financières - PURSAPS

Durant l'exercice 2017 les réalisations techniques et financières sont présentées ci-dessous :

**Tableau 3** : Réalisations techniques et financières PURSAPS – Année 2017

Composante / Sous composante	AVANCEMENT TECHNIQUE			AVANCEMENT FINANCIER			Observations
	Prévisions de l'année 2017	Réalisations de l'année 2017	%	Prévisions de décaissement de l'année 2017	Décaissement de l'année 2017	%	
<b>Transfert Monétaire Conditionnel</b>	4 derniers paiements bimestriels	6 paiements bimestriels	150%	1 102 483	991 192	90%	3 autres transferts ont été ajoutés en plus des 18 fixés dans l'objectif
<b>Argent Contre Travail</b>	944 chantiers ACT	1194 chantiers ACT	126%	11 900 765	10 745 132	90%	163 ACT ont été ajouté au niveau de la DIRT et 67 au niveau de la DIRF
<b>Gestion de projet</b>				1 695 589	1 524 131	90%	
<b>TOTAL</b>				<b>14 698 838</b>	<b>13 260 455</b>	<b>90%</b>	

## PARTIE II : REALISATIONS PAR FINANCEMENT

Suite à l'existence d'un reliquat de fonds, des activités Argent Contre Travail supplémentaires ont été entreprises, dont 163 activités ont été ajoutées au niveau de la Direction inter-régionale d'Antananarivo et 67 activités pour la Direction inter-régionale de Fianarantsoa, ce qui rend la réalisation supérieure à l'objectif.

Il est à noter aussi que le programme TMC a été prolongé jusqu'au mois de janvier 2018, d'où le dépassement de réalisations par rapport à l'objectif 2017.

Les réalisations cumulées par rapport aux objectifs du projet sont présentées ci-après :

SOUS COMPOSANTES	Nombre d'activités prévus	Nombre total d'activités réalisées au décembre 2017	%	Allocation en USD	Réalisations cumulées en USD décembre 2017	%
<b>Transfert Monétaire Conditionnel</b>	18	20	111%	2 040 078	1 953 960	96%
<b>Argent Contre Travail</b>	2021	2106	126%	11 916 396	14 591 975	122%
<b>Gestion de projet</b>				4 699 629	3 675 088	78%
<b>TOTAL</b>				<b>18 656 103</b>	<b>20 221 024</b>	<b>108%</b>

### 3. La situation des indicateurs - PURSAPS

Indicateurs de Résultat du projet	Prévision fin projet (PAD)	Situation cumulée au 31 décembre 2017	Pourcentage	Observations
Nombre de familles incluses dans le registre des bénéficiaires	70 000	75 447	108%	
<b>Argent Contre Travail</b>				
Nombre d'Hommes/jour d'emplois créés	4 824 000	6 287 645	130%	dont 938 407 HJ créés par les ACT en synergie avec BVPI
Nombre de bénéficiaires des programmes ACT dans les zones du projet	45 000	57 479	128%	dont 11 157 Bénéficiaires ACT en synergie avec BVPI
Nombre de femmes bénéficiaires des programmes ACT dans les zones du projet	22 500	27 740	123%	dont 5549 Femmes Bénéficiaires ACT en synergie avec BVPI
<b>Transfert Monétaire Conditionnel</b>				
Nombre de Ménages bénéficiaires des programmes TMC dans les zones du projet	5 000	5 807	116%	
Nombre de femmes bénéficiaires des programmes TMC dans les zones du projet	2 500			Les bénéficiaires du programme TMC sont tous des femmes

## C. Le projet Filets Sociaux de Sécurité (FSS)-financement initial

### 1. Description du projet - FSS

Dans la mise en œuvre du Projet FSS, le FID est en charge de 36,7 millions d'USD répartis en deux composantes, composante 1 : « **Filets de Sécurité** » et composante 2 : « **Renforcement de l'administration des filets de sécurité, le suivi et la responsabilité sociale** ». Une troisième composante « **Renforcement de la capacité institutionnelle pour la coordination, le suivi et l'évaluation du Système de protection sociale** » est gérée par le Ministère de la Population, de la Protection Sociale et de la Promotion de la Femme (MPPSPF).

Dans le cadre de la composante 1, le FID met en œuvre trois programmes de filet social :

- Sous composante 1.1 : *Argent Contre Travail Productif – ACTP*
- Sous composante 1.2 : *Transfert Monétaires en vue de Développement Humain – TMDH*
- Sous composante 1.3 : *Réponse aux catastrophes naturelles*

### 2. Les réalisations techniques et financières - FSS

Composante / Sous composante	AVANCEMENT TECHNIQUE			AVANCEMENT FINANCIER		
	Prévisions de l'année 2017	Réalisations de l'année 2017	%	Prévisions de décaissement de l'année 2017	Décaissement 2017	%
<b>Argent Contre Travail Productif</b>	294 chantiers réceptionnés	386 chantiers réceptionnés	131%	5 389 788	3 773 198	70%
<b>Transfert Monétaire pour le Développement Humain</b>	6 transferts bimestriels	6 transferts bimestriels	100%	3 144 537	2 670 696	85%
<b>Réponse aux catastrophes naturelles</b>	100 activités ACT réceptionnées	26 activités ACT réceptionnées	26%	3 067 887	2 710 380	88%
	10 infrastructures réhabilitées	22 infrastructures	220%			
<b>Renforcement de la capacité institutionnelle de l'administration/ FID</b>				1 352 534	932 918	69%
<b>TOTAL</b>				<b>12 954 746</b>	<b>10 087 192</b>	<b>78%</b>

En bref, l'année 2017 a surtout été marquée par le démarrage des activités ACTP avec 27 512 bénéficiaires ainsi que la réalisation des transferts monétaires aux 30 130 ménages bénéficiaires du programme TMDH (ménages ayant reçu au moins leur 1er transfert). Ci-après les événements marquants par programme au titre de la période.



### Composante 1 : Filets de sécurité sociaux

#### a. Programme Argent Contre Travail Productif (ACT-P) – Financement FSS :

- L'engagement, la prise en main et la prise de fonction des différents prestataires : AGECE, Agences Payeurs, etc;
- La réalisation des activités de la 1<sup>ère</sup> et une partie de la 2<sup>ème</sup> intervention. Elles ont généré 1 660 215 Hommes-Jours de travail pour 27 512 bénéficiaires. Ainsi, 217 chantiers de la 1<sup>ère</sup> intervention et 169 chantiers de la 2<sup>ème</sup> intervention ont été réceptionnés soit au total 386 chantiers ont réceptionnés;
- L'effectivité des paiements des salaires 27 512 ménages bénéficiaires (travailleurs);
- La mise à jour des documents de planification (PAMO, PAGSA, PEC...) pour les 5 districts;
- La mise en œuvre des Suivis Evaluations Communautaires (SEC) par les agences de planification;
- La réalisation des enquêtes Baseline sur le programme;
- La réalisation du test sur la mise en œuvre du coup de pouce;
- La campagne d'information et de sensibilisation pendant la mise en œuvre du programme;
- L'enregistrement des ménages bénéficiaires complémentaires dans les 5 districts d'interventions. Au total, 31 755 ménages bénéficiaires sont actuellement enregistrés dans le registre des bénéficiaires;

- La réalisation du Manuel Opérationnel des Mesures d'Accompagnement;
- La mise en place des mesures d'accompagnement: une formation en Epargne Communautaire et petites AGR a été réalisée;
- La mission de supervision des activités dans les districts d'Antanifotsy et Isandra conjointe avec le Ministère de la Population de la Protection Sociale et la Promotion de la Femme (MPPSPF) et le Ministère auprès de la Présidence en charge de l'Agriculture et de l'Elevage (MPAE);
- La réalisation de la randomisation des groupes de traitement et de contrôle de l'Evaluation d'Impact par la Banque Mondiale;
- La continuation de la mise en œuvre de la gouvernance citoyenne dont, le traitement des plaintes reçues et le SEC;

En outre, les difficultés imprévues telles le dépassement du délai d'élaboration des plans d'exécution de chantier (PEC), le problème rencontré à la recherche des terrains pour le reboisement, etc..., ont engendré un glissement du démarrage effectif des travaux de la 1<sup>ère</sup> intervention en ACTP. En effet, les travaux ont démarré au mois de Février 2017 s'ils ont prévu démarrer avant la fin de l'année 2016.

#### b. Programme de Transfert Monétaire pour le Développement Humain (TMDH) - Financement FSS:

Pour le programme TMDH, les activités réalisées durant l'année 2017 sont :

- La continuation des transferts dans tous les districts d'intervention du programme, 30 130

## PARTIE II : REALISATIONS PAR FINANCEMENT

ménages bénéficiaires ont reçu leurs transferts dans les 5 districts : 7 à Ambohimahasoa et Vohipeno, 6 à Faratsiho et Mahanoro et 10 à Toamasina II. A titre de rappel, les transferts sont assurés par 3 types d'agence de paiement : Micro Finance, Mobile Money et Agences Payeurs pour les sites non servis par les deux premiers;

- L'enregistrement complémentaire des bénéficiaires dans le but d'atteindre les objectifs prédéfinis dans le PAD. On compte actuellement 32 260 bénéficiaires sur 39 000 prévus soit 83% de l'objectif;
- Le recrutement, la prise en main, la formation des accompagnateurs et des éducateurs spécialisés qui sont en charge du renforcement de capacité des mères leaders dans le cadre des mesures d'accompagnement TMDH;
- La continuation de la mise en œuvre des mesures d'accompagnement;
- L'accomplissement de la première formation des Mères Leader assurée par des éducateurs spécialisés et l'effectivité des espaces de bien-être;
- La réalisation des enquêtes Baseline sur le programme au niveau de tous les districts d'intervention;
- Le recrutement des agents payeurs pour les sites non servis par les mobiles banking pour le TMDH;
- La continuation de la campagne de communication relative à la mise en œuvre du TMDH effectuée par le FID et les partenaires;

- La préparation et la mise en œuvre de la collecte de la coresponsabilité;
- Le suivi de coresponsabilité scolaire au niveau des écoles concernées;
- La mise à jour des informations sur les bénéficiaires;
- Le début d'une synergie avec Marie Stoppes International pour le volet planning familial.

### c. Réponses aux catastrophes naturelles:

Pour ce volet, 26 activités ACT post catastrophe ont été réceptionnées pour l'année 2017.

En outre, 22 micro-projets de reconstruction/réhabilitation des infrastructures de base communautaire ont été programmés en 2017. A la fin du mois de décembre 2017, 02 sur ces 22 micro-projets sont en travaux et 20 en cours d'études (MO).



### *Composante 2 : « Renforcement de la capacité institutionnelle de l'administration des filets sociaux et suivi »*

Pour le volet Renforcement de la capacité institutionnelle de l'administration des filets sociaux et suivi, les activités réalisées au cours de l'année 2017 sont :

- L'engagement des agences de paiement et agence payeur TMDH et ACTP;
- La supervision et l'appui des directions Inter Régionales;
- L'ouverture de la direction interrégionale de Sambava;
- La mission de supervision de la Banque Mondiale ;
- L'audit des comptes arrêtés au 31 décembre 2016 du projet de filet Sociaux de Sécurité ;
- Le recrutement du Cabinet en charge de la Communication ;
- Le recrutement des personnels complémentaires pour la réalisation des activités ACTP-TMDH ;
- L'acquisition des matériels de bureau et informatiques pour le personnel nouvellement recruté ;
- Les formations du personnel sur:
  - La passation de marché et la gestion de contrat,
  - Le virement Electronique,
  - La participation à l'atelier sur le projet de transfert à Dakar Sénégal,
  - La participation au voyage d'étude à Pérou,
  - La participation à la rencontre Annuelle à Namibie,
  - L'utilisation et l'exploitation du MIS (pour l'équipe opérationnelle),
  - L'utilisation du Système d'Information Géographique (pour les RSE).



## PARTIE II : REALISATIONS PAR FINANCEMENT

### 3. La situation des indicateurs - FSS

Désignation de l'indicateur	Prévision fin projet	Situation cumulée au 31 décembre 2017	Observation
<b>Indicateurs de résultats</b>			
Bénéficiaires directs du projet (Nombre)	547 500	318 360	
Femmes bénéficiaires (Pourcentage)	65		
Pourcentage des bénéficiaires des programmes de filet de sécurité (TMDH, FSP) issus des 30% les plus pauvres de la population (Pourcentage)	70	81	
Pourcentage des enfants en âge d'être scolarisés au primaire issus de familles bénéficiaires des TMDH et qui fréquentent l'école au moins 80% du temps de classes (Pourcentage)	80	89	
<b>Indicateurs de résultats intermédiaires</b>			
Bénéficiaires des programmes de filet de sécurité (nombre)	109 500	63 672	
Bénéficiaires des programmes de filet de sécurité – Transferts monétaires conditionnels (nombre)	39 000	32 260	Enregistrement complémentaire des bénéficiaires en cours.
Bénéficiaires des programmes de filet de sécurité – Femmes (nombre)	76 600	40 583	
Bénéficiaires des programmes de filet de sécurité – Argent contre travail, vivres-contre-travail et travaux publics (nombre)	70 500	31 412	3 900 bénéficiaires ACT post Kere et 27 512 bénéficiaires ACTP.
Nombre de plans de gestion du paysage élaborés de manière participative (Nombre)	60	71	
Surface « traitée » en appliquant les mesures de CSE (Hectare (Ha))	900	383	
Surface (re)boisée dans le cadre des activités de filet de sécurité productif (Hectare (Ha))	540	240	
Nombre de jours d'emploi générés dans le cadre du FSP et des activités d'argent contre travail d'intervention en cas de catastrophes (Nombre)	8 560 000	1 738 215	Réalisations techniques : 26 activités ACT post KERE créant 78 000 Homme-jours d'emplois, 386 chantiers ACTP réceptionnés créant 1 660 215 Homme-jours d'emplois
Pourcentage des plaintes enregistrées qui ont été traitées par le FID (Pourcentage)	90	97	
Pourcentage des biens communautaires maintenus un an après leur achèvement (Pourcentage)	80	NA	
Coûts de fonctionnement du FID exprimés en pourcentage des dépenses d'exécution du programme (Pourcentage)	16,20	13,00	



### 4. Les perspectives du projet

Ci-après les perspectives par programme pour la prochaine période:

#### ACTP

- Le bouclage du ciblage des bénéficiaires à 32 500 (Objectif dans le PAD) ;
- La réception des travaux restants de la dernière vague de la 2ème intervention;
- Le démarrage effectif, la supervision de la mise en œuvre et la réception des travaux de la 3ème intervention dans tous les chantiers ;
- Les paiements des bénéficiaires sur la base des états de paiement sortis par le MIS;
- La mise en œuvre des Espaces Productifs;
- La mise en œuvre des activités de coup de pouce et la formation en épargne communautaire ;
- La formation des formateurs des agents de l'Agence d'Encadrement (AGEC) en Epargne Communautaire et Business Plan et en Coups de Pouce ;
- L'élaboration des Supports « Espace Productif » ;
- Le Lancement du « Concours Meilleurs Groupes de Travail » ;
- La mise à jour des PAMO ;
- L'organisation et la tenue de 2 ateliers de capitalisation des acquis.

#### TMDH

- L'accomplissement de la complémentation des ménages bénéficiaires à 39 000;
- La saisie des données dans le système de gestion des informations MIS par les opérateurs de saisie ;
- La réalisation des 6 transferts bimestriels sur la base des états générés dans le MIS et l'application des nouveaux taux (y compris les indemnités des CPS) ;
- La mise à jour des informations sur les ménages avant la rentrée scolaire 2018-2019 ;
- Le suivi des coresponsabilités ;
- Le renforcement de capacités des directeurs d'écoles en matière de coresponsabilités ;
- Le regroupement des équipes du TMDH ;
- La formation des AS et ML sur les thèmes : petite enfance, planning familial, ...
- La mise en œuvre des espaces de bien-être ;
- La mise en place et la formation des mères-leaders dans les nouvelles communes et nouveaux Fokontany ;
- Le regroupement des mères-leaders au niveau des Communes ;
- L'intensification de la mise en œuvre du DPE ;
- La mise en œuvre des Suivi Evaluation Communautaire.





## D. Le projet Filets Sociaux de sécurité-Financement Additionnel (FSS-FA)

### 1. Description du projet - FSS FA

Le Financement Additionnel du FSS vise à appuyer le Gouvernement Malagasy à fournir un supplément de revenus aux ménages affectés par la sécheresse dans la zone Sud afin de stabiliser leur revenu et les appuyer à la reconstruction des actifs. Il est mis en œuvre conjointement par (i) le FID pour les Transferts monétaires, (ii) l'Office National de la Nutrition (ONN) pour la promotion de la nutrition et (iii) le Ministère de la Population, de la Protection Sociale et de la Promotion de la Femme (MPPSPF) qui assurera la coordination et le suivi évaluation du projet.

### 2. Les réalisations techniques et financières – FSS FA

Composante / Sous composante	AVANCEMENT TECHNIQUE			AVANCEMENT FINANCIER			Observa- tions
	Prévisions de l'année 2017	Réalisations de l'année 2017	%	Prévisions de décaissement de l'année 2017	Décaisse- ment 2017	%	
<b>Transferts monétaires non conditionnel</b>	9 transferts	10 transferts		7 835 169	6 785 84	87%	
<b>Transfert Monétaire conditionnel</b>	2 transferts	2 transferts					
<b>Réponses aux catastrophes naturelles</b>	20 EPP réhabilitées	30 en cours		749 253	764 214	102%	09 en AO, 05 en travaux, 04 réceptions techniques et 12 réceptions provisoires
<b>Fonds de redressement</b>	2 transferts	1 transfert		3 603 611	1 709 318	47%	
<b>Renforcement de la capacité institutionnelle de l'administration/ FID</b>				895 003	569 734	64%	
<b>TOTAL</b>				<b>13 083 035</b>	<b>9 829 106</b>	<b>75%</b>	



## PARTIE II : REALISATIONS PAR FINANCEMENT

Pour le FSS FA, l'année 2017 a été marquée par l'accomplissement des Transferts Monétaires Non Conditionnels et la réalisation du paiement de la première tranche du fonds de redressement pour les ménages bénéficiaires.

A titre d'information, l'enregistrement des ménages bénéficiaires a été effectué en 3 vagues et s'est basé sur la liste fournie par l'U-PNNC. Actuellement, le programme FIAVOTA compte 57 815 ménages bénéficiaires. En conséquence, le nombre de transferts perçus par les ménages diffère par vague.

L'élaboration du Manuel d'opération du Fonds de redressement a été retravaillée avec la participation effective des ingénieurs de la DRP suite aux recommandations de la Banque mondiale. Ce manuel a été rédigé à l'intention des Agences d'Enregistrement et d'Encadrement (AGEE) mandatées par le FID et a comme but d'améliorer leur capacité pour pouvoir mieux accompagner les ménages dans la réalisation des petits projets financés par le FR, notamment à travers les renforcements des capacités, les appuis-conseils et le suivi. En plus, une séance de formation des AGEE axée sur le FR et sur l'utilisation de ce manuel a été dispensée au mois de Février 2017.

Par ailleurs les activités suivantes ont été de même réalisées :

- Des conventions de partenariat sur la mise en œuvre du Fonds de Redressement ont été effectuées, à savoir : une convention de partenariat entre la Direction Régionale de l'Agriculture et de l'Elevage Androy et le FID et, une autre convention entre la Direction Régionale de l'Agriculture et de l'Elevage Anosy et le FID.

- La réception des fiches de projet bénéficiaires ; au total 55 771 fiches de projet ont été réceptionnées et traitées ;
- Le début du transfert du Fonds de redressement : 55 771 ménages sur les 56 184 ménages bénéficiaires ont reçu leur première tranche de fonds;
- La concrétisation du partenariat avec le Fonds Régionale pour le Développement Agricole (FRDA) de la Région Anosy.

### La mise en œuvre de la coordination

Une réunion de coordination s'est tenue au MPPSPF avec les parties concernées : MPPSPF, FID, PAM, UNICEF et la Banque Mondiale. Comme la situation d'urgence dans le sud a été maintenue jusqu'à fin juin 2017, selon le BNGRC, il a été convenu que le PAM va continuer ses interventions de cash dans les 11 communes en chevauchement jusqu'à fin Juin. Le FID a pris le relai depuis Juillet 2017.

### Le renforcement de la Communication

Plusieurs réunions successives avec les autres partenaires, sous le lead du MPPSPF ont été menées afin de coordonner la communication des interventions dans le sud.

Pour le FIAVOTA, le recrutement d'une agence de communication pour l'accompagnement culturel des bénéficiaires dans la mise en œuvre du programme a été initié et le contrat a été signé en Avril 2017. L'équipe de la DRP continue de faire la communication au niveau des autorités locaux et des bénéficiaires ; des nouveaux flyers et des fiches « questions-réponses » ont été édités et distribués aux concernés à cet effet.

-

## PARTIE II : REALISATIONS PAR FINANCEMENT

### La mise en œuvre des mesures d'accompagnement

Comme les 2 579 mères leaders sont déjà mises en place, une formation de préparation sur la mise en œuvre des mesures d'accompagnement a été effectuée. Les thèmes développés au cours de cette formation concernent :

- Thème 1 : Etre élues - Etre leader - Avoir la confiance en soi avec 2 340 mères leaders formées
- Thème 2 : Rôles - responsabilités d'une femme rurale avec 2 370 mères leaders formées
- Thème 3 : Gouvernance et citoyenneté avec 1 038 mères leaders formées

Outre ces diverses formations, des espaces de bien-être, dirigés par les mères leaders, qui traitent les

thèmes ci-dessus ont été érigés au sein de chaque communauté. Ces espaces de bien-être visent surtout à renforcer la cohésion au sein de la communauté, mais c'est aussi des moments de partage des messages clés d'accompagnement des ménages dispensés par les mères leaders.

### La mise en œuvre des activités de Réhabilitation/ Reconstruction

Dans le but d'améliorer les conditions des infrastructures scolaires pour les bénéficiaires du programme TMNC qui basculera en TMDH à partir du mois d'octobre 2017, trente (30) écoles sont prévues à être réhabilitées/reconstruits pour cette année. La situation à la fin de l'année 2017 étant : 12 sont déjà réceptionnés provisoirement, 04 sont réceptionnés techniquement, 05 sont en travaux et 09 en appel d'offre.

### 3. La situation des indicateurs - FSS FA

Désignation de l'indicateur	Prévision fin projet	Situation cumulée au 31 décembre 2017
<b>Indicateurs de l'objectif de développement du projet</b>		
Bénéficiaires directs du projet (Nombre)	300 000	289 075
<b>Indicateurs de résultats intermédiaires</b>		
Ménages bénéficiaires ayant mis en œuvre des activités génératrices de revenu avec leurs fonds de redressement (Pourcentage)	80	NA
Bénéficiaires des programmes de filet de sécurité - Transferts Monétaires Non Conditionnel et TMDH (Nombre de ménages)	65 000	57 815



### 4. Les perspectives du projet – FSS FA

#### Transfert Monétaires pour le Développement Humain (TMDH)

En 2018, le programme « Vatsin'ankohonana – FIAVOTA » effectuera 6 transferts mensuels (transferts monétaires non conditionnels) et 2 transferts bimestriels (transferts monétaires conditionnels) au bénéfice de 65.000 ménages répartis dans 338 sites. Rappelons que le programme transferts monétaires conditionnels correspond à un montant de base de 30 000 Ariary par ménage bénéficiaire et d'une incitation scolaire de 10 000 Ariary par enfant bénéficiaire scolarisé (2 enfants à suivre par ménages au maximum). Le transfert de ces bénéfices se fait tous les deux (02) mois, pendant l'année scolaire. Tous les ménages bénéficiaires, ayant des enfants de 6 à 12 ans, seront tenus de se conformer aux responsabilités conjointes liées à l'inscription et à l'assiduité de leurs enfants en matière de scolarité dans les zones où cela est possible. Les transferts sont réalisés par les agences de paiement et supervisés par le FID. Des campagnes de communication sont effectuées par le FID, par les Agences de paiement et par les mères leaders pour inviter les bénéficiaires à récupérer leur allocation bimestrielle selon les calendriers définis. Aussi, les membres du Comité de protection social percevront leur indemnité lors des transferts.

Le nombre de bénéficiaires enregistrés actuellement dans le registre des bénéficiaires atteint 57 815 ménages. Des nouveaux ménages, ayant des enfants de 6 à 12 ans, qui n'ont pas participé dans le programme TMNC seront invités à se joindre au programme TMDH, et seront choisis en utilisant le ciblage communautaire. L'enregistrement de ces ménages additionnels continuera jusqu'à l'atteinte de l'objectif prévu dans le document de projet (65 000 ménages).

#### Fonds de redressement (FR)

Dans le but de reconstituer les actifs des ménages vulnérables dans le Sud, un transfert de « Fonds de Redressement » d'un montant de 180.000 Ariary pour chaque ménage bénéficiaire sera effectué. (Une partie a été déjà débloquée au cours du 4<sup>e</sup> trimestre de l'Année 2017).

A titre de rappel, le déblocage du FR est toutefois régi par des conditions notamment la déposition d'un « plan d'investissement » des projets des ménages. Les ACN, les CPS, les Reny Mahomby (Mères leaders) et toutes autres personnes présentes lors du rassemblement des bénéficiaires sachant lire et écrire aident les femmes non alphabétisées à rédiger leurs feuilles de projet FR. Les agents des AGEE supervisent l'opération. Le décaissement des FR sera également précédé d'une formation suivant un calendrier préétabli.

Les activités éligibles à être financées par le FR sont généralement les petites agricultures familiales, le petit élevage, les petites activités artisanales, le petit commerce, le petit équipement agricole. Au titre de l'année 2018, tous les ménages bénéficiaires recevront leur 2<sup>ème</sup> tranche du Fonds de Redressement.

Le FID poursuivra le suivi des activités des ménages ayant bénéficié le Fonds de Redressement, et le suivi de mise en place et de la performance des Association Villageoise d'Epargne et de Crédit (AVEC).

#### Mesures d'accompagnement

Les mesures d'accompagnement vont entrer dans une phase toujours plus active :

- Pour la mise en œuvre de la Petite Enfance : le démarrage d'une phase pilote sur le Développement de la Petite Enfance Adapté (DPEA) sera prévu à partir de l'année 2018;



## PARTIE II : REALISATIONS PAR FINANCEMENT

- Pour la mise en œuvre des Pratiques Familiales Essentielles : une formation sur les thèmes « Hygiène et assainissement », « Accès en Eau » et « Planning familial ») sera programmée;
- Le regroupement des Mères Leaders aura pour objectif de renforcer leurs capacités à

conduire les séances d'Espace de Bien-être, ces regroupements seront organisés au niveau des communes.

### Réhabilitation d'infrastructures scolaires

Afin de pouvoir mettre en œuvre le programme TMDH, les 30 infrastructures scolaires seront réalisées et opérationnelles.

## E. Le Mécanisme de Réponses Immédiates (MRI)

### 1. Description du projet - MRI

Suite au récent passage du cyclone Enawo à Madagascar, la Banque Mondiale a débloqué un fonds de 13 millions USD à travers le Mécanisme de Réponses Immédiates (MRI) pour financer les activités suivantes :

- La fourniture et la livraison des abris temporaires (tentes), des équipements médicaux et informatiques ainsi que des mobiliers pour les infrastructures sanitaires;
- La réhabilitation / reconstruction des infrastructures sanitaires, l'aménagement des

ouvrages connexes (latrines, incinérateur, point d'eau) et la fourniture d'équipements mobiliers;

- La réhabilitation/reconstruction des salles de classe, aménagement des ouvrages connexes (latrines, point d'eau) et fourniture d'équipements mobiliers;
- La réhabilitation des infrastructures agricoles ainsi que la fourniture et la pose d'équipements hydrauliques.

### 2. Les réalisations techniques et financières - MRI

Composante / Sous composante	AVANCEMENT TECHNIQUE			AVANCEMENT FINANCIER			Observations
	Prévisions de l'année 2017	Réalisations de l'année 2017	%	Prévisions de décaissement de l'année 2017	Décaissement 2017	%	
<b>Réhabilitation/ Reconstruction des infrastructures</b>				4 766 198	57 188	1%	Les microprojets sont en cours d'initiation et de préparation
<b>Dotation en matériel pour les infrastructures sanitaires</b>				493 425	-	0%	

L'initiation et la préparation des 93 travaux de Réhabilitation/Reconstruction dont 60 Ecoles ; 7 CSB et 26 MPI ont été réalisées à la fin du mois de décembre 2017.

La passation de marchés pour la dotation en matériel des infrastructures sanitaires a été également effectuée.



## F. L'utilisation du fonds Ressource Propres Interne (RPI)

Le débloqué de fonds RPI 2017 par projet se présente comme suit :

Projet (Financement IDA)	Montant budget dans la loi de finances 2017 en Ariary	Montants décaissés 2017 en Ariary	Montants non décaissés 2017 en Ariary
<b>PUPIRV</b>	300 000 000	137 999 500	162 000 500
<b>PURSAPS</b>	250 000 000	163 065 299	86 934 701
<b>FSS</b>	200 000 000	139 215 054	60 784 946
<b>TOTAL</b>	<b>750 000 000</b>	<b>440 279 853</b>	<b>309 720 147</b>

Le fonds RPI est utilisé principalement pour :

- Financer les dépenses relatives à la réunion du Conseil d'Administration (Location salle, pause-café, déjeuner, déplacement, jeton de présence...);
- Financer les dépenses de fonctionnement en cas d'insuffisance du budget prévu sur le fonds du projet (matériels, charges de personnel....);
- Payer les dépenses relatives aux dossiers en contentieux (honoraires avocat, frais de dossier, honoraires huissier..).



# PARTIE III : GOUVERNANCE CITOYENNE

La gouvernance citoyenne s'exerce par les deux mécanismes, tels que :

- la gestion des plaintes et des cas spéciaux visant globalement à :
  - Renforcer la capacité de la communauté bénéficiaire, en particulier des ménages vulnérables à défendre leurs droits et à traiter et résoudre localement leurs conflits,
  - Renforcer et asseoir la redevabilité du Programme auprès des communautés bénéficiaires tout en encourageant la participation citoyenne,
  - Assurer une amélioration continue de la qualité d'intervention du FID en tirant les leçons issues des plaintes reçues.
- Le mécanisme de suivi évaluation communautaire qui a pour objet de :
  - Renforcer le respect des droits des bénéficiaires lié à la mise en œuvre des activités,
  - Contribuer à la gestion locale des plaintes,
  - Renforcer le mécanisme de contrôle par un tiers, et améliorer la qualité de la mise en œuvre des activités,
  - Réduire le risque de corruption/fraude,

→ Contribuer à l'amélioration de la gouvernance locale par la promotion de la transparence et la responsabilisation des acteurs.

Les réalisations et les résultats en matière de gouvernance citoyenne à titre de l'année 2017 sont présentés ci-après :

## 1. Les réalisations

### a. GESTION DES PLAINTES ET DES CAS SPECIAUX

Malgré la formation dispensée à tous les CCS/CPS, des appuis ont été apportés pour renforcer leurs capacités pour qu'ils puissent exercer correctement leurs rôles et tâches.

Au niveau régional, les Socio-Organisateurs chargés de la gouvernance Citoyenne ont été appuyés par le Responsable au niveau de la Direction Générale dans la mise en œuvre de ce mécanisme.

Des formulaires de plainte sont disponibles au niveau des CCS/CPS et des Mères Leaders afin de faciliter la formalisation des éventuelles plaintes des communautés bénéficiaires.

Deux numéros verts sont encore à la disposition des plaignants pour qu'ils expriment directement leurs doléances aux personnels du FID.

Le tableau ci-après montre les résultats en matière de gestion des plaintes dans l'ensemble des programmes mis en œuvre par le FID:

## PARTIE III : GOUVERNANCE CITOYENNE

Période	Plaintes reçues	Plaintes traitées	Pourcentage plaintes traitées
ANTERIEUR	3373	3251	96%
ANNEE 2017	6411	6290	98%
CUMUL	9784	9541	98%

La majorité des plaintes sont traitées, les 2% restantes sont en cours de traitement.

Chaque niveau de traitement a déployé des efforts suivant leur niveau de compétence.

Période	AU NIVEAU LOCAL	AU NIVEAU REGIONAL	AU NIVEAU CENTRAL
ANTERIEUR	9%	88%	3%
ANNEE 2017	3%	97%	0%
CUMUL	5%	94%	1%

Les plaignants ont utilisé des moyens disponibles selon leur choix et leur préférence.

Période	Formulaire	Téléphone	Lettre
Cumul fin 2016	71%	21%	9%
Cumul fin 2017	71%	6%	23%

Les cas particuliers ont été traités et les résultats se présentent comme suit :

Période	Ménages intégrés	Ménages maintenus	Ménages sortis
ANTERIEUR	60	0	161
ANNEE 2017	5	297	487
CUMUL	65	297	648

### b. SECAP (Suivi Evaluation Communautaire et Audience Publique)

Dans le cadre de la mise en œuvre des activités ACT des programmes PUIRV et PURSAPS, des séances de Suivi Evaluation Communautaire et Audience Publique ont été mises en œuvre.

Il est à rappeler que sur les 94 sites prévus, 95 ont été touchés par ce mécanisme (avec un taux de 101%).

La situation de réalisation des séances de SECAP dans les deux programmes se présente dans le tableau suivant :

PERIODE	EFFECTUE		TOTAL	RESTE A FAIRE		TOTAL
	PUIRV	PURSAPS		PUIRV	PURSAPS	
ANTERIEUR	180	291	471			
ANNEE 2017	0	196	196	0	31	31
CUMUL	180	487	667			

## PARTIE III : GOUVERNANCE CITOYENNE

- Les appréciations des bénéficiaires par rapport au programme et par rapport à la prestation des acteurs ont été valorisées, les plans d'action de redressement ont été suivis et réalisés pour l'amélioration continue de la qualité des interventions ;
- La participation citoyenne a été constatée avec un taux moyen de 68 % soit 102 bénéficiaires sur les 150
- Les CCS ont obtenu un score moyen de 86%,
- Les AGEX ont gagné un score moyen de 85%,
- Le taux de satisfaction global des bénéficiaires s'élève à 87%.

### c. SEC (Suivi Evaluation Communautaire)

Dans le cadre de la mise en œuvre des activités du programme FSS, un mécanisme de suivi évaluation communautaire a été mis en œuvre dans le but d'assurer la garantie et la prestation de meilleurs services aux communautés bénéficiaires.

Dans le cadre des activités ACTP, des séances de SEC ont été tenues après avoir formé l'équipe des Agences de planification qui se chargent de sa mise en œuvre. Dans les 5 Districts d'intervention, tous les 72 sites (terroirs) seront touchés par le SEC. Les séances seront menées au niveau des groupes de travail, à raison de 1 groupe de travail par site. Les séances de SEC seront menées à chaque activité (intervention). Pour le SEC du TMDH, des séances de SEC ont été aussi tenues après l'approbation du guide et après le renforcement de capacité de l'équipe du FID en matière de mise en œuvre. Toutes les 40 communes d'intervention de 6 Districts feront l'objet de SEC, à raison de 1 Fokontany par commune. Les séances de SEC se tiennent après 3 transferts consécutifs.

Période	Nombre de SEC réalisés		
	ACTP		TMDH
	1 <sup>ère</sup> intervention	2 <sup>ème</sup> intervention	
Antérieur	0	0	0
Année 2017	39	20	40
Cumul	39	20	40
<b>Reste à faire (prévision)</b>	<b>307</b>		<b>160</b>

En termes de réalisations, 39 sites ont été touchés dans le cadre de l'ACTP 1<sup>ère</sup> intervention. Les nouvelles agences de planification qui se chargeront de la mise en œuvre du SEC dans les sites concernés pour la 2<sup>ème</sup> intervention sont actuellement en cours de recrutement. Ainsi, 20 Sec ont été réalisés dans le cadre de la 2<sup>ème</sup> intervention. Par contre, tous les sites prévus ont été touchés dans les activités TMDH.



En ce qui concerne les résultats :

- La participation moyenne des communautés bénéficiaires est de 94 pour l'ACTP et 71 pour le TMDH,
- Le score moyen de la transparence est de 71% pour l'ACTP et 58% pour le TMDH,
- Le score moyen de la redevabilité est de 85% pour l'ACTP et 81% pour le TMDH,
- Le score moyen de l'engagement citoyen et participation citoyenne est de 89% pour l'ACTP et 86% pour le TMDH,
- Le taux moyen de satisfaction des communautés bénéficiaires est de 81% pour l'ACTP et 76% pour le TMDH,
- Des plans d'actions ont été dressés pour redresser la situation afin d'améliorer la qualité des interventions de tous les acteurs pour le profit des communautés bénéficiaires.

### **2. Perspectives**

- Réception, traitement des plaintes et envoi des réponses des plaintes aux plaignants,
- Traitement des cas spéciaux,
- Appui des membres de CPS sur le mécanisme de gestion des plaintes et cas spéciaux,
- Suivi de mise en œuvre du mécanisme de gestion des plaintes et cas spéciaux,
- Enregistrement des plaintes dans le système d'informations,
- Mise en œuvre de SECAP,
- Suivi de mise en œuvre du SEC pour l'ACTP,
- Mise en œuvre de SEC pour le TMDH,
- Mise à jour des manuels, des guides et des outils suivant le besoin,
- Renforcement de la gouvernance citoyenne (information-formation des partenaires).





## PARTIE IV :

# SAUVEGARDE ENVIRONNEMENTALE ET SOCIALE

Les thématiques de « Sauvegarde Environnementale et Sociale (SES) » traitées dans le présent rapport sont énumérées ci-après :

- La sensibilisation au VIH/SIDA,
- La prise en compte de l'approche « Genre »,
- L'élaboration des Plans de Gestion et d'Exploitation des sites reboisés ou « PAG »,
- La prise de mesures d'hygiène et de sécurité.

### 1. Les réalisations avec PUPIRV

#### Sensibilisation sur le VIH/SIDA au 31 décembre 2017

Nombre de préservatifs distribués	Nombre de supports distribués	Nombre de participants dépistés
28461	19121	75

Tous les ouvriers de la composante A2 et les bénéficiaires de la composante B2 (98 072) ont été touchés par au moins une séance de sensibilisation au VIH/SIDA.

#### Prise en compte de l'approche « Genre » au 31 décembre 2017

Femmes bénéficiaires	% de femmes bénéficiaires					
	Situation 30.06.15	Situation 31.12.15	Situation 30.06.16	Situation 31.12.16	Situation 30.06.17	Situation 31.12.17
CUMULE Réhabilitation/reconstruction des infrastructures & ACT	56,50%	51%	55%	55%	58%	54%

La valeur restant supérieure à 50%, la participation des femmes aux activités de PUPIRV est majoritaire (54%). L'objectif selon PAD (Project Appraisal Document) est donc atteint.

#### Elaboration des Plans de Gestion et d'Exploitation des sites reboisés ou « PAG » au 31 décembre 2017

	Superficie reboisée (ha)	Nombre de bénéficiaires	%PAG réalisés	Observations
<b>TOTAL</b>	288	7265	100%	51 PAG

#### Prise de mesures d'hygiène et de sécurité

Au niveau de la composante A2, le port du kit complet d'EPI n'a pas été effectif et les redressements y afférents ont été appliqués dans les autres programmes en titre. Par contre, la mise à disposition des fosses et des latrines au

## PARTIE IV : SAUVEGARDE ENVIRONNEMENTALE ET SOCIALE

niveau des chantiers constitue désormais des bonnes pratiques acquises par le FID.

Concernant la composante B2, la distribution de savon et la mise à disposition de la boîte à pharmacie sont effectives. Et le port d'EPI par les travailleurs devient de plus en plus fréquent grâce la distribution d'EPI de plus en plus systématique.

### 2. Les réalisations avec PURSAPS

#### Sensibilisation au VIH/SIDA au 31 décembre 2017

Nombre de préservatifs distribués	Nombre de supports distribués	Nombre de participants dépistés
87 195	25 878	1 050

Tous les bénéficiaires ont été touchés par au moins une séance de sensibilisation au VIH/SIDA.

#### Prise en compte de l'approche « Genre » au 31 décembre 2017

Activités	Situation 30.06.15	Situation 31.12.15	Situation 31.03.16	Situation 30.06.16	Situation 30.09.16	Situation 31.12.16	Situation 31.03.17	Situation 30.06.17	Situation 30.09.17	Situation 31.12.17
<b>ACT</b>	47%	49%	51%	56%	53%	58%	58%	58%	49%	49%
<b>TMC</b>	98%	98%	99%	99%	99%	99%	99%	99%	99%	99%
<b>CUMULE PURSAPS ACT &amp; TMC</b>	75%	76%	64%	62%	58%	62%	62%	62%	54%	54%

Le taux de *participation des femmes aux activités de PURSAPS* reste supérieur à 50% (54%). Ainsi, l'objectif selon PAD (Project Appraisal Document) est atteint.

#### Elaboration des Plans de Gestion et d'Exploitation des sites reboisés ou « PAG » au 31 décembre 2017

Superficie reboisée (ha)	Nombre de bénéficiaires	%PAG réalisés	Observations
324,67	17911	100%	132 PAG

#### Prise de mesure d'hygiène et de sécurité au 31 décembre 2017

La distribution de savon / de l'eau potable et la mise à disposition de la boîte à pharmacie ont été effectives. Et le taux de chantiers pourvus de latrines a également connu une hausse, allant de 27% (septembre 2017) à 33% (décembre 2017). La distribution d'EPI a été davantage renforcée afin que chaque bénéficiaire puisse porter un kit d'EPI complet. La répartition totale des EPI distribués par type est présentée ci-après :

## PARTIE IV : SAUVEGARDE ENVIRONNEMENTALE ET SOCIALE

Nombre de gilets distribués	Nombre de chaussures distribuées	Nombre de masques distribués	Nombre de gants distribués	Nombre de casquettes distribuées
61373	90161	59259	3676	87740

Sur la base du tableau ci-dessus, tous les bénéficiaires ont été dotés de chaussures et de casquettes mais la distribution n'a pas pu couvrir la totalité des bénéficiaires pour le cas des gilets (83%) et des masques anti-poussières (80%).

### 3. Les réalisations avec FSS

#### Sensibilisation au VIH/SIDA au 31 décembre 2017

Sous-composantes	Nombre total de participants	Nombre de participants « homme »	Nombre de participants « femme »	Nombre de préservatifs distribués	Nombre de supports distribués	Nombre de participants dépistés
ACTP	23149	12111	10977	14189	559	0
ACTPC	734	374	360	734	734	0
Réhabilitation/reconstruction des infrastructures	758	507	241	685	732	0

#### Prise en compte de l'approche « Genre » au 31 décembre 2017

Sous-composantes	Situation 31.12.16	Situation 30.06.17	Situation 31.12.17
ACTP	0%	47%	41,5%
TMDH	49%	49%	79%
ACTPC	0%	52%	52%
Réhabilitation/reconstruction des infrastructures	0%	0%	0%
<b>CUMULE</b>	49%	48%	63%

La valeur restant inférieure à 65% (63%), l'objectif selon PAD n'est pas encore atteint.

#### Elaboration des Plans de Gestion et d'Exploitation des sites reboisés ou « PAG » au 31 décembre 2017

	Superficie reboisée (ha)	Nb bénéficiaires	%PAG réalisés	Observations
TOTAL	240,45	17455	48%	139 PAG

Le taux d'achèvement des PAG a connu une hausse, allant de 28% (juin 2017) à 48% (décembre 2017).

## PARTIE IV : SAUVEGARDE ENVIRONNEMENTALE ET SOCIALE

### Prise de mesures d'hygiène et de sécurité au 31 décembre 2017

Pour le cas de l'ACTP, la distribution de savon, de l'eau potable et la mise à disposition de la boîte à pharmacie sont effectives. Contrairement, le taux de sites pourvus de latrines ne se situe qu'à 69%. Les carences sont surtout signalées au niveau de DIRT. Par ailleurs, chaque travailleur a été doté d'un kit d'EPI complet grâce à la distribution systématique de celui-ci (cf. tableau ci-après). Quant à l'ACTPC, seule la distribution de savon est effective.

Sous-composante	Nombre de gilets distribués	Nombre de chaussures distribuées	Nombre de masques distribués	Nombre de casquettes distribuées	Nombre de gants distribués
ACTP	31481	31122	10977	30882	4763
ACT PC	0	435	200	0	10

Pour le cas de la réhabilitation/ reconstruction des infrastructures, tous les chantiers sont pourvus de fosses à ordures, de latrines et de boîte à pharmacie sauf ceux à la DRK. Pareillement, le taux de port du kit d'EPI complet est effectif dans tous les DIR concernés sauf à la DRK qui est représentée par un taux moyen de 9%.

### Elaboration de contrats sociaux au 31 décembre 2017

Nb contrats «donation» terrains		Nb contrats «mise à disposition» par propriétaires privés		Nb contrats terrains DPE : non affecté (terrain communal, tanimpokonolona) / affecté (Ministère, FOFIFA, etc)	TOTAL
non titrés	titrés	non titrés	titrés		
46	35	209	49	56	451

#### 4. Les réalisations avec FSS-FA

La thématique traitée concerne la sensibilisation au VIH/SIDA dans le cadre de FR.

### Sensibilisation au VIH/SIDA au 31 décembre 2017

Nombre de préservatifs distribués	Nombre de supports distribués	Nombre de participants dépistés
45150	3681	0





# PARTIE V : L'ASSOCIATION FID

Une Assemblée Générale ordinaire s'est tenue le 29 août 2017. Les comptes arrêtés au 31 décembre 2016 du projet FSS et FSS FA seront soumis par le Conseil d'Administration à l'Assemblée Générale aux fins de quitus de gestion.

La situation d'avancement des activités par type de financement au 30 juin 2017 et le programme de travail 2<sup>ème</sup> semestre 2017 ont été également présentés et discutés.

Suite à la restructuration du FID, l'organigramme présenté ainsi que la nomination du 2<sup>e</sup> chef de service Finances et Comptabilité sont validés par les membres du Conseil d'Administration.

Le Conseil a approuvé la mise en vente ou la sortie des matériels figurant sur la liste présentée par la Direction Générale du FID.

Les procédures de mise en vente habituelles seront appliquées avec large publicité, dont la vente aux plus offrants.

Une nouvelle acquisition de véhicule sera à effectuer en respectant la procédure en vigueur. Le coût dudit véhicule sera payé sur le compte Association sans dépasser la recette de la vente des 2 véhicules amortis (Acquisition en 2002).

Concernant la situation du recrutement du Directeur Général du FID, le PCA a expliqué aux membres que la Banque mondiale a déjà émis ses commentaires sur les TDR du Cabinet de recrutement ainsi que celui du Directeur Général. Le processus suivra avec l'appui de l'équipe de la Direction Générale du FID.





## CONCLUSION

L'année 2017 a été surtout axée sur les efforts relatifs à la réalisation des activités sous financement FSS et FSS FA. Il s'agit des réalisations des activités ACTP, des transferts monétaires conditionnels, des transferts monétaires non conditionnels et des réhabilitation/reconstruction des infrastructures endommagées par les catastrophes naturelles.

Pour le projet PUIPIRV, tous les travaux de construction des infrastructures sont réceptionnés. Grâce à un reliquat, 08 activités Argent Contre Travail post catastrophe ont été réalisées de plus au niveau de la région Analamanga.

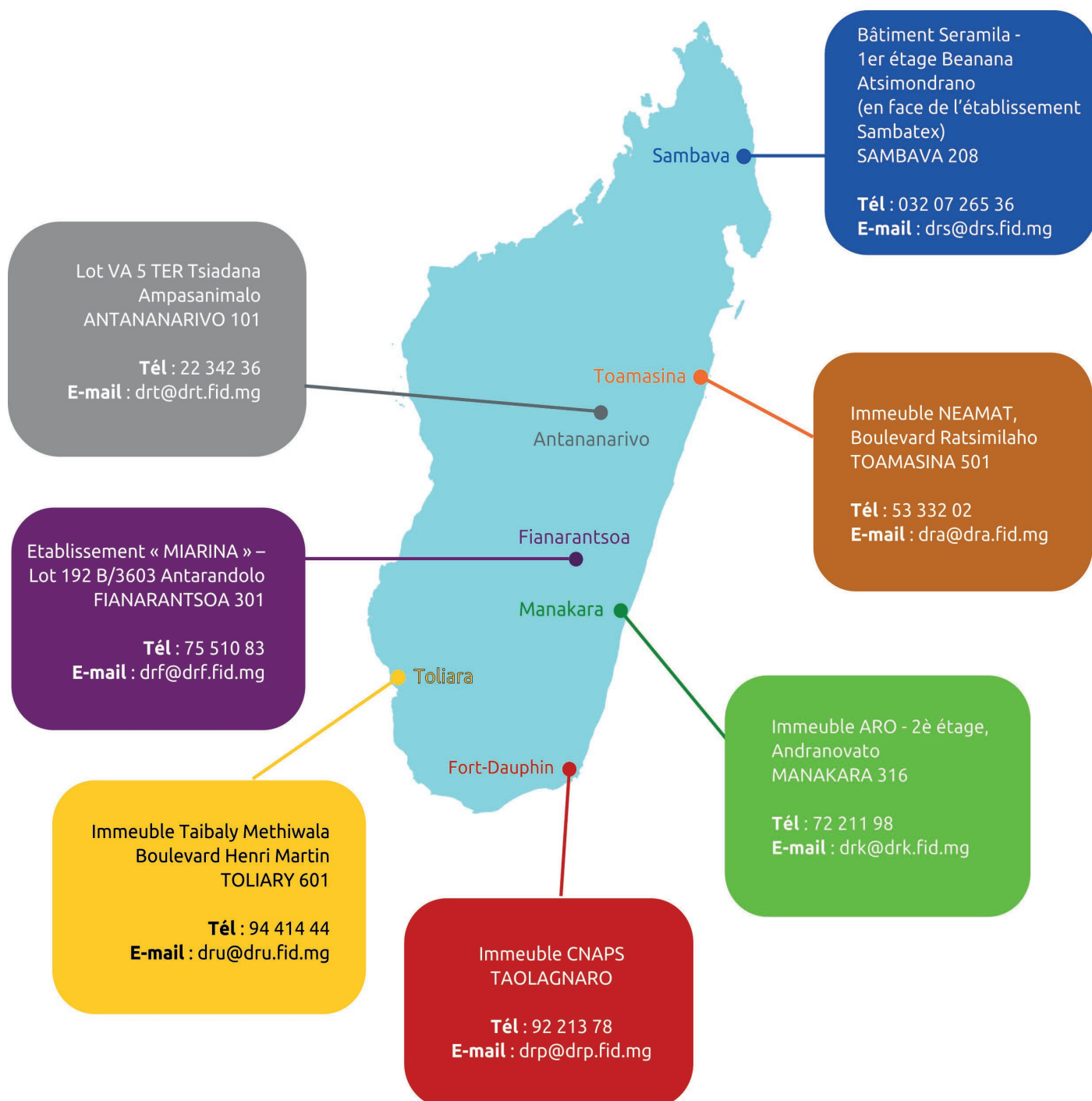
En ce qui concerne le Projet PURSAPS, les réalisations ont montré la continuation des activités ACT, le paiement des fonds de soutien suivi de l'encadrement des bénéficiaires pendant la réalisation des activités. La clôture du Projet (prévue au fin février 2018) sera l'activité principale au cours des prochaines périodes. Il a été marqué également la réalisation de deux évaluations : évaluation du processus de mise en œuvre du fonds de soutien et évaluation d'impacts du programme TMC.

Pour le projet MRI, les réalisations portent principalement sur l'initiation et la préparation des travaux et la passation de marchés pour la dotation en matériel des infrastructures sanitaires. Les perspectives de l'année prochaine seront focalisées sur les démarrages, la réalisation, la supervision et les réceptions de ces travaux.

Enfin, il est à noter que pour tous ces programmes gérés par le FID, le mécanisme de gouvernance citoyenne (gestion des plaintes, suivi évaluation communautaire...) et les activités liées à la sauvegarde environnementale et sociale restent toujours opérationnels au niveau local, au niveau régional, et au niveau central.



# LES DIRECTIONS INTERREGIONALES DU FID





*Traikefa tranfambato.  
Fiahiana try miato*

**FONDS D'INTERVENTION POUR LE DEVELOPPEMENT - FID**

Lot III M 39 Ouest Ambohijanahary - Antananarivo 101

Téléphone : (+261) 20 22 361 50 | Courriel : dirgen@fid.mg

[www.fid.mg](http://www.fid.mg)