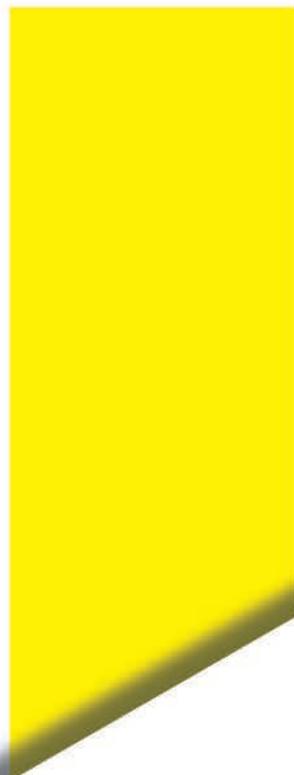


# RAPPORT D'ACTIVITES 2018



**FONDS D'INTERVENTION  
POUR LE DEVELOPPEMENT**  
MADAGASCAR





# SOMMAIRE

INTRODUCTION .....	7
PARTIE: I. GENERALITES .....	9
I-1. PRESENTATION DU FID .....	9
I-2. FAITS SAILLANTS DE L'ANNEE.....	9
PARTIE: II RÉALISATIONS PAR FINANCEMENT .....	14
II-1. Le Projet d'Urgence pour la Préservation des Infrastructures et la Réduction de la Vulnérabilité (PUPIRV) ....	14
II-2. Projet d'Urgence de Sécurité Alimentaire et de Protection Sociale (PURSAPS) .....	15
II-3. LE PROJET FILETS SOCIAUX DE SECURITE (FSS)-FINANCEMENT INITIAL.....	18
II-4. Le projet Filets Sociaux de sécurité-Financement Additionnel (FSS-FA).....	28
II-5. Le Mécanisme de Réponses Immédiates (MRI) .....	35
II-6. L'utilisation du fonds Ressource Propres Interne (RPI).....	39
PARTIE: III: GOUVERNANCE CITOYENNE .....	40
PARTIE: IV: SAUVEGARDE ENVIRONNEMENTALE ET SOCIALE.....	42
IV-1. Les réalisations avec FSS.....	42
IV-2. Les réalisations avec FSS-FA .....	43
IV-3. Les réalisations avec MRI .....	45
PARTIE: V : L'ASSOCIATION FID .....	47
CONCLUSION .....	48
ANNEXES : .....	49

## LISTE DES ACRONYMES

<b>ACN</b>	Agent Communautaire de la Nutrition
<b>ACT</b>	Argent Contre Travail
<b>ACT-P</b>	Argent Contre Travail Productif
<b>ACTPC</b>	Argent Contre Travail Post Catastrophe
<b>AS</b>	Accompagnateur Spécialisé
<b>AEP</b>	Adduction d'Eau Potable
<b>AGEC</b>	Agence d'Encadrement des Travaux
<b>AGEE</b>	Agence d'Enregistrement et d'Encadrement Technique
<b>AGEX</b>	Agence d'Exécution
<b>AGR</b>	Activités Génératrices de revenus
<b>AO</b>	Appel d'Offre
<b>ARM</b>	Autorité Routière de Madagascar
<b>AVEC</b>	Association Villageoise d'Epargne et de Crédit
<b>BNGRC</b>	Bureau National de Gestion des Risques et Catastrophes
<b>BVPI</b>	Bassins Versants et Périmètres Irrigués
<b>CCS</b>	Comité de Ciblage et de Suivi
<b>CCT</b>	Conditional Cash Transfer
<b>CPGN</b>	Cellule de Prévention et Gestion des Urgences
<b>CPS</b>	Comité de Protection Sociale
<b>CSB</b>	Centre de Santé de Base
<b>DIR</b>	Direction Interrégionale
<b>DIRF</b>	Direction Interrégionale de Fianarantsoa
<b>DIRT</b>	Direction Interrégionale d'Antananarivo
<b>DPE</b>	Développement des Petites Enfances
<b>DPEA</b>	Développement de la Petite Enfance Adapté
<b>DPEI</b>	Développement de la Petite Enfance Intensifié
<b>DRK</b>	Direction Interrégionale de Manakara
<b>DRP</b>	Direction Interrégionale de Fort-Dauphin
<b>EPI</b>	Equipement et Protection Individuels
<b>EPP</b>	Ecole Primaire Publique
<b>EPT</b>	Education pour Tous
<b>FEFFI</b>	Farimbon' Ezaka ho Fampanandrosoana ny Fampianarana Ifotony
<b>FID</b>	Fonds d'Intervention pour le Développement
<b>FOFIFA</b>	Foibem-pirenena momba ny Fikarohana ampiarina amin'ny Fampanandrosoana ny eny Ambanivohitra
<b>FR</b>	Fonds de Redressement
<b>FRDA</b>	Fonds Régionales pour le Développement Agricole
<b>FSP</b>	Filet de Sécurité Productif
<b>FSS</b>	Filets Sociaux de Sécurité
<b>FSS-FA</b>	Filets Sociaux de Sécurité Financement Additionnel
<b>FSS-INI</b>	Filets Sociaux de Sécurité Initial
<b>GPE</b>	Partenariat Mondial pour l'Education
<b>HIMO</b>	Haute Intensité de Main d'Œuvre
<b>IDA</b>	Association Internationale de Développement
<b>LUL</b>	Let Us Learn
<b>MIS</b>	Management Information System

<b>ML</b>	Mères Leaders
<b>MO</b>	Maitrise d'Œuvre
<b>MPAE</b>	Ministère auprès de la Présidence en charge de l'Agriculture et de l'Elevage
<b>MPI</b>	Micro-Périmètre Irrigué
<b>MPPSPF</b>	Ministère de la Population, de la Protection Sociale et de la Promotion de la Femme
<b>MRI</b>	Mécanisme de Réponses Immédiates
<b>MSP</b>	Ministère de la Santé Publique
<b>ONN</b>	Office National de la Nutrition
<b>PAC</b>	Programme d'Actions Communautaire
<b>PAD</b>	Project Appraisal Document
<b>PAG</b>	Plan d'Aménagement et de Gestion
<b>PAGSA</b>	Plan d'Aménagement et de Gestion des Sites à Aménager
<b>PAM</b>	Programme Alimentaire Mondiale
<b>PAMO</b>	Plan Annuel de Mise en Œuvre
<b>PAUET</b>	Projet d'Appui d'Urgence à l'Education pour Tous
<b>PAUSENS</b>	Projet d'Appui d'Urgence aux Services d'Education, Nutrition et Santé
<b>PCA</b>	Président de Conseil d'Administration
<b>PEC</b>	Plan d'Exécution des Chantiers
<b>PHRD</b>	Japan Policy and Human Resources Development Fund
<b>PMT</b>	Proxy Means Test
<b>PN-BVPI</b>	Programme National-Bassins Versants Périmètres Irrigués
<b>PND</b>	Plan National de Développement
<b>PTA</b>	Plan de Travail Annuel
<b>PTBA</b>	Programme de Travail et de Budget Annuel
<b>PUPIRV</b>	Projet d'Urgence pour la Préservation des Infrastructures et la Réduction de la Vulnérabilité
<b>PURSAPS</b>	Projet d'Urgence de Sécurité Alimentaire et de Protection Sociale
<b>RP</b>	Réception Provisoire
<b>RPI</b>	Ressources Propres Interne
<b>RSE</b>	Responsable Suivi Evaluation
<b>RT</b>	Réception Technique
<b>SEC</b>	Suivi Evaluation Communautaire
<b>SECAP</b>	Suivi Evaluation Communautaire et Audience Publique
<b>SEECALINE</b>	Surveillance et Education des Ecoles et des Communautés en matière d'Alimentation et de Nutrition Elargie
<b>SES</b>	Sauvegarde Environnementale et Sociale
<b>TDR</b>	Termes de Référence
<b>TMC</b>	Transfert Monétaire Conditionnel
<b>TMDH</b>	Transfert Monétaire pour le Développement Humain
<b>TMNC</b>	Transfert Monétaire Non Conditionnel
<b>UAT-EPT</b>	Unité d'Appui Technique au Programme Education Pour Tous
<b>UCP</b>	Unité de Coordination des Projets
<b>UGP</b>	Unité de Gestion de Projet
<b>UGP-S</b>	Unité de Gestion de Projet d'Appui au Secteur de la Santé
<b>UNICEF</b>	United Nations International Children's Emergency Fund
<b>U-PNNC</b>	Unité du Programme National de Nutrition Communautaire
<b>USD</b>	United States Dollar
<b>VIH/SIDA</b>	Virus de l'Immunodéficience Humaine /Syndrome d'Immuno Déficience Acquise



# Editorial



**Serge RAJAO HARILALA**  
Directeur Général par intérim  
FID Madagascar.

« *Traikefa Tsangambato, Fiahiana Tsy miato* » tel est slogan du Fonds d'Intervention pour le Développement (FID), qui reflète son engagement constant dans le domaine du développement durant ces 25 ans d'existence.

Dans ce rapport annuel que nous allons vous présenter, le FID va vous partager ses réalisations, ses succès mais également les grands défis relativement aux différents chantiers qu'il doit entreprendre dans son programme de travail. Nous nous engageons continuellement pour la qualité de nos actions et développons nos domaines de compétences notamment dans le domaine de la protection sociale.

A titre d'introduction, l'année 2018 a vu la clôture de trois grands projets, à savoir le Projet d'Urgence pour la Préservation des Infrastructures et la Réduction de la Vulnérabilité (PUPIRV), le Projet d'Urgence pour la Sécurité Alimentaire et de Protection Sociale (PURSAPS) et le Mécanisme de Réponses Immédiate (MRI). Bien que l'environnement socio-économique à Madagascar nécessite des équipes de plus en plus impliquées et l'engagement de l'ensemble de ses collaborateurs pour fournir le plus de résultats, l'année 2018 a été plus que fructueuse pour la famille FID.

Sinon en guise de partage, l'année 2019 sera marquée par l'octroi d'un don de 90 millions de USD de la Banque Mondiale pour le Gouvernement Malagasy, dans l'objectif de renforcer l'impact du projet filet de sécurité sociale à Madagascar pour une durée de 2,5 ans (2019 à 2021). Les activités proposées sont conformes à l'objectif de développement du projet (AOP) et sont alignées à la stratégie nationale de protection sociale en consolidant les trois programmes de transferts monétaires. Mais également en introduisant un sous-composant de réponse aux crises flexible et en élargissant le filet de sécurité sociale à de nouveaux districts vulnérables.

Le contenu de ce rapport annuel vous permettra de voir plus en détails l'ensemble de nos réalisations en 2018, nous vous souhaitons donc une très bonne lecture !

## INTRODUCTION

**A**u titre de l'année 2018, le Fonds d'Intervention pour le Développement- FID poursuit la mise en œuvre du programme de Filets Sociaux de Sécurité sous le lead du Ministère de la Population, de la Protection Sociale et de la Promotion de la Femme, notamment à travers trois (03) programmes sous financement IDA: Filets Sociaux de Sécurité (FSS) et le Filets Sociaux de Sécurité Financement Additionnel (FSS-FA) dans le Sud. En plus de ces programmes, deux autres financements IDA ont été clôturés au cours de l'année 2018 à savoir le Projet d'Urgence pour la Préservation des Infrastructures et la Réduction de la Vulnérabilité (PUPIRV), le Projet d'Urgence pour la Sécurité Alimentaire et de Protection Sociale (PURSAPS) et le Mécanisme des Réponses Immédiates.

Par ailleurs, en réponse aux dégâts provoqués par le passage du cyclone Enawo à Madagascar au mois de mars 2017, le Gouvernement Malagasy, avec un Financement de la Banque Mondiale, a mis en œuvre le Projet Mécanisme des Réponses Immédiates (MRI). La réalisation des activités dans le cadre de ce financement est assurée par le FID avec la collaboration étroite des ministères sectoriels concernés: (i) le Ministère de l'Éducation Nationale pour les Ecoles, (ii) le Ministère de la Santé Publique pour les formations sanitaires et (iii) le Ministère de l'Agriculture, pour les aménagements hydro agricoles.

En parallèle à ces financements précités, le FID met également en œuvre en collaboration avec UNICEF le programme « Let Us Learn ou 'NDAO HIANATRA » et le FIAVOTA au niveau des trois communes dans le District d'Amboasary ainsi que le programme de protection sociale réactive aux chocs appelé « Toseke Vonje Aigne » dans le cadre d'intervention dans les zones en insécurité alimentaire (IPC4) en collaboration avec PAM.

Ainsi, ci-après les grandes lignes des réalisations pour l'année 2018:

**FSS** : l'intensification des activités Contre Travail Productif, la continuation des Transferts Monétaires pour le Développement Humain, la mise en œuvre des activités de mesures d'accompagnement des activités réponses aux catastrophes notamment les réhabilitations/reconstructions des infrastructures communautaires de base et des ACT après le passage des cyclones AVA, ELIAKIM et DUMAZILE.

**MRI** : les réalisations des réhabilitations/reconstructions des infrastructures, la dotation des équipements pour les infrastructures sanitaires et le Clôture du projet (mois de décembre 2018).

**FSS-FA** : l'achèvement et le basculement des Transferts Monétaires Non Conditionnels en Transferts Monétaires pour le Développement Humain (TMDH), le démarrage des Transferts Monétaires pour le Développement Humain (TMDH) avec la mise en œuvre des activités de mesures d'accompagnement et la réalisation des activités réhabilitations/reconstructions des infrastructures.

Pour la collaboration avec l'**UNICEF**, la continuation des Transferts TMDH (au niveau des trois communes dans le District d'Amboasary) et des transferts LUL pour les ménages bénéficiaires ainsi que la mise en œuvre des activités de mesures d'accompagnement notamment à travers la thématique Pratiques Familiales Essentielles.

Pour les activités avec **PAM**, la préparation et le démarrage effectif du programme de protection sociale réactive aux chocs dans les zones en insécurité alimentaire (IPC4).

Le présent document constitue le rapport d'activités du FID au titre de l'année 2018. Il rend compte les réalisations par financement, les activités relatives à la gouvernance citoyenne et à la sauvegarde environnementale ainsi que la vie de l'association FID durant l'année. Les perspectives de l'année 2019 pour les financements FSS et FSS FA et pour les collaborations du FID avec UNICEF et PAM sont présentées en annexes.



## **I.1. PRESENTATION DU FID**

Le Fonds d'Intervention pour le Développement (FID) est une association créée en 1993, reconnue d'utilité publique suivant le décret N°9344 du 27 janvier 1993 et régie par l'ordonnance N°60-133 portant régime général des associations.

En tant qu'Association, le système de gestion du FID est constitué d'une Assemblée Générale, d'un Conseil d'Administration (dont le Président est nommé par décret pris en Conseil du Gouvernement) ainsi que d'une Direction Exécutive.

Du point de vue institutionnel, le FID est rattaché à la Primature. Les différents crédits de l'IDA (Groupe de la Banque Mondiale) qui lui sont rétrocédés par l'Etat Malagasy sont régis par un accord subsidiaire (entre le FID et le Ministère des Finances et du Budget).

D'autres sources de financement lui ont été également accordées par le Gouvernement Malagasy entre autres le GPE (Partenariat Mondial pour l'Education) via le Programme EPT (Education pour Tous), l'UGP-Santé (Unité de Gestion de Programme Santé), le Fonds Japonais PHRD (Japan Policy and Human Resources Development Fund), l'UNICEF, le PAM...

Selon ses statuts, il a pour objet social de mobiliser des financements afin de promouvoir, de financer et de réaliser des projets communautaires à caractère économique et social, des renforcements de capacités des divers acteurs de développement au niveau local.

Depuis ses 25 années d'existence, le FID intervient dans la construction des infrastructures sociales de base (écoles, centres de santé de base, piste adduction d'eau potable) ou économique (place de marchés, micro périmètre irrigués et les ouvrages de franchissements).

L'activité de l'association s'est ensuite étendue à l'appui aux communautés et aux communes par des renforcements de capacités de ces derniers en maîtrise d'ouvrage communale ou communautaires, ainsi qu'à l'élaboration de plans communaux de développement.

Toujours engagé auprès des populations victimes de chocs économiques ou de catastrophes naturelles (cyclone, inondation, criquet et sécheresse), l'intervention du FID dans le domaine de la protection sociale s'est intensifiée depuis 2014 et ceci en corrélation avec l'objectif n° 7 de l'axe 4 du Plan National du Développement (PND) : « *Capital humain adéquat au processus de développement : Renforcer la protection sociale en accordant une attention particulière aux groupes vulnérables* ».

## **I.2. FAITS SAILLANTS DE L'ANNEE**

Les faits saillants au cours de l'année 2018 sont énumérés ci-après:

### **I.2.1. Dans le cadre du projet PURSAPS:**

- La finalisation de la dernière vague des chantiers « *Argent Contre Travail* » et le paiement des travailleurs y afférent.
- La prolongation du programme Transfert Monétaire Conditionnel (TMC) jusqu'au mois de janvier 2018.
- La finalisation des études sur : l'évaluation du processus de mise en œuvre du Fonds de Soutien ACT, l'analyse de la variation du nombre des bénéficiaires du programme ACT, l'évaluation du processus de mise en œuvre du Fonds de Soutien TMC et l'évaluation d'impact du programme TMC.

### **I.2.2. Dans le cadre du projet FSS:**

- La continuation des activités « *Argent Contre Travail Productif* », « *Transferts Monétaires pour le Développement Humain* » et les activités réponses aux catastrophes réhabilitations/reconstructions des infrastructures et ACT après le passage des cyclones AVA, ELIAKIM et DUMAZILE.
- Le basculement du programme Pilote « *Transfert Monétaire Conditionnel* » dans le District de Betafo (réalisé sous financement PURSAPS), en « *Transferts Monétaires pour le Développement Humain* » sous financement FSS.
- Les réalisations des activités de mesures d'accompagnement.
- La réalisation du « *Study Tour* » avec l'équipe de la Banque mondiale, du MPPSPF et celle du FID au niveau de trois

Directions Inter Régionales (Antananarivo, Fianarantsoa et Manakara) en juin 2018. Cette activité vise non seulement à voir les avancements des activités TMDH et ACTP mais surtout d'identifier les améliorations qu'on pourrait apporter au design des deux programmes.

- La réalisation de la revue à mi-parcours du projet FSS en juin 2018.
- La réalisation des missions de supervision et d'appui de la Banque Mondiale.

#### **1.2.3. Dans le cadre de la collaboration avec UNICEF à travers LUL:**

- La complémentation des ménages bénéficiaires dans les deux (2) nouvelles communes du District de Betioky Sud (Tongobory et Belamonty), des quatre (4) fokontany dans la Commune de Vohipeno et des ménages bénéficiaires du transfert monétaire conditionnel (TMC) dans le District de Betafo
- La mise en œuvre des activités décrites dans les plans d'action par district selon l'approche C4D relatif à la promotion de la PFE.

#### **1.2.4. Dans le cadre du projet FSS FA :**

- La réalisation des Transferts Monétaires Non Conditionnels.
- Le basculement du programme Transfert Monétaire Non Conditionnel en Transferts Monétaires pour le Développement Humain.
- La réalisation des travaux de réhabilitation et/ou de reconstruction des infrastructures scolaires
- La réalisation du paiement de la dernière tranche de « Fonds de Redressement » pour les bénéficiaires du programme TMNC dans le Sud.
- La réalisation de la revue à mi-parcours du projet FSS FA dans le Sud en juin 2018.
- La réalisation des missions de supervision et d'appui de la Banque Mondiale.

#### **1.2.5. Dans le cadre de la collaboration avec UNICEF dans le Sud:**

- Le basculement du programme TMNC en TMDH
- Le rattrapage du paiement et le traitement des arriérés en TMNC
- Le paiement des ménages complémentaires

#### **1.2.6. Dans le cadre du programme MRI :**

- La réalisation des travaux de réhabilitation/reconstruction des infrastructures ;
- La dotation en équipements informatiques, médicaux et mobiliers des centres sanitaires sélectionnés.
- La réalisation des missions de supervision de la Banque Mondiale.
- La clôture du Programme au mois de décembre

#### **1.2.7. Dans le cadre de la collaboration avec PAM dans le Sud:**

La préparation et la réalisation de Transferts Monétaires en collaboration avec PAM dans le District de Beloha.

En outre, pour toutes les composantes, les activités sur terrains ont été suspendues temporairement après l'attaque à main armée des personnels du FID - Direction interrégionale de Fianarantsoa au cours du mois de novembre 2018. A cet effet, une réunion technique avec les forces de l'ordre, les autorités et les partenaires du FID (Agence d'exécution, agence de paiement, CPS..) sur la sécurisation de la mise en œuvre des activités sur terrain au niveau des districts a été réalisée. La réunion a été organisée sous l'égide du Ministère de la Population. Sur ce, des dispositions et des initiatives relatives à la sécurisation du personnel et du fonds ont été prises après cette réunion, entre autres, l'escorte des agents de la gendarmerie pour le transfert de fonds, la mise en œuvre du nouveau mécanisme de paiement en utilisant les cartes SIM des ménages bénéficiaires, etc. Ce nouveau mécanisme sera testé à Mahavelona – Toamasina au cours du 1er Trimestre de l'année 2019.

Par ailleurs, la nomination du nouveau Président du Conseil d'Administration et du nouveau Directeur Général par intérim du FID, la réalisation des deux réunions de coordination regroupant les Staff des directions interrégionales et du DIRGEN (janvier et août 2018) et l'Assemblée Générale du conseil d'administration de l'association FID (septembre 2018) ont été réalisées au cours de l'année 2018.

Les réalisations technico-financières du FID pour l'année 2018 sont résumées dans le tableau ci-après.

**Tableau 1 : Résumé des réalisations technico-financières du FID – Année 2018 (IDA)**

SOUS COMPOSANTES	REALISATIONS TECHNIQUES	OBJECTIFS FINANCIERS (USD)	REALISATIONS FINANCIERES (USD)	%	OBSERVATIONS
<b>PROJET D'URGENCE POUR LA SECURITE ALIMENTAIRE ET DE PROTECTION SOCIALE (PURSAPS)</b>					
Argent Contre Travail	110 chantiers ACT	1 064 217		-	Un montant de 986 034 USD relatif aux dépenses PURSAPS a été documenté dans le financement FSS 57080 MG suivant l'instruction de la Banque Mondiale du 09 Janvier 2018.
Transfert Monétaire Conditionnel	1 transfert monétaire	88 960	7 589	9%	
Gestion de projet		131 795	9 172	7%	
<b>TOTAL PURSAPS</b>		<b>1 284 972</b>	<b>16 761</b>	<b>1%</b>	
<b>FILETS SOCIAUX DE SECURITE « INITIAL » (FSS-INI)</b>					
Argent Contre Travail Productif	577 chantiers ACTP	8 149 041	5 823 523	71%	
Transfert Monétaire pour le Développement Humain	6 Transferts bimestriels	4 530 331	3 767 053	83%	
Réponses aux catastrophes	68 activités ACT	1 825 299	2 310 666	127%	
	24 infrastructures				
Renforcement de la capacité institutionnelle de l'administration/ FID		3 193 261	2 267 276	71%	
<b>TOTAL FSS</b>		<b>17 697 932</b>	<b>14 168 518</b>	<b>80%</b>	
<b>FILETS SOCIAUX DE SECURITE « ADDITIONNEL » (FSS-FA)</b>					
Transfert Monétaire Non Conditionnel	03 Transferts Monétaires	6 013 674	4 693 688	78%	Le programme TMNC a été prolongé jusqu'au mois de mars 2018
Transferts Monétaires Conditionnels	05 Transferts Monétaires				Les activités TMDH ont été reportées au mois d'avril 2018
Fonds de redressement	1 Transfert	640 504	1 555 146	243%	
Réponses aux catastrophes naturelles	30 EPP	412 499	549 234	133%	
Renforcement de la capacité institutionnelle de l'administration/ FID		1 104 388	556 099	50%	
<b>TOTAL FSS FA</b>		<b>8 171 065</b>	<b>7 354 167</b>	<b>90%</b>	
<b>MECANISME DE REPONSE IMMEDIATE (MRI)</b>					
Réhabilitation/reconstruction des infrastructures	252 infrastructures	11 315 804	10 841 470	96%	
Dotations des équipements	46 centres de santé équipés	971 195	908 893	94%	
Gestion de projet		515 267	438 650	85%	
<b>TOTAL MRI</b>		<b>12 802 267</b>	<b>12 189 013</b>	<b>95%</b>	
<b>TOTAL</b>		<b>39 956 236</b>	<b>33 728 459</b>	<b>84%</b>	

Tableau 2 : Résumé des réalisations technico-financières du FID – Année 2018 (AUTRES FINANCEMENTS)

SOUS COMPOSANTES	REALISATIONS TECHNIQUES DE L'ANNEE 2018	OBJECTIFS FINANCIERS DE L'ANNEE 2018 en ARIARY	REALISATIONS FINANCIERES DE L'ANNEE 2018 en ARIARY	% de réalisation	OBSERVATIONS
<b>UNICEF-LUL</b>					
Transfert Monétaire LUL	06 Transferts bimestriels	1 888 284 919	1 259 674 962	67%	
Gestion de Projet		643 141 308	365 075 997	57%	
<b>TOTAL LUL</b>		<b>2 531 426 227</b>	<b>1 624 750 959</b>	<b>64%</b>	
<b>PAM</b>					
Transfert Monétaire	01 Transfert mensuel	1 720 678 400	1 628 278 400	95%	
Gestion de Projet		127 981 056	127 981 056	100%	
<b>TOTAL PAM</b>		<b>1 848 659 456</b>	<b>1 756 259 456</b>	<b>95%</b>	

Tableau 3 : Résumé des réalisations technico-financières du FID cumulées au 31 Décembre 2018 (IDA)

SOUS COMPOSANTES	REALISATIONS TECHNIQUES CUMULEES AU 31/12/2018	ALLOCATIONS FINANCIERES en USD	REALISATIONS FINANCIERES CUMULEES AU 31/12/2018 en USD	%	OBSERVATIONS
<b>PROJET D'URGENCE POUR LA PRESERVATION DES INFRASTRUCTURES ET LA REDUCTION DE LA VULNERABILITE (PUPIRV)</b>					
A2. Réhabilitation des infrastructures communautaires de base	223 infrastructures	6 675 096	8 926 096	134%	
B2. Argent Contre Travail	984 Chantiers	5 861 060	4 991 412	85%	Une partie de Fonds prévu pour l'ACT post catastrophe a été affectée à la réhabilitation des infrastructures
Gestion de projet		3 744 566	4 139 864	111%	
<b>TOTAL PUIRV</b>		<b>16 280 722</b>	<b>18 057 372</b>	<b>111%</b>	
<b>PROJET D'URGENCE POUR LA SECURITE ALIMENTAIRE ET DE PROTECTION SOCIALE (PURSAPS)</b>					
Argent Contre Travail	2 321 Chantiers	12 098 473	12 864 223	106%	
Fonds de soutien	1 transfert pour 46 372 Ménages	2071249	2 072 686	100%	
Transfert Monétaire Conditionnel	21 Transferts pour 5 831 Ménages				
Gestion de projet		4 771 437	3 739 258	78%	
<b>TOTAL PURSAPS</b>		<b>18 941 159</b>	<b>18 676 167</b>	<b>99%</b>	
<b>FILETS SOCIAUX DE SECURITE « INITIAL » (FSS-INI)</b>					
Argent Contre Travail Productif	932 Chantiers	15 597 691	10 141 110	65%	
Transfert Monétaire pour le Développement Humain	14 Transferts (18 Pour le District de Mahavelona)	12 202 276	7 663 234	63%	
Réponses aux catastrophes	94 Chantier ACT	3 702 817	5 073 746	137%	
	24 Infrastructures				
Renforcement de la capacité institutionnelle de l'administration/ FID		6 200 142	4 062 823	66%	
<b>TOTAL FSS</b>		<b>37 702 926</b>	<b>26 940 913</b>	<b>71%</b>	

FILETS SOCIAUX DE SECURITE « ADDITIONNEL » (FSS-FA)					
Transfert Monétaire Non Conditionnel	16 Transferts	17 106 717	11 562 324	68%	Le programme TMNC a été prolongé jusqu'au mois de mars 2018
Transferts Monétaires Pour le Développement Humain	5 Transferts				Les activités TMDH ont été reportées au mois d'avril 2018
Fonds de redressement	2 Transferts	4 033 291	3 264 463	81%	
Réponses aux catastrophes naturelles	30 infrastructures	1 251 711	1 313 448	105%	
Renforcement de la capacité institutionnelle de l'administration/ FID		3 059 738	1 663 959	54%	
<b>TOTAL FSS FA</b>		<b>25 451 457</b>	<b>17 804 194</b>	<b>70%</b>	
MECANISME DE REPONSE IMMEDIATE (MRI)					
Réhabilitation/reconstruction des infrastructures	252 infrastructures	11 208 750	10 898 659	97%	
Dotation des équipements	46 CSB équipés	901 853	908 893	101%	
Gestion de projet		773 017	579 195	75%	
<b>TOTAL MRI</b>		<b>12 883 621</b>	<b>12 386 747</b>	<b>96%</b>	
<b>TOTAL</b>		<b>111 259 885</b>	<b>93 865 393</b>	<b>84%</b>	



**II.1. Le Projet d'Urgence pour la Préservation des Infrastructures et la Réduction de la Vulnérabilité (PUPIRV)****II.1.1. PUPIRV - Description du projet**

Le PUPIRV est un projet financé par la Banque Mondiale sous le crédit IDA 5187MG. C'est un projet multisectoriel dont le FID a été en charge de 02 sous composantes : A2 « *Réhabilitation/reconstruction des infrastructures communautaires de base* » et B2 « *Argent Contre Travail* ».

Pour le financement des activités du PUPIRV confié à FID, l'enveloppe IDA s'élève à 20 millions USD initialement. Après deux réallocations opérées en février et juin 2014, et une perte de change du DTS par rapport au dollar, le montant total alloué aux activités et à la gestion de projet s'élève à 16 280 722 USD.

**II.1.2. PUPIRV - Réalisations**

Il est à noter que pour l'année 2018, le FID n'a plus effectué de décaissement, toutes les activités ont été achevées. Dans le cadre de la clôture de ce Projet, des réunions et des échanges des informations ont été effectuées avec l'équipe de la Banque Mondiale pour l'élaboration du rapport d'achèvement du Projet.

En cumulé, pour l'enveloppe confié au FID, 18 057 965 USD ont été décaissés pour la réalisation des 223 réhabilitations et/ou reconstructions des infrastructures de base et 984 chantiers « *Argent Contre Travail* » créant ainsi 3 199 394 Personnes jours pour 98 500 Ménages bénéficiaires

Le tableau ci-après montre les indicateurs dans le cadre de résultats et les autres réalisations du projet au fin février 2018.

**Tableau 4 : PUPIRV - La situation des indicateurs et autres réalisations**

Indicateurs	Unité de mesure	Objectifs cumulés (après restructuration)	Réalisations cumulées fin février 2018	Observations
Indicateurs de résultats				
Population ayant accès à une route toute l'année (sous composante A2)	Nombre	53 000	101 237	
Bénéficiaires directs du programme Argent Contre Travail	Nombre	91 000	98 500 (a)	
• dont Femmes bénéficiaires du programme Argent Contre Travail	Nombre	45 000	62 604	
Bénéficiaires directs des sous composantes A2 et B2 mises en œuvre par FID	Nombre	590 000	607 857 (a +b)	
• dont Femmes bénéficiaires des sous composantes A2 et B2 mises en œuvre par FID(%)	%	50	53	
Bénéficiaires directs de la réhabilitation reconstruction des infrastructures de base communautaires	Nombre	499 000	509 357 (b)	

Indicateurs intermédiaires				
Sous composante A2: Réhabilitation reconstruction des infrastructures de base Communautaires				
Routes réhabilités (km): (i) rural,	km	80	105	
Structures de santé, construites, rénovées, et/ou équipées (nombre)	Nombre	21	23	
Salles de classe additionnelles construites ou réhabilités dans les écoles primaires résultant des interventions du projet	Nombre	288	482	
Nombre de participants dans des activités de consultation pendant la mise en œuvre du programme Réhabilitation	Nombre	11 742	17 500	
Sous composante B2: Argent Contre Travail				
Microprojets Argent Contre Travail achevés (nombre cumulé)	Nombre	996	984	Les deux réallocations ont montré qu'une partie de Fonds prévu pour l'ACT post catastrophe a été affectée à la réhabilitation des infrastructures et gestion de projet.
Personne-jour de travail créé (nombre)	Nombre	3 600 000	3 199 394	La gestion de l'enveloppe pour les activités post catastrophes suit la réalité, c'est-à-dire, l'avènement de telle catastrophe n'est pas prévisible. Pourtant, FID a toujours noté dans sa prévision (budget et indicateurs) les activités post catastrophes en cas de la venue de celles-ci.
Nombre de participants dans des activités de consultation pendant la mise en œuvre du programme Argent Contre Travail	Nombre	57 000	70 771	
Engagement citoyen				
Pourcentage de plaintes enregistrées qui ont été traitées par la communauté locale ou par FID en moins de deux mois (indicateur de l'engagement des citoyens)	%	>50	81	

Tableau 5 : Autres réalisations - PUIPIRV

NATURE MICROPROJET	Indicateur de réalisation	Valeur	Unité
aménagement/assainissement des surfaces (domaines scolaires, csb, fokontany etc...)	Surface aménagée	1 873 705	m2
piste	Longueur piste	1 557	Km
curage canal	Longueur canal Curé	268 494	MI

## II.2. Projet d'Urgence de Sécurité Alimentaire et de Protection Sociale (PURSAPS)

### II.2.1. PURSAPS - Description du projet

Le PURSAPS est un projet financé par la Banque Mondiale sous le crédit IDA 5378 MG dont l'objectif est de renforcer la capacité de réponse immédiate de Madagascar à réagir efficacement à la situation d'insécurité alimentaire et à la crise acridienne par :

- (i) l'augmentation de la capacité de production agricole dans les zones ciblées tout en permettant aux ménages extrêmement pauvres d'accéder aux transferts monétaires et d'activité Argent-Contre-Travail et,

- (ii) l'augmentation de la capacité de Madagascar à répondre rapidement et efficacement face à une situation de crise ou situation d'urgence.

Dans le cadre du PURSAPS, le FID a la charge de mettre en œuvre la composante B « *Pourvoir un filet social pour les populations pauvres* » avec la mise en place de 02 programmes de filets sociaux :

- Le programme Argent Contre Travail (ACT), en faveur des familles les plus pauvres et
- Le programme pilote de Transfert Monétaire Conditionnel (TMC), à l'endroit des ménages les plus vulnérables.

Initialement, le financement des activités du PURSAPS confié à FID s'élève à **22 800 000 USD**. Après des réallocations opérées et une perte de change du DTS par rapport au dollar, le montant total alloué aux activités et à la gestion de projet s'élève à **18 941 159 USD**.

Pour la composante gérée par FID, la date de clôture du projet a été fixée le 28 février 2018. Dans le cadre de cette clôture, des réunions et des échanges ont été effectués avec l'équipe de la Banque Mondiale et les autres AGEX dont un des objectifs étant l'élaboration du rapport d'achèvement du Projet.

### II.2.2. PURSAPS - Réalisations

Pour la mise en œuvre de la composante B : fourniture d'un filet de sécurité sociale pour les pauvres à travers les activités Argent Contre Travail de ce Projet, l'objectif de l'année 2018 étant la finalisation des dernières activités. A titre de rappel, ce projet a été clôturé au mois de juin 2018.

**Tableau 06: PURSAPS - Réalisations – Année 2018**

COMPOSANTES	REALISATIONS TECHNIQUES		
	Objectifs 2018	Réalisations 2018	%
Argent Contre Travail et Fonds de Soutien	108 Chantiers	110 chantiers	102%
Transfert Monétaire Conditionnel (TMC)	21ème et dernier transfert	21ème transfert réalisé	100%

Concernant les réalisations financières de l'année 2018, les décaissements réalisés dans le cadre du projet PURSAPS s'élèvent à **16 761 USD**. Il est à noter qu'un montant de **986 034 USD** relatif aux dépenses PURSAPS a été documenté dans le financement **FSS 57 080 MG** suivant l'instruction de la Banque Mondiale (approbation à la date du 09 Janvier 2018).

En cumulé, **18 676 168 USD** ont été décaissés pour la réalisation des **2 321 chantiers ACT** créant **6 892 325 Personnes jours** pour **57 591 ménages Bénéficiaires**, le paiement de Fonds de Soutien pour **46 372 ménages** et la réalisation de **21 Transferts TMC** pour 5 831 ménages.



Le tableau ci-après montre les indicateurs dans le cadre de résultats et les autres réalisations du projet au fin février 2018.

**Tableau 7 : PURSAPS - Situation des indicateurs et autres réalisations**

Indicateurs de Résultat du projet	Prévision fin projet (objectifs révisés mai 2017)	Situation cumulée au 28 février 2018	%	Observations
Nombre de familles incluses dans le registre des bénéficiaires	81 550	83 788	103%	
Argent Contre Travail				
Nombre d'Hommes/jour d'emplois créés	6 142 000	6 892 325	112%	dont 633 392 HJ créés par les ACT synergie avec PN BVPI
Nombre de bénéficiaires des programmes ACT dans les zones du projet	56 550	57 591	102%	dont 11 157 bénéficiaires ACT synergie avec PN BVPI
Nombre de femmes bénéficiaires des programmes ACT dans les zones du projet	28 275	27 625	98%	dont 5 549 Femmes Bénéficiaires ACT synergie avec BVPI
Transfert Monétaire Conditionnel				
Nombre de Ménages bénéficiaires des programmes TMC dans les zones du projet	5 000	5 831	117%	
Nombre de femmes bénéficiaires des programmes TMC dans les zones du projet	2 500	5 320	213%	Les bénéficiaires du programme TMC sont en majorité des femmes

**Tableau 8 : PURSAPS - Autres réalisations dans le cadre de l'activité Argent Contre Travail FID**

NATURE MICROPROJET	Indicateur de réalisation	Valeur	Unité
AMENAGEMENT/ASSAINISSEMENT DES SURFACES (DOMAINES SCOLAIRES, CSB, Fokontany etc...)	Surface aménagée	175	Ha
Aménagement Bureau Fokontany	Nombre de Bâtiments aménagés	3	Salles
AMENAGEMENT et/ ou CURAGE CANAL	Longueur canal Curé	532	km
CONSTRUCTIONS et/ou REHABILITATIONS DIGUE /PETIT OUVRAGE/ PETIT BARRAGE	Longueur ouvrage	68	km
CONSTRUCTION PISCICULTURE	Nombre d'étang créée	1	
AMENAGEMENT OU RECONSTRUCTION DES PISTES	Longueur Piste	4 053	km
CONSTRUCTIONS et/ou REHABILITATIONS DES PUIITS / BASSIN DE RETENUE D'EAU	Nombre de Puits et/ou bassin de retenue d'eau aménagés	407	U
CULTURE COMMUNAUTAIRES / REBOISEMENT	Surface reboisée	88	ha

**Tableau 9 : PURSAPS - Réalisations Argent Contre Travail en Synergie entre FID et BVPI**

NATURE MICROPROJET	Indicateur de réalisation	Valeur	Unité
AMENAGEMENT et/ ou CURAGE CANAL (km)	Longueur canal aménagés ou Curés	120	km
AMENAGEMENT BASSIN VERSANT	Superficie aménagée (ha)	12	Ha
AMENAGEMENT OU RECONSTRUCTION DES PISTES	Longueur Piste (km)	294	km

### II.3. Le projet Filets Sociaux de Sécurité (FSS)-Financement Initial

#### II.3.1 FSS - Description du projet

Le Projet de Filets Sociaux de Sécurité vise à soutenir le Gouvernement Malagasy dans l'augmentation de l'accès des ménages extrêmement pauvres aux services de filet de sécurité de développement et dans la mise en place des bases d'un système de protection sociale. Le projet a été mis en vigueur le 10 Février 2016 et dont la répartition initiale du financement se présente comme suit :

Composantes / Sous composantes	Allocation en millions USD
1. Construction d'un filet de sécurité social pour les pauvres dans des zones rurales sélectionnées	30,2
Argent Contre Travail Productif (ACTP)	14,7
Transfert Monétaire pour le Développement Humain (TMDH)	11,5
Réponse aux catastrophes naturelles	4
2. Administration du projet	6,5
3. Renforcement de la capacité institutionnelle du MPPSPF pour la coordination, le suivi et l'évaluation du système de protection sociale	3,3
TOTAL	40

Selon le document d'évaluation du Projet FSS, le Fonds d'Intervention pour le Développement – FID est en charge de la mise en œuvre de la composante 1 « Construction d'un filet de sécurité social pour les pauvres dans des zones rurales sélectionnées » et de la composante 2 « Administration du projet ». La composante 3 « Renforcement de la capacité institutionnelle du Ministère de la Population, de la Protection Sociale et de la Promotion de la Femme - MPPSPF pour la coordination, le suivi et l'évaluation du système de protection sociale » est mise en œuvre par le MPPSPF.

Le programme Argent Contre Travail Productif (ACTP) consiste à bâtir des actifs communautaires productifs. Les bénéficiaires recevront un transfert monétaire en contre partie des travaux effectués tandis que des individus invalides répondant à des critères de sélection recevront un transfert monétaire non conditionnel. Le programme ACTP intervient dans 5 Districts : Antanifotsy, Isandra, Manakara, Ankazoabo, et Vatomandry. Les chantiers à réaliser dans un terroir durent 80 jours par an au total, et se divisent en deux périodes (période de contre saison et période de soudure ou précédant la rentrée scolaire). Généralement, l'intervention du programme sur un site couvre trois années successives, donc 6 interventions pour un total de 240 jours.

Le programme Transfert Monétaire pour le Développement Humain (TMDH) est un système de transfert d'argent conditionnel qui a pour finalité de transférer tous les deux mois un appui monétaire à des ménages pauvres et vulnérables afin de les inciter à scolariser leurs enfants âgés de 6 à 10 ans tout en réduisant la déscolarisation et la déperdition scolaire. Le programme TMDH intervient dans 6 Districts : Toamasina II, Betioky, Mahanoro, Ambohimahasoa, Vohipeno et Faratsiho.

Le programme réponse aux catastrophes consiste à réhabiliter et/ou à reconstruire des infrastructures communautaires de base (écoles, centres de santé de base, pistes rurales, ouvrages de franchissement, etc...) endommagées par les catastrophes naturelles. Une partie de ce programme est prévue également à mettre en œuvre des chantiers Argent Contre Travail post catastrophes dans les zones déclarées en sinistre.

#### II.3.2 FSS - REALISATIONS FINANCIERES ET TECHNIQUES - ANNEE 2018

Au titre de l'exercice de l'année 2018, un décaissement de **14 168 519 USD** a été effectué par rapport au budget annuel de **17 697 932 USD** soit une réalisation à **80%**.

Pour toutes les sous composantes, la suspension temporaire des activités sur terrain après l'attaque à main armée au niveau de la direction interrégionale de Fianarantsoa au mois de novembre 2018 et l'interdiction de rassemblement avant la date d'élection ont causé une perturbation du planning opérationnel qui a généré aussi des écarts au niveau du décaissement<sup>1</sup>.

<sup>1</sup> Le rattrapage de ces écarts par sous composante est déjà programmé dans le PTBA au titre de l'année 2019.

Les détails des réalisations techniques et financières par sous composante pour l'année 2018 sont présentés ci-après.

### Rappel des objectifs du PTBA FSS - Année 2018

D'un montant de **17 697 932 USD** a été budgétisé pour l'exercice de l'année 2018. Sur le plan technique, les grandes lignes des activités planifiées par sous composante se résument comme suit :

**Pour l'ACTP** : le bouclage du nombre des ménages bénéficiaires avant le démarrage de la 3<sup>ème</sup> intervention, le démarrage effectif, la supervision de la mise en œuvre et la réception des 687 chantiers de la 3<sup>ème</sup>, 4<sup>ème</sup> et 5<sup>ème</sup> interventions dans les cinq districts concernés; les paiements des 32 500 bénéficiaires sur la base des états de paiement sortis par le MIS, la mise en place des sites vitrines , la mise en œuvre de 238 Espaces Productifs, la mise en place des Comités de Gestion et Entretien, la mise en œuvre des activités « coup de pouce » et « épargne communautaire », la réalisation du « Concours meilleurs Groupes de Travail », la mise œuvre des activités liées à l'inclusion productive et la mise en œuvre des activités « Développement de La Petite Enfance Intensifié (DPEI) » et PFE dans les sites pilotes, la réalisation de 02 ateliers de capitalisation des acquis, la production des supports à utiliser au niveau des espaces productifs.

**Pour le TMDH** : la continuation de la complémentation des ménages bénéficiaires jusqu'à l'atteinte des 39 000 ménages bénéficiaires, la réalisation de 06 transferts sur la base des états générés dans le MIS et l'application des nouveaux taux (y compris les indemnités des CPS) , la collecte des coresponsabilités en collaboration avec les directeurs d'école, les ZAP et les CISCO, le renforcement de capacités des directeurs d'écoles en matière de coresponsabilités, la réalisation des activités d'appui à la gouvernance citoyenne, de mesures d'accompagnement, la mise en œuvre et suivi des activités dans les espaces de bien-être, le regroupement des mères leaders, la formation des Accompagnateurs Spécialisés et Mères Leaders sur des thématiques (petite enfance, planning familial...), l'intensification de la mise en œuvre du DPE et le regroupement de l'équipe du TMDH.

Pour la réponse aux catastrophes naturelles: la réalisation de 22 réhabilitations et/ou reconstructions des infrastructures, une provision financière est réservée pour les activités post catastrophes non programmés.

Pour le renforcement de la capacité institutionnelle de l'administration FID : les formations du personnel sur : la gestion de portefeuille d'activités, le recyclage de la formation en Excel avancé pour les anciens, le renforcement de capacités des nouveaux recrues pour une meilleure exploitation des bases de données, la configuration et administration de TOMATE et administration langage SQL pour les RSE et autres formations suivant les besoins, la réalisation des missions de supervision des activités sur terrain.



**FSS - Composante 1 : Construction d'un filet de sécurité social pour les pauvres dans des zones rurales sélectionnées**

En général, les réalisations techniques montrent dans l'ensemble que les objectifs sont presque atteints pour la période considérée même s'il y a quelques glissements pour certaines activités.

Une des causes majeures qui explique le glissement de certaines activités est le fait qu'une suspension temporaire des activités sur terrain a eu lieu au mois de novembre 2018 suite à une attaque par les dahalo lors du paiement TMDH dans le district d'Ambohimahasoa – Région Haute Matsiatra ainsi que des tentatives d'attaque dans d'autres zones du projet FSS. Les activités ont été reprises après une réunion technique au niveau des districts avec les forces de l'ordre, les autorités et les partenaires du FID (Agence d'exécution, agence de paiement, CPS..). La réunion a été organisée sous l'égide du Ministère de la Population. Les dispositions relatives à la sécurisation de la mise en œuvre des activités ont été mentionnées dans le procès-verbal de la réunion dont l'escorte des agents de la gendarmerie pour le transfert de fonds. Dans cette optique, la Direction Interrégionale de Fianarantsoa a signé une convention de partenariat avec la Gendarmerie.

Pour la sécurisation du personnel et des fonds, un nouveau mécanisme de paiement utilisant la carte SIM a été négocié avec Airtel. Ce nouveau mécanisme sera testé à Mahavelona – Toamasina au cours du 1er Trimestre 2019. En plus, la Direction du système d'information au niveau de la Direction Générale du FID a effectué une analyse d'autre mécanisme de paiement avec utilisation de carte électronique.

**FSS. Sous-composante 1.1 : Programme Argent Contre Travail Productif (ACT-P) – Financement FSS****a. FSS. Sous-composante 1.1 - Réalisations Financières**

Le taux de décaissement annuel a atteint les **71%**. L'écart correspond généralement aux dernières tranches de salaire des travailleurs pour la 5ème intervention qui ne seront effectif qu'au début de l'année 2019. En outre, l'absence des travailleurs pendant la période de travaux et l'existence des ménages sortis du programme après traitement des cas spéciaux sont également parmi les causes d'écart sur les réalisations financières. Par ailleurs, le retard de livraison des matériels correspondant au DPEI qui a entraîné le report de paiement des fournisseurs a impacté également le niveau de décaissement.

**b. FSS. Sous-composante 1.1 - Réalisations Techniques**

- **Les réalisations en termes de suivi et supervision des travaux ACTP**

- Les travaux de préparation nécessaire avant chaque intervention : mise à jour et validation des PAMO, élaboration et validation des PEC, contrôle et validation communautaire des listes des bénéficiaires (aptes et inaptes), recrutement des Agences de planification, des AGECE, des Agences de paiement, et partenaires résiliés (résiliation des contrats après évaluation des performances des partenaires), renforcement des capacités des personnels des AGECE, renforcement des capacités et distribution des postes téléphoniques pour les CPS.
- Le renouvellement des conventions de partenariat avec les structures déconcentrées du Ministère de l'Agriculture et de l'Élevage et du Ministère de l'Écologie, de l'Environnement et des Eaux et Forêt. Ces deux ministères sont représentés par leurs Directions Régionales respectives.
- La mise en œuvre, la supervision et la réception des travaux correspondants aux 2è, 3è et 4è interventions et le démarrage des travaux de la 5ème intervention. Ainsi, 577 chantiers ACTP sur les 687 planifiés ont été réceptionnés, 31 250 ménages bénéficiaires sont payés sur la base des états de paiement sortis par le MIS créant 2 376 292 personnes-jours de travail à raison de 4 000 Ariary par jour. A part la cause majeure du retard exposé ci-dessus, les passages des cyclones AVA et ELIAKIM durant le premier trimestre 2018 ont retardé le démarrage des activités en ACTP qui ont pour conséquence des suspensions et/ou de report de démarrage de la troisième intervention dans plusieurs sites. A titre de précision, après les diverses complémentations, le nombre de ménages enregistrés est de 32 901. Parmi eux, 31 250 ont déjà reçu au moins une fois le paiement. Ce nombre de ménages bénéficiaires sera revu à la hausse lorsque tous les états de paiement pour la cinquième intervention seront traités.
- La réalisation du concours du meilleur groupe de travail et la remise de certificat d'appréciation et de trophée pour les groupes de travail : (i) Antsahalalina, Commune Ambodivoananto, District Vatomaniry, et (ii) Sabotsy, Commune Isorana, District Isandra marque également la période.

- La sensibilisation et la mise en place des sites vitrines pour chaque UTB pour mettre en valeur les techniques d'aménagements et de production ACTP grâce à un espace de démonstration et pour mettre à la disposition des parties prenantes un lieu de formation pratique en fonction des activités : reboisement, aménagement de tanety, bassin de rétention d'eau, canal d'irrigation et rizière, valorisation terrain aménagée...
- La réalisation de l'atelier de capitalisation ACTP en avril 2018. Cet atelier a pour objectifs d'évaluer les réalisations des interventions antérieures par rapport à la planification au niveau terroir, de faire le bilan du processus de l'ACTP en général (aspect technique, aspect organisationnel, mesures d'accompagnement, sauvegarde environnementale et sociale) en identifiant les acquis à garder, les anomalies, les problèmes rencontrés et les mesures prises ainsi que les perspectives pour améliorer les pratiques, de résoudre les éventuels problèmes (techniques, socio-organisationnels, paiements, plaintes,...) rencontrés par les DIRs dans la mise en œuvre des interventions antérieures, de partager les expériences sur terrain et en faire des échanges, d'harmoniser la mise en œuvre des nouveaux outils de travail, de prendre connaissance du nouveau volet « Développement de la Petite Enfance Intensifié ». Tous ces points ont été traités et l'objectif final étant l'amélioration de la prochaine intervention.
- Le renforcement de l'équipe opérationnelle du FID : recrutement des consultants individuels pour la planification et pour le ciblage.

Outre ces réalisations techniques, une visite d'échange entre la Banque Mondiale, l'UNICEF, l'équipe du FID et les pays voisins (Angola – Mozambique- Sao Tome Principe) a également marqué l'année 2018. Une délégation mozambicaine et angolaise, composée de 10 personnalités au total, a séjourné à Madagascar du 19 au 23 mars 2018. Cette visite entre dans le cadre d'un échange SUD-SUD et s'était intéressée particulièrement (i) au Programme Filets Sociaux Productifs (ACTP) et (ii) au Programme de réponse à la sécheresse dans le Sud (FIAVOTA). Dans le cadre de l'accueil de ces personnalités, des séances de présentation et des visites sur terrain ont été organisées. Pour le programme ACTP/PNSP: 3 sites dans le District d'Antanifotsy ont été visités : Andohafarihy, Antsahamaina et Andohavary II.

#### • Mesures d'accompagnement - ACTP

- La continuation des activités de sensibilisation sur le Planning Familial et les Pratiques Familiales Essentielles dans les Espaces Productifs et pendant le paiement (utilisant des supports : bâches et posters) ainsi que la supervision des activités développées dans les Espaces Productifs.
- La formation de l'équipe du FID et des partenaires (AGEC et accompagnateurs spécialisés) sur : (i) les Associations Villageoises d'Épargne et de Crédit en collaboration avec CARE Madagascar, (ii) le planning familial en partenariat avec Marie Stopes Madagascar, (iii) le C4D pour la promotion des Pratiques Familiales Essentielles (PFE) avec l'UNICEF.
- La formation technique des AGEC (Chef de chantier, formateur et superviseur) dispensée par les partenaires (services techniques DRAE, DREEF...).
- L'acquisition de supports d'animation des garderies.
- La supervision des activités AVEC (Associations Villageoises d'Épargne et de Crédit) mises en œuvre en collaboration avec CARE. Cette mesure d'accompagnement a pour objectif d'encourager les bénéficiaires à constituer des épargnes et à contracter des petits crédits au sein de leur association pour financer des petits projets générateurs de revenus dont notamment des petits commerces, des petites exploitations agricoles, des petits élevages et des activités artisanales. Actuellement, 262 AVEC sur 257 prévues ont été créées avec au total 5 545 membres. 50 AVEC (35 à Isandra, 12 à Ankazoabo et 3 à Antanifotsy) ont terminé leur premier cycle de fonctionnement par la répartition d'un capital cumulé à 66 472 356 Ariary aux membres. Toujours dans le cadre des activités AVEC, une formation sur l'utilisation et gestion des données sous SAVIX MIS pour l'équipe du FID (Direction Générale) a été réalisée en collaboration avec le RPGEM (Réseau des Promoteurs de Groupes d'Épargne à Madagascar).
- Les préparations de la mise en œuvre des activités DPEI dans 05 sites pilote : le recrutement des Accompagnateurs Spécialisés ; la visite d'échange du programme de Lively Minds en Ouganda, l'équipe du MPPSPF et du FID ont partagé les expériences pertinentes du programme pour les mesures d'accompagnement du FSS ; l'info-sensibilisation au niveau des sites pilote, mise en place des Mères Leaders, la passation des marchés et l'acquisition des matériels de stimulation et multiplication des boîtes à images, la préparation de la formation en DPEI pour l'équipe opérationnelle du FID en collaboration avec le Ministère de l'Éducation Nationale.
- Les premiers livrables pour les supports de communication validés
- Le démarrage des activités liées à la DPEI : formation de l'équipe FID, des accompagnateurs spécialisés, des

mères leaders et des CPS. 23 Mères Leaders contre 20 prévues ont été formées dans les 5 sites pilotes.

- La formation en « coups de pouce »<sup>2</sup>, la mise en œuvre et suivi des activités correspondantes pour les 59 groupes de travail concernés.

## FSS - Sous-composante 1.2 : Programme de Transfert Monétaire pour le Développement Humain

### a. FSS - Sous-composante 1.2 -Réalizations Financières

Cette sous composante a enregistré un taux de décaissement à **83%**. A part l'existence des ménages sortis du programme après traitement des cas spéciaux, le retard de livraison des matériels correspondant au DPEI a entraîné le report de paiement des fournisseurs. Ces situations ont engendré des écarts au niveau du décaissement. La reprogrammation de la réalisation des paiements, respectivement pour la Direction Inter Régionale d'Antananarivo (refus d'Airtel pour cause d'inaccessibilité, donc le paiement sera assuré par une agence payeur) et Fianarantsoa (attaque des dahalo engendrant le report des paiements) a également engendré des écarts.

### b. FSS - Sous-composante 1.2 - Réalisations Techniques

#### • Transferts et Coresponsabilités - TMDH

- L'accomplissement des compléments des ménages bénéficiaires à 39 720 ménages (y compris le basculement des ménages bénéficiaires du district de Betafo, et l'enregistrement des nouveaux ménages bénéficiaires dans le district de Betioky Atsimo (communes Tongobory et Belamoty) et dans le district de Vohipeno (09 fokontany).
- La réalisation des paiements des 06 transferts pour les 39 720 ménages bénéficiaires sur la base des états de paiement sortis par le MIS (9ème au 14ème transfert).
- La formation des directeurs d'écoles sur la collecte et gestion des coresponsabilités.
- Le suivi de coresponsabilités scolaire au niveau des écoles. Sur ce 52 401 sur 61 485 enfants scolarisés ont rempli le taux d'assiduité supérieur à 80% en terme cumulé. La vérification de présence est réalisée tous les deux mois.
- La mise à jour des informations des enfants scolarisés dans le registre de coresponsabilités, et mise à jour des informations sur les ménages bénéficiaires dans le MIS.
- La réalisation de l'atelier de capitalisation des acquis du TMDH avec la participation de l'équipe des directions opérationnelles du FID et des éducateurs spécialisés (57 participants) du 28 mai au 01 juin 2018. Cet atelier a permis de faire des échanges entre l'équipe, d'harmoniser la mise en œuvre des activités et dont l'objectif final étant l'amélioration de la prochaine intervention.

#### • Mesures d'accompagnement – TMDH

- La réalisation de 16 rencontres avec 1 460 ménages.
- La réalisation de 04 regroupements de Mères Leaders avec 1 229 participantes.
- La construction de 1 196 espaces physiques.
- Les préparations de la mise en œuvre des activités DPEI dans 03 sites pilote: le recrutement des Accompagnateurs Spécialisés, la visite d'échange du programme de Lively Minds en Ouganda, l'équipe du MPPSPF et du FID ont partagé les expériences pertinentes du programme pour les mesures d'accompagnement du FSS, les premiers livrables pour les supports de communication validés, la passation des marchés et l'acquisition des matériels de stimulation et multiplication des boîtes à images, la préparation de la formation en DPEI pour l'équipe opérationnelle du FID en collaboration avec le Ministère de l'Éducation Nationale.
- Le démarrage des activités liées à la DPEI : formation de l'équipe FID, des accompagnateurs spécialisés, des mères leaders et des CPS. 98 Mères Leaders contre 98 prévues ont été formées dans les 03 sites pilote.
- La réalisation des formations pour les Mères Leaders : 03 formations sur le pack 01 pour 721 Mères Leaders, 06 formations sur le pack 02 pour 792 Mères Leaders, 02 formations sur le pack 03 pour 970 Mères Leaders
- La mise en œuvre et la supervision des activités développées dans les «Espaces de Bien Etre» : la mise en œuvre de 23 EBE sur le pack 01, la mise en œuvre de 33 EBE sur le pack 02, La mise en œuvre de 09 EBE sur le pack 03

Le tableau ci-dessous détaille les thématiques des packs des mesures d'accompagnement TMDH

2 Les « coups de pouce » et les « AVEC » sont des activités réalisées pour le compte de l'évaluation d'impact de l'ACTP

Tableau 10 : Thématiques des packs des mesures d'accompagnement TMDH

PACK MESURES D'ACCOMPAGNEMENT TMDH			
THEMES	PACK 1	PACK 2	PACK 3
ETRE ELUE, ETRE LEADER ET LA CONFIANCE EN SOI	1- Rappel des coresponsabilités, 2- Etre leader et confiance en soi-même 3- Rôle des parents dans l'éducation des enfants	1- Rappel des coresponsabilités, 2- Etre leader et confiance en soi-même 3- Rôle des parents dans l'éducation des enfants	1- Rappel des coresponsabilités, 2- Etre leader et confiance en soi-même 3- Rôle des parents dans l'éducation des enfants
GOVERNANCE CITOYENNE	La gouvernance citoyenne	les moyens de procuration des papiers administratifs (Copie, CIN)	Les différents moyens pour faire participer et responsabiliser la communauté
PRATIQUES FAMILIALES ESSENTIELLES	1- Alimentation de la mère enceinte et allaitante 2- Les consultations prénatales	1- Allaitement maternel exclusif 2- Vaccination obligatoire des enfants de moins de un an suivant calendrier Ministère de la Santé	1- Alimentation variée et suffisante pour les enfants de 6 à 23 mois (sites Sekalina (ONN) 2- Lavage des mains (eau, savon, cendre)
PETITE ENFANCE	Développement du langage et de la communication, Atelier chant et danse	Développement de la motricité (fine et large) Atelier chant et danse	Développement des connaissances, Atelier conte, travaux manuels
PLANNING FAMILIAL, SANTE REPRODUCTIVE DES ADOLESCENTS ET LUTTE CONTRE LE TABAGISME	1- Centres de santés existantes 2- Le cycle menstruel	Les différents moyens de Planification Familiale	Les maladies sexuellement transmissibles

### FSS - Sous-composante 1.3 : Réponses aux catastrophes naturelles - Financement FSS

#### a. FSS - Sous-composante 1.3 - Réalisations financières

Le dépassement de la réalisation par rapport à l'objectif (**127%**) est expliqué par l'imputation des dépenses des activités liées à PURSAPS qui a été documentée dans le financement FSS suivant l'instruction de la Banque Mondiale du 09 Janvier 2018. Ces dépenses ont été imputées du budget de la sous composante réponses aux catastrophes.

#### b. FSS - Sous-composante 1.3 - Réalisations techniques

Dans le cadre de la mise en œuvre des activités de réhabilitation et/ou reconstruction des infrastructures en réponse aux catastrophes, le FID s'est essentiellement concentré sur la mise en œuvre de 22 microprojets dans les zones touchées par le cyclone Enawo. Lors de l'élaboration du PTBS allant de juillet à décembre 2018, 05 microprojets complémentaires ont été intégrés dont 02 à Antananarivo, 02 à Fianarantsoa et 01 à Manakara face à une forte demande d'intervention. Donc, au total, pour l'année 2018, 27 microprojets ont été programmés. Sur ce, les 27 infrastructures ont été démarrées dont 24 achevées et réceptionnées au cours de l'année 2018 tandis que les 03 restants sont en cours de travaux.

Des interventions en ACT ont marqué également l'année 2018 suite au passage des cyclones (AVA, ELIAKIM). Ainsi, 68 travaux d'ACT post catastrophe initiés ont été achevés et réceptionnés, ayant touché 10 131 ménages bénéficiaires pour 98 216 personnes jours de travail.

- **Communication- Financement FSS:**

- Les réalisations marquant l'année 2018 sont :
- La production des calendriers et des goodies pour les personnels et les partenaires du FID ;
- Le suivi des activités d'accompagnement culturel avec ALFASERA ;
- La production du bulletin d'information trimestriel qui intègre toutes les informations du FID ;
- La production des outils de communication : FID'Actus, stèle FID, panneaux des signalisations des DIRs...
- La formation sur la communication au niveau des DIRs et une session de formation pour la gestion des réseaux sociaux ;

- La réalisation des différentes missions d'appuis en communication au niveau des DIRs dans le cadre de la mise en œuvre des activités ;
- La refonte de la page web et des plateformes de réseaux sociaux du FID ;
- La mise en œuvre et le suivi des productions sur le DPEI ;
- La communication à travers les différentes insertions dans un magazine et les agendas (fiscal, GEM...) ;
- La conception et la multiplication des supports de sensibilisation (bâches, affiches) pour toutes les composantes pour appuyer la mise en œuvre des activités au niveau communautaire ;
- La réalisation de la réunion de coordination des activités médias avec la coalition des radios ;
- La coordination des activités de communication des différents programmes, à travers une rencontre avec les responsables en communication des différentes institutions acteurs dans la protection sociale.

FSS. Composante 2 : « Renforcement de la capacité institutionnelle de l'administration des filets sociaux et suivi »

- La formation en MIS du personnel nouvellement recruté du FID.
- La formation des RSE sur le logiciel TomPortail.
- Les missions de supervision et d'appui au niveau des Directions interrégionales.
- La réalisation des missions de supervision et d'appui de la Banque mondiale.
- La révision des charges de travail par direction et recrutement des cadres par rapport au besoin identifié.
- La mise en place du logiciel de Gestion de Ressources Humaines.
- La mise à jour des bases des données du personnel.
- Le renforcement de capacité organisationnelle au niveau des DIRs.
- Le regroupement de l'équipe par direction : RSE, ACTP, TMDH, DAF, GC.
- La réalisation et livraisons des rapports périodiques et autres informations aux autorités compétentes et aux parties prenantes du Projet (Primature, ministère du Finance et du Budget, Direction de la Dette Publique, Banque Mondiale, etc..)

Par ailleurs, le report des formations pour le personnel du FID (en Excel avancé et gestion de portefeuille) a engendré des écarts de réalisation. En outre, la révision du contrat du consultant par rapport à la dernière note d'harmonisation de traitement de personnel du projet financé par la Banque Mondiale n'est pas encore l'appliquée, cette situation a également engendré des écarts de décaissement pour la composante 2.

Les réalisations technico-financières du projet FSS de l'année 2018 sont résumées dans le tableau ci-après pour les trois programmes (ACTP, TMDH, réponse aux catastrophes naturelles) et la Gestion de projet.

**Tableau 11 : FSS - RECAPITULATION DES REALISATIONS TECHNICO-FINANCIERES - ANNEE 2018**

RECAPITULATION DES REALISATIONS TECHNICO-FINANCIERES ANNEE 2018						
SOUS COMPOSANTES	TECHNIQUES – 2018			FINANCIERES en USD-2018		
	Objectifs	Réalisations	%	Budget	Réalisations	%
ACTP	687 chantiers réceptionnés	577 chantiers réceptionnés	84%	8 149 041	5 823 523	71%
TMDH	6 transferts	6 transferts	100%	4 530 331	3 767 053	83%
Réponses aux catastrophes	22 infrastructures réalisées (20 écoles, 1 ouvrage et 1 CSB II)	24 infrastructures réalisées (22 écoles, 1 ouvrage et 1 CSB II) (*)	100%	1 825 299	2 310 666	127%
	100 chantiers ACT	68 chantiers ACT réalisés	68%			
Renforcement de la capacité institutionnelle de l'administration/ FID				3 193 261	2 267 276	71%
<b>TOTAL FSS</b>				<b>17 697 932</b>	<b>14 168 519</b>	<b>80%</b>

(\*) 05 autres infrastructures scolaires ont été ajoutés au cours de l'année dont 02 sont déjà réalisées et 03 en cours de travaux

Tableau 12 : FSS - Situation des indicateurs au 31 Décembre 2018

FSS - Situation des indicateurs			
Indicateurs de l'objectif de développement du projet			
Désignation de l'indicateur	Prévision fin projet	Situation cumulée au 31 décembre 2018	Observations
Bénéficiaires directs du projet (Nombre)	547 500	441 805	
Femmes bénéficiaires (Pourcentage)	65	80	
Pourcentage des bénéficiaires des programmes de filet de sécurité (TMDH, FSP) issus des 30% les plus pauvres de la population (Pourcentage)	70		A évaluer par des consultants statisticiens
Pourcentage des enfants en âge d'être scolarisés au primaire issus de familles bénéficiaires des TMDH et qui fréquentent l'école au moins 80% du temps de classes. (Pourcentage)	80	85	
Indicateurs de résultats intermédiaires			
Désignation de l'indicateur	Prévision fin projet	Situation cumulée au 31 décembre 2018	Observation
Bénéficiaires des programmes de filet de sécurité (nombre)	109 500	85 001	Ménages bénéficiaires
Bénéficiaires des programmes de filet de sécurité – Transferts monétaires conditionnels (nombre)	39 000	39 720	
Bénéficiaires des programmes de filet de sécurité – Femmes (nombre)	76 600	56 607	
Bénéficiaires des programmes de filet de sécurité – Argent contre travail, vivres-contre-travail et travaux publics (nombre) +Bénéficiaires activités post catastrophe naturelles	70 500	45 281	Dont 32 500 ACTP et 14 031 ACT post catastrophe
Nombre de plans de gestion du paysage élaborés de manière participative (Nombre)	60	71	
Surface « traitée » en appliquant les mesures de CSE (Hectare (Ha))	900	856	
Surface (re)boisée dans le cadre des activités de filet de sécurité productif (Hectare (Ha))	540	791	
Nombre de jours d'emploi générés dans le cadre du FSP et des activités d'argent contre travail d'intervention en cas de catastrophes (Nombre)	8 560 000	4 033 954	
Pourcentage des plaintes enregistrées qui ont été traitées par le FID (Pourcentage)	90	99	
Pourcentage des biens communautaires maintenus un an après leur achèvement (Pourcentage)	80	NA	
Coûts de fonctionnement du FID exprimés en pourcentage des dépenses d'exécution du programme (Pourcentage)	16,2	11,82	

## 2.4. Let Us Learn avec UNICEF

### 2.4.1. LUL - Description du projet

Le programme de transferts monétaires 'Ndao Hianatra' ('Let Us Learn') fait partie du programme de protection sociale du Gouvernement coordonné par le Ministère de la Population, de la Protection Sociale et de la Promotion de la Femme. Appuyé techniquement et financièrement par l'UNICEF, le programme est mis en œuvre par le Fonds d'Intervention pour le Développement dans les districts de Mahanoro, Toamasina II, Betioky Sud, Vohipeno, Ambohimahaso, Faratsiho et Betafo. Les ménages bénéficiaires sont issus du programme de transferts monétaires pour le développement humain (TMDH) dont la conditionnalité est la fréquentation de l'école primaire des enfants des ménages bénéficiaires.

Pour l'année 2018, les grandes lignes des activités planifiées pour ce programme sont : la réalisation de 06 transferts et la réalisation des activités notamment à travers la thématique Pratique Familiale Essentielle

### 2.4.2. LUL -REALISATIONS FINANCIERES ET TECHNIQUES - ANNEE 2018

Le programme « *Let US Learn* » entre, avec le budget PCA 2, dans sa deuxième année de mise en œuvre en 2018. A partir de la deuxième année (PCA2), une extension des zones d'intervention est programmée, parallèlement au programme TMDH. Deux (2) nouvelles communes dans le District de Betioky Sud (Tongobory et Belamonty), quatre (4) fokontany dans la Commune de Vohipeno et les ménages bénéficiaires du transfert monétaire conditionnel (TMC) dans le District de Betafo, ayant des adolescents au collège, seront intégrés dans le programme LUL. Le ciblage des nouveaux ménages et l'enregistrement suivent le même processus que celui de la première année.

- Activités transferts LUL

- Le recrutement des consultants individuels qui sont en charge du ciblage et de l'enregistrement des nouveaux ménages bénéficiaires, signature de leurs contrats et prise en main effectuée par l'équipe FID : 5 consultants individuels pour le district de Betafo, 3 consultants individuels pour les nouveaux fokontany de Vohipeno et 3 consultants individuels pour les communes de Belamonty et de Tongobory.
- Le ciblage, l'enregistrement et la signature des contrats des nouveaux ménages bénéficiaires dans les deux (2) nouvelles communes du District de Betioky Sud (Tongobory et Belamonty), des quatre (4) fokontany dans la Commune de Vohipeno et des ménages bénéficiaires du transfert monétaire conditionnel (TMC) dans le District de Betafo sont achevés. 2.514 ménages bénéficiaires ayant 3.530 élèves dont 1537 en CM2 ont intégrés le programme LUL.
- La signature des contrats et/ou des contrats d'avenant des agences de paiement et/ou agences payeurs qui effectuent les paiements dans les nouvelles zones d'intervention ;
- Le recyclage des directeurs d'écoles sur la collecte des coresponsabilités ;
- La collecte des registres de coresponsabilité et mise à jour des écoles fréquentées / classes des élèves ;
- La collecte / le dispatch des registres de coresponsabilité auprès des chefs ZAP et la saisie de la coresponsabilité dans le MIS ;
- La mise à jour des informations sur les élèves dans le MIS relative à la rentrée scolaire 2018-2019 ;
- La supervision des transferts LUL sur terrain ;
- La gestion des plaintes reçues au niveau des directions interrégionales.
- Le paiement des ménages bénéficiaires. Sure ce, Le démarrage des activités liées au PCA2 n'a été effectif qu'en janvier 2018. Ce décalage dans le temps a eu un impact majeur dans la mise en œuvre des activités, surtout en ce qui concerne les transferts LUL auprès des ménages bénéficiaires. Le cumul des paiements du 7<sup>e</sup> et du 8<sup>e</sup> transfert (prévu mois d'octobre et décembre 2017) des ménages bénéficiaires a été réalisé au mois de février 2018. Les activités de transferts ont subi également des stratégies d'alignement au tout début du mois de Juin 2018 relatif au 11<sup>e</sup> transfert. Parallèlement à ce glissement, la 3<sup>e</sup> tranche a aussi supporté le transfert n°12, relatif au mois d'Août 2018. Au fin décembre 2018, 13 transferts ont été réalisés avec 8 091 ménages bénéficiaires. Etant donné que la rentrée scolaire officielle s'est glissée au mois de Novembre et les derniers jours de classes avoisinent fin Juillet 2018, la coresponsabilité pour ce transfert est appliquée selon l'assiduité du mois de Juillet. En outre, une incidence majeure sur l'insécurité a eu lieu le 06 Novembre 2018 engendrant le décès d'un personnel du FID à Fianarantsoa. Toutes les activités relatives au paiement direct des bénéficiaires

ont été suspendues jusqu'à en sortir des mesures de renforcements de sécurité par Direction Inter Régionale selon le contexte local. Néanmoins, le reste des paiements relatif au transfert n°13 a été rattrapé pendant le mois de Décembre 2018.

- Outils et supports de communication-LUL
  - La conception et édition des outils de communication LUL : affiche, dépliants, flyers et lambahoany ;
  - La conception et la diffusion des émissions radiophoniques ;
  - L'édition des livrets sur la santé reproductive des enfants et violences des adolescents.
  
- Activités C4D/PFE
  - Le recrutement et la signature des contrats des six (6) accompagnateurs spécialisés LUL qui sont en charge de la mise en œuvre des activités C4D dans tous les districts ;
  - La consolidation des données « Etat 0 » C4D de tous les districts ;
  - La réalisation des deux ateliers sur le C4D/PFE au niveau de chaque commune d'intervention LUL : (i) atelier de développement des stratégies et plans d'actions C4D des districts et (ii) formation des acteurs communautaires en C4D/PFE (agents communautaires, mères leaders et Chefs CSB) au niveau des communes ;
  - Le suivi des activités décrites dans le plan d'action par district selon l'approche C4D relatif à la promotion de la PFE et la supervision des acteurs locaux de la mise en œuvre.
  - La diffusion des messages radios relatif aux PFE au niveau de chaque Direction Interrégionale avec la avec les outils utilisés dans le cadre des mesures d'accompagnement TMDH ;
  - La finalisation des activités des accompagnateurs spécialisés pour l'année 2018 engendrant le traitement de leur rapport final sous l'appui de la nouvelle Assistante Technique (AT) C4D/PFE.
  - Des missions de supervision de l'AT C4D ont été effectuées au niveau de chaque Direction Interrégionale. Des ateliers de capitalisation ont été organisés pour sortir un bilan des réalisations et perspective pour le PCA3 ;
  - Le réajustement et la conception du nouveau Termes de référence des accompagnateurs spécialisés pour l'année 2019 sous l'appui de l'AT C4D avec une approche axée surtout sur les jeunes. Ce nombre de ménages bénéficiaires sera revu à la hausse lorsque tous les états de paiement pour la cinquième intervention seront traités.

**Tableau 13 : LUL - RECAPITULATION DES REALISATIONS TECHNICO-FINANCIERES ANNEE 2018**

RECAPITULATION DES REALISATIONS TECHNICO-FINANCIERES LUL - ANNEE 2018						
SOUS COMPOSANTES	TECHNIQUES - 2018			FINANCIERES en Ariary - 2018		
	Objectifs	réalisations	%	Budget	Réalisations	%
Transfert Monétaire LUL	06 Transferts bimestriels	06 Transferts bimestriels	100%	1 888 284 919	1 259 674 962	67%
Gestion de Projet				643 141 308	365 075 997	57%
<b>TOTAL</b>				<b>2 531 426 227</b>	<b>1 624 750 959</b>	<b>64%</b>

## II.5. Le projet Filets Sociaux de sécurité-Financement Additionnel (FSS-FA)

### II.5.1. FSS FA - Description du projet

Le Financement Additionnel du FSS vise à appuyer le Gouvernement Malagasy à fournir un supplément de revenus aux ménages affectés par la sécheresse dans la zone Sud afin de stabiliser leurs revenus et les appuyer à la reconstitution des actifs des ménages détruits durant la crise. Il est mis en œuvre conjointement par (i) le Ministère de la Population, de la Protection Sociale et de la Promotion de la Femme (MPPSPF) qui assure la coordination et le suivi évaluation du projet. (ii) le FID pour les Transferts monétaires, (iii) l'Unité de Programme National de Nutrition Communautaire (U-PNNC) pour la promotion de la nutrition.

Dans le cadre des interventions du FID, le Financement Additionnel du FSS consiste à réaliser un transfert non conditionnel mensuel de 30.000Ariary pendant la première année et un transfert d'un fonds de redressement de 180.000Ariary afin d'appuyer la reconstitution des actifs des ménages. A partir du mois d'avril 2018, le transfert devient conditionnel standard au TMDH du FSS. Le transfert se fait tous les deux mois et est constitué d'un montant de base de 30 000Ariary et d'une incitation de 10 000Ariary (5 000Ar/mois) par enfant pour encourager la scolarité continue des enfants de niveau primaire à l'école. La mise en œuvre du transfert conditionnel n'étant possible que si les infrastructures scolaires existent et sont fonctionnelles dans la zone, un programme de reconstruction de ces infrastructures est alors intégrée dans le Financement Additionnel du FSS.

Il est à noter que le basculement du TMNC en TMDH n'est effectif qu'au mois de juin 2018, période de réalisation du premier transfert. Ce report du basculement est expliqué par la prolongation du TMNC jusqu'au mois de mars 2018. Il a été convenu d'un commun accord avec le MPPSPF, la Banque Mondiale et l'UNICEF de poursuivre les transferts monétaires non conditionnels dans toutes les communes couvertes par FIAVOTA d'octobre 2017 à mars 2018. Par ailleurs, vu que les activités préparatoires liées au basculement du TMNC en TMDH ont pris beaucoup de temps que prévu, le premier transfert TMDH a été réalisé au mois de juin 2018. En bref, 16 transferts monétaires non conditionnels, un transfert de fonds de redressement et un transfert TMDH ont été ainsi octroyés aux ménages bénéficiaires jusqu'au mois de juin 2018.

Par ailleurs, des activités de promotion et des formations seront développées durant la durée des transferts avec la collaboration de toutes les parties prenantes : MSP, UNICEF, MPPSPF, ... Ces activités se déroulent généralement dans les sites de nutrition. Elles sont complémentaires avec les formations habituelles dispensées par l'Agent Communautaire de la Nutrition (ACN) et le calendrier est déterminé conjointement entre l'ACN et l'Agence d'Enregistrement et d'Encadrement (AGEE) formateur.

La nature du financement additionnel étant l'« Intervention intégrale de Nutrition et Transferts monétaires», le FID ne fait pas de ciblage des bénéficiaires. Les mêmes ménages bénéficiaires du programme de nutrition sont considérés comme bénéficiaires des transferts monétaires effectués par le FID dans FSS FA. Ainsi, les bénéficiaires du programme sont essentiellement les ménages qui sont dans la liste des ménages ayant des enfants de 0 à 5 ans et de 6 ans à 14 ans et enregistrés auprès des sites de l'Unité du Programme National de Nutrition Communautaire (U-PNNC). Les récepteurs du transfert mensuel doivent être les mères inscrites dans le registre des sites de Surveillance et Education des Ecoles et des Communautés en matière d'Alimentation et de Nutrition Élargie (SEECALINE).

Le projet FSS FA a été mis en vigueur le 15 Janvier 2017 et la répartition initiale du financement se présente comme suit :

Composante/Catégorie	Allocation en millions USD
Composante 1: Réponses aux catastrophes naturelles	30.9
Catégorie 1.a Réponses aux catastrophes (FID)	1.3
Catégorie 1.b Transferts en espèces aux bénéficiaires (FID)	17.2
Catégorie 1.c Fonds de redressement (FID)	3.9
Catégorie 4. Service de Nutrition (PNNC)	8.5
Composante 2: Renforcement de la capacité institutionnelle de l'administration (FID)	3.1
Composante 3: Renforcement de la capacité institutionnelle du MPPSPF pour la coordination, le suivi et l'évaluation du système de protection sociale	1.0
TOTAL	35.0

## II.5.2. FSS FA - REALISATIONS FINANCIERES ET TECHNIQUE - ANNEE 2018

Au titre de l'exercice de l'année 2018, un décaissement de **7 354 167 USD** a été effectué par rapport au budget annuel de **8 171 065 USD** soit une réalisation à 90%.

Pour toutes les sous composantes, la suspension temporaire des activités sur terrain après l'attaque à main armée au niveau de la direction interrégionale de Fianarantsoa au mois de novembre 2018 et l'interdiction de rassemblement avant la date d'élection ont causé une perturbation du planning opérationnel qui a généré aussi des écarts un niveau du décaissement.

Les détails des réalisations techniques et financières par sous composante pour l'année 2018 sont présentés ci-après.

### Rappel des objectifs FSS FA pour l'année 2018

D'un montant **8 171 065 USD** a été budgétisé pour l'exercice de l'année 2018. Sur le plan technique, les grandes lignes des activités par sous composante planifiées sont :

- Transfert et coresponsabilité: la réalisation de 06 transferts conditionnels au bénéfice de 65 000 ménages, des nouveaux ménages, ayant des enfants de 6 à 12 ans, qui n'ont pas participé dans le programme TMNC seront invités à se joindre au programme TMDH, et seront choisis en utilisant le ciblage communautaire. L'enregistrement de ces ménages additionnels continuerons jusqu'à l'atteinte de l'objectif prévu dans le document de projet (65 000 ménages); la collecte des coresponsabilités auprès des écoles et intégration dans le MIS en vue des paiements.
- Fonds de redressement : tous les 65 000 ménages bénéficiaires recevront leur deuxième tranche du Fonds de Redressement ; le suivi des petits projets avec les Directions Régionales de l'Agriculture et de l'Elevage (DRAE) à Androy et à Anosy a été aussi planifié.
- Mesures d'accompagnement : le démarrage d'une phase pilote sur le Développement de la Petite Enfance Adapté (DPEA) sera prévu à partir de l'année 2018 ; pour la mise en œuvre des Pratiques Familiales Essentielles : une formation sur les thèmes « Hygiène et assainissement », « Accès en Eau » et « Planning familial » sera programmée ; le regroupement des Mères Leaders qui aura pour objectif de renforcer leurs capacités à conduire les séances d'Espace de Bien-être, ces regroupements seront organisés au niveau des communes ; le suivi de mise en place et de la performance des Association Villageoise d'Epargne et de Crédit (AVEC).
- Réponses aux catastrophes naturelles : afin de pouvoir mettre en œuvre le programme TMDH, les 30 infrastructures scolaires en cours de travaux seront réalisées et peuvent accueillir les élèves au début de l'année 2018.
- Communication : le renforcement de la collaboration avec les médias, le renforcement de la visibilité au niveau communautaire FIAVOTA et le projet Vonjy Aigne (affiches, dépliants...), la mise en place des pools de journalistes au niveau de la Direction Inter Régionale de Fort Dauphin ; la coordination des activités de communication FIAVOTA à travers une rencontre avec les responsables en communication des différentes institutions acteurs dans la protection sociale.
- Renforcement de la capacité institutionnelle de l'administration des filets sociaux et de suivi du FID : la formation du personnel en gestion de portefeuilles, pour une meilleure exploitation des bases de données; le renforcement des capacités des chargés de projet en matière de méthode et approche de formation ; des missions de supervisions.



**FSS FA - Réalisations par rapport aux objectifs du PTBA - Année 2018****- FSS FA Composante 1 : « Réponses aux catastrophes naturelles »****FSS FA - Sous composante 1.a : Réponses aux catastrophes naturelles**

L'année 2018 a été marquée par l'achèvement des travaux de réhabilitation/reconstruction pour 30 infrastructures scolaires. A titre d'information, ces travaux ont été entrepris dans le but d'améliorer les conditions des infrastructures scolaires pour les bénéficiaires du programme TMNC qui sont basculés en TMDH.

**FSS FA - Sous composante 1.b : Transferts monétaires****Transferts monétaires non conditionnels (TMNC)**

Les activités prévues dans le cadre de ce programme ont été achevées. A titre de rappel, le transfert monétaire non conditionnel consiste à subventionner un montant de 30 000Ar par mois par ménage pour un transfert permanent mensuel pendant 10 mois. Or, après le résultat de l'IPC IAA Octobre 2017, les 5 districts d'intervention de FIAVOTA sont classés « en phase de crise – IPC 3 ». Ainsi, pour appuyer les ménages bénéficiaires à y faire face, il a été convenu d'un commun accord avec le MPPSPF, la Banque Mondiale et l'UNICEF d'ajouter 6 transferts complémentaires et poursuivre les transferts monétaires non conditionnels dans toutes les communes couvertes par FIAVOTA d'octobre 2017 à mars 2018. Ainsi, les derniers 03 transferts monétaires non conditionnels ont été réalisés au cours de l'année 2018. En terme cumulé, 16 transferts non conditionnels ont été réalisés pour 57 343 ménages.

Par ailleurs, un évènement qui a beaucoup marqué l'année 2018 est la préparation et mise en œuvre du programme de protection sociale réactive aux chocs. C'est un système de Transferts Monétaires en collaboration avec le Programme Alimentaire Mondiale (PAM) dans les deux communes du District de Beloha : commune Beloha et Kopoky. En effet, le FID offre un système de Transferts Monétaires à la demande de PAM afin de délivrer l'assistance aux bénéficiaires. Etant donné que ce système se construit sur le programme FIAVOTA, la mise en œuvre se base sur les procédures déjà utilisées dans le programme FIAVOTA et décrit dans le plan opérationnel. Durant le programme, chaque bénéficiaire percevra un montant de 70.000 Ariary par mois à partir de novembre 2018 jusqu'à mars 2019 dont 20 000 Ariary du fonds FSS et 50 000 Ariary de PAM. Des Agences, qui sont des Associations/ONG sélectionnés selon les procédures internes du FID, assureront à la fois les mécanismes de distribution des transferts et l'accompagnement des bénéficiaires via les mesures d'accompagnement déjà mise en place dans le cadre de FIAVOTA.

La cérémonie officielle du 1er transfert monétaire, dans le cadre de ce programme s'est tenue le 21 décembre 2018 à Beloha Sud sous le haut patronage de son Excellence Monsieur le Premier Ministre Ntsay Christian.

**FSS FA - Transferts monétaires pour le Développement Humain (TMDH)**

L'année 2018 a été marquée par le basculement du programme TMNC en TMDH. Ainsi, on distingue parmi les grandes lignes de réalisations :

- Transferts et Coresponsabilités

Des activités de préparation des transferts telles que la mise à jour des informations sur les ménages bénéficiaires, la collecte des données relatives aux coresponsabilités (en collaboration avec les directeurs d'école, les ZAP et les CISCO) et la saisie de ces informations dans le système d'information du FID, l'établissement des états de paiements et l'envoi de ces derniers aux seins des agences payeurs ont été effectués.

Cinq transferts ont été réalisés au cours de l'année. Suite au report du basculement du TMNC en TMDH, la finalisation du paiement du 1er transfert TMDH a été glissée au cours du mois de juillet 2018. En ce sens, **64 895 ménages ont perçu leurs transferts TMDH**. Il est à préciser que les paiements sont encore en cours à la fin du mois de décembre 2018. Par ailleurs, les membres du Comité de Gestion de Plaintes (CGP) et les directeurs des écoles primaires ont été formés sur le programme et le processus de collecte des coresponsabilités.

Outre les réalisations techniques par sous composante détaillées ci-dessus, une visite d'échange entre la Banque Mondiale, l'UNICEF, l'équipe du FID et les pays voisins (Angola – Mozambique- Sao Tome Principe) a également marqué l'année 2018. Une délégation mozambicaine et angolaise, composée de 10 personnalités au total, a séjourné à Madagascar du 19 au 23 mars 2018. Cette visite entre dans le cadre d'un échange SUD-SUD et s'était intéressée particulièrement (i) au Programme Filets Sociaux Productifs (ACTP) et (ii) au Programme de réponse à la sécheresse dans le Sud (FIAVOTA). Dans le cadre de l'accueil de ces personnalités, des séances de présentation et des visites sur terrain ont été organisées. Pour FIAVOTA dans le Sud, le groupe a visité deux sites : Mitsangana et Antsahatsamasy (à 7 km d'Ambovombe). Ils ont pu voir les paiements des cash transfert, des activités et des démonstrations liées à

l'utilisation des fonds de redressement censés renforcer la résilience et améliorer les actifs du ménage (tels des petits élevages).

- Les mesures d'accompagnement (MACC)

L'année 2018 a été marquée par :

- La coordination, mise en œuvre et supervision des activités par le FID.
- Le recyclage sur la gestion financière familiale pour les AGEE avec 83 participants qui ont assurés en suite la formation de 889 Mères Leaders.
- La formation des AGEE sur : (i) le thématique pack 1 série 1 avec 96 participants suivi de la formation de 2 523 Mères Leaders, (ii) le thématique pack 1 série 2 avec 140 participants suivi de la formation de 2 774 Mères Leaders, (iii) le thématique pack 2 série 1 avec 107 participants suivi de la formation de 163 Mères Leaders.
- L'effectivité des « Espaces de Bien Etre » par 2 486 Mères Leaders à travers différents thématiques (gestion financière familiale, développement de la petite enfance, planning familial...);
- La distribution des affiches Pratiques Familiales Essentielles (PFE) et Développement de la Petite Enfance DPEI et des dépliants PFE au niveau des districts, communes et sites d'interventions du programme FIAVOTA ainsi qu'au niveau des mères leaders et autres acteurs communautaires (Agent Communautaire Nutrition, santé, les membres du CPS).
- La distribution de 995 boîtes à images planning familial aux Accompagnateurs Spécialisés et AGEE.
- La réalisation des ateliers de coordination des activités MACC avec 98 participants au niveau des 05 districts : Amboasary, Ambovombe, Tsihombe, Beloha et Bekily.
- La diffusion des spots MACC au niveau des 06 radios locales.
- La livraison des kits VSLA pour les 09 VOAMAMI dans la commune d'Amboasary Sud.
- Le recrutement des 03 Accompagnateurs Spécialisés dans le cadre du DPEI.
- La préparation de la mise en œuvre des activités DPEI y compris la formation en DPEI pour l'équipe opérationnelle du FID et les Accompagnateurs Spécialisés (43 participants) en collaboration avec le Ministère de l'Education Nationale.
- Le lancement du programme DPEI au niveau de trois sites pilotes : Ifotaka, Betsimeda, Marovato ;
- La formation des 65 Mères-Leaders des 03 sites pilotes en DPEI.
- L'élaboration du plan d'action par groupe et l'élaboration participative du budget sur la construction des 10 espaces physiques DPEI dans le site d'Ifotaka DP commune rurale d'Ifotaka dans le district d'Amboasary.
- Les achats des jouets et matériels de stimulation et d'éveil dans le cadre du DPEI et la distribution de 1075 livres.

Ci-après la présentation des thématiques sur les activités mesures d'accompagnement FIAVOTA

PACK MESURES D'ACCOMPAGNEMENT TMDH FIAVOTA		
THEMES	PACK 1	PACK 2
SERIE 1	1-Traitement de l'eau 2-Développement de la petite enfance 3-Planning familial	1-utilisation des latrines, 2-Développement de la Petite Enfance et 3- Planning Familial
SERIE 2	1-lavage des mains 2- traitement de l'eau 3- Développement de la Petite Enfance et 4- Planning Familial	1-hygiène corporelle 2-Développement de la Petite Enfance et 3- Planning Familial

- Communication

La période a été marquée par :

- La production des visibilitées pour toutes les composantes et la bonne gouvernance et la production des calendriers et des goodies.
- Le suivi des activités radios au niveau des médias partenaires (Spots et feuillets radiophoniques...).
- La duplication et la production des dépliantes FIAVOTA.
- La participation à des évènements : la journée internationale de réduction des risques et catastrophes à Ambovombe ; la foire agricole Volily Harea à Ambovombe : Carnaval, exposition et témoignage
- La réalisation de la visite sur terrain du Ministre de l'Intérieur et de la Décentralisation (Site Tsihombe 1, Site Beloha Atsimo, EPP Lomary Beloha).
- La réalisation de la visite d'information pour la mise en place d'une cellule de communication (DRPPSPF, FID, ORN)

### **FSS FA - Sous composante 1.c : Fonds de Redressement (FR)**

Le Fonds de redressement consiste à subventionner un montant de 180 000Ar par ménage afin d'appuyer la reconstitution des actifs des ménages (par des activités génératrices de revenus). Pour ce programme, l'année 2018 a été marquée par le paiement de la deuxième tranche de fonds de redressement pour les ménages bénéficiaires. Pourtant, la période a été aussi marquée par le suivi de la réalisation des activités définies dans le petit projet des bénéficiaires et par la préparation des paiements de Fonds de Redressement pour les ménages complémentaires. En effet, près de 9 000 nouveaux ménages bénéficiaires ont été enregistrés pour atteindre les objectifs définis dans le PAD (65 000 ménages).

Par rapport au début du paiement pour les ménages additifs, 2 937 ménages ont reçus leurs fonds de redressement (nombre ménages dont les fiches de projet sont déjà collectés au niveau du FID à la date de l'élaboration du présent rapport). En terme cumulé, 56 449 ménages ont reçu leurs fonds de redressement. Il est à préciser qu'à part les ménages bénéficiaires TMNC qui ont été sortis du programme, les ménages nouvellement enregistrés n'ont pas encore reçu leur fonds de redressement. D'où la différence entre le nombre des ménages bénéficiaires du TMNC, TMDH et FR.

### **FSS FA - Composante 2 : « Renforcement de la capacité institutionnelle de l'administration (FID) »**

Pour cette composante, le pourcentage de réalisation (50%) s'explique par le fait que la grande partie des dépenses en terme de charges fixes (eau et électricité, loyer, assurance) et charges variables telles que carburants services et maintenances véhicules est supportée par le FSS.

Ainsi, la période a été marquée par :

- La révision des charges de travail par personne et recrutement des cadres par rapport au besoin identifié.
- La mise en place du logiciel de Gestion de Ressources Humaines.
- La mise à jour des bases des données du personnel.
- Le renforcement de capacité organisationnel et entretien pour tous les employés.
- La formation en communication interpersonnel pour tout le personnel.
- Les missions de supervision et d'appui de la Direction Générale et les missions de supervision des activités au niveau des Directions Inter Régionales.
- L'acquisition des matériels informatiques, mobiliers de bureau pour les consultants nouvellement recrutés ;
- Les réunions de coordination entre la Direction Générale et les Directions Inter Régionales en janvier et août 2018
- La réalisation de la revue à mi-parcours du projet FSS et FSS FA par la Banque Mondiale en juin 2018 ;
- La mission de supervision de la Banque mondiale du 24 Septembre au 2 Octobre 2018.
- La mission du cabinet ACS concernant les activités d'investigation dans le sud du 03 décembre au 14 décembre 2018. Le travail sur terrain a été effectué par le cabinet et le FID attend actuellement le rapport final relatif à cette activité.

Les réalisations technico-financières de l'année 2018 sont résumées dans le tableau ci-après pour les programmes (TMNC, TMDH, FR, réponse aux catastrophes naturelles) et la Gestion de projet :

**Tableau 14 : FSS FA - RECAPITULATION DES REALISATIONS TECHNICO-FINANCIERES ANNEE 2018**

SOUS COMPOSANTES	REALISATIONS TECHNIQUES			REALISATIONS FINANCIERES en USD		
	Objectifs 2018	Réalisations 2018	%	Budget 2018	Réalisations 2018	%
TMNC/TMDH	03 TMNC	03 TMNC	100%	6 013 674	4 693 688	78%
	06 TMDH	05 TMDH	83%			
Fonds de redressement	1 transfert	1 transfert	100%	640 504	1 555 146	243%
Réponses aux catastrophes naturelles	30 infrastructures	30 infrastructures	100%	412 499	234 549	133%
Renforcement de la capacité institutionnelle de l'administration/ FID				1 104 388	099 556	50%
<b>TOTAL FSS FA</b>				<b>8 171 065</b>	<b>7 354 167</b>	<b>90%</b>

**Tableau 15 : La situation des indicateurs – FSS FA**

Désignation de l'indicateur	Prévision fin projet	Réalisation cumulé au 31 décembre 2018
Bénéficiaires directs du financement additionnel (Nombre d'individus)	300 000	265 701
Bénéficiaires des programmes de filet de sécurité – Transferts Monétaires Non Conditionnel et TMDH (Nombre de ménages)	65 000	64 895
Ménages bénéficiaires ayant mis en œuvre des activités génératrices de revenu avec leurs fonds de redressement (Pourcentage)	80	99



**II.6. Les Transferts Monétaires dans le Sud avec UNICEF****II.6.1. UNICEF dans le Sud - Description du projet**

A travers le programme FIAVOTA, la contribution de l'UNICEF porte dans la région Anosy - District d'Amboasary (résidant dans les communes de Tanandava sud, Ifotaka et Behara) car cette région est une zone prioritaire dans le cadre du programme pays 2015-2019 du bureau Unicef Madagascar. Sur ce, l'UNICEF appuie également les activités de transferts monétaires ainsi que les activités de mesures d'accompagnement sur les pratiques familiales essentielles.

**II.6.2. UNICEF dans le Sud - Réalisation du Transfert Monétaire****Rappel des objectifs de l'année 2018**

Les grandes lignes des activités planifiées portent sur :

Pour le TMNC : la réalisation de 03 transferts

Pour le TMDH : la réalisation de 05 transferts

Pour les activités de mesures d'accompagnement : réalisation des activités notamment à travers la thématique Pratique Familiale Essentielle.

**UNICEF dans le Sud - REALISATIONS TECHNIQUES ET FINANCIERES PAR RAPPORT AUX OBJECTIFS 2018**

Les activités réalisées au cours de l'année 2018 sont :

- Activités TRANSFERT
  - Le rattrapage des paiements TMNC au cours du 1er trimestre 2018 ainsi que le paiement des arriérés TMNC, 3 731 ménages bénéficiaires ont reçu leurs transferts ;
  - Le traitement, le contrôle et la validation des masques de saisie livrés par les AGEE sur le basculement des ménages TMNC en TMDH, sur les ménages additionnels;
  - L'Importation des masques de saisies Offline dans le MIS ;
  - La réalisation de 05 transferts avec 3 861 ménages bénéficiaires ;
  - Le paiement du transfert TMDH et Fonds de Redressement première tranche des 116 ménages complémentaires UNICEF dont 76 dans la commune de Tanandava Sud et 40 ménages dans la commune d'Ifotaka ;
  - Les formations des Directeurs d'école et Chefs ZAP sur la collecte et saisie des fiches de coresponsabilité ;
  - La collecte et la saisie sur MIS des coresponsabilités.
  
- Outils et supports de communication
  - La diffusion des spots radios, annonces et émissions radios interactives sur les thématiques PFE prioritaires de chaque district, notamment le lavage des mains avec du savon/cendre, l'accès à l'eau potable et l'utilisation de latrines.
  - Pour renforcer les activités de sensibilisations et de mobilisations menées par les acteurs communautaires sur terrain, il a été mis en place, en collaboration avec des stations radio locales, les diffusions de : (i) 16 spots radios traitant plusieurs thématiques de PFE, (ii) 02 émissions radios interactives pour promouvoir l'adoption des PFE prioritaires de la commune
  
- Activités C4D/PFE
  - La préparation et la réalisation des formations : dialogue communautaire des membres CPs, formation des acteurs communautaires (ACN, AC, Mères leaders, Chef Fokontany, Chef CSB, ...) dans le cadre de la mise en œuvre et opérationnalisation des stratégies et plans d'actions C4D/PFE sur les thématiques techniques de communication Interpersonnelle et les 05 PFE prioritaires (Accès à l'eau potable, Lavage des mains, Utilisation de l'eau potable, Planning familial, Développement de la petite enfance) des 5 Districts ;
  - La réalisation de l'atelier de capitalisation des accompagnateurs spécialisés C4D.
  -

## II.7. Les Transferts Monétaires dans le cadre de la collaboration avec PAM

### II.7.1. Collaboration entre FID et PAM -Contexte et Description du projet

A la fin de l'année 2018, à travers le programme du Gouvernement FIAVOTA, le FID tant qu'agence d'exécution de FIAVOTA et le PAM ont travaillé ensemble pour le renforcement de la Réponse à l'Insécurité Alimentaire dans le Sud de Madagascar. Cette collaboration a pour objectif d'améliorer l'harmonisation des interventions entre le programme de la Protection Sociale et les réponses humanitaires. Cette initiative entre dans la mise en œuvre de la stratégie nationale de la protection sociale et dans le respect de 11 principes sur l'utilisation de la modalité transfert monétaire à Madagascar.

En effet, le programme de protection sociale réactive aux chocs appelé « *Toseke Vonje Aigne* » a été lancé dans deux communes du Sud de Madagascar (Commune d'Ikopoka et Commune de Beloha). Etant donné que ce système se construit sur le programme FIAVOTA, la mise en œuvre se base sur les procédures déjà utilisées dans le programme FIAVOTA et décrit dans le plan opérationnel. Durant le programme, chaque Bénéficiaire percevra un montant de 70.000 Ariary par mois à partir de Novembre 2018 jusqu'à Mars 2019. Des Agences, qui sont des Associations/ONG sélectionnés selon les procédures internes du FID, assureront à la fois les mécanismes de distribution et l'accompagnement des bénéficiaires via les mesures d'accompagnement déjà mise en place dans le cadre de FIAVOTA.

### II.7.2. Collaboration - entre FID et PAM Les réalisations – Année 2018

Les activités réalisées au cours de l'année 2018 sont :

- La consolidation de la liste issue du ciblage PAM et de la liste des bénéficiaires FIAVOTA ;
- La création d'activité PAM FIAVOTA sur le système d'information MIS ;
- Le rattachement des ménages à l'activité créée, ménages FIAVOTA et ménages PAM.
- La signature des avenants des AGEE, prestataires de FIAVOTA, qui ont la charge des paiements et de l'encadrement des ménages bénéficiaires, à savoir : AGEE Mirana Tolagnaro, AGEE ALT et AGEE Felambogny
- L'organisation et réalisation de la cérémonie officielle du 1er transfert monétaire, dans le cadre du programme de protection sociale réactive aux chocs, s'est tenue le 21 décembre 2018 à Beloha Sud sous le haut patronage de son Excellence Monsieur le Premier Ministre.

**Tableau 16 : Collaboration entre FID et PAM - RECAPITULATION DES REALISATIONS TECHNICO-FINANCIERES 2018**

PAM				
<b>Transfert Monétaire</b>	01 Transfert mensuel	1 720 678 400	1 628 278 400	95%
<b>Gestion de Projet</b>		127 981 056	127 981 056	100%
<b>TOTAL PAM</b>		<b>1 848 659 456</b>	<b>1 756 259 456</b>	<b>95%</b>

## II.8. Le Mécanisme de Réponses Immédiates (MRI)

### II.8.1. MRI -Description du projet

En réponse aux dégâts provoqués par le passage du cyclone Enawo à Madagascar au mois de mars 2017, le Gouvernement de Madagascar, avec un Financement de la Banque Mondiale, a mis en œuvre le Projet Mécanisme des Réponses Immédiate (MRI) pour couvrir les activités de relèvement, notamment :

- La fourniture et la livraison des équipements médicaux et informatiques ainsi que des mobiliers pour les infrastructures sanitaires;
- La réhabilitation/reconstruction des infrastructures sanitaires, l'aménagement des ouvrages connexes (latrines, incinérateur, point d'eau) et fourniture d'équipements mobiliers;
- La réhabilitation/reconstruction des salles de classe, l'aménagement des ouvrages connexes (latrines, point d'eau) et la fourniture d'équipements mobiliers;
- La réhabilitation des infrastructures agricoles ainsi que la fourniture et la pose d'équipements hydrauliques.

La réalisation de ces activités est répartie dans les régions les plus touchées : SAVA, Analanjirifo, Boeny, Atsinanana, Amoron'i Mania, Analamanga, Vakinankaratra, Analamanga, Haute Matsiatra, Diana et Atsimo Atsinanana. Le MRI a été activé le 21 juillet 2017 et la durée de la mise en œuvre est estimée à 12 mois.

Les activités prévues concernent les réhabilitations/reconstruction de 287 microprojets d'infrastructures, la dotation en matériels et équipement pour 48 centres sanitaires et la fourniture des abris temporaires (tentes) pour 10 centres de santé de base. Prévu pour une durée de 12 mois, le MRI qui est financé à hauteur de 13 millions d'USD devrait être clôturé au mois de septembre 2018 car le déblocage effectif des fonds ayant lieu en septembre 2017, mais lors de cette mission de supervision en avril 2018, il a été convenu d'achever les travaux au mois d'octobre 2018 et clôturer le projet à la fin du mois de décembre 2018.

### **MRI - Rappel des objectifs de l'année 2018**

Pour l'année 2018, les activités portent principalement sur:

- les engagements et réceptions des travaux de réhabilitation / reconstruction des infrastructures sanitaires, de l'aménagement des ouvrages connexes (latrines, incinérateur, point d'eau) et fourniture d'équipements mobiliers
- les engagements et réceptions des travaux de réhabilitation des infrastructures agricoles ainsi que la fourniture et pose d'équipements hydrauliques.
- la fourniture et livraison des équipements médicaux et informatiques ainsi que des mobiliers pour les infrastructures sanitaires.

Initialement, 287 microprojets sont prévus à être réalisés et 48 centres sanitaires sont à équiper. Pourtant, la mission de supervision de la Banque mondiale du 16 au 19 avril notifiant la clôture de 51 sous projets de réhabilitation reconstruction et le remplacement des activités de fourniture de tente pour abris provisoires par un microprojet de réhabilitation reconstruction. Le nombre de microprojets de réhabilitation reconstruction a été ramené à 236. Il est à noter aussi qu'au début du mois d'août 2018, un budget non engagé estimé à 1,5 millions de dollars a été décelé suite au changement des taux de conversion DTS en USD et USD en ARIARY. Ce fonds a été programmé pour la mise en œuvre des activités (i) d'audit technique externe, (ii) Travaux confortatifs améliorant le niveau de service offert par 9 infrastructures scolaires et agricoles, (iii) Construction/réhabilitation de 18 autres infrastructures scolaires et sanitaires dans les régions de SAVA, Analanjirifo et Atsinanana et (iv) Fourniture et livraison de compléments d'équipements médicaux pour les régions SAVA et Atsinanana. Donc, au total 254 microprojets sont programmés.



## II.8.2. MRI - REALISATIONS TECHNIQUES ET FINANCIERES- ANNEE 2018

Au titre de l'exercice de l'année 2018, un décaissement de 12 189 013 USD a été effectué par rapport au budget annuel de **12 802 267 USD** soit une réalisation à **95%**. L'écart correspond aux activités liées à la réception définitives des infrastructures.

Les détails des réalisations techniques et financières par sous composante pour l'année 2018 sont présentés ci-après.

## a. MRI -REALISATIONS FINANCIERES - ANNEE 2018

Le tableau suivant présente les réalisations financières au cours de l'année 2018.

**Tableau 17 : MRI - Réalisations financières**

Composante	Budget 2018	Décaissement 2018	%
31 - Réhabilitation/Reconstruction des infrastructures	11 315 803,78	10 841 470,42	96%
32 - Dotation en matériel pour les infra sanitaires	971 195,49	908 893,16	94%
33 - Gestion de projet	515 267,34	438 649,60	85%
<b>TOTAL</b>	<b>12 802 266,61</b>	<b>12 189 013,17</b>	<b>95%</b>

Il est à noter que le MRI été clôturé au fin décembre 2018.

## b. MRI -REALISATIONS TECHNIQUES - ANNEE 2018

**La réhabilitation / reconstruction des infrastructures sanitaires, des salles de classe, des infrastructures agricoles**

Le MRI a été activé le 21 juillet 2017 et la durée de la mise en œuvre est estimée à 12 mois. Cependant, le fonds n'a été disponible dans le compte FID qu'au 22 Septembre 2017. Par conséquent, un retard est constaté dans les démarrages des activités tant pour la réhabilitation des infrastructures scolaires et sanitaires que pour la réhabilitation des infrastructures agricoles. En effet, les démarrages des activités pour ce dernier n'ont eu lieu qu'à partir du 19 novembre 2017, date de signature du mémorandum pour la finalisation de la liste des sites avec le Ministère de l'Agriculture. En outre, les passages des cyclones Ava, Eliakim et Dumazile ont perturbé l'exécution es activités, notamment dans les régions Sava, Analanjirifo et Atsinanana, les pistes d'accès pour certains sites devenaient impraticables. Les Services Techniques Décentralisés et le FID ont décidé de commun accord de remplacer les 70 sites dans les zones devenues inaccessibles.

A la fin du mois de décembre 2018, 252 microprojets sur 254 programmés ont été réalisés et 02 travaux ont été résiliés suite à la défaillance des Entreprises titulaires des travaux (EPP Ankofabe et CEG Ankofabe, dans le district de Maroantsetra).

Ci-après la répartition par nature des infrastructures réalisées :

**Tableau 18 : MRI - Récapitulation réalisation infrastructures réalisées**

Types infrastructures	Objectifs	Réalisations	%
Infrastructures sanitaires	84	84	100%
Infrastructures scolaires	132	130	98%
Infrastructures agricoles	38	38	100%
<b>Total</b>	<b>254</b>	<b>252</b>	<b>99%</b>

**La fourniture d'équipements pour les centres sanitaires**

Sur les 48 centres sanitaires prévus à être équipés, 46 ont été dotés d'équipements à la fin du projet. On a dû annuler l'équipement médical pour 02 centres de santé car le budget affecté pour ces sites initialement est très faible. A part les matériels déjà dotés, 06 centres de santé parmi ces 46 ont reçu des équipements complémentaires sous la tranche conditionnelle. Les équipements ont été livrés et réceptionnés au cours de l'année 2018.

Ci-après la présentation des équipements dotés suivant sa nature dans les 46 centres de santé :

**Tableau 19 : MRI – Situations de dotation en Matériels**

Indicateurs	Prévisions cumulées fin projet	Réalisations cumulées au 31 décembre 2018	Observations
Structure de Santé équipées (Nombre)	48	46	
<i>Equipements: Matériels informatiques, Equipements médicaux et Equipements mobiliers</i>	Dotations en matériels informatiques des 14 centres de santé	Equipements informatiques livrés au niveau de 14 centres de santé	
	Dotations en équipements médicaux pour 13 centres de santé	Equipements médicaux livrés au niveau de 11 centres de santé (*)	07 centres sur ces 11 ont reçu des équipements de plus suite à l'utilisation de la tranche conditionnelle
	Dotations en mobiliers des 21 infrastructures sanitaires	Equipements mobiliers livrés au niveau de 21 centres de santé	

(\*) On a dû annuler l'équipement médical pour 02 centres car le budget affecté pour ces sites initialement est très faible

### MRI - La réalisation de l'audit technique

La mise en œuvre d'un audit technique externe a été programmée suite à une disponibilité de fonds au mois d'août 2018 résultant du changement des taux de conversion DTS en USD et USD en ARIARY.

Ainsi, un audit technique du MRI a été réalisé par DANIEL DUPETY un consultant individuel de la Banque Mondiale entre le mois de septembre 2018 à octobre 2018. Cet audit a pour principaux objectifs d'analyser l'ensemble des infrastructures réhabilitées ou reconstruites dans le cadre de ce programme, d'émettre une opinion sur la régularité des procédures utilisées et de faire des recommandations devant permettre une meilleure performance. Des missions sur terrain et consultation de l'équipe ont été effectuées par le consultant et le rapport final est déjà livré à la Banque Mondiale au mois de novembre 2018.

L'étude a conclu les points suivants (cf. rapport final AUDIT TECHNIQUE ET EVALUATION DES ACTIVITES DU MRI 2018 par DANIEL DUPETY (Architecte consultant), novembre 2018, page 41) :

Malgré les retards au démarrage du projet MRI, le FID a réussi, en peu de temps, à reconstruire, réhabiliter et rééquiper un grand nombre d'infrastructures qui avaient été touchées par le cyclone ENAWO. Il a réussi en peu de temps à acquérir le statut d'agence spécialisée dans les projets post catastrophes, statut qu'elle avait déjà commencé à acquérir lors de l'exécution de la composante « *Réhabilitation et Reconstruction post Catastrophe* » du projet précédent (EFSRP).

Ce succès a largement contribué à améliorer les conditions de vie d'une partie importante de la population des régions concernées par les dégâts causés par le cyclone. Au total le MRI a permis de reconstruire ou de réhabiliter 254 infrastructures des secteurs de la Santé, l'Education et l'Agriculture. La restauration des barrages, digues et canaux d'irrigation ont permis aux agriculteurs de relancer les cultures vivrières et les cultures de rente, diminuant considérablement la vulnérabilité des ménages dont la survie avait été fortement menacée.

En outre, le projet a beaucoup atténué l'impact sévère du vent cyclonique et des inondations sur les infrastructures sociales dans les régions touchées (établissements sanitaires, écoles et points d'eau). Ces réparations des dégâts cycloniques ont été accompagnées d'une remise à niveau de ces infrastructures qui bien souvent étaient en mauvais état avant la catastrophe. Non seulement les abris provisoires ont été remplacés par des bâtiments en dur beaucoup plus résistants, mais les écoles et les centres de santé rénovés ont reçu des dotations d'équipement et de mobilier ainsi que la construction de latrines, leur permettant de fonctionner normalement. Le projet a ainsi pu rétablir l'accès aux services sociaux de base (éducation et santé) dans les zones sinistrées. L'avancement constaté des travaux encore en cours d'exécution laisse prévoir que les objectifs, de réhabilitation/reconstruction pourront être atteints avant la clôture du projet et, pour quelques chantiers, avant le délai de grâce supplémentaire d'un mois.

Des recommandations ont été également émises lors de cette étude à savoir :

- Des améliorations au niveau de la conception des infrastructures
- Des améliorations au niveau de la réalisation des infrastructures
- Au niveau du système de suivi et évaluation
- Au niveau de l'exploitation et de l'entretien des infrastructures

**Tableau 20 : MRI -Situation des indicateurs**

Indicateurs	Prévisions cumulées fin projet	Situation cumulée 31 décembre 2018	Observations
Bénéficiaires directs du Programme (Nombre)	900 000	2 836 408	
Surface Totale Irriguée (Ha)	2000	9 560	
Structure de Santé, construites ou rénovées (Nombre)	84	84	
Salles de classe construites ou réhabilitées dans les écoles résultantes des interventions du programme (Nombre)	325	385	385 salles de classes réhabilitées/ reconstruites pour 130 Infrastructures scolaires
Structure de Santé équipées* (Nombre)	48	46	
*Equipements: Tentes, Matériels informatiques, Equipements médicaux	Dotation en matériel informatique des 14 infrastructures sanitaires	Livraison des équipements informatiques au niveau de 14 centres de santé effectuée	
	Dotation en équipement médical pour 13 centres de santé	Livraison des équipements médicaux au niveau de 11 centres de santé effectuée	11 centres de santé sont équipés sur les 13 prévus. 7 centres sur ces 11 ont reçu des équipements de plus suite à l'utilisation de la tranche conditionnelle
	Dotation en mobilier des 21 infrastructures sanitaires	Livraison des équipements mobiliers au niveau de 21 centres de santé effectuée	

## II.9. RPI - L'utilisation du fonds Ressource Propres Interne

Pour l'année 2018, le fonds RPI utilisé provient du financement FSS. Le montant du budget dans la loi de finance 2018 est de 516 240 000 Ariary et le montant décaissés au cours de l'année 2018 est de 18 472 000 Ariary. Donc le montant non décaissé à la fin de l'année 2018 s'élève à 497 768 000 Ariary.

Le fonds RPI est utilisé principalement pour :

Financer les dépenses de fonctionnement en cas d'insuffisance du budget prévu sur le fonds du projet (matériels, charges de personnel...);

Payer les dépenses relatives aux dossiers en contentieux (honoraires avocat, frais de dossier, honoraires huissier...)

La gouvernance citoyenne s'exerce par les deux mécanismes, tels que :

- la gestion des plaintes et des cas spéciaux visant globalement à :
  - Renforcer la capacité de la communauté bénéficiaire, en particulier des ménages vulnérables à défendre leurs droits et à traiter et résoudre localement leurs conflits.
  - Renforcer et asseoir la redevabilité du programme auprès des communautés bénéficiaires tout en encourageant la participation citoyenne.
  - Assurer une amélioration continue de la qualité d'intervention du FID en tirant les leçons issues des plaintes reçues.
    - Le mécanisme de suivi évaluation communautaire qui a pour objet de :
      - Renforcer le respect des droits des bénéficiaires lié à la mise en œuvre des activités.
      - Contribuer à la gestion locale des plaintes.
      - Renforcer le mécanisme de contrôle par un tiers, et améliorer la qualité de la mise en œuvre des activités,
      - Réduire le risque de corruption/fraude.
      - Contribuer à l'amélioration de la gouvernance locale par la promotion de la transparence et la responsabilisation des acteurs.

### REALISATIONS GOUVERNANCE CITOYENNE - ANNEE 2018

#### Gestion des plaintes et des cas spéciaux

L'année 2018 est marquée par le renforcement des capacités, les appuis des structures de gestion de plainte (SOGC du FID et CCS CPS), la mise à disposition des outils (formulaire, numéro vert, ...), le renforcement de sensibilisation à l'endroit de la communauté bénéficiaire et la résolution de la majorité des plaintes reçues.

Les résultats sont présentés dans le tableau ci-après :

Période	Plaintes reçues	Plaintes traitées	Pourcentage plaintes traitées
ANTERIEUR	9784	9541	98%
ANNEE 2018	9942	9966	100%
CUMUL	19726	19507	99%

Le niveau de traitement des plaintes reçues selon leur niveau de compétence et suivant la disponibilité des informations nécessaires sont présentés comme suit :

Période	AU NIVEAU LOCAL	AU NIVEAU REGIONAL	AU NIVEAU CENTRAL
ANTERIEUR	5%	94%	1%
ANNEE 2018	8%	91%	1%
CUMUL	6%	92%	2%

Le moyen utilisé par les plaignants selon leur choix et leur préférence est présenté comme suit :

Période	Formulaire	Téléphone	Lettre
Cumul fin 2017	71%	6%	23%
Cumul fin 2018	55%	1%	44%

Les cas particuliers ont été traités et les résultats se présentent comme suit :

Période	Ménages intégrés	Ménages maintenus	Ménages sortis
ANTERIEUR	142	423	1193
ANNEE 2018	65	331	2158
CUMUL	207	754	3351

### Suivi Evaluation Communautaire

Le mécanisme de suivi évaluation communautaire a été mis en œuvre dans les activités du programme FSS. L'objectif est d'assurer la garantie et la prestation de meilleurs services aux communautés bénéficiaires.

Le tableau suivant présente la situation des réalisations en matière de ce mécanisme :

Période	Nombre de SEC réalisés				
	ACTP				TMDH
	1 <sup>ère</sup> intervention	2 <sup>ème</sup> intervention	3 <sup>ème</sup> intervention	4 <sup>ème</sup> intervention	
Antérieur	39	20	0	0	40
Année 2018	0	22	54	55	64
Cumul	39	42	54	55	104

En termes de réalisations, 131 séances de SEC ont été effectuées dans le cadre de l'ACTP. Pour l'activité TMDH, 64 séances ont été tenues durant 2018. Ainsi, on compte parmi les résultats :

- La participation moyenne des communautés bénéficiaires à chaque séance est de 102 pour l'ACTP et 64 pour le TMDH (en termes de nombre des participations).
- Le score moyen de la transparence est de 53% pour l'ACTP et 55% pour le TMDH.
- Le score moyen de la redevabilité est de 90% pour l'ACTP et 86% pour le TMDH.
- Le score moyen de l'engagement citoyen et participation citoyenne est de 90% pour l'ACTP et 91% pour le TMDH.
- Le taux moyen de satisfaction des communautés bénéficiaires est de 80% pour l'ACTP et 77% pour le TMDH,
- Après chaque évaluation, un plan d'action de redressement a été établi pour améliorer la qualité des interventions de tous les acteurs.

Pour le programme FSS/FA, le guide de mise en œuvre a été élaboré et l'équipe en est formée. La mise en œuvre va débuter au cours de l'année prochaine.



## IV-1. Les réalisations avec FSS

Les thématiques traitées dans le présent rapport sont énumérées ci-après :

1. La sensibilisation au VIH/SIDA,
2. La prise en compte de l'approche genre
3. L'élaboration des Plans de Gestion et d'Exploitation des sites reboisés ou « PAG »,
4. La prise de mesures Hygiène, Sécurité et Gestion des Déchets
5. L'élaboration des contrats sociaux

## 1. Sensibilisation au VIH/SIDA au 31 décembre 2018

Sous-composantes	Nombre total de participants	Nombre de participants « homme »	Nombre de participants « femme »	Nombre de préservatifs distribués	Nombre de supports distribués	Nombre de participants dépistés
ACTP	82912	42 004	40 897	28 902	2176	100
ACTPC	1184	524	660	734	734	0
Réhabilitation/reconstruction des infrastructures	465	354	111	175	200	0
<b>TOTAL</b>	<b>84 561</b>	<b>42 882</b>	<b>41 668</b>	<b>29 811</b>	<b>3 110</b>	<b>100</b>

Tous les travailleurs et les agents BE ont bénéficié d'au moins une séance de sensibilisation au VIH/SIDA.

## 2. Prise en compte de l'approche « Genre » au 31 décembre 2018 : Pourcentage des femmes bénéficiaires

Sous-composantes	Situation 31.12.16	Situation 30.06.17	Situation 31.12.17	Situation 30.06.18	Situation 31.12.18
ACTP	0%	47%	41,50%	44%	44%
TMDH	49%	49%	79%	81%	87%
ACTPC	0%	52%	52%	57%	57%
Réhabilitation/reconstruction des infrastructures	0%	0%	0%	0%	0%
<b>CUMULE</b>	<b>49%</b>	<b>48%</b>	<b>63%</b>	<b>63%</b>	<b>65%</b>

Après avoir stagné à 63% depuis un an, le pourcentage des femmes bénéficiaires du programme FSS a enfin atteint l'objectif de 65%.

Elaboration des Plans de Gestion et d'Exploitation des sites reboisés ou « PAG » au 31 décembre 2018 : Evolution du taux d'achèvement des PAG

## 3. Prise de mesures Hygiène, Sécurité et Gestion des Déchets au 31 décembre 2018

- Port EPI et boîte à pharmacie

Sous-composante	Nombre de gilets distribués	Nombre de chaussures distribuées	Nombre de masques distribués	Nombre de casquettes (casques) distribuées	Nombre de gants distribués
ACTP	91828	92171	12984	84747	560
ACTPC	3481	3916	3681	3481	251
Réhabilitation/reconstruction des infrastructures	268	183	47	264	67
<b>TOTAL</b>	<b>95 577</b>	<b>96 270</b>	<b>16 712</b>	<b>88 492</b>	<b>878</b>

Par rapport au nombre total de bénéficiaires ACTP (31 250<sup>3</sup>), le tableau montre que le renouvellement des kits EPI a été effectif. Pareillement, la totalité des chantiers (ACTP, ACTPC et Infra) est pourvue d'une boîte à pharmacie.

- Hygiène et Gestion des déchets

Mesures	ACTP	Réhabilitation/reconstruction des infrastructures
Savon	100%	NA <sup>1</sup>
Eau potable	96%	ND <sup>2</sup>
Latrines	89%	100%
Fosses à ordures	Facultatif	100%

Le caractère mobile de certains chantiers ACTP (ex : désensablement de canaux) contraint à la mise en place des latrines.

## 4. Elaboration de contrats sociaux au 31 décembre 2018

ACTP	Mise à disposition				Donation			
	DPE	PPT	PPNT	Terrain obsolète	DPE	PPT	PPNT	Terrain obsolète
	231	49	895	4	5	0	17	0

En ACTP, le taux d'achèvement des contrats sociaux a considérablement augmenté, soit **99%** en fin décembre 2018 (1205/1216).

## IV-2. Les réalisations avec FSS-FA

Les thématiques traitées dans le présent rapport sont énumérées ci-après :

1. La sensibilisation au VIH/SIDA
2. La prise des mesures Hygiène, Sécurité et Gestion des Déchets
3. L'élaboration des contrats sociaux.

## 1. Sensibilisation au VIH/SIDA au 31 décembre 2018

Sous-composantes	Nombre total de participants	Nombre de participants « homme »	Nombre de participants « femme »	Nombre de préservatifs distribués	Nombre de supports distribués	Nombre de participants dépistés
Fonds de redressement (FR)	37730	8133	28983	48400	242	0
Réhabilitation/reconstruction des infrastructures	1601	1114	477	1130	1601	-
<b>TOTAL</b>	<b>39331</b>	<b>9247</b>	<b>29460</b>	<b>49530</b>	<b>1843</b>	<b>0</b>

3 Source MIS (janvier 2019)

La proportion des bénéficiaires du Fonds de Redressement sensibilisés au VIH/SIDA s'élève à **67%**<sup>4</sup>. Avec le retour de la collaboration du FID avec SE/CNLS matérialisé par la signature de la convention mise à jour le 09 janvier 2019, une formation en « sensibilisation VIH/SIDA » est prévue prochainement.

## 2. Prise de mesures Hygiène, Sécurité et Gestion des Déchets au 31 décembre 2018

Dans le cadre de FSS/FA, ces mesures s'appliquent notamment, à la réhabilitation/reconstruction des infrastructures.

- Port EPI et boîte à pharmacie

Nombre de gilets distribués	Nombre de chaussures distribuées	Nombre de masques distribués	Nombre de casques distribués	Nombre de gants distribués	Nombre de travailleurs
368	368	368	368	368	368

Le tableau ci-dessus montre que chaque travailleur a été doté d'un kit complet d'EPI. Par ailleurs, tous les chantiers sont également pourvus de boîte à pharmacie (30/30).

- Hygiène et Gestion des déchets

Mesures	Réhabilitation/reconstruction des infrastructures
Latrines	100%
Fosses à ordures	100%

Tous les chantiers sont pourvus des fosses à ordures et des latrines provisoires (30/30).

## 3. Elaboration des contrats sociaux au 31 décembre 2018

Dans le cadre du Fonds de Redressement, le taux d'achèvement des contrats fonciers relatifs à la mise en place des jardins associatifs a considérablement augmenté, allant de 4.5% en août 2018 à 49.5% en fin décembre 2018 (1115/2250).



4 Nombre total de bénéficiaires FR : 56 449

## IV-3. Les réalisations avec MRI

Les thématiques traitées dans le présent rapport sont énumérées ci-après :

1. La sensibilisation au VIH/SIDA
2. La prise des mesures d'hygiène et d'assainissement
3. La prise des mesures de sécurité
4. L'élaboration des contrats fonciers

## 1. Sensibilisation au VIH/SIDA au 31 décembre 2018

Nombre total de participants	Nombre de participants « homme »	Nombre de participants « femme »	Nombre de préservatifs distribués	Nombre de supports distribués	Nombre de participants dépistés	Nombre de travailleurs
5380	4416	964	9046	1164	0	3870

D'après le tableau ci-dessus, tous les travailleurs et une partie de la population locale ont été sensibilisés au VIH SIDA. Toutefois, la sensibilisation au VIH/SIDA a rencontré les problèmes cités ci-après et des recommandations y afférentes sont également proposées pour le prochain programme :

Contraintes	Recommandations
Les supports de sensibilisation et les préservatifs n'étaient pas suffisamment disponibles sur chantier vu la pénurie de ceux-ci au SE/CNLS ( <i>fournisseur du FID</i> )	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Budgétiser la duplication des supports de sensibilisation pour le prochain programme</li> <li>- Redynamiser la collaboration avec SE/CNLS (<i>Convention mise à jour en cours de signature</i>)</li> <li>- Développer une collaboration avec le service « santé » sur site</li> </ul>
Faible connaissance du personnel chargé de la sensibilisation au VIH/SIDA sur la thématique	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Formation des partenaires du FID, notamment les chefs chantiers (<i>Budget et plan y afférents déjà élaborés</i>)</li> </ul>

## 2. Prise de mesures d'hygiène et d'assainissement au 31 décembre 2018

Taux de chantiers pourvus de fosse à ordures	Taux de chantiers pourvus de latrines
	

D'après le tableau ci-dessus, la quasi-totalité des chantiers MRI sont pourvus de fosses à ordures et de latrines provisoires. A l'exception de trois (03) chantiers :

- Un (01) chantier CSB à Tanambao Verrerie, déjà pourvu d'un bloc sanitaire utilisable par les travailleurs.
- Un (01) chantier MPI à Tanambao Tsiizonteny où la mise en place de latrines a été rendue difficile à cause du caractère mobile du chantier.

- Un (01) chantier MPI à Antsambalahibe où aucun propriétaire terrien au voisinage du chantier ne voulait céder ses terres pour y évacuer des déchets. Afin de convaincre les plus réticents à collaborer et /ou de trouver un site d'évacuation de déchets agréé, une collaboration avec l'autorité locale est à développer pour le prochain programme.

### 3. Prise de mesures de sécurité au 31 décembre 2018

La figure ci-dessus montre que le port de kit d'EPI complet- *notamment le gilet, les chaussures fermées et le casque* – n'a pas été effectif jusqu'à la fin du programme. Toutefois, des efforts de distribution d'EPI ont été observés tout au long de la mise en œuvre des microprojets. Par ailleurs, le taux de chantiers pourvus de boîte à pharmacie est estimé à **97%**. En effet, les 3% concernent les réhabilitations/ reconstructions de CSB qui disposent déjà des soins d'urgence en cas d'accidents. Cette collaboration fructueuse mérite d'être maintenue pour le prochain programme.

### 4. Elaboration de contrats fonciers au 31 décembre 2018

Nombre de contrats fonciers réalisés	Statut foncier	
	Domaine Privé de l'Etat	Propriété privée
<b>81</b>	15	66

La plupart des contrats fonciers concerne la donation d'une portion de terres par des bénéficiaires du MPI dans le cadre de la mise en place d'ouvrages / de l'extension de canal en termes de longueur ou de largeur.

Contraintes	Recommandations
Les bénéficiaires sont réticents à signer les contrats sociaux, vu leur faible connaissance en matière de gestion foncière	Renforcement de la communication en matière de gestion foncière dès le démarrage du microprojet, en présence conjointe de l'Autorité locale, du représentant du FID et du représentant du BE

Généralement, les anomalies SES ont été causées par la faible capacité des partenaires en la matière. Ainsi pour le prochain programme, le renforcement de capacité de tous les agents chargés de la SES sur terrain doit être effectif avant le démarrage des travaux.



Une Assemblée Générale ordinaire s'est tenue le 14 septembre 2018. Les points suivants ont été développés au cours de l'assemblée :

- Présentation des rapports des auditeurs et commissaires aux comptes : l'assemblée générale a approuvé à l'unanimité les comptes des projets PUIPIRV, PURSAPS, FSS, FSS FA et Association FID arrêtés au 31 décembre 2017.
- Présentation des rapports d'activités au titre de l'exercice 2017, les réalisations au premier semestre de l'année 2018 et le programme de travail pour le deuxième semestre 2018 : l'assemblée générale donne quitus au conseil d'administration de sa gestion au titre de l'exercice dont le rapport d'activités et les comptes viennent d'être approuvés.
- Filets Sociaux de Sécurité, Financement Additionnel 2 : information sur la préparation du financement additionnel 2.
- Mécanisme de réponse immédiate : présentation de la situation des activités.
- Séance de questions réponses relatives à l'exécution des activités.
- L'organisation interne du Conseil d'Administration.
- Le processus du recrutement du DG du FID.
- La nomination du nouveau Directeur Général par intérim



## CONCLUSION

Les réalisations de l'année 2018 ont été focalisées sur la continuation des travaux dans les zones d'intervention ACTP, sur la continuation des transferts monétaires pour les ménages bénéficiaires du TMDH et sur la préparation et la mise en œuvre des diverses activités relatives aux mesures d'accompagnement.

L'intervention après le passage des cyclones AVA, ELIAKIM et DUMAZILE a été également significative dans le cadre du projet FSS.

Les activités en collaboration avec UNICEF à travers LUL et dans le Sud sont réalisées aussi suivant la programmation annuelle.

Le basculement du TMNC en TMDH, le basculement du TMC Betafo en TMDH, la réalisation de Transferts Monétaires en collaboration avec PAM dans les deux communes du District de Beloha, ont marqué l'année 2018.

Pour le projet MRI, l'effort quant à la réalisation des objectifs a été intensifié au cours de l'année 2018. Ainsi, le projet a été clôturé en décembre 2018 et les objectifs sont dans la majorité atteints.

La clôture de deux projets à savoir PUIPIRV et PURSAPS a été effectuée cette année. Les dernières activités du PURSAPS ont été finalisées au début de l'année 2018. Des réunions de travail et échanges ont été effectuées entre la Banque Mondiale et le FID dans le cadre de cette clôture.

Enfin, il est à noter que pour tous ces programmes gérés par le FID, le mécanisme de gouvernance citoyenne (gestion des plaintes, suivi évaluation communautaire...) et les activités liées à la sauvegarde environnementale et sociale restent toujours opérationnels au niveau local, au niveau régional, et au niveau central.

Dans le cadre des Financement IDA (FSS et FSS FA), toutes ces activités ont permis de réaliser un décaissement total de **33.7 USD** sur un budget annuel de **39.9 USD** soit un taux de réalisation annuel s'élevant à **84%**.

La préparation du financement additionnel 2 fait aussi partie des activités réalisées au cours de l'année. Sur ce, pour l'année 2019, les perspectives sont axées sur la finalisation des activités du FSS et FSS FA afin de pouvoir démarrer le financement additionnel 2.

Pour la collaboration du FID avec UNICEF, on enregistre un décaissement de 1.6 Milliards d'Ariary soit 64% de l'objectif.

Pour la collaboration du FID avec PAM, on enregistre un décaissement de 1.7 Milliard d'Ariary soit 95% de l'objectif.



### ANNEXE 1 : Les perspectives du projet FSS

#### Argent Contre Travail Productif (ACTP) - FSS

Les activités ACTP prévues pour l'année 2019 sont :

- Les travaux de préparation nécessaire avant chaque intervention : mise à jour et validation des PAMO, élaboration et validation des PEC, contrôle et validation communautaire des listes des bénéficiaires (apte et inapte), recrutement des Agences de planification, des AGECE, des Agences de paiement, et partenaires résiliés (résiliation des contrats après évaluation des performances des partenaires), renforcement des capacités des personnels des AGECE.
- Les démarrages, supervision et réception des travaux dans 465 chantiers dans le cadre de la finalisation de l'intervention n° 5 et n°6.
- Les paiements des bénéficiaires sur la base des états de paiement sortis par le MIS ;
- La continuation de l'enregistrement des données sur MIS.
- La continuation de la mise en place de l'espace productif et des sites vitrines dans les terroirs des districts d'intervention ACTP ainsi que la supervision des activités y correspondantes.
- Le lancement du concours « meilleur groupe de travail 2019 » et la remise de trophée pour le groupe de travail possédant les meilleures pratiques pour la mise en œuvre des activités ACTP dans 05 districts.
- La continuation du renforcement de la campagne de communication sur le programme.
- La mise en œuvre des activités « coups de pouce » pour les 39 groupes de travaux concernés ainsi que leur suivi.
- La mise en place et suivi des activités des « AVEC » pour les 61 groupes de travaux concernés qui vont entamer leur deuxième cycle.
- La mise en œuvre des activités DPEI dans 5 sites sur 238 (un site par District):
  - Formation des ML et CPS
  - Réalisation des activités de communication
  - Suivi des activités et supervision des Accompagnateurs Spécialisés
  - Evaluation des activités
- La mise en œuvre des PFE dans les sites pilotes (mêmes sites que le DPEI)
- La sécurisation du personnel lors de la mission de supervision des activités (Escorte par les forces de l'ordre)
- La formation des formateurs et la mise en œuvre de l'activité « formation en Education Financière et Business Plan Simplifié » des ménages au niveau des sites et suivi de cette activité.
- La mise en œuvre des activités de sensibilisation en planification familiale au niveau des sites ainsi que leur suivi.
- La formation en IST/SIDA assurée par SE-CNLS et la mise en œuvre et le suivi de cette activité de sensibilisation au niveau des sites.
- L'exploitation des informations sur la production et la recherche pour la stratégie de mise en place des chaînes de valeur.
- La réalisation de l'atelier de capitalisation ACTP 2019.
- La réalisation d'une 7e intervention de 14jrs dans tous sites. Ceci étant dans le cadre de l'utilisation de reliquat détecté après l'analyse de la situation de crédit au 31 Décembre 2018.

#### Transfert Monétaire pour le Développement Humain (TMDH) – FSS:

Pour le programme TMDH, les activités prévues pour l'année 2019 sont :

- Le rattrapage des transferts restants de l'année 2018 résultant du report de la programmation de réalisation, respectivement pour la Direction Inter Régionale d'Antananarivo et Fianarantsoa :

Direction	Nombre de transferts	Nombre de ménages	Cause de report
Antananarivo	2 (numéro 13-14)	1 298	Refus d'Airtel pour cause d'inaccessibilité. Paiement à assurer par Agence payeur
Fianarantsoa	2 (numéro 13-14)	3 422	Attaque des Dahalo Report des paiements

- La réalisation des 04 transferts de l'année sur la base des états générés dans le MIS et application des taux en vigueur (y compris les indemnités des CPS).
- Le suivi des coresponsabilités (y compris le projet de collecte des résultats des examens officiels).
- Le projet d'amélioration de suivi des coresponsabilités en y ajoutant la collecte des résultats des examens officiels).
- Le renforcement de capacités des directeurs d'écoles en matière de coresponsabilités ;
- Le regroupement des équipes du TMDH.
- La saisie des données dans le MIS par les opérateurs de saisie.
- La mise à jour des informations sur les ménages avant la rentrée scolaire 2019-2020.
- La mise en œuvre des Espaces de Bien-Etre dans 311 sites sur 415 (les 77 sites sont des sites où il n'y a pas de mesures d'accompagnement et les 27 sites autres sont de DPEI) et la réalisation des activités y correspondant par thème, à savoir:
  - Etre élue, être leader et avoir confiance en soi ;
  - Gouvernance citoyenne ;
  - Pratique Familiale Essentielle (PFE) ;
  - Petite enfance ;
  - Planning Familial, santé reproductive des adolescents et lutte contre le tabagisme
- Le regroupement des Mères-Leaders (au niveau des communes et/ou province).
- La mise en œuvre des activités DPEI :
  - Formation des ML et CPS
  - Réalisation des activités de communication
  - Suivi des activités et supervision des Accompagnateurs Spécialisés
  - Evaluation des activités
- La mise à jour des registres des bénéficiaires en vue du passage au financement additionnel 2
- Analyse/Evaluation qualitative du MACC.
- La sécurisation du personnel lors de la mission de supervision des activités (Escorte par les forces de l'ordre)\_\_\_\_\_

#### **Réponse aux catastrophes naturelles - FSS :**

Pour cette composante, les travaux pour l'année 2019 seront focalisés sur l'achèvement des 03 dernières infrastructures, la réception définitive des infrastructures en phase réception provisoire et la mise en œuvre d'environ 70 activités ACT post catastrophes. En Effet, une réallocation d'un montant de 500 000 USD entre la sous composante ACTP et Réponse aux catastrophes naturelles a été opérée en janvier 2019 après l'avis de non objection de la Banque Mondiale, pour faire face à la saison cyclonique du premier semestre de l'année 2019. En ce qui concerne ce volet ACT, 15 Chantiers Post-Eketsang sont déjà programmés pour être réalisés dans la Direction interrégionale de Toliara. Une réallocation des budgets entre ces deux sous composantes est également prévue au fur et à mesure du besoin selon les catastrophes survenues.

#### **Gouvernance citoyenne - FSS : Suivi Evaluation Communautaire et Gestion des plaintes et cas spéciaux**

- La continuation de gestion des plaintes et cas spéciaux ;
- La continuation de mise en œuvre de suivi évaluation communautaire ;
- Le renforcement de la sensibilisation sur la gouvernance citoyenne

#### **Sauvegarde sociale et environnementale - FSS**

- Le renforcement du suivi et du contrôle de l'appropriation effective des mesures et des clauses environnementales et sociales;
- La signature de la convention SE/CNLS -FID mise à jour ;
- La formation sur la lutte contre le VIH/SIDA ;
- La mise à jour des documents de sauvegarde (CGES, CPR) (FSS FA2)
- La sensibilisation des communautés bénéficiaires sur la sécurisation foncière (cas donation de terrains)

- L'élaboration des FFFES, des contrats fonciers, des PAG et des PV de partage des bénéfices post-projet (ACTP) pour les prochaines interventions
- L'établissement effectif des contrats fonciers lors de la construction de chalets et de la mise en place des jardins potagers dans le cadre de l'espace de bien-être pour les activités TMDH.

### Communication – FSS

Pour l'année à venir, dans le cadre de sa stratégie de communication, le FID met toujours l'accent sur le partage de l'information pour une meilleure visibilité de ses activités à travers une campagne d'information et de communication, il est donc prévu :

- La production des goodies et des supports de visibilité FID 2019 (Calendrier, roll up) ;
- La rencontre trimestrielle avec les responsables en communication des institutions ;
- La mise en place d'un espace d'information et de communication avec les médias pour une communication transparente et objective sur le développement des activités du Projet;
- La production des supports et des outils de communication pour toutes les composantes pour appuyer la mise en œuvre des activités notamment sur le terrain (vidéo...);
- La production du bulletin d'information qui intègre toutes les informations;
- La coordination des activités de communication des différents programmes, à travers une rencontre avec les responsables en communication des différentes institutions acteurs dans la protection sociale

### Renforcement de la capacité institutionnelle de l'administration des filets sociaux et suivi – FSS

Les activités pour l'année 2019 concernent principalement :

- La préparation et l'organisation de l'accueil de la Communauté de Pratique sur les programmes de transferts sociaux (CoP)
- Les évaluations du personnel ;
- Des missions de supervision ;
- La formation du personnel sur les thèmes prévus dans le planning ;
- La préparation du deuxième Financement Additionnel FSS;
- L'investigation des réalisations des TMDH ;
- Le Développement d'un nouveau système de paiement utilisant des moyens sécurisés d'identification des bénéficiaires (utilisation de carte électronique pour les ménages bénéficiaires avec terminal d'identification);
- Mise à jour du système d'information MIS
- Suivi et contrôle de paiement par le personnel du FID;
- Recrutement du personnel par un cabinet de recrutement
- Recrutement d'un cabinet pour la mise à jour des manuels de procédures
- Révision de salaire du personnel et le per diem suivant note sur l'harmonisation

## **ANNEXE 2 : Les perspectives du projet – FSS FA**

Les perspectives pour l'année 2019, par sous composante sont présentées ci-après :

### **Transfert Monétaires pour le Développement Humain (TMDH) - FSS FA**

- La mise à jour des informations sur les ménages dans le MIS
- La réalisation de 04 transferts conditionnels : février – avril – juin et août 2019
- La collecte des coresponsabilités auprès des écoles et intégration dans le MIS en vue des paiements,
- La mise à jour des registres des bénéficiaires en vue du passage au financement additionnel, s'il y aura des nouvelles variables à intégrer

### **Fonds de redressement (FR)**

- Le paiement de fonds pour les ménages bénéficiaires (près de 14 500 ménages : ménages additifs et les ménages déjà bénéficiaires du programme mais absents durant le paiement des deux tranches de fonds).
- Le suivi de la réalisation des activités FR des ménages.

### **Mesures d'accompagnement - FSS FA**

- La continuité des activités dans les Espaces de Bien-Etre ;
- Le regroupement des Mères-Leaders au niveau des communes ;
- La mise en œuvre des activités DPEI :
  - Formation des Mères-Leaders et CPS
  - Réalisation des activités de communication
  - Suivi des activités et supervision des Accompagnateurs Spécialisés
  - Evaluation des activités
- Ateliers de présentation et de coordination MACC
- Ateliers de capitalisation des activités MACC
- Réunions de coordination avec AGEE

### **Réhabilitation d'infrastructures scolaires - FSS FA**

La réception définitive des 30 infrastructures scolaires seront à réaliser au cours de l'année 2019.

### **Gouvernance citoyenne - FSS FA : Suivi Evaluation Communautaire et Gestion des plaintes et cas spéciaux**

- La continuation de la gestion des plaintes et cas spéciaux ;
- La mise en œuvre de suivi évaluation communautaire ;
- Le renforcement de la sensibilisation sur la gouvernance citoyenne.

### **Sauvegarde environnementale et sociale - FSS FA**

- Achèvement des FFFES FR restantes,
- Poursuite de la sensibilisation au VIH/SIDA,
- Achèvement des contrats fonciers et des PV de partage de produits restants,
- Renforcement du suivi et du contrôle de l'appropriation effective des mesures et des clauses environnementales et sociales ;
- Signature de la convention SE/CNLS -FID mise à jour ;
- Formation sur la lutte contre le VIH/SIDA ;

- Mise à jour des documents de sauvegarde (CGES, CPR) (FSS FA2) ;
- Sensibilisation des communautés bénéficiaires sur la sécurisation foncière (cas donation de terrains).

### Communication - FSS FA

- Renforcement des collaborations avec les médias : afin d'assurer un peu plus la visibilité de l'organisation ainsi que pour mettre au plus clair le programme de transfert monétaire auprès des bénéficiaires et de la population en générale, la communication médiatique est à renforcer. Des pools de journaliste qui seront formés pour mieux connaître la mise en œuvre et les activités menées par le FID sont à mettre en place. Ceci permettra aux journalistes de mieux passer l'information et collaborer avec FID pour les partages à faire auprès du grand public.
- Renforcement des visibilités au niveau communautaire du FIAVOTA et le projet « *Toseke Vonje Aigne Fiavota* »<sup>5</sup> (affiches, dépliants...)
- La mise en place d'un espace d'information et de communication pour une communication transparente et objective au niveau de la DRP. En plus des activités médiatiques, une cellule de communication Sud est à mettre en place. L'objectif est de coordonner les activités de communication des parties prenantes : DRPPSPF, FID, ORN/UPNNC... Ceci assurera la coordination des activités en général, notamment la communication auprès des bénéficiaires et éviter tous problème d'incompréhension ou de rumeur.
- La coordination des activités de communication FIAVOTA à travers une rencontre avec les responsables en communication des différentes institutions acteurs dans la protection sociale.

### Renforcement de la capacité institutionnelle de l'administration des filets sociaux et suivi – FSS FA

- La formation en Excel.
- Le renforcement des capacités de l'équipe RH, les chefs de service et responsables centraux, les auditeurs internes.
- Le renforcement de capacité organisationnelle par direction.
- Le regroupement du personnel par Direction et par fonction.
- La révision du dispositif d'évaluation du personnel.
- La formation des chefs de service et Directeur en management de processus.
- La réalisation des activités d'investigation dans le cadre des transferts monétaires dans le sud, laquelle sera confiée à un cabinet.
- La mise en place d'un système de suivi de réalisation des activités de terrain pour chaque personnel de terrain.
- La dissémination des résultats du Midline de l'évaluation d'impact au niveau de l'équipe régionale, en collaboration avec le MPPFSP et la Banque Mondiale.
- La révision de l'honoraire et per diem du consultant par rapport à la dernière note d'harmonisation de traitement de personnel du projet financé par la Banque Mondiale
- L'achat de moto pour la course en ville à Antananarivo
- La consultation et contractualisation avec les compagnies d'assurance sur l'assurance accident et assurance vie
- Amélioration du Système d'informations du FID (MIS).

<sup>5</sup> Activités post crise mises en œuvre par le FID sous une convention entre FID et PAM dans deux districts de Beloha (Beloha et Kopoke)







FONDS D'INTERVENTION  
POUR LE DEVELOPPEMENT

*Traikefa trançambato.  
Fiadiana tsy miato*



**FONDS D'INTERVENTION POUR LE DEVELOPPEMENT - FID**

Lot III M 39 Ouest Ambohijanahary - Antananarivo 101

Téléphone : (+261) 20 22 361 50 | Courriel : dirgen@fid.mg

[www.fid.mg](http://www.fid.mg)