



Le FID, au cœur de l'action pour le bien-être durable de la population

Engagé pour le développement humain depuis 1993,
le FID accompagne les communautés dans leurs quêtes
de mieux-être.

Septembre 2020



**FONDS D'INTERVENTION
POUR LE DEVELOPPEMENT
MADAGASCAR**

Notre histoire

Page 05

Portrait

Page 06

Programmes & activités

Page 10

Nos réalisations

Page 13



Notre histoire

Né en 1993, le FID a été appelé à accompagner les efforts du gouvernement pour atténuer les effets induits par les mesures d'ajustement structurel de l'époque. Nous avons été les pionniers à impulser le tissu entrepreneurial de PME et de Bureaux d'études dans le BTP au niveau local. Nous avons accompagné les collectivités de base à tracer les plans de développement en harmonie avec leurs réalités et leurs visions. Nous avons été auprès des populations pour améliorer leur accès aux services sociaux de base (éducation, santé) à travers les infrastructures et pour leur fournir des emplois via le système HIMO.

Notre expertise nous a permis d'être là où le devoir nous appelait : pour remettre en état les routes, pour redonner un toit aux écoles, aux dispensaires, pour assainir les quartiers ...

Au fil du temps, le FID a grandi avec une pleine conscience de sa mission, celle d'agir pour le bien-être des communautés. ***Aujourd'hui, nous soutenons les familles les plus vulnérables à investir dans l'éducation de leurs enfants et dans la santé, à gagner en productivité agricole et à développer leur capacité de résilience face aux chocs et aux catastrophes naturelles.***

“Nous avons accompagné les collectivités de base à tracer les plans de développement en harmonie avec leurs réalités et leurs visions.”

Portrait

Le FID a pu œuvrer, sans rupture, au fil du temps et des contextes politiques, avec la confiance de ses partenaires techniques et financiers nationaux et internationaux, ainsi que l'Etat dans sa continuité et au nom duquel nous agissons.

Promoteur de l'expertise locale et du développement au niveau communautaire, le FID jouit aussi de la pleine confiance des populations qu'il accompagne facilitant la mise en œuvre et leur appropriation des programmes. Grâce aux dispositifs de gestion de plaintes et d'évaluation communautaire, les populations se sentent écoutées et sont impliquées dans les processus.

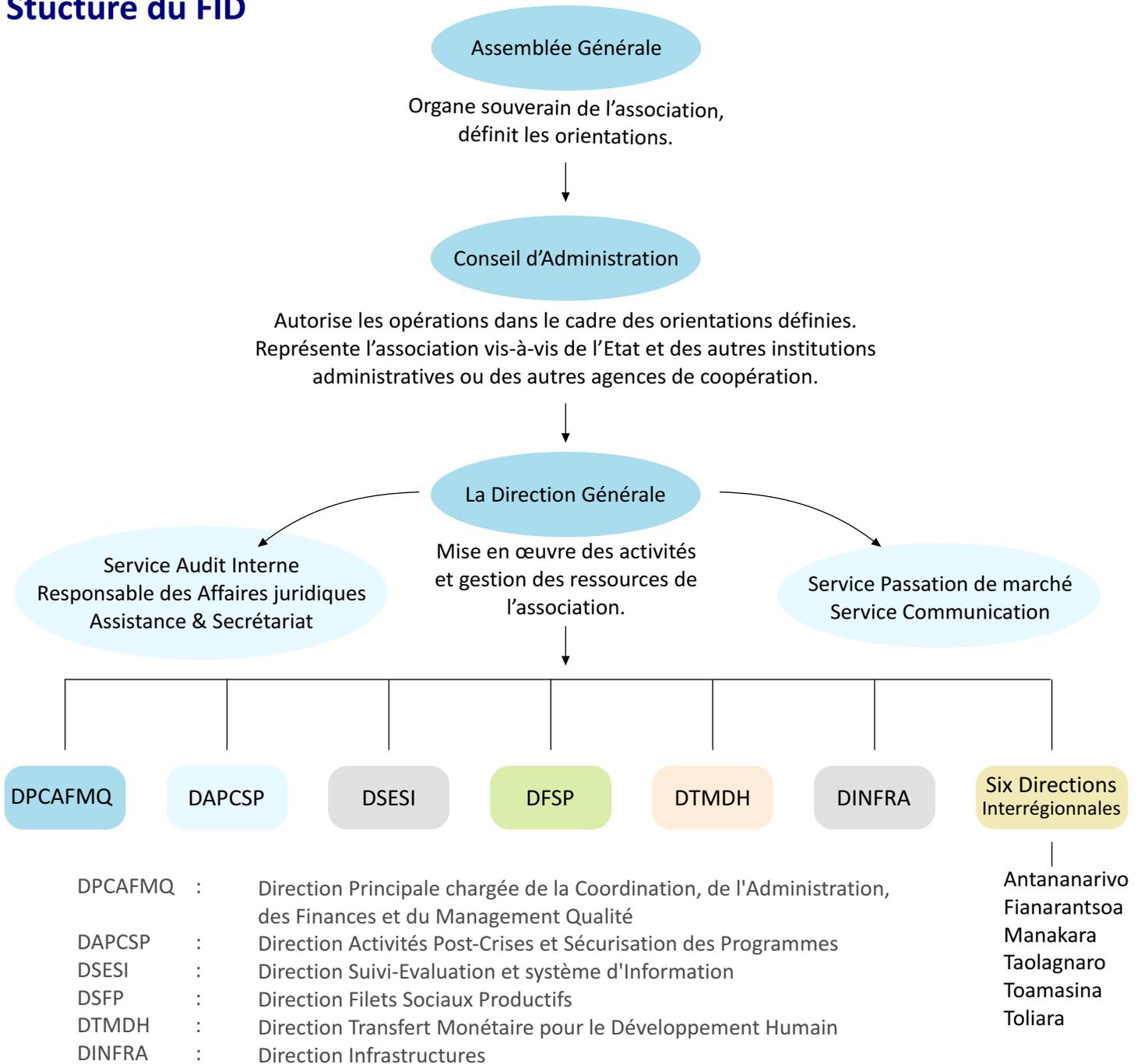
Le FID est **une association privée reconnue d'utilité publique**. Il est placé sous la tutelle de la Primature. Sa constitution vise à mobiliser des financements afin de promouvoir, de financer et de réaliser des

projets communautaires à caractère économique et social, des activités génératrices de revenus et des activités de formation initiées par des groupements communautaires de base, et afin de fournir un appui aux petits opérateurs du secteur privé en vue de **contribuer au développement économique et social au niveau local**.

Les membres de l'association représentent les différents corps institutionnels et opérationnels avec lesquels le FID collabore : l'Etat, les Collectivités Territoriales Décentralisées dans lesquelles il intervient, les Organisations de la Société Civile, les opérateurs (ONG, bureaux d'études, partenaires relais, ...), les bénéficiaires et les personnes physiques.



Structure du FID



Composition du Conseil d'Administration

6 Membres d'office :

- 1 Représentant de l'Etat désigné par le Premier Ministre
- 1 Représentant du ministère de l'éducation nationale
- 1 Représentant du ministère des finances
- 1 Représentant du ministère de la Population, de la Protection Sociale et de la Promotion de la Femme
- 1 Représentant du ministère de l'agriculture
- 1 un représentant du Bureau National de Gestion des Risques et Catastrophes (BNGRC)

4 Membres élus :

- 1 Représentant des Maires ruraux
- 1 Représentant des bénéficiaires
- 1 Représentant des organisations de la société civile
- 1 Représentant des groupements socioprofessionnels collaborateurs du FID

Le FID, un acteur majeur sur le terrain

“Nous avons acquis un savoir-faire né de l’observation et de l’écoute, de l’empathie et l’humilité dans nos approches.”

Au cours de ces 27 années, nous avons acquis un savoir-faire né de l’observation et de l’écoute, de l’empathie et l’humilité dans nos approches autant que de la mobilisation à bon escient des compétences. Nous avons été et **nous sommes des centaines d’acteurs avec des dizaines de métiers, sans compter ceux de nos nombreux partenaires et prestataires**. Cinquante pour cent de nos cadres ont un niveau master et près de la moitié de l’ensemble de nos collaborateurs ont plus d’une dizaine d’années d’expérience dans leur métier.

“Nos procédures ont toujours été marquées par la volonté de respecter les normes avec la plus grande rigueur.”

Nos procédures ont toujours été marquées par la volonté de respecter les normes avec la plus grande rigueur. L’équité, l’éthique, la transparence et la bonne gouvernance sont autant de valeurs au respect desquelles nous nous sommes toujours référés.



*“ 50% de nos collaborateurs ont **plus d’une dizaine d’années d’expérience** dans leur métier. ”*

Nos activités sont soumises à des **contrôles d’audit réguliers** et les rapports sont disponibles en toute transparence.

De la même façon, les outils de management des programmes n’ont eu de cesse d’être mis à jour et sont en train d’atteindre un niveau de performance comparable à celui des entreprises ou organismes internationaux les plus modernes : gestion financière et comptable, passation de marchés, suivi-évaluation, MIS...

“Nous avons accompli notre mission dans des contextes politiques, sociaux, sociaux, économiques et climatiques divers.”

Le FID a une réelle et solide expertise des différents contextes locaux à l’échelle de la Nation. Nous avons accompli notre mission dans des contextes politiques, sociaux, économiques et climatiques divers dans **plus de 1 200 communes sur tout le territoire** national. Pour être au plus proche des communautés, le FID est présent, à travers ses directions interrégionales, à Antananarivo, Toamasina, Fianarantsoa, Manakara, Toliara et Taolagnaro.

Un déploiement encore plus à la base à travers des Antennes, au niveau des districts, est actuellement en cours d’étude et sera mis en place prochainement.



Promotion du savoir-faire local

Notre mode d'intervention se distingue par la construction d'une relation de proximité impliquant et promouvant le savoir-faire local.

Dans sa stratégie opérationnelle, le FID adopte l'approche de développement de partenariat gagnant-gagnant en impulsant la collaboration ainsi que la **mise en place d'une synergie et d'une complémentarité avec les opérateurs sur terrain** : associations, ONG, bureaux d'études, micro et petites entreprises.

Ce partenariat s'est considérablement épanoui grâce aux différentes séances de **renforcement des capacités** dispensées par le FID au moyen de formations, d'ateliers et de séminaires. Ces formations permettent de mettre à la disposition du pays un réservoir d'expertise au service du développement local.

Nous avons mobilisé plus de 600 associations locales, ONG et bureaux d'études pour assurer l'encadrement et la réalisation des activités au niveau communautaire. Notre collaboration avec le secteur privé s'étend également aux institutions de microfinance et aux banques dans le cadre des activités de transferts monétaires.

Une agence d'exécution multisectorielle

Le FID intervient sur un large éventail d'activités touchant des secteurs variés. Ce caractère multisectoriel nous a permis de développer des partenariats avec des organismes de différents horizons, nationaux et internationaux.

Dans le cadre de nos activités en Protection Sociale, nous intervenons sous la coordination du Ministère de la Population, de la Protection Sociale et de la Promotion de la Femme qui assure la réalisation de la Stratégie Nationale de la Protection Sociale.

Nous travaillons, en outre, avec les différents départements ministériels dont celui de l'Education Nationale, celui de l'Agriculture, de l'Elevage et de la pêche, celui de l'Environnement, de l'Aménagement du Territoire ou celui de la Santé.

Nous collaborons ainsi avec d'autres instances étatiques telles que le Bureau National de la Gestion des Risques et des Catastrophes (BNGRC) et le Bureau Indépendant Anti-Corruption (BIANCO).



Confiance et crédibilité

La crédibilité du FID s'est construite progressivement et est reconnue au-delà de l'Etat et de ses différentes branches.

Depuis sa création, le FID a également su capter et entretenir la confiance des organismes internationaux tels que la Banque Mondiale, l'Unicef, le PAM, le BIT, la Banque Africaine de Développement (BAD) qui comptent parmi ses partenaires techniques et financiers.



Programmes et activités

Depuis 2009, le FID conforte sa position en tant qu'agence opérationnelle dans la Protection Sociale. Nos activités ont évolué sans que notre mission en soit déviée.

“Depuis 2014, nous soutenons 44 300 familles à travers la bourse familiale Vatsin’Ankohonana.”

Une bourse familiale, pour qu’elles puissent envoyer leurs enfants à l’école primaire et préserver la santé des enfants en bas âge. La santé et l’éducation étant des piliers intangibles du développement, notre intervention répond à la préservation de ces droits fondamentaux pour les plus vulnérables. Lancé à Betafo à ses débuts, ce programme de transfert monétaire pour le développement humain (TMDH) est depuis mis à l’échelle dans d’autres districts : Toamasina II, Mahanoro, Ambohimahaso, Faratsiho, Vohipeno, Betioky Atsimo et Toliara II. Au niveau secondaire, nous appuyons 21 220 élèves à continuer leur scolarisation grâce à **‘Ndao Hianatra** ou *Let Us Learn* (LUL).

“Fiavota, 70 000 ménages soutenus dans le Grand Sud de Madagascar.”

Particulièrement dans le Sud de Madagascar, le programme de transfert monétaire est connu sous le nom de **Fiavota**. Avec les appuis financiers réguliers, nous avons aidé 70 000 ménages fortement affectés par les effets de la sécheresse à se relever et se reconstituer, et plus tard à améliorer l’état nutritionnel de leurs enfants et à les scolariser au niveau primaire. Nos interventions sont localisées dans les districts d’Amboasary Atsimo, d’Ambovombe, de Bekily, de Beloha et de Tsihombe.

Les impacts du Fiavota

83% des bénéficiaires sont en meilleure santé en 2018 contre 74,6% en 2016

82,9% des enfants sont scolarisés en 2018 contre 75,3 % en 2016

54% des femmes sont plus autonomes et participent aux prises de décisions dans leur ménage en 2018 contre 38% en 2016

38% des ménages possèdent plus d’une unité de production en 2018 contre 15% en 2016

Progression de 40% du revenu moyen des ménages bénéficiaires par rapport aux groupes de contrôle

Hausse de 220 100 ariary de dépenses annuelles pour l’alimentation. 706 842 ariary pour les ménages bénéficiaires contre 486 780 ariary pour les groupes de contrôle



Si je n’avais pas continué mes études, je serais déjà mariée

Je fréquente une école à Bezaha. Après avoir obtenu mon CEPE, j’ai été obligée, malheureusement, d’arrêter mes études car mes parents n’avaient plus les moyens pour payer ma scolarité. Grâce à « Ndao hianatra », ma mère a pu s’acquitter de mes frais pour une nouvelle année scolaire. Si je n’avais pas continué, je serais déjà mariée.

Karany, 17 ans, Feoandala - Atsimo

Andrefana

“La productivité agricole et la préservation de l’environnement à travers **Asa Avotra Mirindra**, soutient 36 000 familles.”

Le FID a bâti une grande partie de son image à travers les travaux à haute intensité de main d’œuvre. Ces derniers temps nous les avons positionnés sur un temps plus long dans les périodes les plus difficiles afin de créer des bases productives à partir du même mécanisme. Il s’agit d’outiller l’inclusion en liant la réponse aux urgences vitales et l’amorce d’une croissance économique. 36 000 familles sont enrôlées dans ce programme appelé **Asa Avotra Mirindra** ou Filets Sociaux Productifs. Ces travaux sont mis en œuvre dans sept districts : Vatomandry, Ankazoabo, Manakara, Isandra, Manandriana, Antanifotsy et Arivonimamo.



“Au-delà du transfert monétaire, **des mesures d’accompagnement multiples pour le progrès humain et l’autonomie des communautés.**”

Afin de soutenir les familles bénéficiaires dans leur quête du mieux-être, nous les accompagnons pour qu’elles en soient les acteurs premiers. Les **mesures d’accompagnement** sont déployées pour que les familles adoptent de nouveaux comportements en vue d’améliorer leurs conditions de vie et de s’autonomiser. Nous les sensibilisons à promouvoir le bien-être de la famille et à s’investir dans des activités productives et génératrices de revenus.



Les impacts du **Asa Avotra Mirindra**

Augmentation des stocks alimentaires et des semences au niveau des communautés

Adoption de pratiques agricoles durables et écologique

investissement massif des bénéficiaires dans **des activités génératrices de revenus**

13 931 hectares de surfaces agricoles aménagées, irriguées.

3 278 000 arbres plantés

7 700 hectares protégées contre les érosions



Dans un avenir proche, j’envisage d’agrandir mon élevage

“ Grâce à nos efforts, la pépinière villageoise du Asa Avotra Mirindra de notre terroir est une réussite. J’en ai reçu une quarantaine de plants de caféier que j’ai planté avec fierté. Avec une partie de mes revenus et mon emprunt au VOAMAMI, j’ai fait le choix d’acheter deux porcelets. Dans un avenir proche, j’envisage d’agrandir mon élevage tout en appliquant les diverses techniques apprises lors de nos formations. Je suis contente ”. **RAHARISOA Notahiana** , 28 ans, mariée, mère de 03 enfants. Terroir Tranovondrona - Isandra.

* VOAMAMI : Association villageoise d’épargne communautaire



“Construire et réhabiliter les infrastructures communautaires de base, aujourd’hui au nombre de 7 711.”

Depuis 1999, le FID intervient en **urgence post-cyclonique** pour réhabiliter et reconstruire les infrastructures communautaires de base endommagées par les catastrophes naturelles ainsi que pour réaliser des activités d’assainissement et de remise en état de petites infrastructures sous le système HIMO : dégagement d’éboulement, curage de canaux ... L’objectif est de réduire la vulnérabilité des communautés victimes de ces catastrophes naturelles.

Fort de son expertise dans la mise en place d’infrastructures communautaires notamment scolaires, le FID reste une référence dans le domaine. En 2019, la réalisation du projet d’appui à l’éducation de base (**PAEB**) nous a été confiée. **200 infrastructures scolaires** avec chacune deux salles de classe équipées sont prévues être construites selon le mode de gestion communautaire dans les régions Atsinanana, Haute Matsiatra, Vatovavy Fitovinany, Atsimo Andrefana et Menabe. Les communautés bénéficiaires sont impliquées et responsabilisées dans la mise en œuvre de leur projet de construction y compris la gestion des passations de marchés et la gestion financière.



“Réponse à la crise sanitaire covid-19 en soutenant plus de 189 000 familles à travers le transfert monétaire **Tosika Fameno**.”

Enfin, en réponse aux effets de la crise sanitaire actuelle, le FID est mobilisé dans la mise en œuvre des transferts monétaires non conditionnels **Tosika Fameno** dans le cadre du Plan d’Urgence Social de l’Etat. Notre intervention concerne trois arrondissements de la commune urbaine d’Antananarivo, dans les districts d’Ambohidratrimo, d’Avaradrano, d’Atsimondrano, de Toamasina I, de Toamasina II, de Fianarantsoa I et de Lalangina pour lesquels 189 400 ménages vulnérables sont soutenus.

Nos réalisations, depuis 1993



1 146 224

Bénéficiaires de revenus
ponctuels (post cataclysme)



339 700

Bénéficiaires des filets sociaux
de sécurité



Près de 90 000 000 USD

Montant total des Transferts
monétaires réalisés depuis 2014



2 402 ha

Surfaces cultivées & mises en
valeur



1 350 ha

Surfaces reboisées



7 718

Mères Leaders formées



6 297

Sites d'intervention
post-cataclysme naturel



859

Centres de santé de base



4 183

Ecoles



1 130

Routes et ponts



484

Marchés



414

Adductions d'eau potable

Les financements gérés, depuis 1993

FINANCEMENT BANQUE MONDIALE (En USD)

Projet	Intitulé	Durée	Montant Crédit	Montant Cumulé
FID I - Crédit 2474 MG	Fonds social	1993 – 1996	10 000 000	10 000 000
FID II - Crédit 2778 MG	Fonds social	1996 – 1999	35 000 000	45 000 000
FID III - initial - Crédit 3180 - 0- MG	Programmes communautaires (exclusivement association)	1999 – 2000	15 000 000	60 000 000
FID III - DC - Crédit 3180 - 1- MG	Dégâts cycloniques	2000 – 2001	18 000 000	78 000 000
FID IV - initial - Crédit 3498-0 MG	Programme de Développement Communautaire	2001- 2008	125 000 000	203 000 000
FID IV - DC - Crédit 3498 - 1 MG	Dégâts cycloniques	2004 – 2008	50 000 000	253 000 000
FID IV - crédit additionnel - 3498 -2 MG	Programme de Développement Communautaire	2006 – 2008	18 000 000	271 000 000
Don japonais TF 058013	Politique Nationale sur la Décentralisation et la Déconcentration (PN2D)	2007-2008	480 000	271 480 000
EFSRP - Crédit 4537 MG	Programme de sécurité Alimentaire et de Reconstruction	2009-2013	40 000 000	311 480 000
PUPIRV - Crédit 5187 MG	Programme d'Urgence pour la Préservation des Infrastructures et de la Réductuion de la Vulnérabilité	2013-2016	17 400 000	328 880 000
PURSAPS - Crédit 5374 MG	Programme d'Urgence de Sécurité Alimentaire et de Protection Sociale	2014-2017	20 000 000	348 880 000
FSS - Crédit 5708 MG	Filets Sociaux de Sécurité	2015-2020	36 700 000	385 580 000
FSS FA - Don 145 MG	Filets Sociaux de Sécurité - Financement Additionnel	2016-2020	25 500 000	411 080 000
MRI CASEF- Crédit 5775 MG	Réponses aux catastrophes	2017-2018	13 000 000	424 080 000
FSS FA 2 - Don IDA D434 –MG	Filets Sociaux de Sécurité - Financement Additionnel n°2	2019-2022	90 000 000	514 080 000

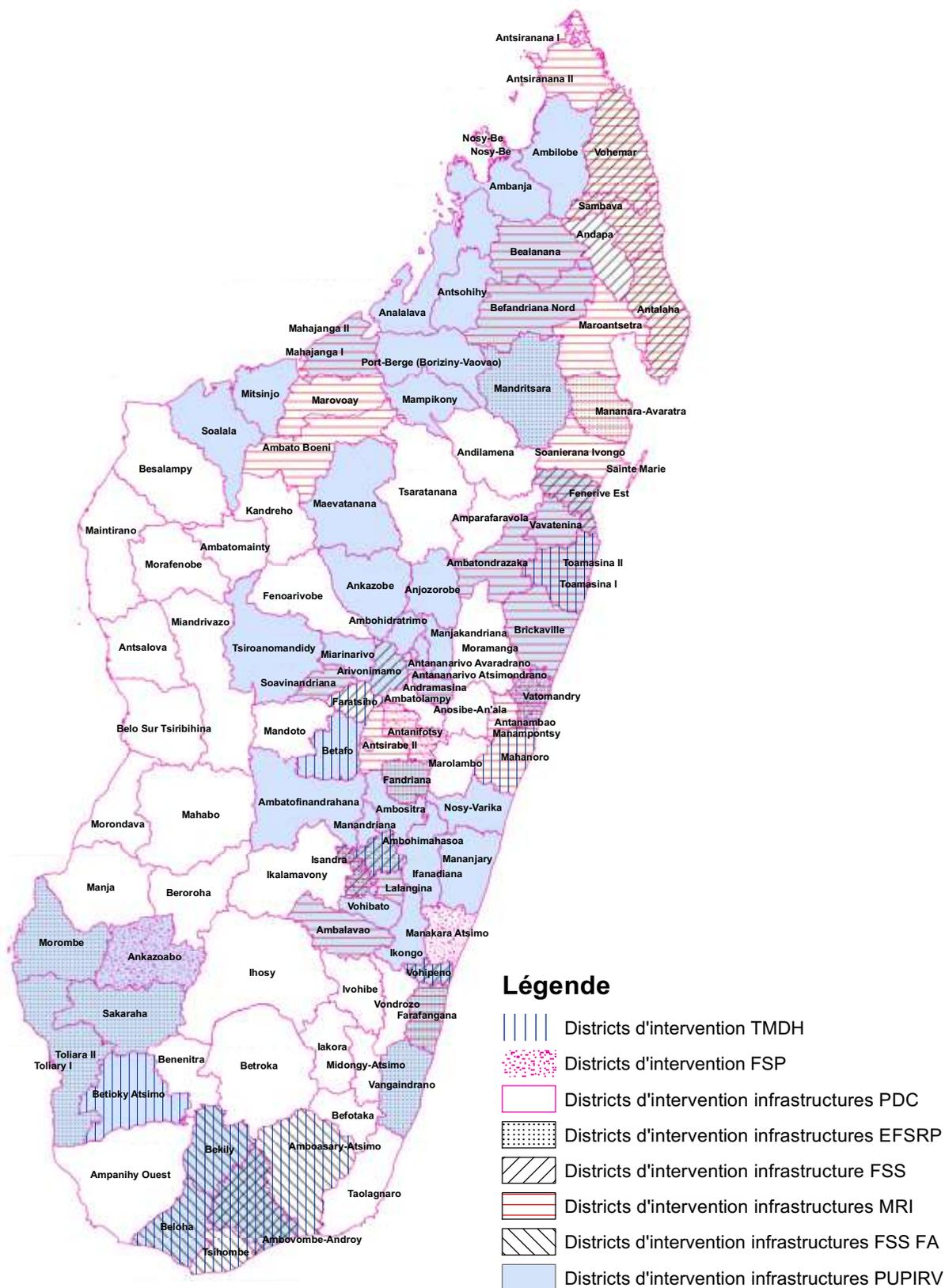
Les financements gérés, depuis 1993

AUTRES FINANCEMENTS (En Ariary)

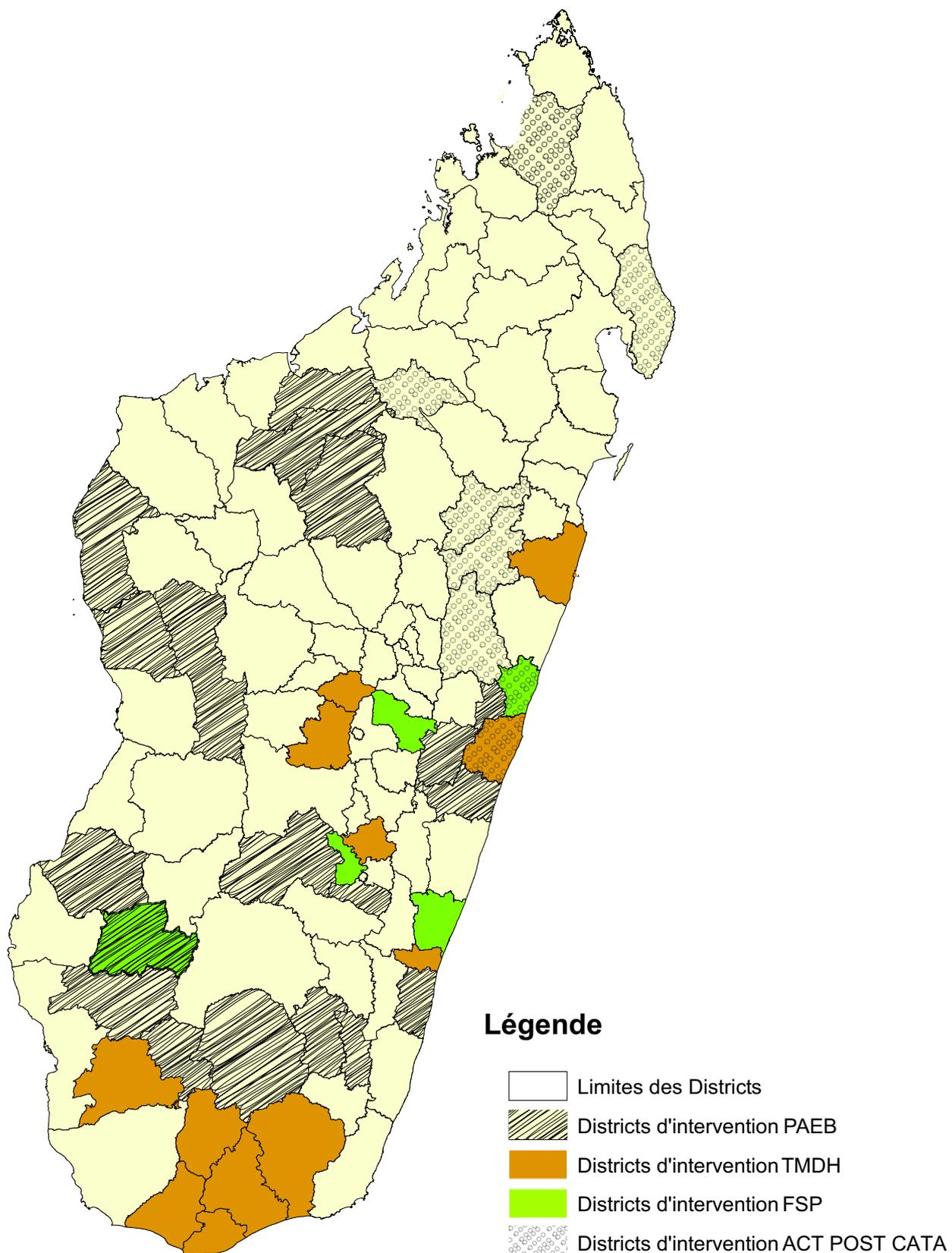
1 USD : 3700 ariary

Entité	Intitulé	Année	Montant convention en Ariary	Montant cumulé en Ariary	Equivalent Montant convention en USD	Equivalent Montant cumulé en USD
MEN - Ministère de l'Education Nationale	Construction salles de classe équipées de mobiliers	2007-2008	8 163 486 585	8 163 486 585	2 206 348	2 206 348
MEN / UAT EPT	Construction salles de classe avec infrastructure annexe et fourniture mobiliers scolaires	2007-2008	5 873 771 103	14 037 257 688	1 587 506	3 793 853
MEN / UAT EPT	Construction salles de classe avec infrastructure annexe et fourniture mobiliers scolaires	2007-2008	5 081 037 127	19 118 294 815	1 373 253	5 167 107
MATD - Ministère de l'Aménagement du Territoire et de la Décentralisation	mise en œuvre de chantiers de Haute Intensité de Main d'œuvre (HIMO) en ACT et réalisation de microprojets communautaires dans les localités ciblées	2011-2012	1 000 000 000	20 118 294 815	270 270	5 437 377
Programme Environnemental Phase 3 – Financement Additionnel (PE3)	Construction / réhabilitation de 30 infrastructures administratives, de gestion des parcs et des pistes en appui à l'écotourisme	2013-2014	4 059 030 047	24 177 324 862	1 097 035	6 534 412
MEN / UAT EPT	Construction salles de classe avec mobiliers scolaires et blocs de latrine	2015-2016	3 972 477 590	28 149 802 452	1 073 643	7 608 055
MEN / UAT EPT	Construction salles de classe avec mobiliers scolaires et blocs de latrine	2015-2016	1 837 155 000	29 986 957 452	496 528	8 104 583
UGP PAUSENS Santé	Réhabilitation ou éventuellement reconstruction des centres de santé de base avec les infrastructures connexes et fosses sécurisées	2015-2016	5 621 019 818	35 607 977 270	1 519 195	9 623 778
UNICEF LUL	Transferts monétaires conditionnels pour assurer la transition du post primaire des enfants (élèves de CM2) à Madagascar	2016- 2019	5 374 299 600	40 982 276 870	1 452 513	11 076 291
UNICEF SUD	Transferts monétaires pour le Grand Sud	2016- 2019	6 613 153 200	47 595 430 070	1 787 339	12 863 630
PAM	Transferts monétaires dans deux les Districts en IPC4	2018- 2019	6 095 163 600	53 690 593 670	1 647 342	14 510 971
BIT	Argent contrat travail en milieu urbain structuré	2 019	172 800 000	53 863 393 670	46 703	14 557 674

L'expertise et l'engagement du FID sur le territoire national. Depuis 1993



L'expertise et l'engagement du FID sur le territoire national en 2020.







**FONDS D'INTERVENTION
POUR LE DEVELOPPEMENT**
MADAGASCAR

" Fenitra tratrarina, mampivoatra sy manarina. "

Direction Générale

Lot III M 39 Ouest Ambohijanahary

ANTANANARIVO 101

Tél : 22 361 50

E-mail : dirgen@fid.mg

www.fid.mg

Facebook : Fid Madagascar