



**FONDS D'INTERVENTION
POUR LE DEVELOPPEMENT**
MADAGASCAR

PROJET FILETS SOCIAUX DE SECURITE (FSS) - FINANCEMENT ADDITIONNEL 2

DON IDA –D4340 MG

**AGENCE DE MISE EN ŒUVRE : FONDS D'INTERVENTION POUR LE
DEVELOPPEMENT (FID)**

P49323

PROGRAMME DE TRAVAIL ET BUDGET

PROJET DE FILETS SOCIAUX DE SECURITE - FSS

FINANCEMENT ADDITIONNEL 2

- ANNEE 2021 -

Janvier 2021

LISTE DES ACRONYMES

ACT	Argent Contre Travail
AGEC	Agence d'Encadrement
AGEX	Agence d'Exécution
AMI	Appel à Manifestation d'Intérêt
AS	Accompagnateurs Spécialisés
AVEC	Associations Villageoises d'Epargne Communautaire
BM	Banque Mondiale
BNGRC	Bureau National de Gestion des Risques et des Catastrophes
C4D	Communication for Développement
CGP	Comité de Gestion des Plaintes
CIN	Carte d'Identité Nationale
COVID	Corona Virus Disease
CP	Chargé de Projet
CPC	Corps de Protection Civile
CPS	Comité de Protection Sociale
DBEF	Développement et Bien être de la famille
DIR	Direction Inter Régionale
DIRA	Direction Inter Régionale de Toamasina
DIRF	Direction Inter Régionale de Fianarantsoa
DIRGEN	Direction Générale
DIRK	Direction Inter Régionale de Manakara
DIRP	Direction Inter Régionale de Fort-Dauphin
DIRT	Direction Inter Régionale d'Antananarivo
DIRU	Direction Inter Régionale de Toliara
DPE	Développement de la Petite Enfance
DPEI	Développement de la Petite Enfance Intensifiée
DRAE	Directions Régionales de l'Agriculture et de l'Élevage
DRAEP	Directions Régionales de l'Agriculture, de l'Élevage et de la Pêche
DRPPSPF	Direction Régionale de la Population, de la Protection Sociale et de la Promotion de la Femme.
EBE	Espaces de Bien-Etre
EPI	Équipement de Protection Individuelle
FA1	Financement Additionnel 1
FA2	Financement Additionnel 2
FA3	Financement Additionnel 3
FI	Financement Initial
FID	Fonds d'Intervention pour le Développement
FSP	Filets sociaux productifs
FSS	Filets Sociaux de Sécurité
GT	Groupe de Travail
Ha	Hectare (Unité de mesure de surface)
HIMO	Haute Intensité de Main d'Œuvre
IDA	Association Internationale de Développement
IP	Inclusion Productive

IPC	Integrated Food Security Phase Classification
MACC	Mesure d'Accompagnement
MAEP	Ministère de l'Agriculture, de l'Elevage et de la Pêche
MDPE	Manuel De Procédure Environnementale
MEDD	Ministère de l'Environnement et du Développement Durable
MIS	Système d'Information
ML	Mères Leaders
MPP	Mémoire Préparatif du Projet
MPPSPF	Ministère de la Population, de la Protection Sociale et de la Promotion de la Femme
MSM	Marie Stopes Madagascar
MST/SIDA	Maladie Sexuellement Transmissible/Syndrome d'Immuno Déficience Acquise
OMS	Organisation Mondiale de la Santé
ONN	Office National de Nutrition
ORN	Office Régional de Nutrition
PAD	Project Appraisal Document
PAG	Plan d'Aménagement et de Gestion
PAGT	Plan d'Aménagement et de Gestion de Territoire
PAM	Programme Alimentaire Mondial
PAMO	Plans Annuels de Mise en Œuvre
PEC	Plans d'Exécution des Chantiers
PFE	Pratiques Familiales Essentielles
PNPS	Politique Nationale de la Protection Sociale
PSRC	Programme de protection Sociale Réactive aux Chocs
PTBA	Plan de Travail et Budget Annuel
PTBS	Plan de Travail et Budget Semestriel
PTF	Partenaires Techniques et Financiers
RC	Relais Communautaire
RSA	Rapport de Suivi des Activités
RSF	Rapport de Suivi Financier
SAGE	Plans quinquennaux d'aménagement du terroir
SE/CNLS	Secrétariat Exécutif du Comité National de Lutte contre le SIDA à Madagascar
SEC	Suivi Evaluation Communautaire
SES	Sauvegarde Environnementale et Sociale
SO	Socio-Organisateur
SOSESS	Socio-Organisateur Service Sauvegarde Environnementale et Sociale
STEP	Systematic Tracking of Exchange in Procurement
TDR	Terme De Reference
TMDH	Transfert Monétaire pour le Développement Humain
TMNC	Transfert Monétaire Non Conditionnel
UNICEF	United Nations International Children's Emergency Fund
USD	Dollar Américain
VAD	Visite à Domicile
VBG	Violence Basée sur le Genre
VIH/MST	Virus de l'Immunodéficience Humaine/ Maladie Sexuellement Transmissible

RESUME EXECUTIF.....	6
A. RAPPEL DES OBJECTIFS ET DES COMPOSANTES DU PROJET FSS.....	7
I. Description du programme FSP : Filets Sociaux Productifs.....	9
II. Description du programme TMDH : Transfert Monétaire pour le Développement Humain	10
III. Description du programme pour un relèvement précoce après les catastrophes naturelles	11
B. REALISATION DE L'ANNEE 2020	12
I. REALISATIONS TECHNIQUES – ANNEE 2020	13
Composante 1 : Mise en place d'un filet de sécurité pour les pauvres dans certaines zones rurales	13
1.1. FILETS SOCIAUX PRODUCTIFS (FSP).....	13
7.1.1. Situation Filets Sociaux Productifs (FSP) par rapport au PTBA 2020.....	14
7.1.2. Récapitulation de la situation cumulée du FSP au 31 Décembre 2020.....	19
8.1.1. Situation mesures d'accompagnement FSP au cours de la période	22
8.2. TRANSFERT MONETAIRE POUR LE DEVELOPPEMENT HUMAIN (TMDH Y COMPRIS FIAVOTA)	24
8.2.1. Situation Transfert Monétaire pour le Développement Humain (TMDH) par rapport au PTBA.....	25
8.2.2. Récapitulation de la situation cumulée TMDH au 31 décembre 2020.....	27
8.2.3. Situation FIAVOTA-TMDH par rapport au PTBA 2020	28
8.2.4. Récapitulation de la situation cumulée FIAVOTA -TMDH	29
8.2.5. Situation des Mesures d'accompagnement TMDH au cours de la période	30
8.3. REPONSES AUX CRISES	34
8.3.1. Situation des activités Argent contre travail (ACT) – post catastrophe par rapport au PTBA 2020.....	35
8.3.2. Situation de la Réhabilitation et reconstruction des infrastructures par rapport au PTBA 2020	38
8.3.3. Récapitulation des réalisations cumulées des activités Réponses aux crises au 31 Décembre 2020	39
Activités transversales	41
➤ Gouvernance citoyenne : suivi évaluation communautaire et gestion des plaintes et cas spéciaux	41
➤ Sauvegarde Environnementale et Sociale.....	43
➤ Communication.....	47
Composante 2 : Renforcement de la capacité institutionnelle de l'administration du FID.....	50
II. REALISATIONS FINANCIERES – ANNEE 2020	53
C. PREVISIONS TECHNIQUES ET FINANCIÈRES DE L'ANNEE 2021	54
Composante 1 : Mise en place d'un filet de sécurité pour les pauvres dans certaines zones rurales	54
1.1. FILETS SOCIAUX PRODUCTIFS (FSP).....	54
1.1.1. Prévisions FSP pour l'année 2021	56
Planning prévisionnel des activités FSP	58
1.2. TRANSFERT MONETAIRE POUR LE DEVELOPPEMENT HUMAIN (TMDH) :	59
1.2.1. Prévisions TMDH FSS FA2 pour l'année 2021	60
1.2.2. Planning prévisionnel des activités TMDH FSS FA2.....	62
1.2.3. FONDS DE REDRESSEMENT (FR).....	64
1.2.1. Prévisions TMDH FSS FA3 pour l'année 2021	65
1.2.2. Planning prévisionnel des activités TMDH FSS FA3 2021	66
1.3. REPONSES AUX CRISES	67
1.3.1. Prévisions réponses aux crises pour l'année 2021.....	68
1.3.2. Planning prévisionnel des activités réponses aux crises	69

NB : Compte tenu du caractère d'urgence des activités post crises, les objectifs peuvent être redéfinis en fonction des catastrophes survenues	69
Activités transversales	70
Les activités transversales s'appliquent pour toutes les activités de chaque sous composantes	70
➤ Sauvegarde sociale et environnementale (toutes composantes confondues)	70
➤ Gouvernance citoyenne : Suivi Evaluation Communautaire et Gestion des plaintes et cas spéciaux	71
➤ Communication	72
Composante 2 : Renforcement de la capacité institutionnelle de l'administration du FID et suivi-évaluation (7 019 890 USD).....	73
➤ Renforcement de la capacité institutionnelle de l'administration du FID	73
➤ Suivi-évaluation et système d'information	74
Récapitulatif des prévisions techniques et financières pour l'année 2021.....	75
ANNEXES	76

RESUME EXECUTIF

Le Programme de Filets Sociaux de Sécurité (FSS) est un programme du Gouvernement Malagasy conçu dans le cadre de la mise en œuvre de la Politique Nationale de la Protection Sociale (PNPS) promulguée en 2015. Sous la coordination du Ministère de la Population, de la Protection Sociale et de la Promotion de la Femme (MPPSPF), le Programme de Filets Sociaux de Sécurité (FSS) est mis en œuvre par le Fonds d'Intervention pour le Développement (FID) en étroite collaboration avec le Ministère de l'Éducation Nationale, le Ministère de la Santé Publique, l'Office National de Nutrition (ONN), le Ministère de l'Agriculture, de l'Élevage et de la Pêche (MAEP) ainsi que le Ministère de l'Environnement et du Développement Durable (MEDD). La collaboration multisectorielle avec ces institutions / Ministères précités est régie par une convention de partenariat signée par chacune des parties.

La première phase du Projet FSS est financée par un crédit (IDA-57080) d'un montant équivalent à 40 millions USD, approuvé le 19 août 2015 et intervient dans cinq Régions cibles¹.

En 2016, suite à une période de sécheresse chronique ayant affectée durement la partie sud de Madagascar durant l'année 2015 à 2016. Le Gouvernement Malagasy, avec l'appui de la Banque Mondiale ont élaboré un programme spécifique : « Réponse pour le relèvement précoce contre la sécheresse » qui est destiné au profit des populations sinistrées dans deux régions (Anosy et Androy). Ce programme est soutenu par un premier fonds additionnel du programme FSS (*FSS FA1*). Approuvé le 28 octobre 2016, FSS FA 1 est un don de l'IDA (IDA-D1450) avec un montant équivalent à 35 millions USD.

Compte tenu des résultats obtenus lors de la mise en œuvre du programme FSS (financement initial et financement additionnel n°1) et face aux besoins exprimés, un deuxième fonds additionnel du projet FSS (*FSS FA 2*) a été mis en vigueur le 24 juin 2019. Pour une durée de mise en œuvre de deux ans, ce financement supplémentaire d'un montant équivalent à 90 millions USD est aussi un don de l'Association Internationale de Développement à la République de Madagascar (IDA-D4340).

La date de clôture du Projet de Filets Sociaux de Sécurité, Financement Initial crédit IDA 5708-MG et du Financement Additionnel 1 (IDA D1450-001-MG) ont été prévues au 30 septembre 2020 selon les accords de Financement y afférent. Cependant, après la mise en vigueur du financement additionnel 2 (Don IDA-D4340), la République de Madagascar et l'Association Internationale pour le Développement, ont convenu d'un commun accord la prorogation de la date de clôture de ces deux financements suscités avec celui du FA 2 au 30 mars 2022. Notons que les activités sur terrain pour FI et FA 1 ont été déjà achevées en septembre 2019.

Le présent document constitue le plan de travail et budget pour FSS FA2 au titre de l'exercice pour l'année 2021.

Ainsi, le présent document est structuré comme suit :

- A. Rappel des objectifs et des composantes du projet FSS FA2
- B. Réalisations au titre de l'exercice 2020
- C. Prévisions techniques et financières pour l'année 2021

¹Atsimo Andrefana, Vatovavy Fitovinany, Haute Matsiatra, Vakinankaratra, Atsinanana.

A. RAPPEL DES OBJECTIFS ET DES COMPOSANTES DU PROJET FSS

Le financement additionnel n°2 du programme FSS est conçu en gardant le même objectif du programme Filets Sociaux de Sécurité « *aider le gouvernement à accroître l'accès des ménages extrêmement pauvres aux services de protection sociale et à jeter les bases d'un système de protection sociale* ».

Le FSS (FA2) consolide les trois programmes de transferts monétaires initiés et mis en œuvre dans les deux premiers financements avec une nouvelle sous-composante flexible d'intervention en cas de crises.

- **Composante 1 : Mise en place d'un filet de sécurité pour les pauvres dans certaines zones rurales** (69,7 millions USD)
Sous composante 1.1 : Programme de filets sociaux productifs – FSP (17,8 millions USD)
Sous composante 1.2 : Programme de Transfert Monétaires pour le Développement Humain – TMDH (36,5 millions USD)
Sous composante 1.3 : Réponse pour un relèvement précoce après catastrophes naturelles (15,4 millions USD)
- **Composante 2 : Renforcement de l'administration, du suivi et de la redevabilité sociale du filet de sécurité** (16,8 millions USD)
- **Composante 3 : Renforcement de la capacité institutionnelle pour la coordination, le suivi et l'évaluation du Système de protection sociale** (3,5 millions USD), géré par le Ministère de la Population, de la Protection Sociale et de la Promotion de la Femme (MPPSPF).

Concernant les zones d'intervention, FSS FA2 permet une extension des programmes dans trois Districts supplémentaires :

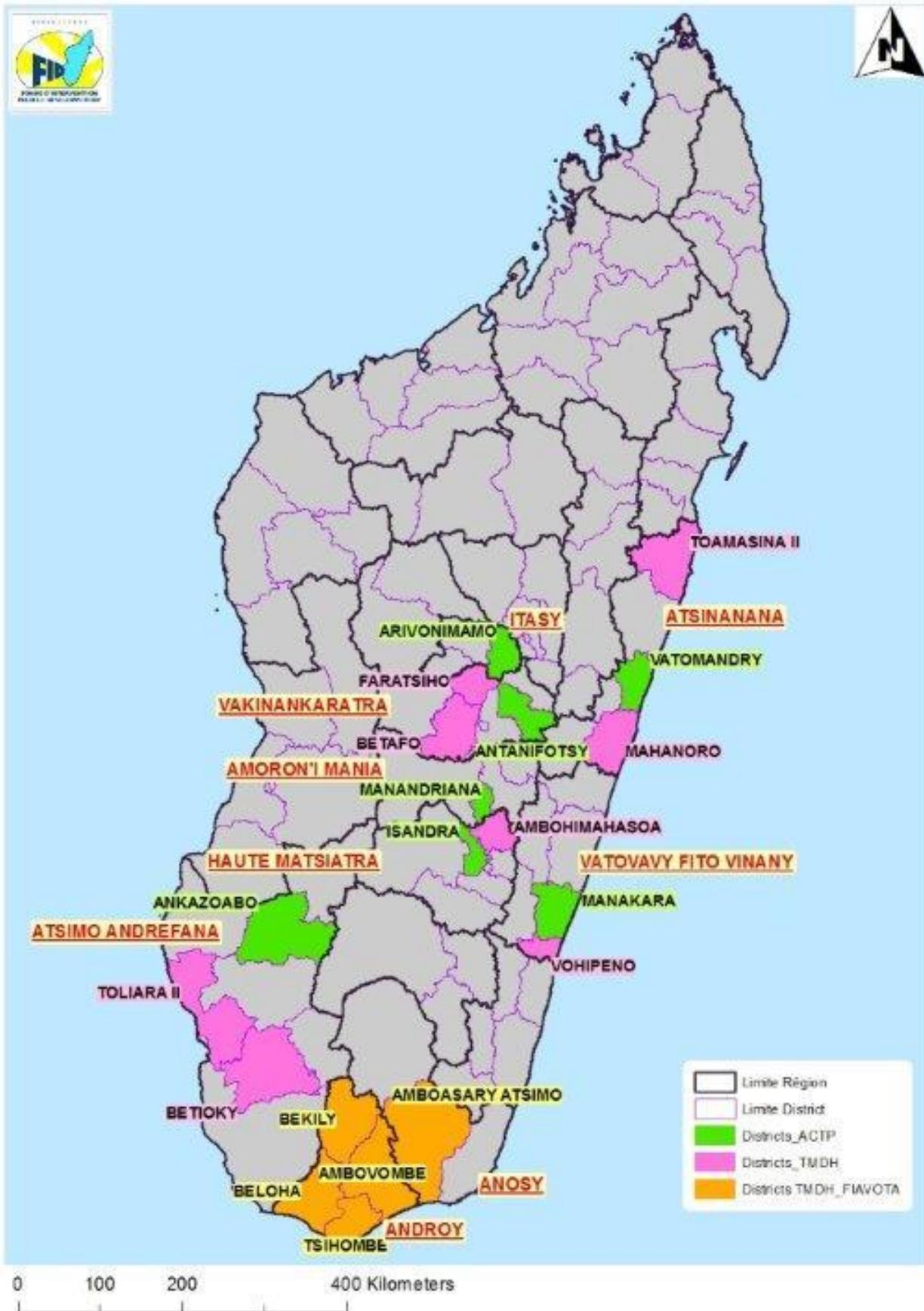
- **Programme FSP** : élargissement de la couverture à deux nouveaux Districts supplémentaires avec environ 6 000 ménages bénéficiaires par District. Il s'agit du District de Manandriana de la Région d'Amoron'i Mania et du District d'Arivonimamo dans la Région d'Itasy.
- **Programme TMDH** : élargissement de la couverture à un District supplémentaire avec 5 800 nouveaux ménages bénéficiaires. Il s'agit du District de Toliara II dans la Région Atsimo-Andrefana.

Pour les deux programmes, le choix des nouveaux Districts d'intervention se fait à partir de la concertation des partenaires techniques clés et a été basé sur le degré de pauvreté et sur le niveau de sécurité au niveau des Districts. Le ciblage des ménages a été basé sur les mêmes critères que dans le projet parent.

Comme stipulé dans le document de projet (PAD), la mise en œuvre des composantes 1 et 2 du projet (à hauteur de 86,5 millions d'USD) est confiée au Fonds d'Intervention pour le Développement (FID) sous la coordination du Ministère de la Population, de la Protection Sociale et de la Promotion de la Femme (MPPSPF).

Ci-après la carte représentative des zones d'intervention :

DISTRICTS D'INTERVENTION FSS FA 2



I. Description du programme FSP : Filets Sociaux Productifs

Les activités développées dans le cadre de la sous-composante Filet sociaux productif (FSP) consistent à « *bâtir des actifs productifs sur la base des travaux d'aménagement effectués sous forme d'argent contre travail réalisés selon la méthode à haute intensité de main d'œuvre (HIMO)* ». Les bénéficiaires des activités de filets sociaux productifs sont constitués par des ménages classés comme les plus pauvres dans les zones sélectionnées. La grande majorité des bénéficiaires (environ 80%) sont des ménages extrêmement pauvres et aptes au travail (ménage disposant d'au moins un membre capable de travailler) tandis qu'une partie de ces bénéficiaires (jusqu'à 20%) sont des ménages inaptes au travail (aucun membre du ménage n'est capable de travailler).

Les bénéficiaires reçoivent un transfert monétaire à raison de 4 500 Ariary par jour (pour une durée de 5h par jour) en contrepartie des travaux effectués tandis que les individus invalides (inapte) répondant aux critères de sélection reçoivent un transfert monétaire non conditionnel au moment du paiement des transferts.

Les bénéficiaires de cette sous composante reçoivent également des mesures d'accompagnement notamment :

- Des formations techniques sur l'amélioration des techniques liées aux activités productives (agriculture, élevage) ainsi que des renforcements de capacités pour la protection de l'environnement (conservation de l'eau et du sol, reboisement/reforestation) qui sont des activités indispensables identifiées lors de la planification des activités à réaliser ;
- La mise en place d'activités d'inclusion financière pour l'incitation à l'épargne (Coup de pouce, Associations Villageoises d'Epargne Communautaire) ;
- Des séances de sensibilisation sur des thématiques : Planning familial, Wash, lutte contre le VIH/MST, Santé Publique et Education environnementale ;
- La promotion des Pratiques Familiales Essentielles (PFE) ;
- Le Développement de la Petite Enfance Intensifiée à travers l'Education Parentale sur la stimulation et l'éveil des enfants âgés de 0 à 5 ans.

Le programme FSP intervient dans 07 Districts compris dans 07 régions :

SOUS COMPOSANTE	REGION	DISTRICT	OBSERVATION
FSP	Itasy	Arivonimamo	Nouveau
	Vakinankaratra	Antanifotsy	Ancien
	Amoron'i Mania	Manandriana	Nouveau
	Haute Matsiatra	Isandra	Ancien
	Atsinanana	Vatomandry	Ancien
	Vatovavy Fitovinany	Manakara	Ancien
	Atsimo Andrefana	Ankazoabo	Ancien

Chaque région a une saisonnalité légèrement différente mais dans l'ensemble, les ménages participeront aux travaux publics pendant deux périodes : pendant la période de soudure (qui se situe généralement avant la récolte) et pendant la période de préparation de la rentrée scolaire.

Pour le FSS FA 2, les activités sur un site couvrent deux années successives, donc 04 interventions pour un total de 160 jours.

II. Description du programme TMDH : Transfert Monétaire pour le Développement Humain

Le Transfert Monétaire pour le Développement Humain (TMDH) est un système de transfert d'argent conditionnel dont la finalité est de fournir un appui monétaire aux ménages pauvres et vulnérables afin de les inciter à scolariser leurs enfants âgés de 6 à 14 ans (en cycle primaire). Ce système a pour objectif final la réduction de la déscolarisation et la déperdition scolaire induite par la pauvreté des ménages cibles.

Le montant du transfert est composé d'un montant de base et des incitations pour encourager la scolarité et la présence continue des enfants de niveau primaire à l'école. Les ménages perçoivent leur transfert tous les 2 mois à raison de 6 transferts par an sur une durée de 2,5 ans, soit au total 15 transferts pendant le 2^{ème} fonds additionnel du FSS.

Le programme TMDH intervient dans 13 Districts compris dans 07 régions :

SOUS COMPOSANTE	REGION	DISTRICT	OBSERVATION
TMDH	Haute Matsiatra	Ambohimahaso	Ancien
	AtsimoAndrefana	Betioky Atsimo	Ancien
		Toliara II	nouveau
	Vakinankaratra	Faratsiho	Ancien
		Betafo	Ancien
	Atsinanana	Mahanoro	Ancien
		Toamasina II	Ancien
	Vatovavy Fitovinany	Vohipeno	Ancien
	Anosy	Amboasary-Sud	Ancien
	Androy	Ambovombe	Ancien
		Beloha	Ancien
		Bekily	Ancien
		Tsihombe	Ancien

En plus des transferts monétaires, les bénéficiaires du TMDH reçoivent aussi des mesures d'accompagnement développées dans les Espaces de Bien-Etre (EBE) notamment :

- Le développement du bien-être familial ;
- Le développement de la petite enfance ;
- L'inclusion économique.

III. Description du programme pour un relèvement précoce après les catastrophes naturelles

La sous composante « Réponse pour un relèvement précoce après les catastrophes naturelles » vise à aider les ménages à se rétablir après une catastrophe en leur fournissant :

- des opportunités de revenus temporaires par des actions « Argent Contre Travail » en système HIMO ou,
- par l'élargissement vertical ou horizontal des transferts monétaires dans les zones dotées de programmes de transfert monétaire existants avec un appui nutritionnel et,
- par la réhabilitation et la reconstruction des infrastructures critiques dans les communautés ciblées.

Les activités sont élaborées sur la base d'éléments d'informations émanant du BNGRC.

Programme de transfert monétaire non conditionnel « TOSIKA FAMENO »

Faisant partie d'un Plan d'Urgence Sociale du Gouvernement en appui aux couches vulnérables de la population, le programme TOSIKA FAMENO a été conçu comme réponse à une situation de perturbations économiques (pertes de revenus significatifs) dû au ralentissement des activités économiques et des échanges commerciaux, suite à l'instauration de « l'Etat d'Urgence Sanitaire à Madagascar » le 21 Mars 2020.

*Les dépenses liées à la mise en œuvre des transferts monétaires non conditionnel est imputé dans la sous composante « **Réponse pour un relèvement précoce après les catastrophes naturelles** » du programme FSS. L'objectif étant d'atténuer/amortir les effets néfastes du confinement pour les ménages vulnérables ainsi que pour les catégories de ménages dont les revenus sont coupés à cause du confinement à travers la réalisation d'un programme de transfert monétaire non conditionnel.*

Le montant des transferts s'élève à 200 000 Ariary par ménage et payable en deux tranches (100 000 Ariary par ménage par tranche).

B. REALISATION DE L'ANNEE 2020

L'exercice 2020 est marqué par le démarrage effectif des activités sous le financement additionnel n°2.

Des nouveaux concepts d'organisation et des procédures mises à jour ont permis de réaliser les activités planifiées dans le PTBA 2020.

L'extension des zones d'interventions dans trois nouveaux Districts et en particulier la mise en œuvre des activités de transferts monétaire non conditionnel en réponse à la crise sanitaire due à la pandémie COVID-19 « TOSIKA FAMENO » témoignent de la volonté du FID ainsi que celle des parties prenantes du programme² d'accompagner et soutenir les ménages se trouvant dans la situation d'extrême pauvreté.

Des investissements sur l'étude de la mise en place des nouveaux systèmes informatiques (système de paiement, sécurité informatique...) ont été également entrepris afin de simplifier les processus et de permettre de proposer des produits et services innovants dans les interventions futures.

La réalisation financière au titre de l'année 2020 s'établissait alors à **39 598 840 USD**.

Dans l'ensemble, la crise sanitaire et les restrictions de déplacement imposés par les mesures du confinement ont impacté les réalisations.

² Parties prenantes du programme : Gouvernement Malagasy, Banque Mondiale, FID, UNICEF, PAM et divers PTF

I. REALISATIONS TECHNIQUES – ANNEE 2020

Composante 1 : Mise en place d'un filet de sécurité pour les pauvres dans certaines zones rurales

1.1. FILETS SOCIAUX PRODUCTIFS (FSP)

Faits marquants de l'exercice 2020

Anciens Districts.

- **Préparations effectuées** : passation des marchés pour le recrutement des partenaires techniques (Agence de planification, Agence d'exécution, etc.)
- **Plans élaborés** : 71 plans annuels de mise en œuvre (PAMO) mis à jour ; 239 plans d'exécution des chantiers (PEC) relatifs aux 8^e interventions.
- **Travaux (intervention n°8)** : 239 Chantiers démarrés, supervisés, réceptionnés et achevés.
- **Transfert (intervention n°8)** : Paiement de salaire de 40 jours de travaux pour 31 823 ménages équivalent en moyenne à un montant de 180 000 Ariary par ménages.
- **Travaux (intervention n°9)** : 239 chantiers démarrés, supervisé et 192 chantiers réceptionnés et 47chantiers en cours de travaux.
- **Transfert (intervention n°9)** : Paiement des avances de salaire de 40 jours pour les ménages bénéficiaires, équivalent en moyenne à un montant de 180 000 Ariary par ménage.
- **Mesures d'accompagnement** : mise en place des espaces physiques pour les séances d'Espace de Bien-être.

Nouveau Districts d'intervention.

- **Préparations effectuées** : passation des marchés pour le recrutement des partenaires techniques (Agence de planification, Agence d'exécution, etc.)
- **Plans élaborés** : 27 plans quinquennaux d'aménagement du terroir (SAGE) élaborés ; 27 plans d'aménagement et gestion de terroir (PAGT) élaborés, plans annuels de mise en œuvre (PAMO) ; 43 plans d'exécution des chantiers (PEC).
- **Ciblage et enregistrement** : 12 000 ménages bénéficiaires enregistrés.
- **Travaux (1ere intervention)** : 40 chantiers en cours de travaux et 43 chantiers réceptionnés pour les deux nouveaux Districts d'intervention.
- **Transferts (1ere intervention)** : Paiement des salaires des travailleurs correspondant à 40 jours de travaux, équivalent en moyenne à un montant de 180 000 Ariary par ménage.
- **Mesures d'accompagnement** : mise en place des espaces physiques pour les séances d'Espace de Bien-être

1.1.1. Situation Filets Sociaux Productifs (FSP) par rapport au PTBA 2020

	Activités	Objectifs 2020 (1)	Réalisation de la période (janvier - Décembre 2020) (2)	Résultats	Taux de réalisation au 31 Décembre 2020 (3)=(2)/(1)	Observations
	<i>FSP ANCIENS DISTRICTS</i>					
1	Planification					
1.1	Validation de la Sélection des Terroirs					Activités déjà réalisées
1.2	Elaboration/mise à jour des plans quinquennaux d'aménagement du terroir (SAGE)					
1.3	Elaboration/mise à jour du plan d'aménagement et gestion de terroir (PAGT)					
1.4	Elaboration/mise à jour du plan annuel de mise en œuvre (PAMO)	71	71	Plans annuel de mise en œuvre (PAMO) élaborés/mis à jour.	100%	
1.5	Elaboration du Plan d'Exécution de Chantier (PEC)	478	478	Plans d'Exécution de Chantier (PEC) élaborés à 100%.	100%	
2	Interventions					
2.1	Nombre d'intervention	2	2	33 466 ménages ont pu bénéficier des revenus supplémentaire grâce aux travaux durant l'intervention. Au cours de l'intervention, ils ont pu développer des activités liées à l'aménagement et/ou la production	100%	
2.2	Durée de l'intervention	80	80		100%	
2.3	Nombre des ménages bénéficiaires	32 500	33 466		103%	
3	Travaux					
3.1	Nombre des chantiers démarrés	478	478		100%	

	Activités	Objectifs 2020 (1)	Réalisation de la période (janvier - Décembre 2020) (2)	Résultats	Taux de réalisation au 31 Décembre 2020 (3)=(2)/(1)	Observations
3.2	Nombre des chantiers réceptionnés	478	431		90%	47 chantiers seront réceptionnés au mois janvier 2021
4	Paiement					
4.1	Premier paiement (Avance de 10 jours de salaires)	2	2		100%	
4.2	Nombre des ménages bénéficiaires payés	32 500	33 466		103%	
4.3	Deuxième paiement (10 jours de salaires)	2	2		100%	
4.4	Nombre des ménages bénéficiaires payés	32 500	33 466		103%	
4.5	Troisième paiement (10 jours de salaires)	2	2		100%	
4.6	Nombre des ménages bénéficiaires payés	32 500	33 466		103%	

	Activités	Objectifs 2020 (1)	Réalisation de la période (janvier - Décembre 2020) (2)	Résultats	Taux de réalisation au 31 Décembre 2020 (3)=(2)/(1)	Observations
FSP NOUVEAUX DISTRICTS						
1	Planification					
1.1	Validation de la Sélection des Terroirs	27	27	Les 27 terroirs sont validés suivant les critères suivants : accessibilité, sécurité, potentiel et nombre de population. Ce processus permet de passer au stade de planification	100%	
1.2	Elaboration des plans quinquennaux d'aménagement du terroir (SAGE)	27	27	27 plans quinquennaux d'aménagement du terroir (SAGE) ont été élaborés. Le schéma de vision quinquennale aide à identifier les activités à entreprendre sur un terroir et les impacts envisagés.	100%	
1.3	Elaboration du plan d'aménagement et gestion de terroir (PAGT)	27	27	27 plans d'aménagement et gestion de terroir (PAGT) ont été élaborés. Le schéma de vision biennale aide à identifier les activités à entreprendre sur un terroir et les impacts envisagés.	100%	
1.4	Elaboration du plan annuel de mise en œuvre (PAMO)	27	27	27 plans annuels de mise en œuvre (PAMO) ont été élaborés, se basant sur les plans quinquennaux d'aménagement du terroir (SAGE) et plan d'aménagement et gestion de terroir (PAGT).	100%	

	Activités	Objectifs 2020 (1)	Réalisation de la période (janvier - Décembre 2020) (2)	Résultats	Taux de réalisation au 31 Décembre 2020 (3)=(2)/(1)	Observations	
1.5	Elaboration du Plan d'Exécution de Chantier (PEC)	166	104	104 Plans d'Exécution de Chantier (PEC) ont été établis.	62%		
2	Interventions						
2.1	Nombre d'intervention	2	1	Les travaux de la 1ère intervention : - Manandriana pour les 6 000 ménages bénéficiaires sont réceptionnés. - Arivonimamo pour les 6 000 ménages bénéficiaires sont en cours. Au cours de l'intervention, ces bénéficiaires ont pu développer des activités liées à l'aménagement et/ou la production	50%	01 intervention = 40 jours de travaux	
2.2	Nombre des ménages bénéficiaires	12 000	12 000		100%		
3	Encadrement des travaux						
3.1	Nombre des chantiers démarrés	166	83		50%	Il s'agit des chantiers de la première intervention dans le Districts de Manandriana et d'Arivonimamo	
3.2	Nombre des chantiers réceptionnés	166	43		26%	1ère intervention réceptionnée pour le District de Manandriana / Travaux en cours pour le District d'Arivonimamo	
4	Paieiment						
4.1	Premier paiement (Avance de 10 jours de salaires)	2	2		100%		
4.2	Nombre des ménages bénéficiaires payés	12 000	12 000		100%		
4.3	Deuxième paiement (10 jours de salaires)	2	2		100%	Les Travaux sont démarrés au mois d'octobre 2020	
4.4	Nombre des ménages bénéficiaires payés	12 000	12 000		100%		

	Activités	Objectifs 2020 (1)	Réalisation de la période (janvier - Décembre 2020) (2)	Résultats	Taux de réalisation au 31 Décembre 2020 (3)=(2)/(1)	Observations
4.5	Troisième paiement (10 jours de salaires)	2	2		100%	
4.6	Nombre des ménages bénéficiaires payés	12 000	12 000		100%	Les travaux de la 1ère intervention au niveau du District de Manandriana réceptionnés et en cours pour le District d'Arivonimamo

1.1.2. Récapitulation de la situation cumulée du FSP au 31 Décembre 2020

2.	Activités	Objectifs du Projet FI, FA1, FA2	Réalisation de la période (janvier - décembre 2020) (2)	Résultats	%	Observations
1	Planification					
1.1	Validation de la Sélection des Terroirs	98	98	Les 98 terroirs sont validés suivant les critères suivants : accessibilité, sécurité, potentiel et nombre de population. Ce processus a permis de passer au stade de planification	100%	71 pour les anciens Districts et 27 pour les nouveaux Districts
1.2	Elaboration des plans quinquennaux d'aménagement du terroir (SAGE)	98	98	98 plans quinquennaux d'aménagement du terroir (SAGE) ont été élaborés. Le schéma de vision quinquennale aide à identifier les activités à entreprendre sur un terroir et les impacts envisagés.	100%	
1.3	Elaboration du plan d'aménagement et gestion de terroir (PAGT)	98	98	98 plans d'aménagement et gestion de terroir (PAGT) ont été élaborés. Le schéma de vision biennale aide à identifier les activités à entreprendre sur un terroir et les impacts envisagés.	100%	
1.4	Elaboration du plan annuel de mise en œuvre (PAMO)	409	311	311 plans annuels de mise en œuvre (PAMO) ont été élaborés, se basant sur les plans quinquennaux d'aménagement du terroir (SAGE) et plan d'aménagement et gestion de terroir (PAGT).	76%	
1.5	Elaboration du Plan d'Exécution de Chantier (PEC)	2 745	2 543	2 543 Plans d'Exécution de Chantier (PEC) ont été établis.	93%	
2	Interventions					

2.	Activités	Objectifs du Projet FI, FA1, FA2	Réalisation de la période (janvier - décembre 2020) (2)	Résultats	%	Observations
2.1	Nombre intervention	11	9	Les ménages bénéficiaires pourront bénéficier des revenus supplémentaire grâce aux travaux durant ces interventions. En plus, ils ont pu développer des activités liées à l'aménagement et/ou la production.	81%	2 interventions restantes à réaliser
2.2	Nombre des ménages bénéficiaires	44 500	43 828		98%	Les activités de ciblage dans quelques sites des nouveaux Districts sont en cours de finalisation
3	Encadrement des travaux					
3.1	Nombre des chantiers démarrés	2 745	2 194		79%	FI : 1 633 chantiers et FA2 : 561 chantiers.
3.2	Nombre des chantiers réceptionnés	2 745	2 107		77%	FI : 1 633 chantiers et FA2 : 474/561 sont réceptionnés. Les autres chantiers restant sont à réaliser en 2021
4	Transfert en espèces aux ménages bénéficiaires					
4.1	Nombre de paiement avance de 10 jours de salaires (transfert n°1)	11	9		82%	45 000 Ariary par ménage
4.2	Nombre des ménages bénéficiaires payés	44 500	39 384		88%	
4.3	Nombre de paiement de 10 jours de salaires (transfert n°2)	11	9		82%	45 000 Ariary par ménage

2.	Activités	Objectifs du Projet FI, FA1, FA2	Réalisation de la période (janvier - décembre 2020) (2)	Résultats	%	Observations
4.4	Nombre des ménages bénéficiaires payés	44 500	39 384		88%	
4.5	Nombre de paiement de 20 jours de salaires (transfert n°3)	11	9		83%	90 000 Ariary par ménage
4.6	Nombre des ménages bénéficiaires payés	44 500	39 384 (*)		88%	

2.1.1. Situation mesures d'accompagnement FSP au cours de la période

Durant la période considéré les activités de mesures d'accompagnements suivants ont été réalisées :

Activités	Objectif de la période	Réalisation de la période	Résultats
Inclusion Economique			
Inclusion productive	Former les 39 384 Bénéficiaires (travailleurs) sur les techniques des activités FSP lors des espaces productifs pendant l'intervention n°9	39 384 Bénéficiaires (travailleurs) formés sur les techniques des activités Filets FSP lors des espaces productifs pendant l'intervention n°9	Les bénéficiaires ont acquis de connaissances par rapport aux formations qu'ils ont reçues. A travers leur pratique, on a pu constater le développement des activités liées à l'aménagement et/ou la production
Inclusion Financière	Superviser activités AVEC et Collecter les données y afférentes pour les 256 Groupes fonctionnels	Activités AVEC supervisées et données y afférentes collectées pour les 256 Groupes fonctionnels	Les 5 583 ménages bénéficiaires membres des AVEC ont pu effectuer 3 à 4 cycles après lesquels ils peuvent améliorer leur condition de vie
	Former les Accompagnateurs spécialisés sur l'AVEC	Accompagnateurs spécialisés formés sur l'AVEC	Ces AS formés peuvent à leur tour former et suivre les activités des bénéficiaires.
Développement et Bien être de la famille (DBEF)			
Espaces physiques et espace de bien être	Mettre en Place des espaces physiques et espace de bien être dans tous les sites d'intervention	Espaces physiques et espace de bien être dans 52% des sites d'intervention	239 espaces physiques sont déjà mises en place. Des séances de sensibilisation ou de formation à l'endroit des bénéficiaires seront réalisées dans ces lieux.

Activités	Objectif de la période	Réalisation de la période	Résultats
Sensibilisation et/ou formation	Sensibiliser les bénéficiaires lors de l'intervention n°9 (Espaces Productifs) : MST/SIDA, Planning Familial, Eau-Assainissement-Hygiène, Education nutritionnelle, Santé publique, éducation environnementale, gouvernance citoyenne, lutte contre le covid-19 (mesures barrières, port de masque, lavages de mains)	Bénéficiaires sensibilisés lors de l'intervention n°9 (Espaces Productifs) : MST/SIDA, Planning Familial, Eau-Assainissement-Hygiène, Education nutritionnelle, Santé publique, éducation environnementale, gouvernance citoyenne, lutte contre le covid-19 (mesures barrières, port de masque, lavages de mains)	Les bénéficiaires ont acquis des connaissances par rapport aux thématiques traités. Cela leur permet de changer leur mode de vie
	Suivre les adoptions techniques et la lutte contre le covid-19 au niveau des ménages bénéficiaires	Bénéficiaires visités à domicile sur les adoptions techniques et la lutte contre le covid-19	A travers les visites à domiciles, on a constaté que les bénéficiaires ont acquis de connaissances par rapport aux formations qu'ils ont reçues et sont conscients des bénéfices apportés par les techniques agricoles à travers leurs pratiques
	Former les AS sur certaines thématiques des activités MACC comme Planning Familial avec MSM, MST/SIDA...	AS formés sur certaines thématiques des activités MACC comme Planning Familial avec MSM, MST/SIDA...	Etant formés, ces AS vont à leur tour assurer la formation et le suivi au niveau des bénéficiaires

2.2. TRANSFERT MONETAIRE POUR LE DEVELOPPEMENT HUMAIN (TMDH Y COMPRIS FIAVOTA)

Faits marquants de l'exercice 2020

Anciens Districts :

- **Transfert :** Paiement des huit (08) transferts réalisés pour 106 337 ménages (39 735 ménages pour TMDH et 66 602 ménages pour FIAVOTA) équivalent en moyenne à un montant de 320 000 Ariary par ménage.
- **Analyse de la résilience à Betafo:** collecte de données réalisée, analyse de résilience et présentation des résultats réalisée. Il est à noter que les transferts proprement dits à Betafo se sont terminés au transfert du mois d'août 2020.
- **Mesures d'accompagnement :** activités sur l'inclusion financière (AVEC, coup de pouce), l'inclusion productive et développement de bien-être de la famille mis en œuvre (cf. détail dans le tableau ci-dessous).
- **Fonds de redressement :** 61 581 ménages de l'extension verticale ont perçu leur fonds de redressement après élaboration et validation des fiches de projets individuels.

Nouveaux Districts :

- **Ciblage et enregistrement :** 5 800 ménages bénéficiaires enregistrés dans le District de Tuléar II.
- **Transfert :** Paiement des cinq (05) transferts réalisés pour 3 000 ménages bénéficiaires de la vague 1 (03 communes) et quatre (04) transferts réalisés pour 2 800 ménages bénéficiaires de la vague 2 (04 communes), soit au total 5 800 ménages équivalent à une moyenne de 200 000 Ariary par ménage pour la vague 1 et 160 000 Ariary par ménage pour la vague 2.
- **Mesures d'accompagnement :** activités sur l'inclusion financière (AVEC, coup de pouce), l'inclusion productive et développement de bien-être de la famille mis en œuvre (cf. détail dans le tableau ci-dessous).

2.2.1. Situation Transfert Monétaire pour le Développement Humain (TMDH) par rapport au PTBA

Activités	Objectifs 2020 (1)	Réalisation de la période (janvier - Déc 2020) (2)	Résultats	Taux de réalisation au 31 Décembre 2020 (3)= (2)/(1)	Observations	
Anciens Districts						
1 Transferts de fonds TMDH						
1.1	Paiement de transfert	8	8	39 735 ménages ont pu bénéficier les transferts. Ces bourses familiales ont permis à ces bénéficiaires de maintenir leurs enfants à l'école primaire ainsi que de préserver leur santé.	100%	Paiements des transferts période octobre et Décembre cumulé ont été réalisés durant le mois de décembre 2020.
1.2	Nombre ménages bénéficiaires	36 600	39 735			
2 Coresponsabilité						
2.1	Collecte de coresponsabilité	5	1	34 670 enfants sur 42 324 (nombre d'enfants en âge scolaire) fréquentent l'école au moins 80% du temps de classes, soit un taux de 82%.	20%	La coresponsabilité n'a pas été appliquée pour les transferts, jusqu'au retour à la normale de la situation scolaire. La collecte s'est arrêtée aux registres du mois de février.
3 Analyse de la résilience à Betafo						
3.1	Collecte de données Analyse de la résilience et de la vulnérabilité des ménages bénéficiaires à Betafo	1	Collecte de données Analyse de résilience et présentation des résultats réalisée	Cette étude a permis de savoir qu'après 6 ans d'intervention, une grande partie des bénéficiaires ont vu leur condition de vie s'améliorer. Après cette étude, il a été décidé que ces bénéficiaires recevront des activités de mesures d'accompagnement et ne perçoivent plus de transfert à partir du mois d'octobre 2020	100%	Effectuée par le consultant externe

Activités	Objectifs 2020 (1)	Réalisations antérieures (2)	Résultats	Taux de réalisation au 31 Décembre 2020 (3)= (2)/ (1)	Observations	
Nouveaux Districts						
1 Ciblage						
1.1	Ciblage et arrêtagage du nombre de ménage bénéficiaires	5 300	5 800	Liste des ménages bénéficiaires arrêtée selon les procédures		Ciblage des ménages bénéficiaires de la vague 1 (03 communes) et vague 02 (04 communes) effectué
2 Transferts de fonds TMDH						
2.1	Paiement du transfert	6	6	5 800 ménages ont pu bénéficier les transferts. Ces bourses familiales ont permis à ces bénéficiaires de maintenir leurs enfants à l'école primaire ainsi que de préserver leur santé.	100%	Pour la vague 1 : 05 transferts ont été réalisés (période avril - juin - août - octobre et décembre 2020) Pour la vague 2 ; 05 transferts restants ont été réalisés (période juin - août- octobre et décembre 2020)
2.2	Nombre ménages bénéficiaires	5 300	5 800			

2.2.2. Récapitulation de la situation cumulée TMDH au 31 décembre 2020

Activités	Objectifs du Projet FI, FA1, FA2	Réalisations FI + FA1	Réalisations FA2 de l'année 2020	Réalisations cumulées au 31 décembre 2020	Résultats	%	
Anciens Districts							
1 Transferts de fonds TMDH							
1.1	Paiement du transfert	32	18	8	26	39 735 ménages ont pu bénéficier des transferts. Ces bourses familiales ont permis à ces bénéficiaires de maintenir leurs enfants à l'école primaire ainsi que de préserver leur santé.	81%
1.2	Nombre ménages bénéficiaires	36 600	39 704	39 735	39 735		109%

Activités	Objectifs du Projet FI, FA1, FA2	Réalisations FI + FA1	Réalisations FA2 de l'année 2020	Réalisations cumulées au 31 décembre 2020	Résultats	%	
Nouveaux Districts							
1 Transferts de fonds TMDH							
1.1	Paiement du transfert	14		5	5	5 800 ménages ont pu bénéficier les transferts. Ces bourses familiales ont permis à ces bénéficiaires de maintenir leurs enfants à l'école primaire ainsi que de préserver leur santé.	36%
1.2	Nombre ménages bénéficiaires	5 300		5 800	5 800		109%

2.2.3. Situation FIAVOTA-TMDH par rapport au PTBA 2020

Activités	Objectifs 2020 (1)	Réalisation de la période (janvier - Déc 2020) (2)	Résultats	Taux de réalisation au 31 Décembre 2020 (3)=(2)/(1)	Observations
1 Transferts de fonds FIAVOTA - TMDH					
1.1 Paiement du transfert	8	8	66 602 ménages ont pu bénéficier les transferts. Ces bourses familiales ont permis à ces bénéficiaires de maintenir leurs enfants à l'école primaire ainsi que de préserver leur santé.	100%	Paiements des transferts période octobre et Décembre cumulé ont été réalisés durant le mois de décembre 2020.
1.2 Nombre ménages bénéficiaires	65 000	66 602			
2 Coresponsabilité					
2.1 Collecte de coresponsabilité	6	0		-	La coresponsabilité n'a pas été appliquée pour les transferts, jusqu'au retour à la normale de la situation scolaire.
3 Fonds de Redressement					
3.1 Paiement de tranche du transfert	2	1	61 581 ménages ont pu reconstruire leurs actifs à travers des activités génératrices de revenus. La majorité des ménages bénéficiaires ont réalisé des petits investissements sur des matériels de production agricole, des petits élevages, des petites agricultures familiales, des petits commerces, artisanat...).	50%	
3.2 Nombre ménages bénéficiaires	65 000	61 581		95%	

2.2.4. Récapitulation de la situation cumulée FIAVOTA -TMDH

Activités		Objectifs du Projet FI, FA1, FA2	Réalisations FI + FA1	Réalisations FA2 de l'année 2020	Réalisations cumulées au 31 Décembre 2020	Résultats	%
1 Transferts de fonds FIAVOTA - TMDH							
1.1	Paiement du transfert	23	9	8	17	66 602 ménages ont pu bénéficier les transferts. Ces bourses familiales ont permis à ces bénéficiaires de maintenir leurs enfants à l'école primaire ainsi que de préserver leur santé.	74%
1.2	Nombre ménages bénéficiaires	65 000	66 585	66 602	66 602		
2 Fonds de Redressement							
2.1	Paiement des tranches de transfert	2	1	1	1	61 581 ménages ont pu reconstruire leurs actifs à travers des activités génératrices de revenus. La majorité des ménages bénéficiaires ont réalisé des petits investissements sur des matériels de production agricole, des petits élevages, des petites agricultures familiales, des petits commerces, artisanat...).	50%
2.2	Nombre de ménages bénéficiaires	65 000	65 378	61 581			

2.2.5. Situation des Mesures d'accompagnement TMDH au cours de la période

Activités	Objectifs de la période	Réalisations de la période	Résultats	Observation
Anciens Districts				
DEVELOPPEMENT ET BIEN-ETRE DE LA FAMILLE				
Renforcement des capacités des acteurs et bénéficiaires	Former les bénéficiaires sur la nutrition, WASH, planning familial, lutte contre le COVID 19, VBG, gouvernance citoyenne, alphabétisation	Formation des CP FID et AS	Equipe FID et 52 AS formés par ces thématiques. Par la suite, les AS vont former les ménages bénéficiaires	
Espace de bien-être par les mère-leaders	Sensibiliser les bénéficiaires sur diverses thématiques (Planning Familial, Développement et bien être de la famille...) effectuées au niveau des sites	12 séances d'espace de bien-être par ML	85% soit 90 100 bénéficiaires ont été sensibilisés sur les thématiques prévues. Il a été constaté que ces bénéficiaires ont acquis des connaissances à travers ces séances et ont commencé à adopter les pratiques au niveau de leur ménage respectif.	
VAD par les mère-leaders et les relais communautaires	Effectuer des suivis de proximité sur l'application et l'adoption des messages clés sur les thématiques	Ménages suivis sur l'application et l'adoption des messages	75% soit 79 500 ménages visités. Il a été constaté que ces bénéficiaires ont acquis des connaissances à travers ces séances et ont commencé à adopter les pratiques au niveau de leur ménage respectif.	
DPEI				

Activités	Objectifs de la période	Réalisations de la période	Résultats	Observation
Renforcement des capacités des bénéficiaires	Former les acteurs et les bénéficiaires sur les activités	Formation des AS MACC par FID Formation des ML, RC	Equipe FID et 52 AS 775 ML, CPS et RC confondus formés au niveau des 9 Districts du DPEI. Par la suite, les ML, CPS et RC vont assurer la formation et le suivi au niveau des ménages bénéficiaires.	
Espace de bien-être	Eduquer les parents sur les activités DPEI	Parents et familles sensibilisés	85% soit 2600 parents sensibilisés mensuellement	
	Construire des espaces physiques	En cours de passation de marchés		Construction des 103 espaces physiques FIAVOTA
VAD	Effectuer des suivis de proximité sur l'application et l'adoption des messages clés liés aux thèmes traités	Bénéficiaires visités et suivis	95% soit 2820 parents visités par mois. Les bénéficiaires ont pris en compte la pratique des thématiques traités	
AVEC				
Mise en place AVEC	Mettre en place de 300 groupes AVEC			Mise en place de 300 groupes d'AVEC
Formation des membres du groupe d'AVEC	Former les membres du groupe d'AVEC			Formation des membres du groupe d'AVEC
COUP DE POUCE				
Tenue des séances de coup de pouces	Réaliser des séances de coup de pouces afin d'aider les ménages bénéficiaires en termes de gestion	Séances de coups de pouce réalisées durant les transferts du mois de juin et août 2020 au niveau des 05 directions : DIRT –DIRA-DIRF-DIRK-DIRU	95 % soit 13 635 ménages sensibilisés sur le coup de pouce dans les 7 Districts TMDH	

Activités	Objectifs de la période	Réalizations de la période	Résultats	Observation
<i>INCLUSION PRODUCTIVE</i>				
Renforcement des capacités des bénéficiaires	Former les acteurs et les bénéficiaires sur les types de culture adaptés aux zones Superviser l'adoption des techniques	Equipe FID formée par la DRAEP Bénéficiaires formés sur les activités prévues Distribution de semences adaptées aux zones	Ingénieur IP formés, 60 % soit 86 350 ménages bénéficiaires formés. Le suivi de l'adoption des techniques par les bénéficiaires est programmé à la prochaine période.	

Activités	Objectifs de la période	Réalisations de la période	Résultats	Observation
<i>Nouveau District Tuléar II</i>				
Renforcement de capacités des ménages bénéficiaires	Former les ML sur le processus du TMDH et leur rôle ; Former les ménages bénéficiaires sur les thématiques (Gouvernance citoyenne, nutrition, consultation prénatale et sensibilisation sur COVID -19...)	201 Mères Leaders formées	Mères Leaders formées et par la suite vont former les bénéficiaires et en faire le suivi de l'application et de l'adoption des messages clés.	
Réalisation des séances EBE au niveau des sites MACC de Tuléar II	Réaliser des séances EBE au niveau des sites MACC de Tuléar II afin de sensibiliser les ménages bénéficiaires	6 séances d'espace de bien-être par ML	80% soit 4 600 bénéficiaires ont été sensibilisés sur les thématiques prévues. Il a été constaté que ces bénéficiaires ont acquis des connaissances à travers ces séances et ont commencé à adopter les pratiques au niveau de leur ménage respectif.	
<i>Baseline sur le DPEI</i>				
Réaliser l'étude	Enquête de perception et formation sur les formulaires du Baseline	Enquête de perception et formation sur les formulaires du Baseline effectuée	Résultats de l'enquête envoyés au consultant Oumar pour analyse	
	Recrutement des consultants individuels	Les consultants individuels enquêteurs et superviseurs sont prêts à être contractualiser		Suspension des activités de terrain jusqu'à nouvel ordre de la BM

2.3. REPONSES AUX CRISES

Faits marquant de l'exercice 2020

Argent Contre Travail (ACT) post catastrophe

Les activités argent contre travail ont été focalisées sur la réponse aux zones de convergence inter tropicale dans les zones sinistrées.

- **Travaux** : quarante-cinq (45) chantiers réalisés par des 6 750 ménages pendant 20 jours.
- **Transferts** : paiement des salaires de 20 jours de travaux pour 6 750 ménages soit en moyenne un montant de 100 000 Ariary par ménages.

Transferts Monétaires Non conditionnel dans le cadre du Programme de protection Sociale Réactive aux Chocs (PSRC)

Les activités sont focalisées sur la réalisation des quatre (04) transferts TMNC dans les zones classées en IPC 4.

- **Transferts**. Quatre paiements réalisés à l'endroit des 46 971 ménages bénéficiaires, soit un montant total de 280 000 Ariary par ménages.

Transferts Monétaires Non Conditionnels «Tosika Fameno » réponse au covid-19

Situation des Transferts monétaires non conditionnel « TOSIKA FAMENO »

- **Ciblage et pré-enregistrement** : 290 162 ménages ont été pré-enregistrés.
- **Scoring** des ménages préenregistrés et classement au moyen d'un programme économétrique informatisé. Les seuils des scores définis pour catégoriser les ménages pré-enregistrés au niveau des trois villes, à savoir Antananarivo (ville et suburbaine), Toamasina (ville et suburbaine) et Fianarantsoa (ville et suburbaine) sont :
 - o Pauvre : score <1,600,000
 - o Pauvre moyen : score >=1,059,000 & score <=1,600,000
 - o Extrême pauvre : score <1,059,000
- **Transferts** :
 - o 217 947 ménages payés pour la 1ere tranche de fonds équivalent à un montant de 100 000 Ar par ménages.
 - o 215 093 payés pour la 1ere tranche de fonds équivalent à un montant de 100 000 Ar par ménages

***NB** : Suite aux doléances et recommandations émanant de diverses instances, une augmentation du taux de couverture a été sollicitée compte tenu des besoins constatés et l'incidence de la pauvreté globale dans les zones d'intervention, d'où la différence entre le nombre réel et prévu pour les ménages bénéficiaires du premier paiement.*

Réhabilitation et/ou Reconstruction des Infrastructures

Initiations, évaluation technique, études et préparation des travaux de réhabilitation et/ou reconstruction des vingt-sept (27) infrastructures à réhabiliter et/ou à reconstruire pour l'année d'exercice 2020 (choix des infrastructures sur la base la liste de saisines émise par la BNGRC).

2.3.1. Situation des activités Argent contre travail (ACT) – post catastrophe par rapport au PTBA 2020

Activités ACT	Objectifs 2020 (1)	Réalisation de la période (janvier - Décembre 2020) (2)	Résultats	Taux de réalisation au 31 Décembre (3)=2/(1)	Observations
Elaboration des MPP	49	49	6 750 ménages ont pu bénéficier des revenus supplémentaires grâce aux travaux durant l'intervention.	100%	A cause de la pandémie COVID-19 ; 2 chantiers ont été clôturés à 10 jours et 4 abandonnés au stade de MPP
Chantiers démarrés	49	45		92%	
Chantiers réceptionnés	49	45		92%	
Nombres des ménages bénéficiaires	7350	6750		92%	

I.1.1. Situation des Transferts monétaire non conditionnel (TMNC) par rapport au PTBA

Activités	Objectifs 2020 (1)	Réalisation de la période (janvier - Décembre 2020) (2)	Résultats	Taux de réalisation au 31 décembre 2020 (3)=(2)/(1)	Observations
Transferts Monétaires Non conditionnel dans le cadre du Programme de protection Sociale Réactive aux Chocs (PSRC)					
Nombre de transfert aux bénéficiaires	4	4		100%	
Nombre des ménages bénéficiaires payés	24 408	54 193	46 971 ménages ont pu bénéficier des revenus supplémentaires pour faire face à l'insécurité alimentaire	222%	Une extension du programme dans 9 nouvelles communes pour faire face à la sécheresse dans le SUD a fait augmenter le nombre de bénéficiaires. En plus, il y a aussi l'intervention à Ifotaka suite à l'insécurité alimentaire
Première tranche de Fonds de soutien	1	1	Ces ménages ont pu reconstruire leurs actifs à travers des activités génératrices de revenus. La majorité des ménages bénéficiaires ont réalisé des petits investissements sur des matériels de production agricole, des petits élevages, des petites agricultures familiales, des petits commerces, artisanat...).	100%	Pour le FS : En plus de la situation de la crise sanitaire qui a perturbé le déroulement des activités le paiement pour les Communes Maroviro et Bekily décalés cause de problème de compte de l'Agence payeur

Activités	Objectifs 2020 (1)	Réalisation de la période (janvier - Décembre 2020) (2)	Résultats	Taux de réalisation au 31 décembre 2020 (3)=(2)/(1)	Observations
Deuxième tranche de Fonds de soutien	1	1		100%	
Transferts Monétaires Non Conditionnels «TOSIKA FAMENO » réponse au COVID-19					
Nombre ménages pré- enregistrés	290 162	290 162	215 093 ménages ont pu bénéficier des revenus pour faire face aux perturbations économiques (pertes de revenus significatifs) dû au ralentissement des activités économiques et des échanges commerciaux, suite à l'instauration de « l'Etat d'Urgence Sanitaire à Madagascar » le 21 Mars 2020 liée au COVID 19	100%	Suite aux doléances et recommandations émanant de diverses instances, une augmentation du taux de couverture a été sollicitée compte tenu des besoins constatés et l'incidence de la pauvreté globale dans les zones d'intervention, d'où la différence entre le nombre réel et prévu pour les ménages bénéficiaires du premier paiement
Première tranche du TMNC	1	1		100%	
Nombre des ménages bénéficiaires payés	174 851	215 093		123%	
Deuxième tranche du TMNC	1	1		100%	
Nombre des ménages bénéficiaires payés	217 947	215 093		99%	

2.3.2. Situation de la Réhabilitation et reconstruction des infrastructures par rapport au PTBA 2020

Activités	Objectifs 2020 (1)	Réalisation de la période (janvier - Décembre 2020) (2)	Taux de réalisation au 31 Décembre 2020 (3)=(2)/(1)	Observations
REHABILITATION et/ou RECONSTRUCTION DES INFRASTRUCTURES				
Evaluation technique des infrastructures	27	27	100%	
Elaboration des Mémoire Préparatif du Projet (MPP)	27	27	100%	
Etudes et élaboration des mémoires techniques (MT)	27	20	74%	07 infrastructures en cours d'étude et élaboration des mémoires techniques
Travaux	27	13	48%	07 infrastructures en cours d'étude et élaboration des mémoires techniques et 07 infrastructures en relance AMI MPE
Travaux réceptionnés	-	-	-	

2.3.3. Récapitulation des réalisations cumulées des activités Réponses aux crises au 31 Décembre 2020

Activités	Objectifs du Projet FI, FA1, FA2	Réalisations FI + FA 1	Réalisations FA 2 (au 31 décembre 2020)	Réalisations cumulées au 31 décembre 2020	%	Observations
ACT POST CATASTROPHE						
Elaboration des MPP	344	344	0	344	100%	
Chantiers démarrés	344	340	0	340	99%	
Chantiers réceptionnés	344	334	6	340	99%	
Nombres des ménages bénéficiaires	51 600	50 100	900	51 000	99%	
REHABILITATION et/ou RECONSTRUCTION DES INFRASTRUCTURES						
Evaluation technique des infrastructures	85	74	11	85	100%	
Elaboration des Mémoire Préparatif du Projet (MPP)	85	74	11	85	100%	
Etudes et élaboration des mémoires MT	85	58	20	78	92%	
Travaux	85	58	13	71	84%	
Travaux réceptionnés	85	58	0	58	68%	
Transferts Monétaires Non conditionnel dans le cadre du Programme de protection Sociale Réactive aux Chocs (PSRC)						
Nombre de transfert aux bénéficiaires	4		4	4	100%	Une extension du programme dans 9 nouvelles communes pour faire face à la sécheresse dans le SUD a augmenté le nombre de bénéficiaires. 24 754 ménages extensions Horizontales ; 22 217 ménages extensions verticales.
Nombre des ménages bénéficiaires payés	24 408		46 971	46 971	192%	
Première tranche de Fonds de soutien	1		1	1	100%	
Nombre des ménages bénéficiaires payés	24 408		46 971	46 971	192%	
Deuxième tranche de Fonds de soutien	1		1	1	100%	

Activités	Objectifs du Projet FI, FA1, FA2	Réalisations FI + FA 1	Réalisations FA 2 (au 31 décembre 2020)	Réalisations cumulées au 31 décembre 2020	%	Observations
Nombre des ménages bénéficiaires payés	24 408		46 971	46 971	192%	
Transferts Monétaires Non Conditionnels «TOSIKA FAMENO » réponse au COVID-19						
Nombre ménages préenregistrés		290 162		290 162		Suite aux doléances et recommandations émanant de diverses instances, une augmentation du taux de couverture a été sollicitée compte tenu des besoins constatés et l'incidence de la pauvreté globale dans les zones d'intervention, d'où la différence entre le nombre réel et prévu pour les ménages bénéficiaires du premier paiement.
Première tranche du TMNC	1		1	1	100%	
Nombre des ménages bénéficiaires payés	174 851	174 288	40 805	215 093	123%	
Deuxième tranche du TMNC	1		1	1	100%	
Nombre des ménages bénéficiaires payés	217 947		215 093	215 093	99%	

Activités transversales

➤ Gouvernance citoyenne : suivi évaluation communautaire et gestion des plaintes et cas spéciaux

Activités	Objectifs 2020	Réalisations au 31 décembre 2020	Résultats	Observations
Renforcement de sensibilisation sur la gouvernance citoyenne et sur la lutte anti-corruption	Renforcer la communication et la sensibilisation à l'endroit des communautés, des ménages bénéficiaires et d'autres acteurs sur la gouvernance citoyenne, sur le processus de gestion des plaintes et des cas spéciaux et sur la lutte anti-corruption.	Rencontre avec la communauté bénéficiaire effectuée et des messages ont été passés sur l'existence du mécanisme de recours afin que le programme se réalise convenablement. Ils devraient être responsables en tant qu'acteurs et bénéficiaires du programme, et qu'ils soient intègres dans l'exercice de leurs actions.	Les acteurs en particulier les communautés bénéficiaires sont conscientes de l'importance de leur part de responsabilité dans la mise en œuvre du programme. Ils ont manifesté leurs préoccupations par le biais du mécanisme de gestion de plainte et ont proposé des suggestions d'amélioration lors des séances de suivi évaluation communautaires	A chaque rencontre avec les acteurs du programme, des messages ont été toujours passés, dans le cadre de la gouvernance citoyenne.
Formation et recyclage des membres de CPS/CGP sur la gouvernance citoyenne et sur la gestion des plaintes et cas spéciaux	Former les CPS sur la gouvernance citoyenne, la lutte anti-corruption et la gestion des plaintes et cas spéciaux	Renforcement de la capacité de 691 membres CPS réalisé (dont 304 membres issus de 146 sites TMDH, 287 membres issus de 57 sites FS et 274 membres issus de 83 sites pour FIAVOTA)	Le mécanisme de gestion de plainte fonctionne correctement grâce à la contribution des membres des comités de protection sociale	

Activités	Objectifs 2020	Réalizations au 31 décembre 2020	Résultats	Observations
Gestion des plaintes et cas spéciaux	Gérer les plaintes et les cas spéciaux	<p>- FSP : Réception de 204 et traitement de 177 plaintes, traitement des cas spéciaux pouvant sortir 816 ménages, réintégrer 11 ménages et maintenir 36 ménages au programme.</p> <p>- TMDH : Réception de 1184 et traitement de 1165 plaintes, traitement des cas spéciaux pouvant sortir 245 et réintégrer 8 ménages au programme.</p> <p>- FIAVOTA : Réception de 2144 et traitement de 2070 plaintes, traitement des cas spéciaux pouvant sortir 1604, réintégrer 12 ménages et maintenir 80 ménages dans le programme.</p> <p>- TMNC SUD : Traitement des cas spéciaux pouvant sortir 34 et intégrer 34 ménages au programme.</p>	<p>Les droits des ménages bénéficiaires ont été respectés et d'autres préoccupations ont été prises en considération.</p> <p>Le programme a été mis en œuvre convenablement ; les ménages non éligibles ont été sortis.</p>	
Mise en œuvre de suivi et évaluation communautaire :	Réaliser des Suivi et évaluation communautaire	Mise en œuvre de séance de suivi évaluation communautaire au niveau de 65 sites sur 71 pour FSP et de 67 sur 91 sites pour TMDH/FIAVOTA	L'appréciation des communautés bénéficiaires par rapport au programme a été connue, les actions d'amélioration ont été planifiées.	La mise en œuvre de séance de suivi évaluation communautaire a été perturbée par la pandémie COVID19

➤ **Sauvegarde Environnementale et Sociale**

Activités	Objectifs 2020	Réalisations au 31 décembre 2020	Résultats	Observations
Sécurisation du programme	Former le personnel du FID en secourisme	Personnel des Directions Régionales et Direction Générale formé.	Le personnel du FID connaît les gestes de secourisme	
	Prévenir et gérer l'incendie de bâtiment	Détecteur de fumée et extincteurs mis en place	Le personnel dispose des matériels de détection d'incendie et d'extincteurs	Acquisition d'un système d'évacuation incendie
	Accompagner les missionnaires du FID par des éléments de la gendarmerie	Les missionnaires du FID sont systématiquement accompagnés par des éléments de la gendarmerie au moment du paiement et/ou dans les zones rouges..	La sécurisation des missionnaires est assurée	
	Recycler les chauffeurs de la DIRGEN en matière de sécurité routière	Le recyclage a été préparé		Recyclage des chauffeurs de la DIRGEN
Capitalisation SES	Tirer des leçons et des bonnes pratiques à partir des expériences vécues en matière de SES	Un atelier SES a été organisé du 07 au 10 décembre 2020	Une ébauche de la note de capitalisation SES a été rédigée	Finalisation de la note de capitalisation SES
Gestion foncière	Dupliquer les guides fonciers révisés au niveau des DIR et des communes	Demande d'acquisition des guides fonciers		Acquisition et dispatch des guides fonciers révisés
Lutte contre la propagation VIH/SIDA	Organiser des campagnes dépistage du VIH/SIDA à l'endroit des bénéficiaires TMDH, FIAVOTA et FSP.	Des campagnes de dépistage ont été organisées à DRF et DRT	1463 bénéficiaires sur 155574 ont été dépistés et testés négatifs	Organisation des campagnes de dépistage à DRA, DRP, DRK, DRU
Lutte contre la propagation du COVID	Mettre en place des dispositifs de lutte contre le COVID	Mettre à la disposition du personnel et véhicules FID, les produits (masques, gels, etc)	Le risque de propagation du COVID19 est minimisé	

Activités	Objectifs 2020	Réalisations au 31 décembre 2020	Résultats	Observations
		Désinfection systématique des bâtiments/lieux de rassemblement Rigueur dans le respect des gestes barrières		
Réduction du niveau de risque VBG	Mettre en œuvre le plan d'actions VBG	Information du personnel 1 ^{ère} vague et des partenaires du FID au VBG Demande d'acquisition des bâches de sensibilisation Intégration de l'aspect VBG dans les outils de passation de marché	Le personnel et les partenaires du FID sont informés des interdits et des sanctions liées au VBG	Acquisition et dispatch des bâches de sensibilisation
Education environnementale et sociale	Sensibilisation des bénéficiaires	Les SOSESS ont été formés par le CSSES sur les thématiques y afférentes par Demande d'acquisition des bâches de sensibilisation	Les SOSESS sont aptes à répliquer la formation à l'endroit des AS	Formation des ML par les AS Acquisition et dispatch des bâches de sensibilisation
FSP				
Protection des travailleurs	Assurer la prise en charge des travailleurs accidentés.	Boîte à pharmacie pour soins d'urgence au niveau des chantiers/ des sites de paiement	Les travailleurs légèrement blessés/avec malaise sur site sont immédiatement traités	
	Prévenir les travailleurs des accidents de travail	Dotation de kits complets d'EPI aux travailleurs	Les travailleurs sont protégés contre les accidents	
Gestion des conflits	Minimiser le risque de conflits fonciers	Contrats fonciers 8 ^{ème} intervention élaborés	Risque de conflits fonciers minimisé	Contrats fonciers 9 ^{ème} intervention à élaborer

Activités	Objectifs 2020	Réalisations au 31 décembre 2020	Résultats	Observations
	Minimiser le risque de conflits sociaux	Elaboration des plans de gestion et d'exploitation des sites reboisés en 8 ^{ème} intervention	Risque de conflits sociaux minimisé	Plans de gestion et d'exploitation des sites reboisés 9 ^{ème} intervention à élaborer
Santé de la population	Réduire le risque de précarité sanitaire	Eau potable, savon, latrines et fosses à ordures avec tri des déchets au niveau des chantiers et EBE	Les chantiers et EBE sont propres et ne présentent pas de mauvaise odeur Les mains des bénéficiaires sont propres Les bénéficiaires boivent de l'eau potable	
Genre au niveau des chantiers	Considérer la dimension genre au niveau du site	Garderie au niveau des chantiers	Les femmes travailleuses peuvent travailler et en même temps, surveiller de près leurs enfants	
TMDH				
Gestion des conflits	Minimiser le risque de conflits fonciers	Contrats fonciers au niveau des EBE élaborés	Risque de conflits fonciers minimisé	
Santé de la population	Réduire le risque de précarité sanitaire	Eau potable, savon, latrines et fosses à ordures avec tri des déchets au niveau des EBE	Les EBE sont propres et ne présentent pas de mauvaise odeur Les mains des bénéficiaires sont propres Les bénéficiaires boivent de l'eau potable	
Education environnementale et sociale	Sensibilisation des bénéficiaires	Les SOSESS ont été formés par le CSSES sur les thématiques y afférentes par	Les SOSESS sont aptes à répliquer la formation à l'endroit des AS	Formation des ML par les AS

Activités	Objectifs 2020	Réalisations au 31 décembre 2020	Résultats	Observations
		Demande d'acquisition des bâches de sensibilisation		Acquisition et dispatch des bâches de sensibilisation
POST CRISE				
Protection des travailleurs	Assurer la prise en charge des travailleurs accidentés.	Boîte à pharmacie pour soins d'urgence au niveau des chantiers/ des sites de paiement	Les travailleurs légèrement blessés/avec malaise sur site sont immédiatement traités	
	Prévenir les travailleurs des accidents de travail	Dotation de kits complets d'EPI aux travailleurs	Les travailleurs sont protégés contre les accidents	
Santé de la population	Réduire le risque de précarité sanitaire	Eau potable, savon, latrines et fosses à ordures avec tri des déchets au niveau des chantiers	Les chantiers sont propres et ne présentent pas de mauvaise odeur Les mains des bénéficiaires sont propres Les bénéficiaires boivent de l'eau potable	
Genre au niveau des chantiers	Considérer la dimension genre au niveau du site	Garderie au niveau des chantiers	Les femmes travailleuses peuvent travailler et en même temps, surveiller de près leurs enfants	

➤ **Communication**

Activités	Objectifs de la période (Janvier à Décembre 2020)	Réalizations de la période (Janvier à Décembre 2020)	Résultats	Reste à réaliser
<p>Mise en œuvre des stratégies de la communion des programmes.</p> <p>Conception, production des outils de communication.</p>	<p>Assurer l'accessibilité des informations, la clarté et l'adhésion des participants</p>	<p>Production et actualisation des outils des programmes FSS FA 2 (TMDH, FSP, FIAVOTA) : Dépliants, Affiches A2, Scripts audios des messages.</p> <p>Tosika Fameno : Stratégie, plan de communication et mise en œuvre (Programmes, MACC : Lutte VBG, Covid19 et anti-corruption) / Développement des outils et diffusion : flyers, affiches A2, visuels sur bâches, messages audio, guides pour les AGEX / Couverture photo et vidéo témoignage/paiement / Intervention média / Interventions sur terrain.</p> <p>Mesure contre le Covid19 – Tous programmes FSS, Stratégie nationale pour les sites FSS, Développement des supports, conception, impressions et diffusions : affiches A2, dépliants, message audio.</p> <p>Production et diffusion de courtes vidéos internes sur la protection sociale, à destination interne et du grand public : Protection sociale, le FSP.</p> <p>Livre plaidoyer FID et FSS FA3 : conception, réalisation, impression, diffusion.</p> <p>FID Actualité / 2 Productions, diffusions : Réalisé et diffusé par voie électronique pour respecter les mesures sanitaires</p>	<p>Supports à jours, cibles touchées.</p> <p>Cibles touchées à différents niveaux.</p> <p>Cibles touchées à différents niveaux.</p> <p>Diffusion numérique.</p> <p>Cibles touchées : institutions.</p> <p>Publics cibles informées</p>	

Activités	Objectifs de la période (Janvier à Décembre 2020)	Réalizations de la période (Janvier à Décembre 2020)	Résultats	Reste à réaliser
		<p>Production de goodies pour la Presse : Bloc note, stylo, clé USB, tee-shirt Protection sociale.</p> <p>Production de gilet / Tee-shirt / Casquette (Tenue de travail).</p> <p>Production et diffusion des supports de marque du FID (Dépliant, carte de visites, oriflammes, parasol, banderoles ...) : réalisés et diffusés.</p> <p>Réalisations des goodies 2021 du FID</p> <p>Conception et suivi de la production des supports utilitaires des programmes : livrets (Fiavota, Vatsin'Ankohonana, Asa Avotra Mirindra) / guides : Reny Mahomby, Planification FSP / Affiche EBE / Banderoles FSP, TMDH, FIAVOTA, INFRA, DPEI ...)</p> <p>TDR et Recrutement de consultant : auteur de théâtre radiophonique, dessinateurs illustrateurs.</p>	<p>Outils prêts pour la fidélisation de la presse.</p> <p>Visibilité et identification des collaborateurs sur le terrain.</p> <p>Programmes outillés.</p> <p>En cours de passation de marché.</p>	
Préparation à la mission de formation à la communication et sensibilisation de la presse à la PS des Directions et Mise en Œuvre	Des collaborateurs plus compétents en communication, des journalistes spécialisés en protection sociale.	<p>Documents de travail finalisés : TDR, documents de formation, agenda. Thématiques : la protection sociale, la relation presse, communication inclusive et interpersonnelle, collecte d'histoire, prise de vue.</p> <p>Exécution et mise en œuvre réalisée avec le MPPSPF pour : Fianarantsoa, Manakara, Toliary, Antananarivo/Vakinankaratra (Presse) & Toamasina</p>	<p>Plus de 80 collaborateurs plus compétents en matière de communication.</p> <p>Plus de 90 journalistes plus formés et plus compétents en matière de protection sociale.</p>	Mise en œuvre à harmoniser pour les collaborateurs de la Direction Générale et la Direction d'Antananarivo.
Accompagnement et supervisions des Directions Interrégionales (Indication, suivi, diffusion ...)	Une communication efficace : planifiée, régulière, accessible, claire.	<p>Accompagnement et supervisions des Directions Interrégionales (Indication, suivi, diffusion ...).</p> <p>Canevas mis en place, diffusé et suivi.</p>	Des directions plus sensibles et plus efficaces en matière de communication.	Continuer le suivi.

Activités	Objectifs de la période (Janvier à Décembre 2020)	Réalizations de la période (Janvier à Décembre 2020)	Résultats	Reste à réaliser
Cérémonie de Tsatok'Angady Manandriana et visite ministérielle	Assurer la communication sur le démarrage des activités FSP à Manandriana et l'adhésion des parties prenantes	Cérémonie de Tsatok'Angady Manandriana et visite ministérielle : appui au concept (Itinéraire, agenda des événements), développement des supports et mission d'appui sur terrain.	Présence de la presse et diffusion des informations	
Cérémonie de Tsatok'Angady Arivonimamo	Assurer la communication sur le démarrage des activités FSP à Arivonimamo et l'adhésion des parties prenantes	Cérémonie de Tsatok'Angady Arivonimamo : appui au concept et outils, développement des supports. Mise en œuvre locale par la DIRT.	Présence de la presse et diffusion des informations	
Mise en œuvre de la communication digitale	Assurer une communication digitale efficace (informations à jour, promotion, augmentation de l'audience)	<ul style="list-style-type: none"> - Finalisation du plan de refonte et d'actualisation des contenus web et sur Facebook. - Restauration site web (suite crash global). - Actualisation du système de sauvegarde site web. - Mise à jour noyau et modules du site web. - Réalisation module bibliothèque virtuelle. - Sponsorisation des publications ciblées sur facebook 	<p>SITWEB: Appel à Manifestation d'Intérêts = 33 Appel d'offre = 11 Rapports = 7 Actualités = 24 Histoire de succès = 4 Manuel de procédure = 9 Pages statiques = 28</p> <p>STAT Site web Nombre d'utilisateurs = 36.106 Nouveaux utilisateurs = 35.197 Pages vues = 159.619</p> <p>STAT Facebook Nombre vues = 588.935 Nombre engagements = 220.408</p>	

Composante 2 : Renforcement de la capacité institutionnelle de l'administration du FID

Activités	Objectifs 2020	Réalisations au 31 décembre 2020	Résultats
Assistance Technique			
La mise à jour et amélioration du système d'information MIS : la contractualisation du cabinet en charge du MIS sur la maintenance dudit logiciel	Mettre à jour le système MIS	Un contrat de maintenance avec le cabinet pour une durée de 1 an lie actuellement le FID au cabinet Ingenosya qui était en charge du développement	Système d'information MIS fonctionnel
La maintenance du logiciel TOM2PRO	Assurer le bon fonctionnement du TOM2PRO	Le basculement vers TOMWEB est entamé au mois de septembre et le TOMWEB est actuellement fonctionnel	TOMWEB fonctionnel permettant d'avoir la situation à temps
Réalisation de l'étude de la sécurité informatique du FID	Réaliser l'étude de la sécurité informatique du FID à travers un consultant individuel	L'étude sur la sécurité informatique du FID a été réalisée par un consultant individuel, le rapport final étant validé après présentation des résultats à l'équipe du FID.	Cette étude va permettre d'améliorer la sécurité informatique du FID. Les plans d'actions seront réalisés au cours du FSS FA2 et FSS FA3.
Réalisation de l'étude de la mise en place du nouveau système de paiement	Réaliser l'étude de la mise en place du nouveau système de paiement à travers un consultant individuel	Le consultant individuel a été notifié et la prestation est en cours	Cette étude va permettre d'adopter un nouveau système de paiement

Activités	Objectifs 2020	Réalisations au 31 décembre 2020	Résultats
Réalisation de l'étude du système de gestion des véhicules.	Réaliser l'étude du système de gestion des véhicules.	L'objectif étant d'améliorer le logiciel déjà existant au niveau du Tompro pour qu'il soit plus exploitable. Alors, on a recours à la consultation de TOMATE, fournisseur du logiciel Tompro au lieu d'engager un Consultant Individuel	Cette étude va permettre d'adopter un nouveau système de gestion des véhicules
Investissement			
Le remplacement des matériels informatiques et mobiliers défectueux et l'acquisition de nouveaux matériels et mobiliers pour le personnel nouvellement recruté	Remplacer les matériels	Le remplacement des matériels informatiques et mobiliers défectueux et l'acquisition de nouveaux matériels et mobiliers pour le personnel nouvellement recruté est en cours	
Le remplacement des véhicules acquis en 2006 (17 véhicules dont 8 remplacés sur FSS FA 1 et le reste sur FSS FA2), la livraison de la deuxième vague de voiture	Remplacer les véhicules	La livraison de la deuxième vague de voiture a été réalisée	Véhicules fonctionnels
Management du projet			
L'organisation et la réalisation des formations du personnel sur les thèmes prévus dans le planning de formation approuvé par la Banque Mondiale	Réaliser des formations à l'endroit du personnel	La formation du personnel sur la fonctionnalité du TOMWEB, la réalisation de l'atelier de capitalisation de la sous composante TMDH, la réalisation d'une réunion de travail systématique de la Direction SESI, la formation en écrits professionnels à l'endroit des	TOMWEB fonctionnel permettant d'avoir la situation à temps Partage des expériences et acquis concernant la conduite des activités TMDH Partage et améliorations de la conduite des activités SESI

Activités	Objectifs 2020	Réalizations au 31 décembre 2020	Résultats
		secrétaires de Directions ont été réalisés au cours de la période.	Les secrétaires de Directions ont été toutes formées sur la thématique définie.
La réalisation des missions de supervisions des activités	Réaliser des suivis des activités	Malgré la situation sanitaire, des missions de supervisions des activités ont été réalisées afin d'assurer la qualité de l'intervention. Il s'agit des missions de suivi, du lancement du « tsatok'angady » à Manandriana et à Arivonimamo.	Suivi des activités effectué
L'assurance santé pour le personnel du FID.	Mettre à la disposition du personnel du FID de l'assurance	L'assurance santé pour le personnel du FID a été effective à partir du 24 août 2020.	Le personnel du FID bénéficie de l'assurance santé
La mise en place de l'antenne régionale	Mettre en place l'antenne régionale	La mise en place de l'antenne régionale à Ambositra pour la Direction de Fianarantsoa vue le démarrage des activités FSP à Manandriana et en vue de la réalisation des activités dans les zones FA3 a été effectif.	Antenne à Ambositra fonctionnelle

II. REALISATIONS FINANCIERES – ANNEE 2020

Pour l'exercice 2020, les réalisations financières se chiffrent à **39 598 840 USD** soit **80 %** de la prévision.

Sous composantes	Activités	Budget 2020 (1)	Décaissement cumulé au 31 décembre 2020 (2)	% (3)=(2)/(1)
FSP	FSP	7 985 409	6 223 923	78%
TMDH	TMDH	14 686 557	11 280 991	77%
	FR	3 616 798	1 559 085	43%
REPONSES CRISES	ACT, infra, nutrition	7 269 188	3 656 444	50%
	TMNC COVID	10 601 322	12 043 123	114%
GESTION DE PROJET	Activités classiques	5 559 835	4 803 428	86%
	TMNC COVID	62 784	31 846	51%
Total		49 781 893	39 598 840	80%

La crise sanitaire et les restrictions de déplacement imposés par les mesures du confinement ont impacté les réalisations.

C. PREVISIONS TECHNIQUES ET FINANCIÈRES DE L'ANNEE 2021

L'exercice 2021 sera focalisé sur l'achèvement des activités sous le financement additionnel n°2 et la préparation de la clôture.

Des réflexions continues sur des nouveaux concepts d'organisation et sur les procédures opérationnelles permettent de réaliser de manière plus efficace les activités planifiées dans le PTBA 2021.

Des investissements sur l'étude de la mise en place des nouveaux systèmes informatiques (nouveau système de paiement, sécurité informatique...) sont effectués afin de simplifier les processus et de permettre de proposer des produits et services innovants dans les interventions futures.

Le budget prévisionnel pour l'exercice 2021 se chiffre à **44 371 397 USD**.

Composante 1 : Mise en place d'un filet de sécurité pour les pauvres dans certaines zones rurales

1.1. FILETS SOCIAUX PRODUCTIFS (FSP)

Budget prévisionnel pour le FSP au titre de l'exercice 2021 : **12 283 975 USD**

Planification. Les activités de planification pour les ménages supplémentaires de Manandriana (1 000 ménages) et Arivonimamo (6 000 ménages) vont démarrer au premier trimestre de l'année. Pour les ménages déjà bénéficiaires, les agences de planification se chargeront de la mise à jour et de l'opérationnalisation des plans de la 10^{ème} et de la 11^{ème} intervention pour les anciens Districts et de la 2^{ème} et de la 3^{ème} intervention pour les nouveaux Districts et 1^{ère} et 2^{ème} intervention pour les ménages bénéficiaires supplémentaires. Elles assureront également le suivi de la mise en œuvre et l'appui au suivi-évaluation communautaire.

Ciblage communautaire. Ciblage des ménages supplémentaires de Manandriana (1 000 ménages) et Arivonimamo (6 000 ménages) vont démarrer au premier trimestre de l'année.

Travaux et encadrement des travaux. Une session de formation des AGECS et une séance de prise en main sont toujours à programmer avant chaque intervention.

- Nouveaux Districts (Arivonimamo et Manandriana) : démarrage, supervision et réception des travaux relatifs à la 2^{ème}, 3^{ème} et 4^{ème} intervention, soit 120 jours de travaux par chantier ; démarrage, supervision et réception des travaux relatifs à la 1^{ère} et 2^{ème} intervention, soit 80 jours de travaux par chantier pour les 7 000 ménages supplémentaires.
- Anciens Districts : démarrage, supervision et réception des travaux relatifs à la 10^{èmes}, 11^{èmes} intervention, soit 80 jours de travaux par chantiers.

Transferts.

- Nouveaux Districts (Arivonimamo et Manandriana) : paiement des 12 000 ménages, ensuite, paiement des 7 000 ménages supplémentaires.
- Anciens Districts : paiement des 32 500 ménages

Mesures d'accompagnement. Elles sont constituées d'un ensemble d'activités qui promeuvent des changements de comportement, l'amélioration des conditions de vie et l'autonomisation des ménages bénéficiaires du programme dans un premier temps et puis l'ensemble de la communauté (*cf. détails dans le tableau ci-dessous*). Les mesures d'accompagnement visent à ce que chaque ménage :

- Sache à bien utiliser les transferts ou allocations reçus ;
- Ait adopté les nouveaux comportements proposés (investissement productif, scolarisation des enfants, WASH, ...)
- Initie un projet de développement (Coup de Pouce) ;
- Se soucie de la cohésion communautaire

1.1.1. Prévisions FSP pour l'année 2021

Filets Sociaux productifs- année 2021		
Activités	Sous activités	Prévisions Techniques et/ou résultats attendus
Ciblage communautaire	Réaliser le ciblage communautaire par le biais des cabinets de ciblage	Liste ménages bénéficiaires établie
Planification	-Mise à jour des PAMO -Mise à jour des PEC -Elaborer les PAMO pour les ménages supplémentaires -Elaborer les PEC pour les ménages supplémentaires	98 PAMO mis à jour PAMO et PEC élaborés pour les ménages supplémentaires
Travaux	-Mettre en place et/ou recyclage des CPS -Formation des AGECS et une séance de prise en main par AGECS -Collecte et mise à jour des informations sur les ménages dans MIS -Préparation et Démarrage des chantiers -Supervisions des chantiers, saisie des fiches de présences des ménages bénéficiaires -Réception des Chantiers	- CPS mis en place et/ou recyclés dans tous les sites - AGECS formés conduisant à l'amélioration des encadrements des travaux sur terrain - Informations sur les ménages mis à jour dans MIS - 727 chantiers FSP démarrés - 727 chantiers supervisés - fiches de présences des ménages bénéficiaires saisies dans MIS - 727 chantiers FSP réceptionnés (239*2=478 Chantiers dans les anciens Districts ; 83*3=249 Chantiers dans les deux nouveaux Districts)
Transferts	-Elaboration des états de paiements -Etablissement et Organisation des paiements -Supervision de paiement et rapprochement des états payés dans MIS	- Paiement des 32 500 ménages dans les anciens Districts - Paiement des 12 000 ménages dans les deux nouveaux Districts - Paiement des 7 000 ménages supplémentaires dans les nouveaux Districts
Mesures d'accompagnement	-Inclusion productive	- 43 AS, 98 RC, 900 ML formés sur les thématiques MACC FSP -Espaces Productifs (Formation Technique et sensibilisations) durant les interventions Anciens Districts : 3824 séances réalisées Nouveaux Districts : 1992 séances réalisées -7 Sites pilote mis en place pour le module maîtrise de marché -7 foires, 7 visites échanges, 7 remises de trophées réalisées - 940 AVEC créés et supervisées ; 940 AV formés

	<ul style="list-style-type: none"> - Inclusion Financière : <ul style="list-style-type: none"> - AVEC, - Coup de pouce, - Education financière -Développement et Bien être de la Famille : <ul style="list-style-type: none"> - DPEI, PFE - Sensibilisations -Alphabétisation 	<ul style="list-style-type: none"> - 38 000 ménages formés en coup de pouce - 44 000 ménages formés en éducation financière -7 Sites pilote mis en place pour le module analyse coût et marge bénéficiaire, et Business Plan (NB : les mêmes sites que pour l’Inclusion productive) -Crèches Mobiles (DPEI) durant les travaux <ul style="list-style-type: none"> Anciens Districts : 80 jours réalisés Nouveaux Districts : 120 jours réalisés -Espaces de Bien Être (Education parentale, sensibilisations) durant inter cycle <ul style="list-style-type: none"> Anciens Districts : 1912 séances réalisées Nouveaux Districts : 1328 séances réalisées -VAD (adoptions comportements positifs : techniques, inclusion financière, DPEI, PFE et sensibilisations) : <ul style="list-style-type: none"> Anciens Districts : 34550 visites effectuées par les ML ; 8520 visites effectuées par les RC Nouveaux Districts : 26400 visites effectuées par les ML ; 3240 visites effectuées par les RC -PFE : enquête Baseline, élaboration stratégie et suivi effectués suivant l’approche C4D - 7 sites pilotes alphabétisation mis en place
--	---	---

Il est à préciser que les activités qui regroupent des personnes seront conditionnées par la situation d’évolution du COVID 19 à Madagascar, et au niveau du District concerné. Le respect des mesures sanitaire face au COVID 19 (respect de distanciation, utilisation de cache bouche, gel désinfectant...) sera strict.

Planning prévisionnel des activités FSP

Activités	janv-21	févr-21	mars-21	avr-21	mai-21	juin-21	juil-21	août-21	sept-21	oct-21	nov-21	déc-21
Ciblage												
Planification (supervision)												
Formation des AGECE												
Travaux												
Encadrement												
Paiement												
Remise de trophées des meilleurs : GT, terroir, adoptant, AVEC, ML, Chef de Chantier, AGECE												
Foire FSP												
Visite d'échanges FSP												
Renforcement de capacité des CP du FID sur les thématiques												
Renforcement de capacité des AS sur les thématiques												
Renforcement de capacité des RC sur les thématiques												
Atelier d'échanges CPS												
Formation des Agents villageois AVEC (Nouveaux Districts)												
Atelier communal : Elaboration stratégie PFE												
Multiplication des outils d'enquêtes et de suivi												
Atelier technique FSP												

1.2. TRANSFERT MONETAIRE POUR LE DEVELOPPEMENT HUMAIN (TMDH) :

Le budget prévisionnel pour le TMDH au titre de l'exercice 2021 est de **18 046 698 USD**. Il s'agit de la réalisation des activités dans le cadre du FSS FA2 et celles du FSS FA3.

FSS FA2

Ciblages et enregistrements. Pas d'activités prévues pour l'exercice 2021

Suivi des coresponsabilités. Pour l'exercice 2021, la collecte de coresponsabilité concernera les périodes :

- Novembre à décembre 2020 pour conditionner le transfert du mois de février 2021 ;
- Janvier à février 2021 pour conditionner le transfert du mois d'avril 2021 ;
- Mars à avril 2021 pour conditionner le transfert du mois de juin 2021 ;
- Mai à juin 2021 pour conditionner le transfert du mois d'août 2021 ;
- La coresponsabilité ne sera pas appliquée pour le transfert mois d'octobre 2021 (période de vacance scolaire).
- La conditionnalité pour le transfert mois de décembre 2021 sera en fonction de la rentrée de l'année scolaire 2021-2022.

Des recyclages des personnels enseignants sur le processus de collecte de coresponsabilité seront réalisés au début de l'année scolaire.

Transferts. Six (06) transferts à réaliser pour 97 813 ménages bénéficiaires des anciens Districts équivalent à un montant de 300 000 Ariary par ménage en moyenne et quatre (04) transferts à réaliser pour 5 800 ménages du District de Toliara 2, équivalent à un montant de 200 000 Ariary par ménage en moyenne. Un bonus sera octroyé aux ménages bénéficiaires ayant un premier enfant scolarisé pour le mois d'octobre 2021.

Mesures d'accompagnement. Elles sont constituées d'un ensemble d'activités qui promeuvent des changements de comportement, de l'amélioration des conditions de vie et de l'autonomisation des femmes et des ménages bénéficiaires du programme (cf. détails dans le tableau ci-dessous)

- Renforcement des capacités sur différents thématiques (business plan et AGR, gestion des ménages et développement de la petite enfance, le Développement du Bien Être de la Famille, l'inclusion financière et l'inclusion productive...)
- Mise en place des mères leaders dans les sites témoins par les accompagnateurs spécialisés,
- Mise en place des espaces physiques par groupe EBE sociaux

Une partie des activités de Mesures d'accompagnement, non encore réalisée à la fin de l'année 2020 a été glissée au cours du premier trimestre de l'année 2021.

1.2.1. Prévisions TMDH FSS FA2 pour l'année 2021

Transfert Monétaire pour le Développement Humain- année 2021		
Activités	Sous activités	Résultats attendus
Suivi des coresponsabilités	Réaliser des recyclages des personnels enseignants sur le processus de collecte de coresponsabilité Elaborer le registre de coresponsabilité et l'envoyer le registre de coresponsabilité au niveau des Directeurs d'école ou les responsables de collecte Collecter de coresponsabilité au niveau des écoles Traiter et appliquer la coresponsabilité pour servir l'élaboration des états de paiement	Recyclage des personnels enseignant réalisés Données de coresponsabilité collectées et vérifiées Coresponsabilité appliquée dans la préparation des états de paiement
Transferts	Elaborer les états de paiement Organiser et réaliser le paiement du transfert au niveau des ménages bénéficiaires Traiter les rapports intermédiaires suivis de l'approbation Rapprocher les états de paiement dans MIS	Etat de paiement élaboré Paiement de six (06) transferts 97 813 ménages bénéficiaires réalisé Paiement de quatre (04) transferts 5 800 ménages bénéficiaires réalisé Rapprochement sur MIS effectué
Mesures d'accompagnement	-Former les chargés de projet du FID et les partenaires de mise en œuvre en inclusion productive en collaboration avec le DRAEP (Changé de projet, accompagnateurs Spécialisés, les Mères Leaders, les CPS et les Relais Communautaires) -Former les chargés de projet du FID, les Accompagnateurs Spécialisés et les Agents villageois en Inclusion financière -Réaliser des formations autour du DBEF (alphabétisation, petite enfance...) -Mettre en place les espaces physiques au niveau des sites d'extension du DPEI TMDH et 103 sites FIAVOTA (dont 3 par site) -Réaliser des activités pour les Mères Leaders : regroupement au niveau commune, élection meilleure ML, visite d'échanges interDistricts. -Organiser et réaliser des concours des meilleurs sites en inclusion productive -Organiser des ateliers de capitalisation pour TMDH et FIAVOTA	Formations thématiques réalisées puis transmises aux ménages bénéficiaires- Mise en place des jardins communautaires Mise en place de 300 groupes AVEC Espaces physiques mises en place, puis séances des EBE réalisées Echanges entre les ménages bénéficiaires effectués Adoption des messages clés et des activités d'accompagnement par les bénéficiaires.

Transfert Monétaire pour le Développement Humain- année 2021		
Activités	Sous activités	Résultats attendus
	<ul style="list-style-type: none"> -Mettre en place et former les ML et CPS dans 77 sites transferts sans mesures d'accompagnement -Mettre en place des espaces physiques puis organisation des séances d'EBE après l'évaluation endline du TMDH -Pour Toliara II, formations thématiques pour les ML, CPS et Relais Communautaires, mise en place des espaces physiques puis organisation des séances d'EBE 	

Il est à préciser que les activités qui regroupent des personnes (ateliers, visites d'échanges...) seront conditionnées par la situation d'évolution du COVID 19 à Madagascar, et au niveau du District concerné. Le respect des mesures sanitaire face au COVID 19 (respect de distanciation, utilisation de cache bouche, gel désinfectant...) sera strict.

1.2.2. Planning prévisionnel des activités TMDH FSS FA2

Activités	janv-21	févr-21	mars-21	avr-21	mai-21	juin-21	juil-21	août-21	sept-21	oct-21	nov-21	déc-21
Transfert												
Collecte de la coresponsabilité												
Formation en alphabétisation (1ère et 2ème session : FIAVOTA/ 2ème session TMDH)												
Formation des ML/CPS en IP/DPE/DPEI/DBEF/IP pour les 77 sites MACC témoins												
Séances d'apprentissage alphabétisation (FIAVOTA)												
Formation en DPEI (FIAVOTA)												
Formation des AS et CP à l'alphabétisation												
Formation des AS et CP en DBEF (FIAVOTA)												
Recyclage des CP et AS sur inclusion productive												
Formation des CP/AS/ML/CPS et RC sur Alphabétisation												
Formation des CP/AS/ML/CPS et RC sur IF												
Formation des CP/AS/ML/CPS et RC sur DPE/DPEI												
Formation des CP/AS/ML/CPS et RC sur gestion des ménages												
Formation des ML/CPS et RC sur IP												
Mise en place des Agents Villageois												
Mise en œuvre des Espaces de bien être												
Mise en place des espaces physiques et élaboration des contrats sociaux pour les 77 sites MACC témoins												
Mise en place des mères leaders												
Election meilleure mère leader et meilleur CPS												
Concours meilleurs sites en inclusion productive												

Activités	janv-21	févr-21	mars-21	avr-21	mai-21	juin-21	juil-21	août-21	sept-21	oct-21	nov-21	déc-21
Regroupement des ML et CPS												
Visite échanges des ML												
Atelier de capitalisation TMDH et MACC												
Appui à la communication - gouvernance citoyenne - appui à la saisie des données MIS												
Rencontre avec les bénéficiaires												
Regroupement des ménages méritants (FIAVOTA)												
Sensibilisation en VBG												
Sécurisation et sauvegarde environnementale et sociale												
TOLIARA II												
Mise en place des espaces physiques												
Elaboration des contrats sociaux												
Recyclage des ML/CPS et RC sur DPE/DPEI												
Formation des ML/CPS et RC sur DBEF												
Formation des ML/CPS et RC sur IP												

1.2.3. FONDS DE REDRESSEMENT (FR)

Fonds de redressement. Les activités programmées pour la période sont :

- ✓ Le suivi de la réalisation des petits projets relatifs à la première tranche de fonds de redressement des ménages bénéficiaires avec les Directions Régionales de l'Agriculture et de l'Elevage (DRAE) à Androy et à Anosy et le contrôle et validation des fiches de projet relatif à la deuxième tranche auprès des ménages.
- ✓ Le paiement de la deuxième tranche de fonds pour les 61 581 ménages bénéficiaires et ceci au fur et à mesure du résultat du suivi de la réalisation des petits projets correspondant à la première tranche.

Fonds de Redressement - année 2021			
Activités	Sous activités	Résultats attendus	Prévisions financières (USD)
Paiement de la 2 ^{ème} tranche de fonds	-Suivi des réalisations des projets des ménages bénéficiaires en collaboration avec DRAEP -Préparation du paiement de la 2 ^{ème} tranche de fonds -Paiement de la 2 ^{ème} tranche de fonds -Accompagnement des ménages bénéficiaires dans la mise en œuvre de leur projet	-Suivi des projets effectués Paiement de la 2 ^{ème} tranche de fonds pour 61 581 ménages bénéficiaires réalisé -Ménages bénéficiaires accompagnés	1 681 367

FSS FA3

- **Ciblages et enregistrements.** Ces activités concernent le ciblage des 92 000 nouveaux ménages. Ils seront effectués au niveau des 12 nouveaux Districts d'intervention du FSS FA3 à savoir Ambatondrazaka, Ambositra, Vavatenina, Taolagnaro, Sakaraha, Farafangana, Ambalavao, Antsirabe II, Mandoto, Ikongo, Ambovombe Androy (dans les communes non bénéficiaires de l'actuel programme FIAVOTA) et Amboasary Atsimo (dans les communes non bénéficiaires de l'actuel programme FIAVOTA).
- **Transferts.** Deux (02) transferts pour la période octobre et décembre 2020 à réaliser pour 97 800 ménages bénéficiaires (92 000 nouveaux ménages bénéficiaires et 5 800 ménages bénéficiaires de Toliara 2).
- **Mesures d'accompagnement.** Elles sont constituées d'un ensemble d'activités qui promeuvent des changements de comportement, de l'amélioration des conditions de vie et de l'autonomisation des femmes et des ménages bénéficiaires du programme. Les activités liées au démarrage du FSS FA3 sont à réaliser vers le 2^{ème} semestre de l'année.

1.2.1. Prévisions TMDH FSS FA3 pour l'année 2021

Transfert Monétaire pour le Développement Humain- FSS FA3 année 2021		
Activités	Sous activités	Résultats attendus
Ciblage et enregistrement	<p>Réaliser le ciblage communautaire par les cabinets de ciblage et facilité par des autorités locales (président de Fokontany, maire, notables) et:</p> <ul style="list-style-type: none"> • L'auto-inscription • Le classement • La validation communautaire 1 • La validation communautaire 2 • L'enregistrement <p>Dans le cadre du ciblage, la communauté est invitée à participer deux fois : la première en validant la liste de ménages présentant les critères d'éligibilité du TMDH identifiés par le Comité de ciblage (Validation Communautaire 1) ; la deuxième, après la sélection des ménages éligibles, c'est-à-dire, une fois le PMT appliqué, et ce aux fins de valider la liste finale des ménages à enregistrer.</p>	Liste bénéficiaire établie
Transferts	<p>Elaborer les états de paiement</p> <p>Organiser et réaliser le paiement du transfert au niveau des ménages bénéficiaires</p> <p>Traiter les rapports intermédiaires suivis de l'approbation</p> <p>Rapprocher les états de paiement dans MIS</p>	<p>Etat de paiement élaboré</p> <p>Paiement de deux (02) transferts 97 800 ménages bénéficiaires réalisé</p> <p>Rapprochement sur MIS effectué</p>

1.2.2. Planning prévisionnel des activités TMDH FSS FA3 2021

Activités	janv-21	févr-21	mars-21	avr-21	mai-21	juin-21	juil-21	août-21	sept-21	oct-21	nov-21	déc-21
Ciblage et enregistrement												
Transfert												
Appui à la communication												
Préparation activité MACC												

1.3. REPONSES AUX CRISES

Budget prévisionnel pour les activités post catastrophe au titre de l'exercice 2021 : **5 039 466 USD.**

La sous composante « Réponse pour un relèvement précoce après les catastrophes naturelles » vise à aider les ménages à se rétablir après une catastrophe en leur fournissant

- (i) des opportunités d'argent contre travail (ACT) en système HIMO ou
- (ii) des transferts monétaires non conditionnels (TMNC) et appui nutritionnel et
- (iii) par la réhabilitation et la reconstruction des infrastructures critiques dans les communautés ciblées.

Les zones d'interventions pour les activités post catastrophe sont définies à partir de la lettre de saisine du BNGRC qui stipule les zones sinistrées.

Argent contre travail (ACT). Cent (100) chantiers d'une durée de 20 jours de chaque à réaliser en système HIMO avec un taux journalier à 5 000 Ariary par bénéficiaire dans les zones affectées par une catastrophe naturelle ou insécurité alimentaire aigüe (exemple : cyclones, inondations, sécheresse...).

Activité de TMNC et appui nutritionnel. Réalisation de quatre (04) transferts non conditionnels pour 4 000 ménages à Ifotaka (inspirés de modalités de l'expérience réalisés à Beloha en 2019) à travers une extension verticale par une augmentation des transferts pour les bénéficiaires des programmes classiques et/ou une extension horizontale avec l'enrôlement de nouveaux bénéficiaires dans les zones déclarées en situation IPC4.

Réalisation de un (01) ou deux (02) transferts non conditionnels pour 2 000 ménages à Maroantsetra.

Réhabilitation et la reconstruction des infrastructures. Achèvement des cinquante six (56) infrastructures dont vingt-sept (27) infrastructures initiées en 2020 et vingt neuf (29) nouvelles infrastructures pour l'année 2021.

Compte tenu du caractère d'urgence des activités inscrites dans cette sous-composante, des revisions ou redefinition des objectifs peuvent avoir lieu en fonction des catastrophes survenues. Ceci étant, des réallocations inter sous-composantes pourraient avoir lieu en cas de besoin.

1.3.1. Prévisions réponses aux crises pour l'année 2021

Activités réponses aux crises - année 2021			
Activités	Sous activités	Prévisions Techniques	Prévisions financières
Argent contre travail (ACT)	-Passation des marchés AGEX -Initiation des microprojets -Démarrage et supervision des travaux -Païement des travailleurs -réception des travaux	100 Chantiers ACT	681 081
Activité de TMNC et appui nutritionnel	En fonction des besoins selon les résultats de l'analyse de l'IPC4 Elaborer les états de paiement Organiser et réaliser le paiement du transfert au niveau des ménages bénéficiaires Traiter les rapports intermédiaires suivis de l'approbation Rapprocher les états de paiement dans MIS	Etat de paiement élaboré Païement de quatre (04) transferts pour 4 000 ménages bénéficiaires réalisé Païement de un (01) ou deux (02) transferts pour 2 000 ménages Rapprochement sur MIS effectué	1 454 047
Réhabilitation et la reconstruction des infrastructures	-Achèvement des études pour les réhabilitations et/ou reconstruites des 14 infrastructures (initiées en 2020) -Démarrage, supervision et réceptions des travaux pour les réhabilitations et/ou reconstruites des 27 infrastructures (initiées en 2020) - Elaboration MPP et études pour 29 infrastructures (initiées en 2021) -Démarrage, supervision et réceptions des travaux pour les réhabilitations et/ou reconstruites des 29 infrastructures (initiées en 2021)	56 infrastructures réhabilitées et/ou reconstruites	2 904 338
TOTAL			5 039 466

1.3.2. Planning prévisionnel des activités réponses aux crises

Activités	janv-21	févr-21	mars-21	avr-21	mai-21	juin-21	juil-21	août-21	sept-21	oct-21	nov-21	déc-21
Argent contre travail (ACT)												
Initiation des travaux												
Elaboration MPP												
Passation des marchés												
Démarrage, supervision et réception des travaux												
Activité de TMNC et appui nutritionnel												
Transfert Monétaire												
Réhabilitation et la reconstruction des infrastructures												
Achèvement des études pour les réhabilitations et/ou reconstruites des 14 infrastructures (initiées en 2020)												
Démarrage, supervision et réception des travaux (27 infrastructures)												
Elaboration MPP pour 29 nouvelles infrastructures												
Etudes pour 29 nouvelles infrastructures												
Démarrage, supervision et réceptions des travaux pour les réhabilitations et/ou reconstruites des 19 infrastructures												

NB : Compte tenu du caractère d'urgence des activités post crises, les objectifs peuvent être redéfinis en fonction des catastrophes survenues

Activités transversales

Les activités transversales s'appliquent pour toutes les activités de chaque sous composantes

➤ **Sauvegarde sociale et environnementale (toutes composantes confondues)**

Activités	Objectifs	Résultats attendus
Sécurisation du programme	Acquérir un système d'évacuation incendie	Tout le personnel dans le bâtiment reste sain et sauf après incendie
	Recycler les chauffeurs de la DIRGEN en matière de sécurité routière	Tous les chauffeurs de la DIRGEN ont acquis de nouvelles connaissances utiles pour réduire le risque d'accidents routiers
Capitalisation SES	Finaliser la note de capitalisation SES	Toutes les résolutions stipulées dans la note sont appliquées
Gestion foncière	Acquérir et distribuer les guides fonciers révisés à l'équipe du FID et aux communes d'intervention	L'équipe du FID et les communes d'intervention se réfèrent à ce guide concernant le foncier dans le programme mis en œuvre par le FID
Lutte contre la propagation VIH SIDA	Organiser des campagnes de dépistage à l'endroit des 230 940 ³ bénéficiaires	25% des bénéficiaires sont dépistés au VIH SIDA
Sensibilisation des bénéficiaires en matière d'éducation environnementale et sociale	Acquérir et distribuer les bâches de sensibilisation aux ML	Toutes les ML disposent des bâches de toutes les thématiques de sensibilisation SES MACC lors de leur intervention
	Former les ML en matière d'éducation environnementale et sociale (<i>Gestion des déchets, la Lutte contre la déforestation, la Lutte contre les feux, au Changement climatique, à la Violence basée sur le genre (VBG), à l'Exploitation/violence et travail des enfants, à la Lutte contre VIH SIDA, à la Sécurité, à la Confection de masques de protection COVID et à la Sécurisation foncière</i>)	Toutes les ML sont aptes à transmettre les messages liés à l'éducation environnementale et sociale aux bénéficiaires
Minimiser le risque de conflits fonciers	Achever les contrats fonciers 9 ^{ème} intervention	Tous les chantiers 9 ^{ème} intervention sont pourvus de contrats fonciers conformes
Plans de gestion et d'exploitation des sites reboisés 9 ^{ème} intervention	Achever les Plans de gestion et d'exploitation des sites reboisés 9 ^{ème} intervention	Les CGE disposent de tous les plans de gestion et d'exploitation des sites reboisés en version malagasy

³ Activités classiques : 155 574 + Réponses aux crises (ACT) : 8250 + Infra : 67 115 : 230 939

➤ **Gouvernance citoyenne : Suivi Evaluation Communautaire et Gestion des plaintes et cas spéciaux**

Activités	Objectifs	Résultats attendus
Sensibilisation	Renforcer la communication et de la sensibilisation à l'endroit des ménages bénéficiaires, des communautés et d'autres acteurs (acteurs locaux et prestataires de service) sur la gouvernance citoyenne, sur le processus de gestion des plaintes et des cas spéciaux et sur la lutte anti-corruption	-Hausse du taux d'utilisation du mécanisme de gestion des plaintes des bénéficiaires, communautés et d'autres acteurs après sensibilisation -Diminution du nombre des plaintes et des cas spéciaux reçus -Bénéficiaires osent à agir en cas d'existence de forme de corruption
Renforcement de capacités	Renforcer la capacité des intervenants (en particulier, les membres de Comité au niveau des sites) sur la gouvernance citoyenne et sur la gestion des plaintes et cas spéciaux	Mécanisme de gouvernance citoyenne et gestion des plaintes devient plus efficace
Gestion des plaintes et cas spéciaux	Réception, traitement et réponse aux plaignants	Toutes les plaintes et les cas spéciaux reçus sont traités. Tous les plaignants ont été répondus.
Suivi et évaluation communautaire (SEC)	Réalisation de deux (02) séances de SEC dans les sites d'activités randomisés du FSS	Les actions de redressement sont identifiées pour la bonne mise en œuvre du programme

Il est à préciser que les activités qui regroupent des personnes seront conditionnées par la situation d'évolution du COVID 19 à Madagascar, et au niveau du District concerné. Le respect des mesures sanitaire face au COVID 19 (respect de distanciation, utilisation de cache bouche, gel désinfectant...) sera strict.

➤ **Communication**

Pour l'année 2021, le projet FSS aura deux défis majeurs à relever en termes de communication :

1. L'adhésion de l'opinion publique et des parties prenantes (Elus, Gouvernement, Société civile, PTF) sur les bienfaits des FSS, à travers les résultats obtenus, et de l'intérêt à poursuivre vers FSS FA 3.
2. L'ancrage des résultats du FSS depuis 2016 au niveau des communautés et leurs acceptations de la sortie du programme

Activités	Objectifs	Résultats attendus
Valorisation des résultats du programme FSS	Disséminer massivement les résultats obtenus à travers les programmes, envers les parties prenantes (les membres du gouvernement, les élus, les PTF, l'opinion publique, les bénéficiaires	-L'opinion publique et les parties prenantes (Elus, Gouvernement, Société civile, PTF) sont informées et persuadés des bienfaits des FSS, à travers les résultats obtenus, et de l'intérêt à poursuivre vers FSS FA 3. -Les bénéficiaires du FSS depuis 2016 sont informés et confiants de pouvoir sortir du programme avec plus de résilience et d'autonomie.
Communication interne et renforcement de capacité	-Accompagner et améliorer le suivi de la communication : supervision, canevas de reporting amélioré, production d'outils vidéo interne, maintien de la veille informationnelle (la presse en parle). -Renforcement de capacité de l'équipe communication (prises de vue, communication digitale, capacité rédactionnelle, conception de team building spécifique).	-Des accompagnements en communication, plus adaptées et plus présentes. -Des directions plus compétentes et plus autonomes en termes de communication, plus compétentes et plus actives sur les collectes des histoires de progrès/succès . -Un service de communication plus compétente, plus pro-active.
Communication institutionnelle et publique	Maintenir en permanence la dissémination des informations à travers les bulletins périodiques, production de dépliant à jour (plus lisible et plus assimilable), voyage de presse, maintien de la relation avec la presse spécialisée en protection sociale, production et diffusion de support pour les médias (publications presses écrites, PAD TV et Radio). La production des goodies divers (calendriers, agendas, stylos, polos, clés USB ...) pour supporter les marques-programmes.	-L'opinion publique et les parties prenantes (Elus, Gouvernement, Société civile, PTF) sont informées et persuadés des bienfaits des FSS, à travers les résultats obtenus, et de l'intérêt à poursuivre vers FSS FA 3. -Les bénéficiaires du FSS depuis 2016 sont informés et confiants de pouvoir sortir du programme avec plus de résilience et d'autonomie.
Communication digitale	Des informations à jour, accessibles, engageantes.	L'opinion publique et parties prenantes, accessible par le digital, adhèrent à l'esprit des programmes et deviennent les meilleures porte-paroles.

Composante 2 : Renforcement de la capacité institutionnelle de l'administration du FID et suivi-évaluation (7 019 890 USD)

➤ **Renforcement de la capacité institutionnelle de l'administration du FID**

Budget prévisionnel pour la composante 2 : **7 019 890 USD**

Activités	Objectifs	Résultats attendus	Budget (USD)
Assistance technique	-Mettre à jour et améliorer l'efficacité du système d'information (MIS) -Développer un nouveau système de paiement utilisant des moyens sécurisés d'identification des bénéficiaires (utilisation de carte électronique pour les ménages bénéficiaires avec terminal d'identification)	- Meilleur fonctionnement et exploitation du système d'information (MIS) -Nouveau système de paiement utilisant les nouvelles technologies mis en place -Diminution des plaintes reçues liées au paiement	560 576
	Réaliser des maintenances du logiciel TOM2PRO (Mise en place TOM WEB)	TOM2PRO mis à jour. TOMWEB mis en place	
Investissement	Réaliser des différentes études et analyses liées à l'exploitation des nouvelles technologies	Proposition des nouveaux outils utilisant les nouvelles technologies pour alléger les processus de mises en œuvre	567 070
	-Remplacer les matériels informatiques et mobiliers défectueux -Acquérir de nouveaux matériels et mobiliers pour le personnel nouvellement recruté -Acheter des matériels de communication	-Matériels informatiques et mobiliers défectueux remplacés -Personnel nouvellement recrutés équipés -Service de communication équipé	
Management du Projet	-Organiser et réaliser des formations du personnel sur les thèmes prévus dans le planning de formation approuvé par la Banque Mondiale. -Réaliser des missions de supervisions et préparation des activités sur terrain -Organiser des réunions de travail et de réunion de coordination pour la préparation de la clôture du FA 2	-Compétence du personnel renforcée. - Activités sur terrain supervisées -Tenu des réunions de travail et de réunion de coordination pour la préparation de la clôture du FA 2	6 192 244

➤ Suivi-évaluation et système d'information

Activités	Objectifs	Résultats attendus
Système d'informations	<ul style="list-style-type: none"> - Mettre en place des mesures de renforcement de la sécurité informatique du FID - Assurer le transfert de compétence pour la maintenance en interne du système d'Information MIS - Mettre en place la partie technique du nouveau mécanisme de paiement qui actuellement en étude 	<ul style="list-style-type: none"> - Amélioration de la performance des matériels informatiques utilisés. - Amélioration de la capacité de réaction du service SI face aux problèmes rencontrés par les utilisateurs - efficacité accrue des traitements de transfert vers les bénéficiaires
Planification et Suivi	<ul style="list-style-type: none"> -Harmoniser et mettre à jours les outils de suivi utilisés pour le pilotage du programme -Superviser les mises en œuvre des activités sur terrain -Collecte des données suivant besoins -Mener des Analyses contribuant à l'amélioration des interventions -Elaborer et partager périodiquement les rapports de mise en œuvre (RSF, RSA, Rapport annuel) -Elaborer périodiquement des plans de travail et du budget (PTBS, PTBA) 	<ul style="list-style-type: none"> -Amélioration des outils et mécanisme de suivi - Suivi renforcés des activités sur terrains -Données nécessaires collectées -Analyses contribuant à l'amélioration des interventions effectuées
Etudes /Evaluation	<ul style="list-style-type: none"> -Elaborer et valider les termes de référence -Fournir les documents, données nécessaires ou les résultats des traitements statistiques pour la réalisation des études -Accompagner et participer à la réalisation des enquêtes -Contribuer à la validation des livrables : les bases de données, rapport de collecte, rapport des résultats finaux des études -Consolider les résultats des études ou évaluations effectuées et tirer parti des meilleures pratiques -Valoriser les données disponibles 	<ul style="list-style-type: none"> -Amélioration de la qualité des données et des résultats -Meilleur déroulement des collectes -Disponibilité des données pour exploitation -Analyse et valorisation des données se focalisant sur les profils des bénéficiaires réalisée pour appuyer les opérationnelles.

Récapitulatif des prévisions techniques et financières pour l'année 2021

Composante / Sous composante	Prévisions Techniques	Prévisions Financières en USD
Filets Sociaux Productifs (FSP)	<u>Anciens Districts</u> : Deux (02) interventions pour 32 500 ménages <u>Nouveaux districts</u> : Trois (03) interventions pour 12 000 ménages Deux (02) interventions pour 7 000 ménages supplémentaires	12 283 975
Transfert Monétaire pour le Développement Humain (TMDH)	FSS FA2 <u>Anciens districts</u> : Six (06) transferts pour 97 813 ménages bénéficiaires. Paiement de la deuxième tranche de fonds de redressement pour 61 581 bénéficiaires FIAVOTA <u>Nouveau district</u> : quatre (04) transferts pour 5 800 ménages	19 728 066
	FSS FA3 Deux (02) transferts pour 97 800 ménages bénéficiaires (92 000 nouveaux ménages et 5 800 ménages de Toliara 2)	
Réponses aux catastrophes naturelles	Démarrage et Réception des 100 chantiers Argent Contre Travail (ACT)	681 081
	Quatre (04) Transferts Monétaire Non Conditionnel (TMNC) pour 4 000 ménages Un (01) Deux (02) Transferts Monétaire Non Conditionnel (TMNC) pour 2 000 ménages Appui nutritionnel	1 454 047
	Infrastructures : Réhabilitation/reconstruction de 56 infrastructures.	2 904 338
Renforcement de la capacité institutionnelle de l'administration du FID		7 319 890
TOTAL		44 371 397

La répartition du budget projet par sous composante et par direction et les résultats prévisionnels en termes d'indicateurs sont présentés en annexe de ce document. Le plan de passation de marchés au titre de l'année 2021 sera saisi dans STEP.

ANNEXES

Annexe 1. Budget par Direction – année 2021

Direction	Programme FSP en USD	Programme TMDH en USD	Réponse aux catastrophes naturelles en USD	Gestion de projet	Total en USD
Antananarivo	5 094 501	1 020 044	-	229 004	6 343 549
Fianarantsoa	3 511 217	849 948	-	201 057	4 562 222
Toamasina	1 199 854	952 132	-	175 031	2 327 017
Toliara	753 516	1 329 982	-	200 162	2 283 661
Manakara	1 688 760	987 082	-	152 919	2 828 762
Fort-Dauphin	-	8 974 949	-	397 711	9 372 660
Direction Générale	36 127	5 613 928	5 039 466	5 964 005	16 653 526
TOTAL SANS FS	12 283 975	19 728 066	5 039 466	7 319 890	44 371 397

Annexe 2 : Situation cumulée prévisionnelle des indicateurs au 31 décembre 2021

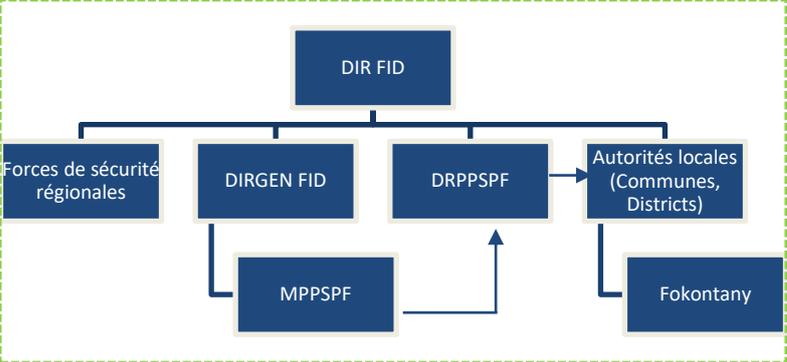
Désignation de l'indicateur	Prévision fin projet	Situation cumulée au 31 Décembre 2020	Situation prévisionnelle au 31 Décembre 2021	Observation
Bénéficiaires directs du projet (Nombre)	950 000	1 341 675	2 990 535	Il s'agit des individus
Femmes bénéficiaires (Pourcentage)	65	77	77	
Pourcentage des bénéficiaires des programmes de filet de sécurité (TMDH, FSP) issus des 30% les plus pauvres de la population (Pourcentage)	70	81	81	
Pourcentage des enfants en âge d'être scolarisés aux primaires issus de familles bénéficiaires des TMDH et qui fréquentent l'école au moins 80% du temps de classes. (Pourcentage)	80	82	82	
Désignation de l'indicateur	Prévision fin projet	Situation cumulée au 31 Décembre 2020	Situation cumulée prévisionnelle au 31 Décembre 2021	Observation
Bénéficiaires des programmes de filet de sécurité (nombre)	190 000	268 335	598 107	Ménages bénéficiaires
Bénéficiaires des programmes de filet de sécurité – Transferts monétaires conditionnels (nombre ménages)	106 900	112 137	204 137	
Bénéficiaires des programmes de filet de sécurité – Femmes (nombre)	133 000	209 583	388 770	
Bénéficiaires des programmes de filet de sécurité – Argent contre travail, vivres-contre-travail et travaux publics (nombre)	36 000	39 384	52 384	
Nombre de plans de gestion du paysage élaborés de manière participative (Nombre)	67	71	71	
Surface « traitée » en appliquant les mesures de CSE (Hectare (Ha))	1680	1666	1835	
Surface (re)boisée dans le cadre des activités de filet de sécurité productif (Hectare (Ha))	1000	1725	1762	
Nombre de jours d'emploi générés dans le cadre du FSP et des activités d'argent contre travail d'intervention en cas de catastrophes (Nombre)	12 000 000	7 805 246	11 766 205	
Pourcentage des biens communautaires maintenus un an après leur achèvement (Pourcentage)	80	89	89	
Bénéficiaires des programmes de filet de sécurité – activités post catastrophe naturelles	119 000	335 586	341 586	
Pourcentage des plaintes enregistrées qui ont été traitées par le FID (Pourcentage)	90	98	,	
Coûts de fonctionnement du FID exprimés en pourcentage des dépenses d'exécution du programme (Pourcentage)	16,2	10,67	16,2	

Annexe 3 : Thématiques traités dans le cadre des mesures d'accompagnement

Formations pour l'équipe TMDH et les Accompagnateurs spécialisés	
THEMES	Sous thèmes traités
ETRE ELUE, ETRE LEADER ET LA CONFIANCE EN SOI	1- Rappel des coresponsabilités
	2- Être leader et confiance en soi-même
	3- Rôle des parents dans l'éducation des enfants
GOVERNANCE CITOYENNE	Gestion financière (famille, association)
PRATIQUES FAMILIALES ESSENTIELLES	1-la nourriture de la famille
	2-eau potable
PETITE ENFANCE	1-la socialisation
	2-Atelier découverte de la nature
PLANNING FAMILIAL, SANTE REPRODUCTIVE DES ADOLESCENTS ET LUTTE CONTRE LE TABAGISME	1-SRA
	2-Lutte contre le tabagisme
Espaces de bien-être	
THEMES	Sous thèmes traités
ETRE ELUE, ETRE LEADER ET LA CONFIANCE EN SOI	1- Rappel des coresponsabilités
	2- Être leader et confiance en soi-même
	3- Rôle des parents dans l'éducation des enfants
GOVERNANCE CITOYENNE	Les différents moyens pour faire participer et responsabiliser la communauté
PRATIQUES FAMILIALES ESSENTIELLES	1- Alimentation variée et suffisante pour les enfants de 6 à 23 mois (sites Sekalina (ONN))
	2- Lavage des mains (eau, savon, cendre)
PETITE ENFANCE	1-Développement des connaissances,
	2-Atelier conte, travaux manuels
PLANNING FAMILIAL, SANTE REPRODUCTIVE DES ADOLESCENTS ET LUTTE CONTRE LE TABAGISME	Les maladies sexuellement transmissibles
Formation des Mères Leaders	
THEMES	Sous thèmes traités
ETRE ELUE, ETRE LEADER ET LA CONFIANCE EN SOI	1- Rappel des coresponsabilités
	2- Être leader et confiance en soi-même
	3- Rôle des parents dans l'éducation des enfants
GOVERNANCE CITOYENNE	La gouvernance citoyenne
PRATIQUES FAMILIALES ESSENTIELLES	1- Alimentation de la mère enceinte et allaitante
	2- Les consultations prénatales
PETITE ENFANCE	1-Développement du langage et de la communication,
	2-Atelier chant et danse
PLANNING FAMILIAL, SANTE REPRODUCTIVE DES ADOLESCENTS ET LUTTE CONTRE LE TABAGISME	1- Centres de santé existantes
	2- Le cycle menstruel

	Type de mesure d'accompagnement	Définition MACC	FSP	TMDH	FIAVOTA
1	Développement de la petite enfance	Activités d'accompagnement des jeunes enfants des ménages bénéficiaires par des activités d'éveil, de stimulation, et d'accompagnement ?	Sont réalisés dans les crèches mobiles durant les chantiers FSP.	Sont réalisés dans les « espaces de bien-être »	Sont réalisés dans les « espaces de bien-être »
2	Coup de pouce				
3	Gouvernance et citoyenneté	Sensibilisation pour une attitude responsable et citoyenne des bénéficiaires (obtention de la CIN, copie d'acte d'état civil, participation active dans les réunions communautaires, prise de responsabilité dans la vie communautaire)	Sont réalisés durant les « espaces productifs » durant la mise en œuvre des chantiers.	Sont réalisés dans les « espaces de bien-être »	Sont réalisés dans les « espaces de bien-être »
4	Pratiques familiales essentielles				
5	Planification familiale et Santé Reproductive des Adolescents	La planification familiale comprend les activités de sensibilisation pour une maternité harmonisée tandis que la Santé Reproductive des adolescents concerne une éducation pour se prémunir d'un mariage ou d'une maternité précoce.	Sont réalisés durant les « espaces productifs » durant la mise en œuvre des chantiers.	Sont réalisés dans les « espaces de bien-être »	Sont réalisés dans les « espaces de bien-être »
6	Inclusion productive et inclusion financière				
7	Education environnementale				
8	Santé publique (SIDA, choléra, peste, paludisme)				
9	Alphabétisation des adultes	Pour renforcer davantage la capacité des ménages bénéficiaires, surtout en faveur des femmes illettrées			

Annexe 4 : PLAN D' ACTIONS POUR LA SECURISATION DU PROJET FSS
Axe stratégique N°01 : Renforcer l'implication de toutes les parties prenantes en faveur de la sécurité du Projet

MESURES DE SECURITE POUR L'OPERATIONNALISATION DES AGENTS	DETAILS
Visite de courtoisie plus fréquente auprès des autorités locales	Les autorités locales pour la visite de courtoisie concernent le chef de Région, le préfet, le chef de District, le maire, le notable et le chef Fokontany.
Dispatch du planning de mission / de paiement prévisionnel mensuel	<p>Le circuit du calendrier est décrit ci-après :</p>  <pre> graph TD DIR_FID[DIR FID] --> Forces[Forces de sécurité régionales] DIR_FID --> DIRGEN_FID[DIRGEN FID] DIR_FID --> DRPPSPF[DRPPSPF] DIR_FID --> Autorites[Autorités locales (Communes, Districts)] Forces --> MPPSPF[MPPSPF] MPPSPF --> DRPPSPF DRPPSPF --> Fokontany[Fokontany] Autorites --> Fokontany </pre> <p>En cas de changement du calendrier prévisionnel, le DIR assure l'envoi de la version modifiée via le même circuit, au plus tard une semaine avant la première date.</p> <ul style="list-style-type: none"> · DIR FID : Direction Inter-régionale FID · DIRGEN : Direction Générale FID · DRPPSPF : Direction Régionale de la Population, de la Protection Sociale et de la Promotion de la Femme. · MPPSPF : Ministère de la Population, de la Protection Sociale et de la Promotion de la Femme
Etablissement/Révision de la convention avec les forces de sécurité	<p>Outre le contenu classique d'une convention, les points suivants sont à préciser :</p> <ul style="list-style-type: none"> · Délai d'envoi de la demande d'accompagnement des missionnaires par les forces de l'ordre pour assurer la disponibilité de ses éléments, · Faire mention « ne pas coïncider l'opération de pacification avec les calendriers de mission », « accompagnement jusqu'aux sites de paiement », « partage des statistiques liées à la sécurité par les forces de sécurité », « former/informer le personnel et les partenaires sur les règles de convoi et les attitudes en cas d'attaque » ; etc. · Penser à une stratégie permettant d'élucider des malversations susceptibles d'être commises par les forces de sécurité » · Annexer le code de conduite et les contacts pour appel d'urgences à la convention.

Mise en place des points focaux de sécurité	<p>Le point focal de sécurité assure la veille informationnelle, la réévaluation permanente du niveau de sécurité, le suivi de la mise en œuvre du plan d’actions, le redressement des anomalies constatées/ plan d’actions.</p> <p>A ce stade, le FID va recruter un point focal au niveau central. Par contre, les points focaux sécurité au niveau des Directions régionales seront désignés parmi le personnel.</p> <p>Généralement, le point focal sécurité va exploiter différents moyens pour remplir sa mission tels que les rapports de mission, les données statistiques issues des forces de sécurité, le mécanisme de gestion des plaintes, etc.</p>
Révision de tous les contrats avec les agences payeur et de paiement en faveur de la sécurité	<p>Les points suivants sont à éclaircir dans le contrat :</p> <ul style="list-style-type: none"> · Clauses de responsabilités · Le type de sécurité est la force de sécurité de l’Etat (gendarmerie), · Le code de conduite est à annexer au contrat · Sécurisation des convois de fonds et des sites de paiement

Axe stratégique N°02 : Renforcer la communication en faveur de la sécurité et de la bonne gouvernance

Renforcer la visibilité du FID lors des missions	Les véhicules sont pourvus de logo tandis que les missionnaires doivent porter les tenues avec logo (casquettes, gilets, etc.).
Diffusion des messages sur les résultats positifs du Projet	Souvent, les bandits épargnent les agents de développement de leurs sites. En effet, certains de leurs femmes & enfants sont des bénéficiaires du Projet.
Diffusion des messages en faveur de la sécurité et de la bonne gouvernance	Les thématiques s’articulent autour de "l'incitation de la population à signaler des menaces / incidents liés à la sécurité perpétrés par des bandits ou des forces de sécurité", "les différents moyens de signaler les incidents/menaces (Numéro vert gratuit, etc.)" sur " les missions des forces de sécurité dans le Projet", « Information des bénéficiaires sur les prises de décisions du Programme selon les faits liés à l’insécurité afin de mieux les responsabiliser », etc.
Insertion d'un téléphone caché pour appel d'urgences dans les véhicules du FID	<p>Dans la plupart des cas, les téléphones sont dérobés par les bandits lors d'une attaque</p> <p>Le FID prévoit d’inventorier les téléphones en stock et de les affecter dans les véhicules. Les numéros d’appels d’urgence doivent être insérés dans ces téléphones</p>
Intégration du FID dans le système d'alerte de sécurité établi par la Gendarmerie	
Création d'une plateforme de suivi & surveillance des incidents pour le LOBBYING en faveur de la justice et de la sécurité	La plateforme incite la communauté à signaler des incidents, réalise le suivi et la médiatisation de l’évolution de l’enquête, prend les dispositions suite à un incident.

Identification et mobilisation de la communauté pour l'entretien des portions de piste jugées comme points noirs entre deux sites	
---	--

Axe stratégique N°03 : Renforcer la sécurité du personnel du FID

Accompagnement des missionnaires du FID par les forces de sécurité jusqu'aux sites	<p>Les missionnaires sont accompagnés dans les cas de figures suivants :</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Lors de la mission de supervision dans les sites à HAUT risque 2. À chaque mission de supervision de paiement 										
Révision des contrats d'assurance du personnel du FID	<p>Les efforts déployés par le FID en termes de sécurité sociale s'articulent autour des points :</p> <ul style="list-style-type: none"> · Primes au frais du Projet · Ajout d'assurances -vie à l'assurance accident · Capital révisé à la hausse <p>Il est à noter que les primes proposées pour non objection à la Banque, varient selon le niveau de risque engendré par le poste.</p>										
Mise à disposition d'une boîte à pharmacie à l'intérieur des véhicules											
Formation du personnel du FID en secourisme	<p>Le principe de développement de partenariat a permis d'établir une convention avec le CPC (Corps de Protection Civile) qui va assurer la formation en secourisme</p>										
Révision/établissement protocole de sécurité pour le personnel du projet	<p>Le protocole de sécurité doit considérer les règles minimales ci-après mais doit tenir compte de la spécificité de la zone :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Jour/ horaire de circulation des véhicules, • Jour et lieu de paiement interdits, • Fin horaire de paiement, • Port de tenues avec logo pour les missionnaires du FID, • Gestion des véhicules évitant l'attente sur terrain, • Le FID ne fait pas le même convoi avec les agences, • Règles de sécurité de convoi de fonds • Echéance de partage de calendrier de mission/paiement, • Attitudes en cas d'attaque, • Prises de décision sur la descente selon le niveau de sécurité de la zone : <table border="1"> <thead> <tr> <th>Cas de figures</th> <th>Prises de décisions</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Zones blanche et bleue</td> <td>Escorte des missionnaires FID lors de la supervision de paiement</td> </tr> <tr> <td>Zone rouge</td> <td>Escorte des missionnaires FID lors de la supervision (paiement ou autres)</td> </tr> <tr> <td>Cas menace d'attaque concernant la commune de destination</td> <td>Le FID reporte la mission prévue en attendant le nouvel ordre de la part des forces de sécurité</td> </tr> <tr> <td>Cas attaque perpétrée dans la commune de destination</td> <td>Le FID reporte la mission prévue en attendant le nouvel ordre de la part des forces de sécurité</td> </tr> </tbody> </table>	Cas de figures	Prises de décisions	Zones blanche et bleue	Escorte des missionnaires FID lors de la supervision de paiement	Zone rouge	Escorte des missionnaires FID lors de la supervision (paiement ou autres)	Cas menace d'attaque concernant la commune de destination	Le FID reporte la mission prévue en attendant le nouvel ordre de la part des forces de sécurité	Cas attaque perpétrée dans la commune de destination	Le FID reporte la mission prévue en attendant le nouvel ordre de la part des forces de sécurité
Cas de figures	Prises de décisions										
Zones blanche et bleue	Escorte des missionnaires FID lors de la supervision de paiement										
Zone rouge	Escorte des missionnaires FID lors de la supervision (paiement ou autres)										
Cas menace d'attaque concernant la commune de destination	Le FID reporte la mission prévue en attendant le nouvel ordre de la part des forces de sécurité										
Cas attaque perpétrée dans la commune de destination	Le FID reporte la mission prévue en attendant le nouvel ordre de la part des forces de sécurité										

	mais n'ayant pas touché les acteurs ⁴ du programme	
	Cas attaque affectant les acteurs du programme	Le FID arrête son intervention dans la commune concernée et lance les procédures SIRT qui doivent aboutir à une prise de décision définitive
	Cas opération de pacification dans la commune de destination	Le FID reporte la mission prévue en attendant le nouvel ordre de la part des forces de sécurité
Instruire le personnel et les partenaires du FID sur le protocole de sécurité	Des notes sur le protocole de sécurité seront élaborées et envoyées aux DIR Des séances de sensibilisation aux règles de sécurité seront également organisées	
Application avec rigueur du protocole de sécurité du personnel de projet	Le recrutement d'un point focal sécurité permettra d'appliquer avec rigueur le protocole. Une partie du canevas de rapport de mission sera dédiée à l'explication des mesures sécuritaires prises durant la mission. Les informations seront par la suite compilées dans le rapport mensuel.	

Axe stratégique N°04 : Minimiser la circulation des fonds en espèces

Présenter une étude simplifiée sur le niveau de sécurité et les modalités de transferts de fonds correspondantes	Cette tâche sera insérée dans le TDR du consultant qui va faire l'étude de mise en place d'un site pilote sur l'utilisation de la carte biométrique
Centralisation du paiement au niveau du chef-lieu de commune	Avant la centralisation du paiement au niveau du chef-lieu de commune, une analyse doit se faire surtout sur la distance que les bénéficiaires doivent parcourir, l'organisation de leur déplacement pour leur sécurisation, etc.

Axe stratégique N°05 : Renforcer la sécurité du transport de fonds

Escorte des agences de paiement et payeurs du FID par les forces de sécurité jusqu'aux sites de paiement	La sécurisation concerne le convoi du fonds et le site de paiement
--	--

⁴⁴⁴ Personnel du FID, partenaires du FID, MPPSPF, autorités locales, bénéficiaires du programme