



**FONDS D'INTERVENTION  
POUR LE DEVELOPPEMENT**  
MADAGASCAR

---

**PROJET FILETS SOCIAUX DE SECURITE (FSS)**

**AGENCE DE MISE EN OEUVRE : FONDS D'INTERVENTION POUR LE DEVELOPPEMENT  
(FID)**

**RAPPORT DE SUIVI DES ACTIVITES  
Du Projet Filets Sociaux de Sécurité  
Financement Additionnel 2  
Don IDA –D4340 MG**

*Juillet à Décembre 2020*

**Février 2021**

## LISTE DES ACRONYMES

<b>ACT</b>	Argent Contre Travail
<b>ACT-PC</b>	Argent Contre Travail- Post Catastrophe
<b>AGEC</b>	Agence d'Encadrement des Travaux
<b>AGEX</b>	Agence d'exécution
<b>AS</b>	Accompagnateurs Spécialisés
<b>BNGRC</b>	Bureau National de Gestion des Risques et des Catastrophes
<b>CP</b>	Chargé de Projet
<b>CPS</b>	Comité de Protection Sociale
<b>DEPA</b>	Direction de l'Education Préscolaire et l'Alphabétisation
<b>DIRA</b>	Direction Interrégionale de Toamasina
<b>DIRF</b>	Direction Interrégionale de Fianarantsoa
<b>DIRT</b>	Direction Interrégionale d'Antananarivo
<b>DIRK</b>	Direction Interrégionale de Manakara
<b>DIRU</b>	Direction Interrégionale de Toliara
<b>DPE</b>	Développement de la Petite Enfance
<b>DPEI</b>	Développement de la Petite Enfance Intensifiée
<b>DRAEP</b>	Direction Régionale de l'Agriculture de l'Elevage et de la Pêche
<b>EBE</b>	Espaces de Bien-Etre
<b>EPI</b>	Equipe de Protection Individuelle
<b>FA1</b>	Financement Additionnel 1
<b>FA2</b>	Financement Additionnel 2
<b>FID</b>	Fonds d'Intervention pour le Développement
<b>FR</b>	Fonds de Redressement
<b>FSP</b>	Filets Sociaux Productifs
<b>FS</b>	Fonds de Soutien
<b>FSS</b>	Filets Sociaux de Sécurité
<b>GT</b>	Groupes de Travail
<b>Ha</b>	Hectare (Unité de mesure de surface)
<b>HIMO</b>	Haute Intensité de Main d'Œuvre
<b>IDA</b>	Association Internationale de Développement
<b>IPC4</b>	Indice de Prix à la Consommation 4
<b>MACC</b>	Mesure d'Accompagnement
<b>MAEP</b>	Ministère de l'Agriculture de l'Elevage et de la Pêche
<b>MEDD</b>	Ministère de l'Environnement et du Développement Durable
<b>MIS</b>	Management Information System
<b>ML</b>	Mères- Leaders
<b>MPE</b>	Moyen et Petite Entreprise
<b>MPP</b>	Mémoire de Préparation de Projet
<b>MPPSPF</b>	Ministère de la Population, de la Protection Sociale et de la Promotion de la Femme
<b>MSM</b>	Marie Stopes Madagascar
<b>ORN</b>	Office Régional de Nutrition
<b>PAG</b>	Plan d'Aménagement et de Gestion
<b>PAM</b>	Programme Alimentaire Mondial
<b>PAOMA</b>	Paositra Malagasy
<b>PFE</b>	Pratiques Familiales Essentielles

<b>PSRC</b>	Protection Social Réactive aux Chocs
<b>RC</b>	Relais Communautaire
<b>SEC</b>	Suivi Evaluation Communautaire
<b>SES</b>	Sauvegarde Environnementale et Sociale
<b>SO</b>	Socio-Organisateur
<b>SOMACC</b>	Socio-Organisateur chargé des activités de Mesures d'Accompagnement
<b>TMDH</b>	Transfert Monétaire pour le Développement Humain
<b>TMNC</b>	Transfert Monétaire Non Conditionnel
<b>USD</b>	United State Dollar
<b>VBG</b>	Violence Basée sur le Genre
<b>VIH/MST</b>	Virus de l'Immunodéficience Humaine/ Maladie Sexuellement Transmissible
<b>VIH/SIDA</b>	Virus de l'Immunodéficience Humaine/ Syndrome d'ImmunoDéficience Acquise

## RESUME EXECUTIF

Le présent rapport de suivi des activités présente les réalisations technico financières du FID au cours du second semestre de l'année 2020. Il définit les réalisations par sous composante des activités programmées dans le cadre du FSS FA2. Malgré la situation sanitaire liée au COVID 19, qui a impacté sur les réalisations de certaines activités au cours du premier semestre de l'année 2020, les réalisations du second semestre ont été significative puisque des efforts ont été déployés par l'équipe du FID afin d'atteindre les objectifs de l'année 2020.

Le Projet Filets Sociaux de Sécurité (FSS) fait partie du programme du Gouvernement Malagasy qui vise à « **aider le Gouvernement à accroître l'accès des ménages extrêmement pauvres aux services de protection sociale et à jeter les bases d'un système de protection sociale** ». Il s'intègre dans la Stratégie Nationale de la Protection Sociale (PNPS) promulguée en 2015.

La première phase du Projet FSS est financée par un crédit (IDA-57080) d'un montant équivalent à 40 millions USD, approuvée le 19 août 2015 et intervient dans cinq Régions cibles<sup>1</sup>.

En 2016, suite à une période de sécheresse chronique ayant affectée durement la partie sud de Madagascar durant l'année 2015 à 2016. Le Gouvernement Malagasy, avec l'appui de la Banque Mondiale ont élaboré un programme spécifique : « Réponse pour le relèvement précoce contre la sécheresse » qui est destiné au profit de la population sinistrée dans deux régions (Anosy et Androy). Ce programme est soutenu par un premier fonds additionnel du programme FSS (*FSS FA1*). Approuvé le 28 octobre 2016, FSS FA 1 est un don de l'IDA (IDA-D1450) avec un montant équivalent à 35 millions USD.

Compte tenu des résultats obtenus lors de la mise en œuvre du programme FSS (financement initial et financement additionnel n°1) et face aux besoins exprimés, un deuxième fonds additionnel du projet FSS (*FSS FA 2*) a été mis en vigueur le 24 juin 2019. Pour une durée de mise en œuvre de deux ans, ce financement supplémentaire d'un montant équivalent à 90 millions USD est aussi un don de l'Association Internationale de Développement à la République de Madagascar (IDA-D4340). Il intervient dans neuf Régions<sup>2</sup>.

La date de clôture du Projet de Filets Sociaux de Sécurité, Financement Initial crédit IDA 5708-MG et du Financement Additionnel 1 (IDA D1450-001-MG) a été prévues au 30 septembre 2020 selon les accords de Financement y afférent. Cependant, après la mise en vigueur du financement additionnel 2 (Don IDA-D4340), la République de Madagascar et l'Association Internationale pour le Développement, ont convenu d'un commun accord le prolongement de la date de clôture de ces deux financements suscités avec celui du FA 2 au 30 mars 2022. Notons que les activités sur terrain pour FSS Initial et FSS FA 1 ont été déjà achevées en septembre 2019.

En tant qu'institution spécialisée en matière d'intervention dans le domaine de la protection sociale, le FID a pu démontrer ses efforts au cours de la période allant de juillet à décembre 2020. En termes de

---

<sup>1</sup>Atsimo Andrefana, Vatovavy Fitovinany, Haute Matsiatra, Vakinakaratra, Atsinanana.

<sup>2</sup>Atsimo Andrefana, Vatovavy Fitovinany, Haute Matsiatra, Vakinankaratra, Atsinanana, Itasy, Amoron'i Mania, Anosy et Androy

résultats, près de 487 000 ménages ont pu bénéficier des revenus supplémentaires grâce aux activités. Ces bourses familiales ont permis à ces bénéficiaires de : maintenir leurs enfants à l'école primaire ainsi que de préserver leur santé, de reconstruire leurs actifs à travers des activités génératrices de revenus, de réaliser des petits investissements sur des matériels de production agricole, des petits élevages, des petites agricultures familiales, des petits commerces, artisanat...), de faire face aux perturbations économiques (pertes de revenus significatifs) dû au ralentissement des activités économiques, suite à l'instauration de « l'Etat d'Urgence Sanitaire à Madagascar » le 21 Mars 2020 liée au COVID 19.

En parallèle, des activités de mesures d'accompagnement, c'est-à-dire des activités qui promeuvent des changements de comportement, l'amélioration des conditions de vie et l'autonomisation des ménages bénéficiaires du programme dans un premier temps et puis l'ensemble de la communauté ont été réalisées.

Relatif à ces réalisations techniques, un montant de **21 039 182 USD** a été décaissé au cours de la période, soit **68%** par rapport à l'objectif de la période. Le ratio de fonctionnement au 31 décembre 2020 s'affiche à un taux de **10.67%**.

## TABLE DES MATIERES

<b>I. PRESENTATION DU PROJET FSS – FA 2</b> .....	<b>7</b>
<b>I.1. Le programme Filet de Sécurité Productif (FSP)</b> .....	<b>9</b>
<b>I.2. Le programme Transfert Monétaire pour le Développement Humain (TMDH)</b> .....	<b>10</b>
<b>I.3. Le programme pour un relèvement précoce après les catastrophes naturelles</b> .....	<b>11</b>
<b>II. SITUATIONS TECHNIQUES ET FINANCIERES DES ACTIVITES POUR LE SEMESTRE TERMINANT LE 31 DECEMBRE 2020</b> .....	<b>12</b>
<b>A - VOLETS TECHNIQUES</b> .....	<b>12</b>
<b>B - VOLETS FINANCIERS</b> .....	<b>47</b>
<b>C. SITUATION DE LA PASSATION DE MARCHES</b> .....	<b>59</b>
<b>D. SITUATION DES INDICATEURS</b> .....	<b>60</b>
<b>III. PERSPECTIVES POUR LA PROCHAINE PERIODE : JANVIER A JUIN 2021</b> .....	<b>62</b>
<b>Composante 1 : Mise en place d’un filet de sécurité pour les pauvres dans certaines zones rurales</b> .....	<b>62</b>
<b>Composante 2 : Renforcement de l’administration, du suivi et de la redevabilité sociale du filet de sécurité</b> .....	<b>64</b>

## INTRODUCTION

Le Projet Filets Sociaux de Sécurité – Financement Additionnel n°2 (FSS-FA2) fait partie du programme du Gouvernement Malagasy qui vise à « **aider le Gouvernement à accroître l'accès des ménages extrêmement pauvres aux services de protection sociale et à jeter les bases d'un système de protection sociale** ».

Notons que ce financement, FSS FA2 a démarré au mois de janvier 2020 et la continuation de la mise en œuvre des activités inscrites dans la programmation figure parmi les priorités du second semestre de l'année 2020.

Le présent rapport rend compte les avancements des activités dans le cadre de ce financement additionnel du programme FSS (financement additionnel n°2) – période Juillet à Décembre 2020.

Le document est structuré comme suit :

- A. Présentation du projet FSS- Financement additionnel n° 2 (FSS FA 2)
- B. Situations techniques et financières du semestre terminant le 31 décembre 2020
- C. Situation de la passation de marchés au 31 décembre 2020
- D. Situation des indicateurs au 31 décembre 2020
- E. Perspectives pour le prochain semestre allant de Janvier à Juin 2021.

## **I. PRESENTATION DU PROJET FSS – FA 2**

Le financement additionnel n°2 du programme FSS est conçu en gardant le même objectif du programme Filets Sociaux de Sécurité « *aider le gouvernement à accroître l'accès des ménages extrêmement pauvres aux services de protection sociale et à jeter les bases d'un système de protection sociale* ».

Le FSS (FA2) consolide les trois programmes de transferts monétaires initiés et mis en œuvre dans les deux premiers financements avec une nouvelle sous-composante flexible d'intervention en cas de crises.

- **Composante 1 : Mise en place d'un filet de sécurité pour les pauvres dans certaines zones rurales** (69,7 millions USD)  
*Sous composante 1.1 : Programme de filets sociaux productifs – FSP (17,8 millions USD)*  
*Sous composante 1.2 : Programme de Transfert Monétaires pour le Développement Humain – TMDH (36,5 millions USD)*  
*Sous composante 1.3 : Réponse pour un relèvement précoce après catastrophes naturelles (15,4 millions USD)*
- **Composante 2 : Renforcement de l'administration, du suivi et de la redevabilité sociale du filet de sécurité** (16,8 millions USD)
- **Composante 3 : Renforcement de la capacité institutionnelle pour la coordination, le suivi et l'évaluation du Système de protection sociale** (3,5 millions USD), géré par le Ministère de la Population, de la Protection Sociale et de la Promotion de la Femme (MPPSPF).

Concernant les zones d'intervention, FSS FA2 permet une extension des programmes dans trois Districts supplémentaires :

- **Programme FSP** : élargissement de la couverture à deux nouveaux Districts supplémentaires avec environ 6 000 ménages bénéficiaires par District. Il s'agit du District de Manandriana de la Région d'Amoron'i Mania et du District d'Arivonimamo dans la Région d'Itasy.
- **Programme TMDH** : élargissement de la couverture à un District supplémentaire avec 5 800 nouveaux ménages bénéficiaires. Il s'agit du District de Toliara II dans la Région Atsimo-Andrefana.

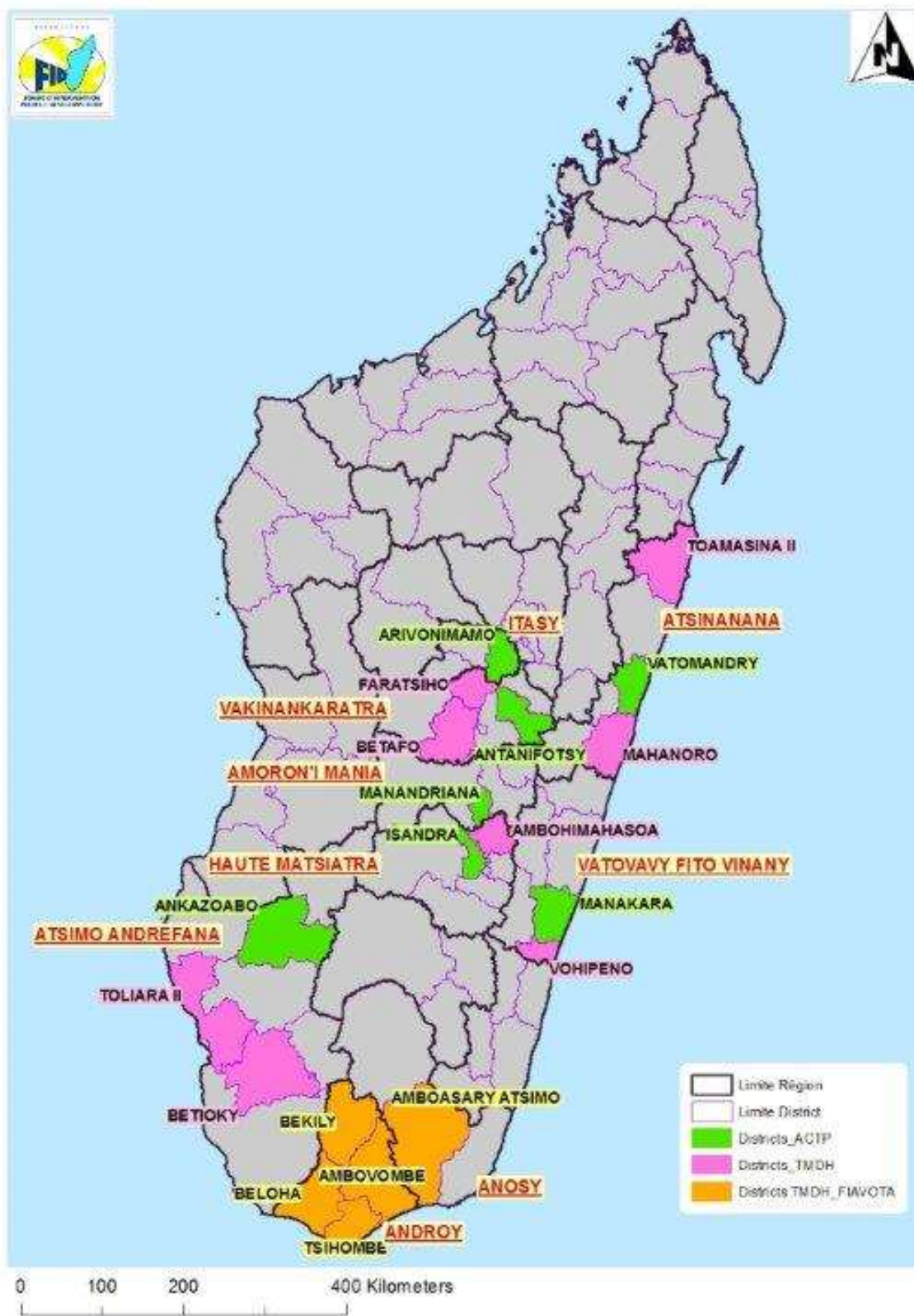
Pour les deux programmes, le choix des nouveaux Districts d'intervention se fait à partir de la concertation des partenaires techniques clés et a été basé sur le degré de pauvreté et sur le niveau de sécurité au niveau des Districts. Le ciblage des ménages a été basé sur les mêmes critères que dans le projet parent.

Comme stipulé dans le document de projet (PAD), la mise en œuvre des composantes 1 et 2 du projet (à hauteur de 86,5 millions d'USD) est confiée au Fonds d'Intervention pour le Développement (FID) sous la coordination du Ministère de la Population, de la Protection Sociale et de la Promotion de la Femme (MPPSPF).

La carte d'intervention est représentée ci-après.



## DISTRICTS D'INTERVENTION FSS FA 2



## I.1. Le programme Filet de Sécurité Productif (FSP)

Les activités développées dans le cadre de la sous-composante Filet sociaux productif (FSP) consistent à « *bâtir des actifs productifs sur la base des travaux d'aménagement effectués sous forme d'argent contre travail réalisés selon la méthode à haute intensité de main d'œuvre (HIMO)* ». Les bénéficiaires des activités de filets sociaux productifs sont constitués par des ménages classés comme les plus pauvres dans les zones sélectionnées. La grande majorité des bénéficiaires (environ 80%) sont des ménages extrêmement pauvres et aptes au travail (ménage disposant d'au moins un membre capable de travailler) tandis qu'une partie de ces bénéficiaires (jusqu'à 20%) sont des ménages inaptes au travail (aucun membre du ménage n'est capable de travailler).

Les bénéficiaires reçoivent un transfert monétaire à raison de 4 500 Ariary par jour (pour une durée de 5h par jour) en contrepartie des travaux effectués tandis que les individus invalides (inapte) répondant aux critères de sélection reçoivent un transfert monétaire non conditionnel au moment du paiement des transferts.

Les bénéficiaires de cette sous composante reçoivent également des mesures d'accompagnement notamment :

- Des formations techniques sur l'amélioration des techniques liées aux activités productives (agriculture, élevage) ainsi que des renforcements de capacités pour la protection de l'environnement (conservation de l'eau et du sol, reboisement/reforestation) qui sont des activités indispensables identifiées lors de la planification des activités à réaliser ;
- La mise en place d'activités d'inclusion financière pour l'incitation à l'épargne (Coup de pouce, Associations Villageoises d'Epargne Communautaire) ;
- Des séances de sensibilisation sur des thématiques : Planning familial, Wash, lutte contre le VIH/MST, Santé Publique et Education environnementale ;
- La promotion des Pratiques Familiales Essentielles (PFE) ;
- Le Développement de la Petite Enfance Intensifiée à travers l'Education Parentale sur la stimulation et l'éveil des enfants âgés de 0 à 5 ans.

Le programme FSP intervient dans 07 Districts compris dans 07 régions :

SOUS COMPOSANTE	REGION	DISTRICT	OBSERVATION
FSP	Itasy	Arivonimamo	Nouveau
	Vakinankaratra	Antanifotsy	Ancien
	Amoron'i Mania	Manandriana	Nouveau
	Haute Matsiatra	Isandra	Ancien
	Atsinanana	Vatomandry	Ancien
	Vatovavy Fitovinany	Manakara	Ancien
	Atsimo Andrefana	Ankazoabo	Ancien

Chaque région a une saisonnalité légèrement différente mais dans l'ensemble, les ménages participeront aux travaux publics pendant deux périodes : pendant la période de soudure (qui se situe généralement avant la récolte) et pendant la période de préparation de la rentrée scolaire.

Pour le FSS FA 2, les activités sur un site couvrent deux années successives, donc 04 interventions pour un total de 160 jours.

## I.2. Le programme Transfert Monétaire pour le Développement Humain (TMDH)

Le Transfert Monétaire pour le Développement Humain (TMDH) est un système de transfert d'argent conditionnel dont la finalité est de fournir un appui monétaire aux ménages pauvres et vulnérables afin de les inciter à scolariser leurs enfants âgés de 6 à 14 ans (en cycle primaire). Ce système a pour objectif final la réduction de la déscolarisation et la déperdition scolaire induite par la pauvreté des ménages cibles.

Le montant du transfert est composé d'un montant de base et des incitations pour encourager la scolarité et la présence continue des enfants de niveau primaire à l'école. Les ménages perçoivent leur transfert tous les 2 mois à raison de 6 transferts par an sur une durée de 2,5 ans, soit au total 15 transferts pendant le 2<sup>ème</sup> fonds additionnel du FSS.

Le programme TMDH intervient dans 13 Districts compris dans 07 régions :

<b>SOUS COMPOSANTE</b>	<b>REGION</b>	<b>DISTRICT</b>	<b>OBSERVATION</b>
TMDH	Haute Matsiatra	Ambohimahasoa	Ancien
	AtsimoAndrefana	Betioky Atsimo	Ancien
		Toliara II	nouveau
	Vakinankaratra	Faratsiho	Ancien
		Betafo	Ancien
	Atsinanana	Mahanoro	Ancien
		Toamasina II	Ancien
	Vatovavy Fitovinany	Vohipeno	Ancien
	Anosy	Amboasary-Sud	Ancien
	Androy	Ambovombe	Ancien
		Beloha	Ancien
		Bekily	Ancien
		Tsihombe	Ancien

En plus des transferts monétaires, les bénéficiaires du TMDH reçoivent aussi des mesures d'accompagnement développées dans les Espaces de Bien-Etre (EBE) notamment :

- Le développement du bien-être familial ;
- Le développement de la petite enfance ;
- L'inclusion économique.

### **I.3. Le programme pour un relèvement précoce après les catastrophes naturelles**

La sous composante « Réponse pour un relèvement précoce après les catastrophes naturelles » vise à aider les ménages à se rétablir après une catastrophe en leur fournissant :

- des opportunités de revenus temporaires par des actions « Argent Contre Travail » en système HIMO ou,
- par l'élargissement vertical ou horizontal des transferts monétaires dans les zones dotées de programmes de transfert monétaire existants avec un appui nutritionnel et,
- par la réhabilitation et la reconstruction des infrastructures critiques dans les communautés ciblées.

Les activités sont élaborées sur la base d'éléments d'informations émanant du BNGRC.

En effet, depuis la déclaration officielle de la pandémie de coronavirus (COVID-19) le 20 mars 2020 à Madagascar, le Gouvernement Malagasy a décrété la situation sanitaire d'urgence (décret n° 2020-359) comme riposte à la propagation du virus et a édicté un certain nombre de mesures dont les impacts se traduisent en termes de suspension voire de perte de revenus aussi bien pour la population du secteur formel qu'informel.

Pour atténuer l'impact de cette crise sanitaire, le gouvernement avec l'appui de divers partenaires techniques et financiers a mis en place un ensemble cohérent de réponses dont le « Tosika Fameno » qui est un transfert monétaire non conditionnel d'un montant de 100 000 Ariary par ménage par tranche, le Vatsy Tsinjo qui est constitué de panier, kit de produits de première nécessité, le Tsena Mora qui est la vente de produits de première nécessité à prix réduits, prix sociaux au niveau des Fokontany.

Cet ensemble de réponse est destiné à l'endroit des familles en situation d'extrême pauvreté et de vulnérabilité comme les personnes âgées (Tosika Fameno, Vatsy Tsinjo) mais globalement aussi à l'ensemble de la population touchée par les conséquences des mesures barrières imposées.

C'est dans le cadre de la mise en œuvre des transferts monétaires non conditionnels en réponse au COVID-19 « Tosika Fameno » que le projet FSS intervient (à travers le FID) dans les communes urbaines d'Antananarivo, de Toamasina Urbain et Commune Toamasina Suburbain, de Fianarantsoa I et 9 Communes du district de Lalangina.

Compte tenu de l'insuffisance de fonds disponible sur la catégorie relative à la sous composante TMNC dans la répartition de fonds du Programme FSS, une restructuration de fonds alloués entre les sous composantes réponses aux crises a été opérée avec l'accord de la Banque Mondiale en date du 22 Avril 2020

## **II. SITUATIONS TECHNIQUES ET FINANCIERES DES ACTIVITES POUR LE SEMESTRE TERMINANT LE 31 DECEMBRE 2020**

### **A - VOLETS TECHNIQUES**

#### **A-1 Les faits marquants de la période**

Le 2<sup>ème</sup> semestre de l'année 2020 est marqué par :

Au niveau des activités techniques :

- La continuation et la réalisation des activités prévues pour l'année 2020 sous le financement additionnel n°2 : FSP, TMDH, activités post catastrophes (infrastructures, transfert monétaire non conditionnel, l'achat et la distribution du « plumpy sup » dans le cadre de l'appui nutritionnel en collaboration avec l'ORN dans les Districts d'intervention du FIAVOTA.
- La tenue des cérémonies de « Tsatok'angady » dans les nouveaux Districts du programme FSP
- Le paiement de la 2<sup>ème</sup> tranche de transfert du TMNC « Tosika Fameno »

Au niveau des activités financières :

- Le basculement du logiciel TOM2PRO V2 vers TOMWEB ;
- La formation sur l'utilisation du logiciel TOMWEB (Equipe SAF et Service informatique)
- Le rapatriement de fonds du compte désigné FSS initial vers la Banque Mondiale ;
- L'application de la Taxe sur le Marché Public
- L'acquisition de nouveaux véhicules

Dans l'ensemble la crise sanitaire et les restrictions de déplacement imposées par les mesures du confinement ont fortement impacté la mise en œuvre des activités. Cependant des mesures de rattrapage des écarts ont été prises durant le dernier trimestre de l'année 2020.

Comme résultats globaux, à travers l'intervention relative aux activités FSP, TMDH, post crises, on a constaté que les ménages ont pu bénéficier des revenus supplémentaires grâce auxquels ils ont pu développer des activités liées à l'aménagement du paysage et/ou la production agricole. Ces ménages bénéficiaires ont pu également maintenir leurs enfants à l'école primaire ainsi que de préserver leur santé. Ils ont pu bénéficier des revenus supplémentaires pour faire face à l'insécurité alimentaire (achat de nourriture...) si on ne parle que la situation de la sécheresse dans le Sud.

Egalement, ils ont pu faire face aux perturbations économiques (pertes de revenus significatifs) dû au confinement suite à l'instauration de « l'Etat d'Urgence Sanitaire à Madagascar » le 21 Mars 2020 liée au COVID 19. Ces transferts monétaires leurs ont aidés à subvenir aux dépenses quotidiennes.

Grâce aux transferts de fonds de redressement, ils ont pu reconstruire leurs actifs à travers des activités génératrices de revenus. En effet, la majorité des ménages bénéficiaires ont réalisé des petits investissements sur des matériels de production agricole, des petits élevages, des petites agricultures familiales, des petits commerces, artisanat...

Un montant de **21 039 182 USD** a été décaissé au cours de la période pour la réalisation de ces activités, soit **68%** par rapport à l'objectif de la période. Le ratio de fonctionnement au 31 décembre 2020 s'affiche à un taux de **10.67%**.

Ci-après la récapitulation des réalisations au cours du 2<sup>ème</sup> semestre 2020 :

Composantes/ sous composantes	REALISATIONS TECHNIQUES 2020			REALISATIONS FINANCIERES 2020			Observations
	Prévision 2ème semestre 2020 (1)	Réalisation 2ème semestre 2020 (2)	Taux de réalisation (3)=(2)/(1)	Prévision 2ème semestre 2020 (en USD) (4)	Réalisation 2ème semestre 2020 (en USD) (5)	Taux de réalisation (6)=(5)/(4)	
Filets Sociaux Productifs (FSP)	01 intervention de 40 jours prévue	01 intervention de 40 jours réalisée	84%	5 674 959	3 711 782	65%	474/561 chantiers réceptionnés dont 87 chantiers seront réceptionnés au mois de janvier 2021, il s'agit de 40 chantiers pour les nouveaux Districts et 47 pour les anciens Districts
Transfert Monétaire pour le Développement Humain (TMDH)	Paiement de 03 transferts prévu	Paiement de 03 transferts réalisé	100%	8 095 000	5 463 570	67%	En attente des rapports de paiement de certaines agences de paiement et agences payeurs
Fonds de redressement (FR)	Paiement de 01 transfert (en 2 tranches) prévu	Paiement de 01 transfert en cours (1ère tranche réalisée)	50%	3 354 872	1 442 204	43%	Le retard du paiement de la 1ère tranche de fonds de redressement a entraîné le report du paiement de la 2ème tranche du fonds de redressement. Pour qu'il n'y ait pas de chevauchement au niveau des paiements (Fonds de Redressement et TMDH), le paiement de la 2ème tranche du FR est reprogrammé au mois de mars 2021.
<b>Réponse pour un relèvement précoce après catastrophes naturelles</b>							
Réponses aux catastrophes naturelles (Argent Contre Travail (ACT) post catastrophe / Réhabilitation et/ou Reconstruction des Infrastructures)	27 infrastructures prévues	13 infrastructures en cours de contractualisation des entreprises 07 en cours de relance AMI MPE et 07 Infrastructures en cours d'études		726 199	21 389	3%	Pour les réhabilitations et ou de reconstructions, tous les travaux seront réalisés en 2021

Composantes/ sous composantes	REALISATIONS TECHNIQUES 2020			REALISATIONS FINANCIERES 2020			Observations
	Prévision 2ème semestre 2020 (1)	Réalisation 2ème semestre 2020 (2)	Taux de réalisation (3)= (2)/(1)	Prévision 2ème semestre 2020 (en USD) (4)	Réalisation 2ème semestre 2020 (en USD) (5)	Taux de réalisation (6)=(5)/(4)	
		et de mémoires techniques					
Transfert Monétaire Non Conditionnel (PSRC)	Paiement de 03 transferts prévus	Paiement de 03 transferts réalisés	100%	1 095 001	868 474	79%	02 transferts TMNC des 14 communes en état d'urgence ont été clôturés au mois d'Août 2020  En réponse à l'insécurité alimentaire, réalisation de TMNC dans les communes IFOTAKA et EBELLO: paiement des bénéficiaires (transfert 2) pour les fokontany Bebarimo et Ambaro et (transfert 1) pour les autres fokontany de la commune d'Ifotaka.
Appui nutritionnel	Distribution 10 067 cartons de "Plumpy Sup"	1 122 cartons de "Plumpy Sup" distribués	11%	22 297	6 056	27%	Seule une partie des "Plumpy Sup" ont été livrés à Ambovombe et Amboasary en Décembre 2020, la distribution continue jusqu'au mois de février 2021
Transfert Monétaire Non Conditionnel (TMNC) Tosika Fameno	2 transferts prévus	2 transferts réalisés	100%	7 931 021	7 315 513	92%	
<b>Gestion de Projet</b>							
Renforcement de la capacité institutionnelle de l'administration/ FID				4 034 567	2 189 103	54%	Acquisition de matériels informatique en cours
Renforcement de la capacité institutionnelle de l'administration/ FID - TOSIKA FAMENO				39 906	21 092	53%	Supervision limitée à cause de la restriction sanitaire liée au COVID 19
<b>TOTAL GENERAL</b>				<b>30 973 822</b>	<b>21 039 182</b>	<b>68%</b>	

## **A-2 Les réalisations techniques – période Juillet à Décembre 2020**

Ci-après les réalisations au cours de la période par sous composante :

### **Composante 1 : Mise en place d'un filet de sécurité pour les pauvres dans certaines zones rurales**

#### **1) Programme Filet de Sécurité Productif (FSP) :**

Les activités prévues pour les anciens districts au cours de la période ont été presque entièrement réalisées. Il s'agit en général des démarrages, des supervisions et des réceptions des travaux (9<sup>e</sup> intervention) dans tous les sites avec le paiement des salaires des ménages bénéficiaires.

En ce qui concerne les nouveaux districts d'intervention, la réalisation est marquée par les activités liées au démarrage, la supervision et la réception des travaux (1<sup>ère</sup> intervention) pour le District de Manandriana ; le démarrage effectué et la supervision des travaux en cours pour le District d'Arivonimamo. Les résultats obtenus sont présentés dans le tableau qui suit :



N°	Activités	Objectifs 2ème semestre (juillet à décembre 2020)	Réalisations 2ème semestre (juillet à décembre 2020)	Résultats	Taux de réalisation %	Observations	
<b>Anciens Districts</b>							
<b>1</b>	<b>Planification</b>						
1.1	Elaboration du Plan d'Exécution de Chantier (PEC)	239	239	239 Plans d'Exécution de Chantier (PEC) ont été établis.	100%		
<b>2</b>	<b>Interventions</b>						
2.1	Nombre intervention	1	1	Les ménages bénéficiaires pourront bénéficier des revenus supplémentaire grâce aux travaux durant ces interventions. En plus, ils ont pu développer des activités liées à l'aménagement et/ou la production.	100%		
2.2	Nombre des ménages bénéficiaires	32 500	33 466				
<b>3</b>	<b>Encadrement des travaux</b>						
3.1	Nombre des chantiers démarrés	239	239		100%		
3.2	Nombre des chantiers réceptionnés	239	192		80%	Les 47 chantiers en cours de travaux seront réceptionnés au mois de janvier 2021	
<b>4</b>	<b>Transfert en espèces aux ménages bénéficiaires</b>						
4.1	Nombre de paiement Avance de 10 jours de salaires (paiement n°1)	1	1		100%	45 000 Ariary par ménage	
4.2	Nombre des ménages bénéficiaires payés	32 500	33 466				
4.3	Nombre de paiement de 10 jours de salaires (paiement n°2)	1	1		100%	45 000 Ariary par ménage	
4.4	Nombre des ménages bénéficiaires payés	32 500	33 466				
4.5	Nombre de paiement de 20 jours de salaires (paiement n°3)	1	1	100%	90 000 Ariary par ménage		
4.6	Nombre des ménages bénéficiaires payés	32 500	33 466				

N°	Activités	Objectifs 2ème semestre (juillet à décembre 2020)	Réalizations 2ème semestre (juillet à décembre 2020)	Résultats	Taux de réalisation %	Observations
<b>Nouveaux Districts</b>						
<b>1 Planification</b>						
1.1	Validation de la Sélection des Terroirs	27	27	Les 27 terroirs sont validés suivant les critères suivants : accessibilité, sécurité, potentiel et nombre de population. Ce processus permet de passer au stade de planification	100%	
1.2	Elaboration des plans quinquennaux d'aménagement du terroir (SAGE)	27	27	27 plans quinquennaux d'aménagement du terroir (SAGE) ont été élaborés. Le schéma de vision quinquennale aide à identifier les activités à entreprendre sur un terroir et les impacts envisagés.	100%	
1.3	Elaboration du plan d'aménagement et gestion de terroir ( PAGT)	27	27	27 plans d'aménagement et gestion de terroir (PAGT) ont été élaborés. Le schéma de vision biennale aide à identifier les activités à entreprendre sur un terroir et les impacts envisagés.	100%	

N°	Activités	Objectifs 2ème semestre (juillet à décembre 2020)	Réalisations 2ème semestre (juillet à décembre 2020)	Résultats	Taux de réalisation %	Observations
1.4	Elaboration du plan annuel de mise en oeuvre (PAMO)	27	27	27 plans annuels de mise en œuvre (PAMO) ont été élaborés, se basant sur les plans quinquennaux d'aménagement du terroir (SAGE) et plan d'aménagement et gestion de terroir (PAGT).	100%	
1.5	Elaboration du Plan d'Exécution de Chantier (PEC)	166	83	83 Plans d'Exécution de Chantier (PEC) ont été établis.	50%	
<b>2 Interventions</b>						
2.1	Nombre d'intervention	2	1	Les travaux de la 1ère intervention : - Manandriana pour les 6 000 ménages bénéficiaires sont réceptionnés. - Arivonimamo pour les 6 000 ménages bénéficiaires sont en cours.	50%	1 <sup>ère</sup> intervention réceptionnée pour le District de Manandriana Travaux en cours pour le District d'Arivonimamo
2.2	Nombre des ménages bénéficiaires	12 000	12 000			
<b>3 Encadrement des travaux</b>						
3.1	Nombre des chantiers démarrés	166	83	Au cours de l'intervention, ces bénéficiaires ont pu	50%	il s'agit de chantiers de la première intervention dans le Districts de Manandriana et d'Arivonimamo
3.2	Nombre des chantiers réceptionnés	166	43		26%	1 <sup>ère</sup> intervention réceptionnée pour le district de Manandriana / Travaux en cours pour le district d'Arivonimamo
<b>4 Paiement</b>						
4.1	Premier paiement (Avance de 10 jours de salaires)	2	1		50%	01 intervention = 40 jours de travaux

N°	Activités	Objectifs 2ème semestre (juillet à décembre 2020)	Réalisations 2ème semestre (juillet à décembre 2020)	Résultats	Taux de réalisation %	Observations
4.2	Nombre des ménages bénéficiaires payés	12 000	12 000	développer des activités liées à l'aménagement et/ou la production		
4.3	Deuxième paiement (10 jours de salaires)	2	1		50%	
4.4	Nombre des ménages bénéficiaires payés	12 000	12 000			
4.5	Troisième paiement (10 jours de salaires)	2	1		50%	
4.6	Nombre des ménages bénéficiaires payés	12 000	12 000			

## Situation mesures d'accompagnement FSP au cours de la période

Activités	Objectif de la période	Réalisation de la période	Résultats
<b>Inclusion Economique</b>			
<b>Inclusion productive</b>	Former les 39 384 Bénéficiaires (travailleurs) sur les techniques des activités FSP lors des espaces productifs pendant l'intervention n°9	39 384 Bénéficiaires (travailleurs) formés sur les techniques des activités Filets FSP lors des espaces productifs pendant l'intervention n°9	Les bénéficiaires ont acquis de connaissances par rapport aux formations qu'ils ont reçues. A travers leur pratique, on a pu constater le développement des activités liées à l'aménagement et/ou la production
<b>Inclusion Financière</b>	Superviser les activités AVEC et collecter les données y afférentes pour les 256 Groupes fonctionnels	Activités AVEC supervisées et données y afférentes collectées pour les 256 groupes fonctionnels	Les 5 583 ménages bénéficiaires membres des AVEC ont pu effectuer 3 à 4 cycles après lesquels ils peuvent améliorer leur condition de vie
	Former les Accompagnateurs spécialisés sur l'AVEC	Accompagnateurs spécialisés formés sur l'AVEC	Ces AS formés peuvent à leur tour former et suivre les activités des bénéficiaires.
<b>Développement et Bien être de la famille (DBEF)</b>			
<b>Espaces physiques et espace de bien être</b>	Mettre en Place des espaces physiques et espace de bien être dans tous les sites d'intervention	Espaces physiques et espace de bien être dans 52% des sites d'intervention	239 espaces physiques sont déjà mises en place. Des séances de sensibilisation ou de formation à l'endroit des bénéficiaires seront réalisées dans ces lieux.
<b>Sensibilisation et/ou formation</b>	Sensibiliser les bénéficiaires lors de l'intervention n°9 (Espaces Productifs) : MST/SIDA, Planning Familial, Eau-Assainissement-Hygiène, Education nutritionnelle, Santé publique, éducation environnementale, gouvernance citoyenne, lutte contre le covid-19 (mesures barrières, port de masque, lavages de mains	Bénéficiaires sensibilisés lors de l'intervention n°9 (Espaces Productifs) : MST/SIDA, Planning Familial, Eau-Assainissement-Hygiène, Education nutritionnelle, Santé publique, éducation environnementale, gouvernance citoyenne, lutte contre le covid-19 (mesures barrières, port de masque, lavages de mains	Les bénéficiaires ont acquis des connaissances par rapport aux thématiques traités. Cela leur permet de changer leur mode de vie

Activités	Objectif de la période	Réalisation de la période	Résultats
	Suivre les adoptions techniques et la lutte contre le covid-19 au niveau des ménages bénéficiaires	Bénéficiaires visités à domicile sur les adoptions techniques et la lutte contre le covid-19	A travers les visites à domiciles, on a constaté que les bénéficiaires ont acquis de connaissances par rapport aux formations qu'ils ont reçues et sont conscients des bénéfices apportés par les techniques agricoles à travers leurs pratiques
	Former les AS sur certaines thématiques des activités MACC comme Planning Familial avec MSM, MST/SIDA...	AS formés sur certaines thématiques des activités MACC comme Planning Familial avec MSM, MST/SIDA...	Etant formés, ces AS vont à leur tour assurer la formation et le suivi au niveau des bénéficiaires

2) **Programme de Transfert Monétaire pour le Développement Humain (TMDH) :**

Dans le cadre du programme TMDH, la réalisation des paiements des transferts monétaires, la mise en œuvre des mesures d'accompagnement ainsi que, les grandes lignes des réalisations sont présentées ci-après :

a) **Transferts de fonds, étude de résilience à Betafo :**

Activités	Objectifs 2ème semestre (juillet à décembre 2020) (1)	Réalisations 2ème semestre (juillet à décembre 2020) (2)	Résultats	Taux de réalisation au 31 décembre 2020 (3)= (2)/ (1)	Observations
<b><i>Anciens Districts</i></b>					
<b><i>Transferts de fonds TMDH y compris FIAVOTA</i></b>					
Paiement du transfert	3	3	106 337 ménages ont pu bénéficier des transferts. Ces bourses familiales ont permis à ces bénéficiaires de maintenir leurs enfants à l'école primaire ainsi que de préserver leur santé.	100%	Paiements des transferts période octobre et Décembre cumulé réalisés durant le mois de décembre 2020. A cause de la pandémie COVID 19, des mesures sont prises en temps opportun au fur et à mesure de l'évolution des situations en ce qui concerne le suivi de la coresponsabilité.
Nombre ménages bénéficiaires	101 600	106 337			
<b><i>Fonds de Redressement pour les ménages FIAVOTA</i></b>					
Paiement de tranche du transfert	2	1	61 581 ménages ont pu reconstruire leurs actifs à travers des activités génératrices de revenus. La majorité des ménages	50%	Le retard du paiement de la 1ère tranche de fonds de redressement a entraîné le report du paiement de la 2ème tranche du fonds de redressement. Pour qu'il n'y ait pas de chevauchement au niveau des paiements

Activités	Objectifs 2ème semestre (juillet à décembre 2020) (1)	Réalizations 2ème semestre (juillet à décembre 2020) (2)	Résultats	Taux de réalisation au 31 décembre 2020 (3)= (2)/ (1)	Observations
Nombre ménages bénéficiaires	65 000	61 581	bénéficiaires a réalisé des petits investissements sur des matériels de production agricole, des petits élevages, des petites agricultures familiales, des petits commerces, artisanat...).		(Fonds de Redressement et TMDH), le paiement de la 2ème tranche du FR est reprogrammé au mois de mars 2021.
<b>Analyse de la résilience à Betafo</b>					
Analyse de la résilience et de la vulnérabilité des ménages bénéficiaires à Betafo	Finalisation de l'étude et présentation des résultats	Etude réalisée	Cette étude a permis de savoir qu'après 6 années d'intervention, une grande partie des bénéficiaires ont vu leur condition de vie s'améliorer. Après cette étude, il a été décidé que ces bénéficiaires recevront des activités de mesures d'accompagnement et ne percevront plus de transfert à partir du mois d'octobre 2020	100%	



Activités	Objectifs 2ème semestre (juillet à décembre 2020) (1)	Réalisations 2ème semestre (juillet à décembre 2020) (2)	Résultats	Taux de réalisation au 31 décembre 2020 (3)= (2)/ (1)	Observations
<b><i>Nouveaux Districts</i></b>					
<b><i>Transferts de fonds TMDH</i></b>					
Paiement du transfert	3	3	5 800 ménages ont pu bénéficier des transferts. Ces bourses familiales ont permis à ces bénéficiaires de maintenir leurs enfants à l'école primaire ainsi que de préserver leur santé.	100%	
Nombre ménages bénéficiaires	5 300	5800			

**b) Mesures d'accompagnement :**

Activités	Objectifs de la période	Réalisations de la période	Résultats	Observation
<b><i>Anciens Districts</i></b>				
<b><i>DEVELOPPEMENT ET BIEN-ETRE DE LA FAMILLE</i></b>				
Renforcement de capacité des acteurs et bénéficiaires	Former les bénéficiaires sur la nutrition, WASH, planning familial, lutte contre le COVID 19, VBG, gouvernance citoyenne, alphabétisation	Formation des Chargés de projet FID et AS	Equipe FID et 52 AS formés par ces thématiques. Par la suite, les AS vont former les ménages bénéficiaires	

Activités	Objectifs de la période	Réalisations de la période	Résultats	Observation
Espace de bien-être par les mère-leaders	Sensibiliser les bénéficiaires sur diverses thématiques (Planning Familial, Développement et bien être de la famille...) effectuées au niveau des sites	12 séances d'espace de bien-être par Mères leaders	85% soit 90 100 bénéficiaires ont été sensibilisés sur les thématiques prévues. Il a été constaté que ces bénéficiaires ont acquis des connaissances à travers ces séances et ont commencé à adopter les pratiques au niveau de leur ménage respectif.	
VAD par les mère-leaders et les relais communautaires	Effectuer des suivis de proximité sur l'application et l'adoption des messages clés sur les thématiques	Ménages suivis sur l'application et l'adoption des messages	79 500 ménages visités soit 75% des ménages bénéficiaires. Il a été constaté que ces bénéficiaires ont acquis des connaissances à travers ces séances et ont commencé à adopter les pratiques au niveau de leur ménage respectif.	
<b>DPEI</b>				
Renforcement des capacités des bénéficiaires	Former les acteurs et les bénéficiaires sur les activités	Formation des AS MACC par le FID Formation des Mères leaders et des Relais Communautaires	Equipe FID et 52 AS 775 mères leaders, CPS et des relais Communautaires confondus formés au niveau des 9 Districts du DPEI. Par la suite, les mères leaders, CPS et RC vont assurer la formation et le suivi au niveau des ménages bénéficiaires.	
Espace de bien-être	Eduquer les parents sur les activités DPEI	Parents et familles sensibilisés	85% soit 2600 parents sensibilisés mensuellement	
	Construire des espaces physiques	En cours de passation de marchés		Construction des 103 espaces physiques FIAVOTA

Activités	Objectifs de la période	Réalisations de la période	Résultats	Observation
VAD	Effectuer des suivis de proximité sur l'application et l'adoption des messages clés liés aux thèmes traités	Bénéficiaires visités et suivis	95% soit 2820 parents visités par mois. Les bénéficiaires ont pris en compte la pratique des thématiques traités	
<b>COUP DE POUCE</b>				
Tenue des séances de coup de pouces	Réaliser des séances de coup de pouces afin d'aider les ménages bénéficiaires en termes de gestion	Séances de coups de pouce réalisées durant les transferts du mois de juin et août 2020 au niveau des 05 directions : DIRT –DIRA-DIRF-DIRK-DIRU	95 % soit 13 635 ménages sensibilisés sur le coup de pouce dans les 7 Districts TMDH	
<b>INCLUSION PRODUCTIVE</b>				
Renforcement des capacités des bénéficiaires	Former les acteurs et les bénéficiaires sur les types de culture adaptés aux zones Superviser l'adoption des techniques	Equipe FID formée par la DRAEP Bénéficiaires formés sur les activités prévues Distribution de semences adaptées aux zones	Ingénieurs IP formés, 60 % soit 86 350 ménages bénéficiaires formés. Le suivi de l'adoption des techniques par les bénéficiaires est programmé à la prochaine période.	

Activités	Objectifs de la période	Réalisations de la période	Résultats	Observation
<b>Nouveau District Tuléar II</b>				
Renforcement de capacités des ménages bénéficiaires	Former les ML sur le processus du TMDH et leur rôle ; Former les ménages bénéficiaires sur les thématiques (Gouvernance citoyenne, nutrition, consultation prénatale et sensibilisation sur COVID -19...)	201 Mères Leaders formées	Mères Leaders formées et par la suite vont former les bénéficiaires et en faire le suivi de l'application et de l'adoption des messages clés.	

Activités	Objectifs de la période	Réalisations de la période	Résultats	Observation
Réalisation des séances EBE au niveau des sites MACC de Tuléar II	Réaliser des séances EBE au niveau des sites MACC de Tuléar II afin de sensibiliser les ménages bénéficiaires	6 séances d'espace de bien-être par ML	4 600 bénéficiaires ont été sensibilisés sur les thématiques prévues soit 80% des bénéficiaires. Il a été constaté que ces bénéficiaires ont acquis des connaissances à travers ces séances et ont commencé à adopter les pratiques au niveau de leurs ménages respectifs.	
<b><i>Baseline sur le DPEI</i></b>				
Réaliser l'étude	Enquête de perception et formation sur les formulaires du Baseline	Enquête de perception et formation sur les formulaires du Baseline effectuée	Résultats de l'enquête envoyés au consultant Oumar pour analyse	
	Recrutement des consultants individuels	Les consultants individuels enquêteurs et superviseurs sont prêts à être contractualiser		Suspension des activités de terrain jusqu'à nouvel ordre de la BM

3) Réponses aux catastrophes naturelles :

Activités	Objectifs 2ème semestre (Juillet à Décembre 2020)	Réalisations 2ème semestre (Juillet à Décembre 2020)	Résultats	Taux de réalisation %	Observations
<b>Argent contre travail (ACT) – post catastrophe</b>					
Aucune activité n'a été enregistrée au cours de la période					
<b>Transferts Monétaires Non conditionnel dans le cadre du Programme de protection Sociale Réactive aux Chocs (PSRC)</b>					
Nombre de transfert aux bénéficiaires	3	3	54 193 ménages ont pu bénéficier des revenus supplémentaires pour faire face à l'insécurité alimentaire	100%	02 transferts TMNC des 14 communes en état d'urgence ont été réalisés  En réponse à l'insécurité alimentaire, réalisation de TMNC dans les communes IFOTAKA et EBELO: paiement des bénéficiaires (transfert 2) pour les fokontany Bebarimo et Ambaro et (transfert 1) pour les autres fokontany de la commune d'Ifotaka.
Nombre des ménages bénéficiaires	24 408	54 193			
<b>Transferts Monétaires Non Conditionnels «TOSIKA FAMENO » réponse au COVID-19</b>					
Nombre de transfert aux bénéficiaires	2	2	215 093 ménages ont pu bénéficier des revenus pour faire face aux perturbations économiques (pertes de revenus significatifs) dû au ralentissement des activités économiques et des échanges commerciaux, suite à l'instauration de « l'Etat d'Urgence Sanitaire à Madagascar » le 21 Mars 2020 liée au COVID 19. Ces transferts monétaires	100%	Le paiement du 2ème transfert a été réalisé au cours de ce semestre
Nombre des ménages bénéficiaires	217 947	215 093			

Activités	Objectifs 2ème semestre (Juillet à Décembre 2020)	Réalisations 2ème semestre (Juillet à Décembre 2020)	Résultats	Taux de réalisation %	Observations
			leurs ont aidés à subvenir aux dépenses quotidiennes.		
<b>Réhabilitation et/ou Reconstruction des Infrastructures</b>					
Evaluation technique des infrastructures	27	27	13 infrastructures en cours de contractualisation des entreprises 07 en cours de relance AMI MPE 07 Infrastructures en cours d'études et de mémoires techniques	100%	Les travaux seront réalisés en 2021
Elaboration des Mémoire Préparatif du Projet (MPP)	27	27		100%	
Etudes et élaboration des mémoires MT	27	20		74%	
Travaux	27	13		48%	
Travaux réceptionnés	-	-			

4) Les activités transversales  
a) Gouvernance citoyenne

Activités	Objectifs	Réalizations	Résultats	Observations
Renforcement de la sensibilisation sur la gouvernance citoyenne et sur la lutte anti-corruption	Renforcer la communication et la sensibilisation à l'endroit des communautés, des ménages bénéficiaires et d'autres acteurs sur la gouvernance citoyenne, sur le processus de gestion des plaintes et des cas spéciaux et sur la lutte anti-corruption.	Rencontre avec la communauté bénéficiaire effectuée et des messages ont été passés sur l'existence du mécanisme de recours afin que le programme se réalise convenablement. Ils devraient être responsables en tant qu'acteurs et bénéficiaires du programme, et qu'ils soient intègres dans l'exercice de leurs actions.	Les acteurs en particulier les communautés bénéficiaires sont conscientes de l'importance de leur part de responsabilité dans la mise en œuvre du programme. Ils ont manifesté leurs préoccupations par le biais du mécanisme de gestion de plainte et ont proposé des suggestions d'amélioration lors des séances de suivi évaluation communautaires	A chaque rencontre avec les acteurs du programme, des messages ont été toujours passés, dans le cadre de la gouvernance citoyenne.
Formation et recyclage des membres de CPS/CGP sur la gouvernance citoyenne et sur la gestion des plaintes et cas spéciaux	Former les CPS sur la gouvernance citoyenne, la lutte anti-corruption et la gestion des plaintes et cas spéciaux	Renforcement de la capacité de 622 membres CPS réalisé (dont 199 membres issus de 68 sites TMDH, 149 membres issus de 24 sites FSP et 274 membres issus de 83 sites pour FIAVOTA)	Le mécanisme de gestion de plainte fonctionne correctement grâce à la contribution des membres des comités de protection sociale	

Activités	Objectifs	Réalizations	Résultats	Observations
Gestion des plaintes et cas spéciaux	Gérer les plaintes et les cas spéciaux	<p>- FSP : Réception de 142 et traitement de 134 plaintes, traitement des cas spéciaux pouvant sortir 261 ménages, réintégrer 11 ménages et maintenir 36 ménages au programme.</p> <p>- TMDH : Réception de 613 et traitement de 677 plaintes, traitement des cas spéciaux pouvant sortir 72 et réintégrer 4 ménages au programme.</p> <p>- FIAVOTA : Réception de 1124 et traitement de 1382 plaintes, traitement des cas spéciaux pouvant sortir 256, réintégrer 12 ménages et maintenir 1 ménage dans le programme.</p> <p>- TMNC SUD : Traitement des cas spéciaux pouvant sortir 34 et intégrer 34 ménages au programme.</p>	<p>Les droits des ménages bénéficiaires ont été respectés et d'autres préoccupations ont été prises en considération. Le programme a été mis en œuvre convenablement ; les ménages non éligibles ont été sortis.</p>	
Mise en œuvre de suivi et évaluation communautaire :	Réaliser des Suivi et évaluation communautaire	Mise en œuvre de séance de suivi évaluation communautaire au niveau de 40 sites pour FSP et de 31 sites pour TMDH/FIAVOTA	L'appréciation des communautés bénéficiaires par rapport au programme a été connue, les actions d'amélioration ont été planifiées.	La mise en œuvre de séance de suivi évaluation communautaire a été perturbée par la pandémie COVID19



## b) Sauvegarde Environnementale et Social

Les thématiques de « Sauvegarde Environnementale et Sociale (SES) » traitées dans le présent rapport sont énumérées ci-après :

1. La sécurisation du programme
2. La lutte contre le VIH/SIDA
3. La prise en compte de l'approche Genre
4. L'élaboration des Plans de Gestion et d'Exploitation des sites reboisés ou « PAG »
5. La prise de mesures Hygiène, Sécurité et Gestion des Déchets
6. L'élaboration des contrats fonciers

### • *Sécurisation du programme au 31 décembre 2020*

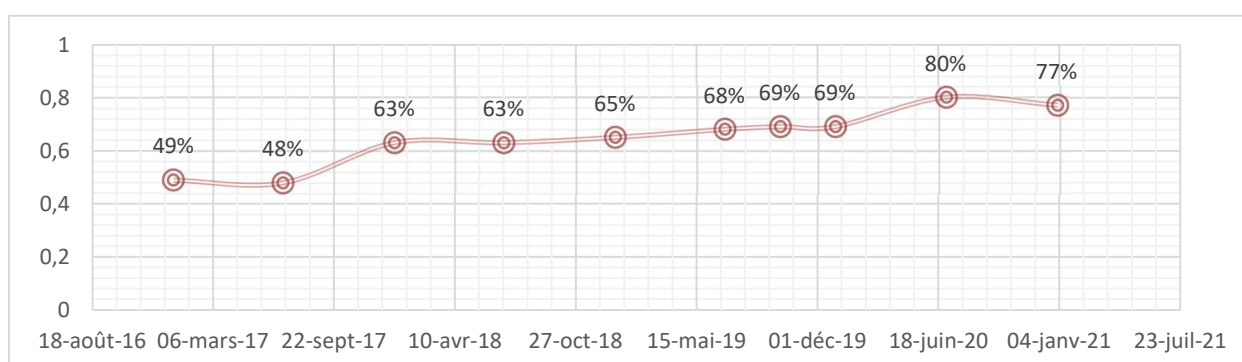
86% (19 sur 22) des actions stipulées dans le plan d'actions de sécurité, ont été entamées. Les activités non entamées sont (i) l'intégration du FID dans le système d'alerte de sécurité qui relève de la Gendarmerie, (ii) la création d'une plateforme de suivi & surveillance des incidents pour le LOBBYING en faveur de la justice et de la sécurité qui doit être initiée par le MPPSPF.

### • *Lutte contre VIH/SIDA au 31 décembre 2020*

Désormais, le FID intervient dans (i) la sensibilisation au et dans (ii) le dépistage du VIH/SIDA. En FSP, 96% des groupes de travail ont été sensibilisés au VIH/SIDA. Le reste bénéficiera de la sensibilisation lors de la prochaine intervention. Moindre, le taux de chantiers ayant été sensibilisés au VIH/SIDA en ACT, est estimé à 60%. En effet, la sensibilisation n'a pas pu être réalisée au niveau de certains sites car l'état d'urgence sanitaire a empêché les formateurs à y accéder. Par ailleurs, les campagnes de dépistage VIH/SIDA ont pu être entamées en cette période pendant laquelle 1%<sup>3</sup> des bénéficiaires ont été dépistés et dont les résultats sont négatifs.

### • *Prise en compte de l'approche « Genre » au 31 décembre 2020*

## Pourcentage des femmes bénéficiaires du programme



Estimé à 77%<sup>4</sup>, le pourcentage des femmes bénéficiaires du programme FSS a dépassé l'objectif (65%).

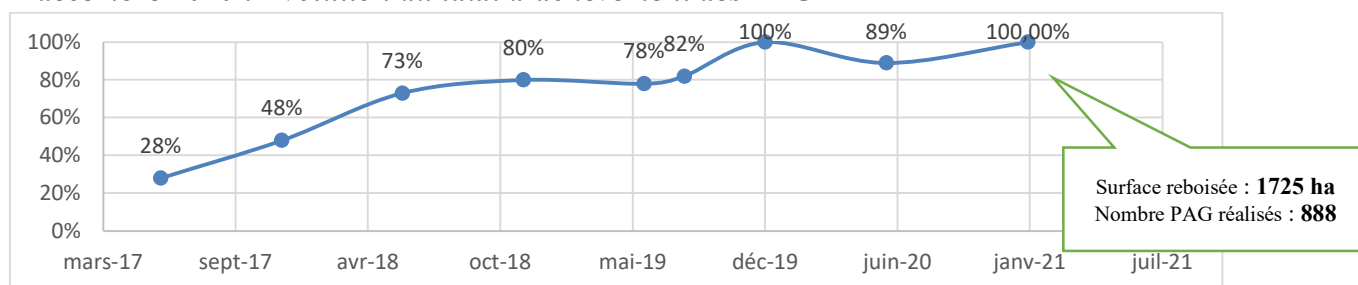
<sup>3</sup> 1463 sur 155 574 bénéficiaires

<sup>4</sup> Source : MIS 07/01/2021

- **Garderie au niveau des chantiers**

En FSP, 61% des chantiers ont été pourvus de garderie. La mise en place des garderiers n'a pas eu lieu dans certains chantiers afin de réduire le risque de propagation du COVID. Tandis que l'installation des garderiers a été effective dans le cadre de la mise en œuvre de l'ACT.

- **Elaboration des Plans de Gestion et d'Exploitation des sites reboisés (PAG) au 31 décembre 2020 : Evolution du taux d'achèvement des PAG**



- **Prise de mesures Hygiène, Sécurité et Gestion des Déchets au 31 décembre 2020**

#### Port EPI par les travailleurs

Toutes sous-composantes confondues	Nombre de gilets distribués	Nombre de chaussures distribuées	Nombre de masques distribués	Nombre de casquettes (casques) distribuées	Nombre de gants distribués	Nombre de travailleurs aptes
FSP	27 022	44 249	30 552	28 072	2 023	27 150
ACT	6 730	6 310	12 600	6 730	1 010	6 730

Le tableau montre que généralement, la dotation des EPI se poursuivait comme prévu, c'est-à-dire :

(i) **FSP** : 01 gilet, 01 paire de chaussures, 01 chapeau pour chaque titulaire et 01 paire de chaussures pour chaque remplaçant. Les bénéficiaires sont également dotés de masques afin de se protéger contre l'envol des poussières et aussi de renforcer les mesures sanitaires contre COVID.

(ii) **ACT** : au moins 01 gilet, 01 paire de chaussures, 01 chapeau et 01 masque pour chaque titulaire.

- **Mise à disposition d'une boîte à pharmacie**

La totalité des chantiers (FSP, ACT) sont pourvus d'une boîte à pharmacie conforme.

- **Hygiène et Gestion des déchets**

Mesures	FSP	ACT
Savon	100%	100%
Eau potable	100%	100%
Latrines	100%	25%
Fosses à ordures	100%	Facultatif

En ACT, les villes où les travaux se déroulaient, disposaient déjà des latrines et des lieux d'évacuation des ordures.

- *Elaboration de contrats sociaux au 31 décembre 2020*

Le taux de réalisation des contrats fonciers en FSP sont actuellement estimés à **98%**. En effet, certains contrats fonciers établis font actuellement l'objet de régularisation comme la légalisation, l'ajout/la mise à jour de la liste des bénéficiaires et/ou l'amélioration du croquis du terrain.

c) **Communication**

Activités	Objectifs de la période	Réalizations de la période	Résultats	Reste à réaliser
<p>Mise en œuvre des stratégies de la communion des programmes.</p> <p>Conception, production des outils de communication.</p>	<p>Assurer l'accessibilité des informations, la clarté et l'adhésion des participants</p>	<p>Production et actualisation des outils des programmes FSS FA 2 (TMDH, FSP, FIAVOTA) : Dépliants, Affiches A2, Scripts audios des messages.</p> <p>Mesure contre le Covid19 – Tous programmes FSS, Stratégie nationale pour les sites FSS, Développement des supports, conception, impressions et diffusions : affiches A2, dépliants, message audio.</p> <p>Production et diffusion de courtes vidéos internes sur la protection sociale, à destination interne et du grand public : Protection sociale, le FSP.</p> <p>Livre plaidoyer FID et FSS FA3 : conception, réalisation, impression, diffusion.</p> <p>FID Actualité / 2 Productions, diffusions : Réalisé et diffusé par voie électronique pour respecter les mesures sanitaires</p> <p>Production de goodies pour la Presse : Bloc note, stylo, clé USB, tee-shirt Protection sociale.</p> <p>Production de gilet / Tee-shirt / Casquette (Tenue de travail).</p> <p>Production et diffusion des supports de marque du FID (Dépliant, carte de visites, oriflammes, parasol, banderoles ...) : réalisés et diffusés.</p> <p>Réalisations des goodies 2021 du FID</p>	<p>Supports à jour, cibles touchées.</p> <p>Cibles touchées à différents niveaux.</p> <p>Cibles touchées à différents niveaux.</p> <p>Diffusion numérique.</p> <p>Cibles touchées : institutions.</p> <p>Publics cibles informés</p> <p>Outils prêts pour la fidélisation de la presse.</p> <p>Visibilité et identification des collaborateurs sur le terrain.</p>	

Activités	Objectifs de la période	Réalisations de la période	Résultats	Reste à réaliser
		<p>Conception et suivi de la production des supports utilitaires des programmes : livrets (Fiavota, Vatsin'Ankohonana, Asa Avotra Mirindra) / guides : Reny Mahomby, Planification FSP / Affiche EBE / Banderoles FSP, TMDH, FIAVOTA, INFRA, DPEI ...)</p> <p>TDR et Recrutement de consultant : auteur de théâtre radiophonique, dessinateurs illustrateurs.</p>	<p>Programmes outillés.</p> <p>En cours de passation de marché.</p>	
Préparation à la mission de formation à la communication et sensibilisation de la presse à la PS des Directions et Mise en œuvre	Des collaborateurs plus compétents en communication, des journalistes spécialisés en protection sociale.	<p>Documents de travail finalisés : TDR, documents de formation, agenda. Thématiques : la protection sociale, la relation presse, communication inclusive et interpersonnelle, collecte d'histoire, prise de vue.</p> <p>Exécution et mise en œuvre réalisée avec le MPPSPF pour : Fianarantsoa, Manakara, Toliara, Antananarivo/Vakinankaratra (Presse) &amp; Toamasina</p>	<p>Plus de 80 collaborateurs plus compétents en matière de communication.</p> <p>Plus de 90 journalistes plus formés et plus compétents en matière de protection sociale.</p>	Mise en œuvre à harmoniser pour les collaborateurs de la Direction Générale et la Direction d'Antananarivo.
Accompagnement et supervisions des Directions Interrégionales (Indication, suivi, diffusion ...)	Une communication efficace : planifiée, régulière, accessible, claire.	<p>Accompagnement et supervisions des Directions Interrégionales (Indication, suivi, diffusion ...).</p> <p>Canevas mis en place, diffusé et suivi.</p>	Des directions plus sensibles et plus efficaces en matière de communication.	Continuer le suivi.
Cérémonie de Tsatok'angady Manandriana et visite ministérielle	Assurer la communication sur le démarrage des activités FSP à Manandriana et l'adhésion des parties prenantes	Cérémonie de Tsatok'Angady Manandriana et visite ministérielle : appui au concept (Itinéraire, agenda des évènements), développement des supports et mission d'appui sur terrain.	Présence de la presse et diffusion des informations	
Cérémonie de Tsatok'Angady Arivonimamo	Assurer la communication sur le démarrage des activités FSP à Arivonimamo et l'adhésion des parties prenantes	Cérémonie de Tsatok'Angady Arivonimamo : appui au concept et outils, développement des supports. Mise en œuvre locale par la DIRT.	Présence de la presse et diffusion des informations	

Activités	Objectifs de la période	Réalizations de la période	Résultats	Reste à réaliser
Mise en œuvre de la communication digitale	Assurer une communication digitale efficace (informations à jour, promotion, augmentation de l'audience)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Finalisation du plan de refonte et d'actualisation des contenus web et sur Facebook.</li> <li>- Restauration site web (suite crash global).</li> <li>- Actualisation du système de sauvegarde site web.</li> <li>- Mise à jour noyau et modules du site web.</li> <li>- Réalisation module bibliothèque virtuelle.</li> <li>- Sponsorisation des publications ciblées sur facebook</li> </ul>	<p><b>SITWEB :</b>  Appel à Manifestation d'Intérêts = 33  Appel d'offre = 11  Rapports = 7  Actualités = 24  Histoire de succès = 4  Manuel de procédure = 9  Pages statiques = 28</p> <p><b>STAT Site web :</b>  Nombre d'utilisateurs = 36.106  Nouveaux utilisateurs = 35.197  Pages vues = 159.619</p> <p><b>STAT Facebook :</b>  Nombre vues = 588.935  Nombre engagements = 220.408</p>	

**Composante 2 : Renforcement de l'administration, du suivi et de la redevabilité sociale du filet de sécurité**

Activités	Objectifs de la période	Réalizations au 31 décembre 2020	Résultats
<b>Assistance Technique</b>			
La mise à jour et amélioration du système d'information MIS : la contractualisation du cabinet en charge du MIS sur la maintenance dudit logiciel	Mettre à jour le système MIS	Un contrat de maintenance avec le cabinet pour une durée de 1 an lie actuellement le FID au cabinet Ingenosya qui était en charge du développement	Système d'information MIS fonctionnel
La maintenance du logiciel TOM2PRO	Assurer le bon fonctionnement du TOM2PRO	Le basculement vers TOMWEB est entamé au mois de septembre et le TOMWEB est actuellement fonctionnel	TOMWEB fonctionnel permettant d'avoir la situation à temps
Réalisation de l'étude de la sécurité informatique du FID	Réaliser l'étude de la sécurité informatique du FID à travers un consultant individuel	L'étude sur la sécurité informatique du FID a été réalisée par un consultant individuel, le rapport final étant validé après présentation des résultats à l'équipe du FID.	Cette étude va permettre d'améliorer la sécurité informatique du FID. Les plans d'actions seront réalisés au cours du FSS FA2 et FSS FA3.
Réalisation de l'étude de la mise en place du nouveau système de paiement	Réaliser l'étude de la mise en place du nouveau système de paiement à travers un consultant individuel	Le consultant individuel a été notifié et la prestation est en cours	Cette étude va permettre d'adopter un nouveau système de paiement
Réalisation de l'étude du système de gestion des véhicules.	Réaliser l'étude du système de gestion des véhicules.	L'objectif étant d'améliorer le logiciel déjà existant au niveau du Tompro pour qu'il soit plus exploitable. Alors, on a recours à la consultation de TOMATE, fournisseur du logiciel Tompro au lieu d'engager un Consultant Individuel	Cette étude va permettre d'adopter un nouveau système de gestion des véhicules

Activités	Objectifs de la période	Réalisations au 31 décembre 2020	Résultats
<b>Investissement</b>			
Le remplacement des matériels informatiques et mobiliers défectueux et l'acquisition de nouveaux matériels et mobiliers pour le personnel nouvellement recruté	Remplacer les matériels	Le remplacement des matériels informatiques et mobiliers défectueux et l'acquisition de nouveaux matériels et mobiliers pour le personnel nouvellement recruté est en cours	
Le remplacement des véhicules acquis en 2006 (17 véhicules dont 8 remplacés sur FSS FA 1 et le reste sur FSS FA2), la livraison de la deuxième vague de voiture	Remplacer les véhicules	La livraison de la deuxième vague de voiture a été réalisée	Véhicules fonctionnels
<b>Management du projet</b>			
L'organisation et la réalisation des formations du personnel sur les thèmes prévus dans le planning de formation approuvé par la Banque Mondiale	Réaliser des formations à l'endroit du personnel	La formation du personnel sur la fonctionnalité du TOMWEB, la réalisation de l'atelier de capitalisation de la sous composante TMDH, la réalisation d'une réunion de travail systématique de la Direction SESI, la formation en écrits professionnels à l'endroit des secrétaires de Directions ont été réalisés au cours de la période.	TOMWEB fonctionnel permettant d'avoir la situation à temps Partage des expériences et acquis concernant la conduite des activités TMDH Partage et améliorations de la conduite des activités SESI Les secrétaires de Directions ont été toutes formées sur la thématique définie.
La réalisation des missions de supervisions des activités	Réaliser des suivis des activités	Malgré la situation sanitaire, des missions de supervisions des activités ont été réalisées afin d'assurer la qualité de l'intervention. Il s'agit des missions de suivi, du lancement du « tsatok'angady » à Manandriana et à Arivonimamo.	Suivi des activités effectué



Activités	Objectifs de la période	Réalizations au 31 décembre 2020	Résultats
L'assurance santé pour le personnel du FID.	Mettre à la disposition du personnel du FID de l'assurance	L'assurance santé pour le personnel du FID a été effective à partir du 24 août 2020.	Le personnel du FID bénéficie de l'assurance santé
La mise en place de l'antenne régionale	Mettre en place l'antenne régionale	La mise en place de l'antenne régionale à Ambositra pour la Direction de Fianarantsoa vue le démarrage des activités FSP à Manandriana et en vue de la réalisation des activités dans les zones FA3 a été effectif.	Antenne à Ambositra fonctionnelle

## Récapitulatif des réalisations techniques et financières se terminant le 31 décembre 2020

### ➤ Réalisations de l'année 2020

Composantes/ sous composantes	REALISATIONS TECHNIQUES 2020			REALISATIONS FINANCIERES 2020			Observations
	Prévision de l'année 2020	Réalisation de l'année 2020	Taux de réalisation	Prévision de l'année 2020 (en USD)	Réalisation de l'année 2020 (en USD)	Taux de réalisation	
Filets Sociaux Productifs (FSP)	2 interventions prévues pour 36 000 ménages	2 interventions réalisées pour 39 384 ménages	100%	7 985 409	6 223 923	78%	- 1ère intervention 239/239 chantiers réceptionnés - 2ème intervention 474/561 chantiers réceptionnés dont 87 chantiers seront réceptionnés au mois de janvier 2021, il s'agit de 40 chantiers pour les nouveaux Districts et 47 pour les anciens Districts
Transfert Monétaire pour le Développement Humain (TMDH)	8 transferts prévus pour 106 900 ménages	8 transferts réalisés pour 112 137 ménages	100%	14 686 557	11 397 872	78%	En attente des rapports de paiement de certaines agences de paiement et agences payeurs
Fonds de redressement (FR)	1 transfert prévu (2 tranches) pour 65 000 ménages FIAVOTA	1 transfert en cours (1ère tranche réalisée) pour 61 581 ménages FIAVOTA	100%	3 616 798	1 442 204	40%	Le retard du paiement de la 1ère tranche de fonds de redressement a entraîné le report du paiement de la 2ème tranche du fonds de redressement. Pour qu'il n'y ait pas de chevauchement au niveau des paiements (Fonds de Redressement et TMDH), le paiement de la 2ème tranche du FR est reprogrammé au mois de mars 2021.

Composantes/ sous composantes	REALISATIONS TECHNIQUES 2020			REALISATIONS FINANCIERES 2020			Observations
	Prévision de l'année 2020	Réalisation de l'année 2020	Taux de réalisation	Prévision de l'année 2020 (en USD)	Réalisation de l'année 2020 (en USD)	Taux de réalisation	
<b>Réponse pour un relèvement précoce après catastrophes naturelles</b>							
Réponses aux catastrophes naturelles (Argent Contre Travail (ACT) post catastrophe / Réhabilitation et/ou Reconstruction des Infrastructures)	51 ACT prévus	45 ACT réceptionnés	88%	4 210 370	389 339	9%	A cause de la pandémie COVID-19 ; 02 chantiers ont été clôturés à 10 jours et 04 abandonnés au stade de MPP
	27 infrastructures prévues	13 infrastructures en cours de contractualisation des entreprises 07 en cours de relance AMI MPE 07 Infrastructures en cours d'études et de mémoires techniques					Pour les réhabilitations et ou de reconstructions, tous les travaux seront réalisés en 2021
Transfert Monétaire Non Conditionnel (PSRC)	5 transferts prévus pour 51 269 ménages	5 transferts réalisés pour 54 193 ménages	100%	2 498 818	3 261 048	131%	04 transferts TMNC des 14 communes en état d'urgence ont été clôturés au mois d'Août 2020  En réponse à l'insécurité alimentaire, réalisation de TMNC dans les communes IFOTAKA et EBELO: paiement des bénéficiaires (transfert 2) pour les fokontany Bebarimo et Ambaro et (transfert 1) pour les autres fokontany de la commune d'Ifotaka.
Appui nutritionnel	Distribution 10 067 cartons de "Plumpy Sup"	1 122 cartons de "Plumpy Sup" distribués	11%	560 000	6 056	1%	Seule une partie des "Plumpy Sup" ont été livrés à Ambovombe et Amboasary en Décembre 2020, la distribution continue jusqu'au mois de février 2021

Composantes/ sous composantes	REALISATIONS TECHNIQUES 2020			REALISATIONS FINANCIERES 2020			Observations
	Prévision de l'année 2020	Réalisation de l'année 2020	Taux de réalisation	Prévision de l'année 2020 (en USD)	Réalisation de l'année 2020 (en USD)	Taux de réalisation	
Transfert Monétaire Non Conditionnel (TMNC) Tosika Fameno	2 transferts prévus pour 217 947 ménages	2 transferts réalisés pour 215 093 ménages	100%	10 601 322	12 043 123	114%	
<b>Gestion de Projet</b>							
Renforcement de la capacité institutionnelle de l'administration/ FID				5 559 835	4 803 428	86%	Acquisition de matériels informatique en cours
Renforcement de la capacité institutionnelle de l'administration/ FID - TOSIKA FAMENO				62 784	31 846	51%	Supervision limitée à cause de la restriction sanitaire liée au COVID 19
<b>TOTAL GENERAL</b>				<b>49 781 893</b>	<b>39 598 840</b>	<b>80%</b>	

➤ **Réalisations cumulées au 31 décembre 2020 (par rapport aux objectifs du FSS FA2)**

Activités	REALISATIONS TECHNIQUES			REALISATIONS FINANCIERES			Observations
	Prévision du projet	Réalisation au 31 décembre 2020	Taux de réalisation	Allocations (en USD)	Réalisations cumulées au 31 décembre 2020	Taux de réalisation	
Filets Sociaux Productifs (FSP)	4 interventions prévues pour 36 000 ménages	2 interventions réalisées pour 39 384 ménages	50%	15 935 592	6 223 923	39%	- 1ère intervention 239/239 chantiers réceptionnés - 2ème intervention 474/561 chantiers réceptionnés dont 87 chantiers seront réceptionnés au mois de janvier 2021, il s'agit de 40 chantiers pour les nouveaux Districts et 47 pour les anciens Districts
Transfert Monétaire pour le Développement Humain (TMDH) y compris FIAVOTA	15 transferts prévus pour 106 900 ménages	8 transferts réalisés pour 112 137 ménages	53%	28 941 435	11 397 872	39%	En attente des rapports de paiement de certaines agences de paiement et agences payeurs
Fonds de redressement	1 transfert prévu (2 tranches) pour 65 000 ménages FIAVOTA	1 transfert en cours (1ère tranche réalisée) pour 61 581 ménages FIAVOTA	50%	4 165 329	1 442 204	35%	Le retard du paiement de la 1ère tranche de fonds de redressement a entraîné le report du paiement de la 2ème tranche du fonds de redressement. Pour qu'il n'y ait pas de chevauchement au niveau des paiements (Fonds de Redressement et TMDH), le paiement de la 2ème tranche du FR est reprogrammé au mois de mars 2021.
<b>Relèvement après les catastrophes naturelles</b>							
ACT- Post catastrophe / Réhabilitation et la	Prévision initiale : 700 chantiers ACT;	45 ACT réceptionnés	30%	3 160 096	389 339	12%	A cause de la pandémie COVID-19 ; 02 chantiers ont été clôturés à 10 jours et 04 abandonnés au stade de MPP

Activités	REALISATIONS TECHNIQUES			REALISATIONS FINANCIERES			Observations
	Prévision du projet	Réalisation au 31 décembre 2020	Taux de réalisation	Allocations (en USD)	Réalisations cumulées au 31 décembre 2020	Taux de réalisation	
reconstruction des infrastructures	Prévision révisée: 151 chantiers ACT						
	Prévision initiale: 108 infrastructures Prévision révisée: 56 infrastructures	13 infrastructures en contractualisation des Entreprises 07 infrastructures en cours de relance AMI MPE 07 infrastructures en cours d'étude et élaboration des mémoires techniques					56 travaux seront finalisés en 2021 (27 initiées en 2020 et 29 initiées en 2021)
Transfert Monétaire Non Conditionnel (PSRC)	Réalisation des 09 TMNC	5 transferts réalisés pour 54 193 ménages	56%	6 732 886	3 261 048	48%	04 transferts TMNC des 14 communes en état d'urgence ont été clôturés au mois d'Août 2020  En réponse à l'insécurité alimentaire, réalisation de TMNC dans les communes IFOTAKA et EBELLO: paiement des bénéficiaires (transfert 2) pour les fokontany Bebarimo et Ambaro et (transfert 1) pour les autres fokontany de la commune d'Ifotaka.
Appui nutritionnel	Distribution 10 067 cartons de "plumpy sup"	1 122 cartons de "plumpy sup » distribués	11%	943 967	6 056	1%	Seule une partie des "plumpy sup" ont été livrés à Ambovombe et Amboasary en décembre 2020, la

Activités	REALISATIONS TECHNIQUES			REALISATIONS FINANCIERES			Observations
	Prévision du projet	Réalisation au 31 décembre 2020	Taux de réalisation	Allocations (en USD)	Réalisations cumulées au 31 décembre 2020	Taux de réalisation	
							distribution continue jusqu'au mois de février 2021.
Transfert Monétaire Non Conditionnel (TMNC) Tosika Fameno	2 transferts prévus pour 217 947 ménages	2 transferts réalisés pour 215 093 ménages	100%	12 650 005	12 043 123	95%	
<b>Gestion de Projet</b>							
Renforcement de la capacité institutionnelle de l'administration/ FID				13 907 905	4 803 428	35%	Acquisition de matériels informatique en cours
Renforcement de la capacité institutionnelle de l'administration/ FID - TOSIKA FAMENO				62 784	31 846	51%	Supervision limitée à cause de la restriction sanitaire liée au COVID 19
<b>TOTAL GENERAL</b>				<b>86 499 999</b>	<b>39 598 840</b>	<b>46%</b>	

## ***B - VOLETS FINANCIERS***

### **B-1 Réalisations financières du 2ème semestre de l'année 2020 (juillet à décembre 2020)**

Au cours du second semestre de l'année 2020, à travers ses activités mises en œuvre, le FID a pu décaisser **21 039 182 USD** soit **68%** par rapport à l'objectif, dont **11 513 474 USD** pour la composante Filets Sociaux de Sécurité des activités classiques, **7 315 513 USD** pour les activités COVID-19 et **2 189 103 USD** pour l'administration du projet pour les activités classiques et **21 092 USD** pour le renforcement des activités COVID-19. Le ratio de fonctionnement au 31 décembre 2020 s'affiche à un taux de **10.67%**.

- **Tableau 1** : Sources et utilisation des fonds présentant la situation des ressources et emplois du projet au 31 décembre 2020 ;
- **Tableau 2** : Utilisation de fonds par activité du projet montrant le décaissement effectué par rapport à la prévision au 31 décembre 2020 ;
- **Tableau 3** : Tableau d'avancement physique des activités
- **Tableau 4** : Tableau de suivi de passation de marché pour la période allant du 01 juillet au 31 décembre 2020



**Tableau 1 : Sources et utilisation des fonds****SOURCES ET UTILISATIONS DES FONDS (MODÈLE I)****Filets Sociaux de Sécurité - Financement Additionnel 2  
Fonds d'Intervention pour le Développement****SOURCES ET UTILISATIONS DES FONDS (MODELE I)**

Modèle : 1

Exercice 2020

Semestre finissant le 31/12/2020

DOLLAR(USD)

Page 1/1

Désignation	Semestre	Cumulatif	Prévisions 6 mois
<b>RESSOURCES</b>			
RESSOURCES	14 981 132,79	51 978 165,26	8 772 194,46
RESSOURCES IDA	14 981 132,79	51 978 165,26	8 772 194,46
AUTRES RESSOURCES	34 891,89	83 713,34	
Intérêts débiteurs/créd et écart de change	34 891,89	83 713,34	
Total RESSOURCES	15 016 024,68	52 061 878,60	8 772 194,46
Financement Total	15 016 024,68	52 061 878,60	8 772 194,46
<b>EMPLOIS</b>			
1a. Argent Contre Travail Productif (ACTP)	3 711 781,62	6 223 922,58	5 669 811,34
1a. Transfert Monétaire pour le Développement Humain (TMDH)	5 463 569,81	11 397 871,85	6 773 921,96
1d. Fonds redressement	1 442 204,02	1 442 204,02	1 681 367,11
1b. Réponses aux crises - ACT	13 305,15	377 063,21	681 081,08
1b. Réponses aux crises – Réhabilitation des infrastructures	8 083,37	12 276,21	712 703,35
1c - Transfert Monétaire Non Conditionnel	249 449,57	2 385 068,50	480 901,97
1c - Fonds de soutien POST CATA	619 024,51	875 979,89	
24 - Appui Nutritionnel	6 056,12	6 056,12	973 145,17
TMNC Réponses COVID 19	7 315 512,98	12 043 122,89	
Total 2 Renforcement de capacité inst FID	2 210 195,03	4 835 274,35	
2. Renforcement de la capacité institutionnelle de l'adminis	2 189 102,65	4 803 427,90	4 262 301,46
2. Renforcement de la capacité institutionnelle COVID 19	21 092,38	31 846,44	
Total EMPLOIS	21 039 182,18	39 598 839,62	21 235 233,43
Total des dépenses	21 039 182,18	39 598 839,62	21 235 233,43
Encaissements moins dépenses	-6 023 157,50	12 463 038,98	-21 235 233,43
Evolution nette de l'encaisse	-6 023 157,50	12 463 038,98	-21 235 233,43
Solde d'ouverture de l'encaisse			0,00
<b>TRESORERIE</b>			
COMPTE DESIGNE CENTRAL	11 635 567,06		
SOUS COMPTE DESIGNE DRT	312 682,35		
SOUS COMPTE DESIGNE DRD			
SOUS COMPTE DESIGNE DRF	211 499,07		
SOUS COMPTE DESIGNE DRA	1 423 681,98		
SOUS COMPTE DESIGNE DRU	548 150,27		
SOUS COMPTE DESIGNE DRK	357 323,35		
SOUS COMPTE DESIGNE DRP	635 716,24		
BANQUE CENTRALE	3 361 576,16		
Total TRESORERIE	18 486 196,48		
Total de l'encaisse d'ouverture	18 486 196,48		
Encaisse nette disponible	12 463 038,98	12 463 038,98	0,00
Solde de clôture de l'encaisse			

COMPTE DESIGNÉ CENTRAL	9 204 781,18		9 204 781,18		
SOUS COMPTE DESIGNÉ DRT	270 217,32		270 217,32		
SOUS COMPTE DESIGNÉ DRD					
SOUS COMPTE DESIGNÉ DRF	465 430,02		465 430,02		
SOUS COMPTE DESIGNÉ DRA	104 712,80		104 712,80		
SOUS COMPTE DESIGNÉ DRU	256 282,72		256 282,72		
SOUS COMPTE DESIGNÉ DRK	95 240,19		95 240,19		
SOUS COMPTE DESIGNÉ DRP	2 066 374,75		2 066 374,75		
BANQUE CENTRALE					
Solde total de clôture de l'encaisse		12 463 038,98		12 463 038,98	0,00

## SOURCES ET UTILISATIONS DES FONDS (MODELE I)

**Filets Sociaux de Sécurité - Financement Additionnel 2**  
**Fonds d'Intervention pour le Développement**

### SOURCES ET UTILISATIONS DES FONDS (MODELE I)

Modèle : 1

Exercice 2020

Semestre finissant le 31/12/2020

ARIARY(MGA)

Page 1/1

Désignation	Semestre	Cumulatif	Prévisions 6 mois
RESSOURCES			
RESSOURCES	57 703 565 777,90	194 829 534 447,51	30 996 938 457,54
RESSOURCES IDA	57 703 565 777,90	194 829 534 447,51	30 996 938 457,54
AUTRES RESSOURCES	-918 798 711,64	1 682 582 569,40	
Intérêts débiteurs/créd et écart de change	-918 798 711,64	1 682 582 569,40	
Total RESSOURCES	56 784 767 066,26	196 512 117 016,91	30 996 938 457,54
Financement Total	56 784 767 066,26	196 512 117 016,91	30 996 938 457,54
EMPLOIS			
1a. Argent Contre Travail Productif (ACTP)	14 307 535 062,52	23 617 498 140,63	20 978 301 943,60
1a. Transfert Monétaire pour le Développement Humain (TMDH)	20 928 908 742,07	42 787 764 127,40	25 063 511 263,96
1d. Fonds redressement	5 467 230 000,00	5 467 230 000,00	6 221 058 300,00
1b. Réponses aux crises - ACT	49 268 408,00	1 360 776 407,98	2 520 000 000,00
1b. Réponses aux crises – Réhabilitaion des infrastructures	29 996 657,80	45 216 657,80	2 637 002 397,06
1c - Transfert Monétaire Non Conditionnel	956 867 562,97	8 850 892 648,64	1 779 337 280,00
1c - Fonds de soutien POST CATA	2 354 176 299,90	3 333 176 299,90	
24 - Appui Nutritionnel	22 494 736,58	22 494 736,58	3 600 637 119,16
TMNC Réponses COVID 19	27 647 340 250,51	45 420 708 458,63	
Total 2 Renforcement de capacité inst FID	8 356 012 211,43	18 032 934 295,67	
2. Renforcement de la capacité institutionnelle de l'adminis	8 278 163 820,82	17 915 260 889,06	15 770 515 397,43
2. Renforcement de la capacité institutionnelle COVID 19	77 848 390,61	117 673 406,61	
Total EMPLOIS	80 119 829 931,78	148 938 691 773,23	78 570 363 701,21
Total des dépenses	80 119 829 931,78	148 938 691 773,23	78 570 363 701,21
Encaissements moins dépenses	-23 335 062 865,52	47 573 425 243,68	-78 570 363 701,21
Evolution nette de l'encaisse	-23 335 062 865,52	47 573 425 243,68	-78 570 363 701,21
Solde d'ouverture de l'encaisse			0,00
TRESORERIE			
COMPTE DESIGNE CENTRAL	44 859 532 531,78		
SOUS COMPTE DESIGNE DRT	1 197 111 214,82		
SOUS COMPTE DESIGNE DRD			
SOUS COMPTE DESIGNE DRF	722 661 076,36		
SOUS COMPTE DESIGNE DRA	5 376 792 304,56		
SOUS COMPTE DESIGNE DRU	2 082 205 808,72		
SOUS COMPTE DESIGNE DRK	1 328 803 570,07		
SOUS COMPTE DESIGNE DRP	2 381 228 107,15		
BANQUE CENTRALE	12 960 153 495,74		
Total TRESORERIE	70 908 488 109,20		
Total de l'encaisse d'ouverture	70 908 488 109,20		
Encaisse nette disponible	47 573 425 243,68	47 573 425 243,68	0,00
Solde de clôture de l'encaisse			
COMPTE DESIGNE CENTRAL	35 206 815 247,45	35 206 815 247,45	

SOUS COMPTE DESIGNÉ DRT	993 940 284,41		993 940 284,41		
SOUS COMPTE DESIGNÉ DRD					
SOUS COMPTE DESIGNÉ DRF	1 688 739 250,71		1 688 739 250,71		
SOUS COMPTE DESIGNÉ DRA	385 357 654,51		385 357 654,51		
SOUS COMPTE DESIGNÉ DRU	990 721 852,13		990 721 852,13		
SOUS COMPTE DESIGNÉ DRK	322 847 957,06		322 847 957,06		
SOUS COMPTE DESIGNÉ DRP	7 985 002 997,41		7 985 002 997,41		
BANQUE CENTRALE					
Solde total de clôture de l'encaisse		47 573 425 243,68		47 573 425 243,68	0,00

**Tableau 2** : Utilisation de fonds par activité du projet

**UTILISATION DES FONDS PAR CATÉGORIE ET TYPE DE DÉPENSE (MODÈLE III)**

<b>Filets Sociaux de Sécurité - Financement Additionnel 2</b> <b>Fonds d'Intervention pour le Développement</b> <b>UTILISATION DES FONDS PAR CATÉGORIE ET TYPE DE DÉPENSE (MODÈLE III)</b> Modèle : 2 Exercice 2020 Semestre finissant le 31/12/2020 DOLLAR(USD)							
Composantes et Activités de l'Entité	Semestre			Cumulatif			Doc.D'éval. de l'Entité
	Prévu	Effectif	Ecart	Prévu	Effectif	Ecart	Durée de vie
Filets sociaux de sécurité(11+12+15)	26 899 348,91	18 828 987,15	8 070 361,76	42 833 927,04	34 763 565,28	8 070 361,76	
1.1 Argent Contre Travail Productif (ACT-P)	5 674 958,79	3 711 781,62	1 963 177,18	8 187 099,76	6 223 922,58	1 963 177,18	
Transfert en espèces aux bénéficiaires	2 533 278,11	1 716 697,35	816 580,76	3 854 424,85	3 037 844,09	816 580,76	
Frais de service des Agences de paiement	231 710,73	60 006,94	171 703,79	321 973,52	150 269,73	171 703,79	
Fournitures, travaux, services ACTP	2 909 969,95	1 935 077,32	974 892,63	4 010 701,39	3 035 808,76	974 892,63	
1.2 TMDH + FR(13+14)	11 449 872,02	6 905 773,83	4 544 098,19	17 384 174,06	12 840 075,87	4 544 098,19	
1.3 Transfert Monétaire pour le Développement Humain (TMDH)	8 094 999,53	5 463 569,81	2 631 429,72	14 029 301,57	11 397 871,85	2 631 429,72	
Transfert Monétaire Conditionnel	5 261 030,81	4 251 789,97	1 009 240,84	10 285 868,32	9 276 627,48	1 009 240,84	
Frais de service des agences de paiement	515 683,79	379 783,69	135 900,10	786 391,73	650 491,63	135 900,10	
Fournitures, travaux, services TMDH	2 318 284,93	831 996,14	1 486 288,79	2 957 041,53	1 470 752,74	1 486 288,79	
1.4 Fonds de redressement	3 354 872,49	1 442 204,02	1 912 668,47	3 354 872,49	1 442 204,02	1 912 668,47	
Transfert Fonds de redressement	3 345 081,95	1 442 204,02	1 902 877,93	3 345 081,95	1 442 204,02	1 902 877,93	
Frais de transfert FR	0,00		0,00	0,00		0,00	
Encadrement et accompagnement FR	9 790,54		9 790,54	9 790,54		9 790,54	
Réponses aux crises(16+17+18+21+22)	9 774 518,10	8 211 431,71	1 563 086,40	17 262 653,22	15 699 566,83	1 563 086,40	
1.6 ACT Post Catastrophes	207 515,14	13 305,15	194 209,98	571 273,19	377 063,21	194 209,98	
Rémunération des travailleurs	123 243,24	-993,09	124 236,33	328 601,50	204 365,17	124 236,33	
Frais d'encadrement AGEX	14 500,54	2 879,48	11 621,06	43 632,86	32 011,80	11 621,06	
Matériels et matériaux	29 870,27	-5,28	29 875,55	67 936,70	38 061,15	29 875,55	

Equipement de Protection Individuelle (EPI)	30 940,54	-18,00	30 958,54	108 863,99	77 905,45	30 958,54
Coût EMS ACT POST CATA	5 704,05	7 907,18	-2 203,13	18 153,60	20 356,73	-2 203,13
SES Post Cata ACT	3 256,49	3 534,86	-278,38	4 084,53	4 362,90	-278,38
1.7 Réhabilitation/Reconstruction Post Cata	518 683,78	8 083,37	510 600,41	522 876,62	12 276,21	510 600,41
Maîtrise d'Œuvre	84 681,08	8 083,37	76 597,71	84 681,08	8 083,37	76 597,71
Travaux	432 883,78		432 883,78	437 076,62	4 192,84	432 883,78
Coût EMS Infra Post cata	1 118,92		1 118,92	1 118,92		1 118,92
SES Post cata INFRA	0,00		0,00	0,00		0,00
1.8 TMNC + FS(19+20)	1 095 000,50	868 474,09	226 526,42	3 487 574,81	3 261 048,39	226 526,42
1.9 TMNC	810 998,85	249 449,57	561 549,28	2 946 617,78	2 385 068,50	561 549,28
Transfert en espèces au bénéficiaires - TMNC	636 830,68	154 785,48	482 045,20	2 576 948,79	2 094 903,59	482 045,20
Prestation des Agences d'encadrement et de paiement - TMNC	41 383,68	25 323,74	16 059,94	121 882,77	105 822,83	16 059,94
Fournitures, travaux, services TMNC	132 784,49	69 340,35	63 444,14	247 786,21	184 342,07	63 444,14
2.0 Fonds de soutien	284 001,66	619 024,51	-335 022,86	540 957,03	875 979,89	-335 022,86
Fonds de soutien	242 455,68	592 549,44	-350 093,77	498 140,71	848 234,48	-350 093,77
Frais de transfert fonds de soutien	41 545,98	26 475,07	15 070,91	42 816,32	27 745,41	15 070,91
2.1 Appui nutritionnel	22 297,30	6 056,12	16 241,18	22 297,30	6 056,12	16 241,18
Appui nutritionnel	22 297,30	6 056,12	16 241,18	22 297,30	6 056,12	16 241,18
2.2 TMNC Réponses COVID 19	7 931 021,38	7 315 512,98	615 508,40	12 658 631,30	12 043 122,89	615 508,40
Transfert en espèces au bénéficiaires - TMNC COVID 19	7 328 012,49	6 980 042,81	347 969,67	11 739 686,95	11 391 717,27	347 969,67
Prestation des Agences de paiement - TMNC COVID 19	190 385,02	180 980,22	9 404,80	268 442,26	259 037,46	9 404,80
Fournitures, travaux, services TMNC COVID 19	412 623,88	154 489,94	258 133,93	650 502,09	392 368,16	258 133,93
2. Renforcement de la capacité institutionnelle FID	4 074 472,96	2 210 195,03	1 864 277,93	6 699 552,27	4 835 274,35	1 864 277,93
Assistances techniques	343 130,52	19 596,44	323 534,08	360 700,18	37 166,10	323 534,08
Investissement	311 620,11	155 033,31	156 586,80	727 705,56	571 118,76	156 586,80
Coût de management du Projet	3 379 816,18	2 014 472,90	1 365 343,28	5 560 486,32	4 195 143,04	1 365 343,28
Investissement COVID 19	14 769,39		14 769,39	15 937,53	1 168,14	14 769,39
Coût de management du Projet COVID 19	25 136,75	21 092,38	4 044,37	34 722,67	30 678,30	4 044,37
<b>Total</b>	<b>30 973 821,87</b>	<b>21 039 182,18</b>	<b>9 934 639,69</b>	<b>49 533 479,31</b>	<b>39 598 839,62</b>	<b>9 934 639,69</b>

## UTILISATION DES FONDS PAR CATÉGORIE ET TYPE DE DÉPENSE (MODÈLE III)

**Filets Sociaux de Sécurité - Financement Additionnel 2**  
**Fonds d'Intervention pour le Développement**

### UTILISATION DES FONDS PAR CATÉGORIE ET TYPE DE DÉPENSE (MODÈLE III)

Modèle : 2

Exercice 2020

Semestre finissant le 31/12/2020

ARIARY(MGA)

Page 1/1

Composantes et Activités de l'Entité	Semestre			Cumulatif			Doc.D'éval. de l'Entité
	Prévu	Effectif	Ecart	Prévu	Effectif	Ecart	Durée de vie
Filets sociaux de sécurité(11+12+15)	99 527 590 964,95	71 763 817 720,35	27 763 773 244,60	158 669 530 722,16	130 905 757 477,56	27 763 773 244,60	
1.1 Argent Contre Travail Productif (ACT-P)	20 997 347 528,81	14 307 535 062,52	6 689 812 466,29	30 307 310 606,92	23 617 498 140,63	6 689 812 466,29	
Transfert en espèces aux bénéficiaires	9 373 129 000,00	6 644 546 500,00	2 728 582 500,00	14 290 530 000,00	11 561 947 500,00	2 728 582 500,00	
Frais de service des Agences de paiement	857 329 706,96	231 146 702,19	626 183 004,77	1 193 651 753,17	567 468 748,40	626 183 004,77	
Fournitures, travaux, services ACTP	10 766 888 821,85	7 431 841 860,33	3 335 046 961,52	14 823 128 853,75	11 488 081 892,23	3 335 046 961,52	
1.2 TMDH + FR(13+14)	42 364 526 463,34	26 396 138 742,07	15 968 387 721,27	64 223 381 848,67	48 254 994 127,40	15 968 387 721,27	
1.3 Transfert Monétaire pour le Développement Humain (TMDH)	29 951 498 263,34	20 928 908 742,07	9 022 589 521,27	51 810 353 648,67	42 787 764 127,40	9 022 589 521,27	
Transfert Monétaire Conditionnel	19 465 814 000,00	16 322 810 000,00	3 143 004 000,00	37 973 364 000,00	34 830 360 000,00	3 143 004 000,00	
Frais de service des agences de paiement	1 908 030 014,16	1 454 510 741,34	453 519 272,82	2 908 556 334,08	2 455 037 061,26	453 519 272,82	
Fournitures, travaux, services TMDH	8 577 654 249,18	3 151 588 000,73	5 426 066 248,45	10 928 433 314,59	5 502 367 066,14	5 426 066 248,45	
1.4 Fonds de redressement	12 413 028 200,00	5 467 230 000,00	6 945 798 200,00	12 413 028 200,00	5 467 230 000,00	6 945 798 200,00	
Transfert Fonds de redressement	12 376 803 200,00	5 467 230 000,00	6 909 573 200,00	12 376 803 200,00	5 467 230 000,00	6 909 573 200,00	
Frais de transfert FR	0,00		0,00	0,00		0,00	
Encadrement et accompagnement FR	36 225 000,00		36 225 000,00	36 225 000,00		36 225 000,00	
1.5 Réponses aux crises(16+17+18+21+22)	36 165 716 972,79	31 060 143 915,76	5 105 573 057,03	64 138 838 266,56	59 033 265 209,53	5 105 573 057,03	
1.6 ACT Post Catastrophes	767 806 000,00	49 268 408,00	718 537 592,00	2 079 313 999,98	1 360 776 407,98	718 537 592,00	
Rémunération des travailleurs	456 000 000,00	-3 750 600,00	459 750 600,00	1 196 900 000,00	737 149 400,00	459 750 600,00	
Frais d'encadrement AGEX	53 652 000,00	10 831 200,00	42 820 800,00	159 602 050,00	116 781 250,00	42 820 800,00	
Matériels et matériaux	110 520 000,00	-20 000,00	110 540 000,00	248 967 749,98	138 427 749,98	110 540 000,00	
Equipement de Protection Individuelle (EPI)	114 480 000,00	-73 050,00	114 553 050,00	392 990 800,00	278 437 750,00	114 553 050,00	
Coût EMS ACT POST CATA	21 105 000,00	28 818 000,00	-7 713 000,00	65 675 000,00	73 388 000,00	-7 713 000,00	

SES Post Cata ACT	12 049 000,00	13 462 858,00	-1 413 858,00	15 178 400,00	16 592 258,00	-1 413 858,00	
1.7 Réhabilitation/Reconstruction Post Cata	1 919 130 000,00	29 996 657,80	1 889 133 342,20	1 934 350 000,00	45 216 657,80	1 889 133 342,20	
Maîtrise d'Œuvre	313 320 000,00	29 996 657,80	283 323 342,20	313 320 000,00	29 996 657,80	283 323 342,20	
Travaux	1 601 670 000,00		1 601 670 000,00	1 616 890 000,00	15 220 000,00	1 601 670 000,00	
Coût EMS Infra Post cata	4 140 000,00		4 140 000,00	4 140 000,00		4 140 000,00	
SES Post cata INFRA	0,00		0,00	0,00		0,00	
1.8 TMNC + FS(19+20)	4 051 501 864,33	3 311 043 862,87	740 458 001,46	12 924 526 950,00	12 184 068 948,54	740 458 001,46	
1.9 TMNC	3 000 695 738,33	956 867 562,97	2 043 828 175,36	10 894 720 824,00	8 850 892 648,64	2 043 828 175,36	
Transfert en espèces au bénéficiaires - TMNC	2 356 273 500,00	596 650 000,00	1 759 623 500,00	9 527 313 500,00	7 767 690 000,00	1 759 623 500,00	
Prestation des Agences d'encadrement et de paiement - TMNC	153 119 615,00	96 428 072,97	56 691 542,03	450 674 453,67	393 982 911,64	56 691 542,03	
Fournitures, travaux, services TMNC	491 302 623,33	263 789 490,00	227 513 133,33	916 732 870,33	689 219 737,00	227 513 133,33	
2.0 Fonds de soutien	1 050 806 126,00	2 354 176 299,90	-1 303 370 173,90	2 029 806 126,00	3 333 176 299,90	-1 303 370 173,90	
Fonds de soutien	897 086 000,00	2 252 980 000,00	-1 355 894 000,00	1 871 246 000,00	3 227 140 000,00	-1 355 894 000,00	
Frais de transfert fonds de soutien	153 720 126,00	101 196 299,90	52 523 826,10	158 560 126,00	106 036 299,90	52 523 826,10	
2.1 Appui nutritionnel	82 500 000,00	22 494 736,58	60 005 263,42	82 500 000,00	22 494 736,58	60 005 263,42	
Appui nutritionnel	82 500 000,00	22 494 736,58	60 005 263,42	82 500 000,00	22 494 736,58	60 005 263,42	
2.2 TMNC Réponses COVID 19	29 344 779 108,46	27 647 340 250,51	1 697 438 857,95	47 118 147 316,58	45 420 708 458,63	1 697 438 857,95	
Transfert en espèces au bénéficiaires - TMNC COVID 19	27 113 646 200,00	26 410 429 000,00	703 217 200,00	43 731 988 200,00	43 028 771 000,00	703 217 200,00	
Prestation des Agences de paiement - TMNC COVID 19	704 424 562,00	665 302 040,00	39 122 522,00	989 357 052,00	950 234 530,00	39 122 522,00	
Fournitures, travaux, services TMNC COVID 19	1 526 708 346,46	571 609 210,51	955 099 135,95	2 396 802 064,58	1 441 702 928,63	955 099 135,95	
2. Renforcement de la capacité institutionnelle FID	15 075 549 948,97	8 356 012 211,43	6 719 537 737,54	24 752 472 033,21	18 032 934 295,67	6 719 537 737,54	
Assistances techniques	1 269 582 940,00	70 872 382,49	1 198 710 557,51	1 331 177 968,00	132 467 410,49	1 198 710 557,51	
Investissement	1 152 994 400,33	589 721 116,81	563 273 283,52	2 680 514 162,04	2 117 240 878,52	563 273 283,52	
Coût de management du Projet	12 505 319 882,04	7 617 570 321,52	4 887 749 560,52	20 553 302 160,57	15 665 552 600,05	4 887 749 560,52	
Investissement COVID 19	54 646 754,65		54 646 754,65	58 865 954,65	4 219 200,00	54 646 754,65	
Coût de management du Projet COVID 19	93 005 971,95	77 848 390,61	15 157 581,34	128 611 787,95	113 454 206,61	15 157 581,34	
Total	114 603 140 913,92	80 119 829 931,78	34 483 310 982,14	183 422 002 755,37	148 938 691 773,23	34 483 310 982,14	



## **B-2 Explications des écarts**

En général, les écarts des réalisations par rapport aux objectifs sont expliqués par la perturbation de la programmation sur l'exécution des activités face à la persistance de la pandémie COVID-19 depuis le mois de mars 2020. Cependant des mesures de rattrapage des écarts ont été prises durant la deuxième moitié du second semestre 2020.

<b>Sous composantes</b>	<b>Explications</b>	<b>Mesures de rattrapage</b>
<b>FSP</b>	- Pour les nouveaux Districts, retard du démarrage des travaux au niveau du district d'Arivonimamo	- Travaux en cours/ réceptions prévues au mois de janvier de l'année 2021
<b>TMDH</b>	- Paiement des frais de transfert pour les transferts période octobre et décembre 2020, en attente des rapports venant des agences de paiement  - Glissement du paiement de la 2 <sup>ème</sup> tranche du fonds de redressement suite au retard du paiement de la 1 <sup>ère</sup> tranche  - Des activités MACC non réalisées (Les formations en Inclusion productive et Inclusion financière etc...)	- Paiement des agences de paiement après réception des rapports de paiement  - Le retard du paiement de la 1 <sup>ère</sup> tranche de fonds de redressement a entraîné le report du paiement de la 2 <sup>ème</sup> tranche du fonds de redressement. Pour qu'il n'y ait pas de chevauchement au niveau des paiements (Fonds de Redressement et TMDH), le paiement de la 2 <sup>ème</sup> tranche du FR est reprogrammé au mois de mars 2021.  - Reprogrammation des activités MACC non réalisées pour le 1 <sup>er</sup> trimestre de l'année 2021
<b>REPONSES AUX CRISES</b>	- Retard du démarrage des travaux des infrastructures	- Les réalisations des travaux des infrastructures sont reprogrammées en 2021
<b>GESTION DE PROJET</b>	-Acquisition des matériels informatiques en cours de passation de marchés	

**Tableau 3** : Tableau d'avancement physique des activités

**Filets Sociaux de Sécurité - Financement Additionnel 2  
Fonds d'Intervention pour le Développement**

**RAPPORT SUR L'AVANCEMENT PHYSIQUE DES ACTIVITÉS (MODÈLE I - PARTIE 1)**

**Exercice 2020**

**Au 31/12/2020**

**DOLLAR(USD)**

**Page 1/1**

Co de	Activités et Réalisation de l'Entité	Total pour la durée de l'Entité		Cumul à ce jour		Pourcentage		COMMENTAIRES
		Quantités à Réaliser	Coûts totaux	Quantités Réalisées	Coûts totaux	Quantités Réalisées	Coûts totaux	
1	Filets de sécurité pour les pauvres		72 529 310,00		34 763 565,28		47,93	
	1a - Argent Contre Travail Productif (ACT-P)	44 500,00	15 935 592,00	39 384,00	6 223 922,58	88,50	39,06	
	1a - Transfert Monétaire pour le Dévelop Humain	106 900,00	28 941 435,00	112 137,00	11 397 871,85	104,90	39,38	
	1d - Fonds de redressement (FR)	65 000,00	4 165 329,00	61 581,00	1 442 204,02	94,74	34,62	
	1b - ACT Post Catastrophes	7 350,00	925 096,00	6 750,00	377 063,21	91,84	40,76	
	1b - Reha/Reconstruction des infra	27,00	2 235 000,00		12 276,21		0,55	13 infrastructures en contractualisation des Entreprises 07 infrastructures en cours de relance AMI MPE 07 infrastructures en cours d'étude et élaboration des mémoires techniques
	1c - Transfert Monétaire Non Conditionnel (TMNC)	24 408,00	6 732 886,00	54 193,00	3 261 048,39	222,03	48,43	
	1c - Transfert Monétaire Non Conditionnel COVID 19	217 947,00	12 650 005,00	215 093,00	12 043 122,89	98,69	95,20	
	2 - Appui nutritionnel	10 067,00	943 967,00	1 122,00	6 056,12	11,15	0,64	Paiement partiel des cartons livrés effectué Distribution "plumpy sup" en cours, jusqu'au mois de février 2021
2	Renforcement de la capacité institutionnelle de l'administra		13 970 689,00		4 835 274,35		34,61	
	2 - Renforcement de la capacité institutionnelle		10 307 905,00		4 731 158,85		45,90	
	2 - Renforcement de la cap insttll - COVID 19		62 784,00		31 846,44		50,72	
	2 - Cout de l'administration Post Cata		3 600 000,00		72 269,05		2,01	
	Total Général		86 499 999,00		39 598 839,62		45,78	

**Filets Sociaux de Sécurité - Financement Additionnel 2**  
**Fonds d'Intervention pour le Développement**

**RAPPORT SUR L'AVANCEMENT PHYSIQUE DES ACTIVITÉS (MODÈLE I - PARTIE 1)**

Exercice 2020

Au 31/12/2020

ARIARY(MGA)

Page 1/1

Code	Activités et Réalisation de l'Entité	Total pour la durée de l'Entité		Cumul à ce jour		Pourcentage		COMMENTAIRES
		Quantités à Réaliser	Coûts totaux	Quantités Réalisées	Coûts totaux	Quantités Réalisées	Coûts totaux	
1	Filets de sécurité pour les pauvres		261 105 516 000,00		130 905 757 477,56		50,14	
	1a - Argent Contre Travail Productif (ACT-P)	44 500,00	64 074 008 338,92	39 384,00	23 617 498 140,63	88,50	36,86	
	1a - Transfert Monétaire pour le Dévelop Humain	106 900,00	116 368 046 241,37	112 137,00	42 787 764 127,40	104,90	36,77	
	1d - Fonds de redressement (FR)	65 000,00	14 995 184 591,16	61 581,00	5 467 230 000,00	94,74	36,46	
	1b - ACT Post Catastrophes	7 350,00	3 330 345 600,00	6 750,00	1 360 776 407,98	91,84	40,86	
	1b - Reha/Reconstruction des infra	27,00	8 046 000 000,00		45 216 657,80	0,56		13 infrastructures en contractualisation des Entreprises 07 infrastructures en cours de relance AMI MPE 07 infrastructures en cours d'étude et élaboration des mémoires techniques
	1c - Transfert Monétaire Non Conditionnel (TMNC)	24 408,00	12 728 898 302,40	54 193,00	12 184 068 948,54	222,03	95,72	
	1c - Transfert Monétaire Non Conditionnel COVID 19	217 947,00	38 164 758 200,00	215 093,00	45 420 708 458,63	98,69	119,01	
	2 - Appui nutritionnel	10 067,00	3 398 275 799,12	1 122,00	22 494 736,58	11,15	0,66	Paiement partiel des cartons livrés effectué Distribution "plumpy sup" en cours, jusqu'au mois de février 2021
2	Renforcement de la capacité institutionnelle de l'administra		50 294 484 000,00		18 032 934 295,67		35,85	
	2 - Renforcement de la capacité institutionnelle		37 108 461 600,00		17 646 615 730,01		47,55	
	2 - Renforcement de la cap instll - COVID 19		226 022 400,00		117 673 406,61		52,06	
	2 - Cout de l'administration Post Cata		12 960 000 000,00		268 645 159,05		2,07	
	Total Général		311 400 000 000,00		148 938 691 773,23		47,83	

### C. SITUATION DE LA PASSATION DE MARCHES

**Tableau 4** : Tableau de suivi de passation de marchés

Situation consolidée des marchés jusqu'au 31 décembre 2020				
TYPES DE MARCHES	TOTAL NB MARCHES PREVUS	TOTAL NB MARCHES SIGNES	Pourcentage de réalisation	Observations
<b>CONSULTANTS</b>				
Consultants Individuels	16	16	100%	
SMC/SFQC	06	06	100%	
Entente Directe	01	01	100%	
Autres	-	-	-	
<b>SOUS TOTAL CONSULTANTS</b>	<b>23</b>	<b>23</b>	<b>100%</b>	
<b>BIENS, SERVICES, TRAVAUX</b>				
Appels d'Offres	10	10	100%	
Demande de cotations	41	25	61%	Les dossiers non encore attribués sont actuellement en cours d'évaluation. Les signatures sont prévues courant janvier 2021
Entente Directe	08	08	100%	
Autres	-	-		
<b>SOUS TOTAL MARCHES BIENS TRAVAUX ET SERVICES</b>	<b>59</b>	<b>43</b>	<b>73%</b>	
<b>TOTAL</b>	<b>82</b>	<b>66</b>	<b>80%</b>	

## **D. SITUATION DES INDICATEURS**

La situation cumulée des indicateurs au 31 décembre 2020 reflétant les résultats relatifs à la mise en œuvre du projet FSS se présentent comme suit :

<b>Indicateurs de l'objectif de développement du projet</b>				
<b>N°</b>	<b>Désignation de l'indicateur</b>	<b>Prévision fin projet</b>	<b>Situation cumulée au 31 décembre 2020</b>	<b>Observations</b>
<b>Indicateurs de résultats</b>				
1	Bénéficiaires directs du projet (Nombre d'individus)	950 000	2 435 535	Il s'agit du nombre des individus
2	Femmes bénéficiaires (Pourcentage)	65	77%	
3	Pourcentage des bénéficiaires des programmes de filet de sécurité (TMDH, FSP) issus des 30% les plus pauvres de la population (Pourcentage)	70	81	Etude effectuée par le consultant statisticien du FID et de la BM
4	Pourcentage des enfants en âge d'être scolarisés au primaire issus de familles bénéficiaires des TMDH et qui fréquentent l'école au moins 80% du temps de classes. (Pourcentage)	80	82%	nombre d'enfants ayant un taux moyen de fréquentation > 80% / 34 670 nombre d'enfants suivis 42 324 (situation coresponsabilité période Février - Mars 2020)
<b>Indicateurs de résultats intermédiaires</b>				
5	Bénéficiaires des programmes de filet de sécurité (nombre ménages)	190 000	487 107	Il s'agit du nombre des ménages bénéficiaires
6	Bénéficiaires des programmes de filet de sécurité – Transferts monétaires conditionnels (nombre ménages)	106 900	112 137	Ménages bénéficiaires TMDH : 45 535 Ménages bénéficiaires TMDH FIAVOTA: 66 602
7	Bénéficiaires des programmes de filet de sécurité – Femmes (nombre ménages)	133 000	374 215	
8	Bénéficiaires des programmes de filet de sécurité – Argent contre travail, vivres-contre-travail et travaux publics (nombre ménages)	36 000	39 384	
9	Nombre de plans de gestion du paysage élaborés de manière participative (Nombre)	67	71	

10	Surface « traitée » en appliquant les mesures de CSE (Hectare (Ha))	1 680	1 666	<p>Le rendement réel des travailleurs dépasse le rendement prévisionnel estimé et considéré dans la planification malgré la considération des caractéristiques des bénéficiaires lors de la planification (rendement d'un chantier en HIMO, dont les travailleurs sont en majorité des femmes, vulnérables et ayant faim).</p> <p>Au début, plusieurs propriétaires des terrains se soucient de se contracter pour l'aménagement de leurs terres à cause de plusieurs rumeurs. Mais après, plusieurs efforts de communication plusieurs propriétaires ont accepté à contracter pour l'utilisation de leurs terrains.</p> <p>Les travailleurs sont motivés car leur part de produits (et de terrain) après partage sera en fonction de la superficie de terrain aménagé.</p>
11	Surface (re)boisée dans le cadre des activités de filet de sécurité productif (Hectare (Ha))	1 000	1 725	<p>Le rendement réel des travailleurs dépasse le rendement prévisionnel estimé et considéré dans la planification malgré la considération des caractéristiques des bénéficiaires lors de la planification (rendement d'un chantier en HIMO, dont les travailleurs sont en majorité des femmes, vulnérables et ayant faim).</p> <p>A Ankazoabo, les bénéficiaires ont pris l'initiative de planter plus d'arbres pour leurs intérêts.</p> <p>Quant à Isandra, les jeunes plants produits par les pépinières de l'intervention 2 étaient déjà disponibles pour le reboisement.</p>
12	Nombre de jours d'emploi générés dans le cadre du FSP et des activités d'argent contre travail d'intervention en cas de catastrophes (Nombre)	12 000 000	7 805 246	<p>Réalisations techniques : 295 activités ACT post cata créant 580 649 personnes-jours d'emplois, 1 633 chantiers ACTP réceptionnés créant 7 224 597 personnes-jours d'emplois</p> <p>Causes d'écarts: l'absence de certains ménages pendant les travaux a des impacts sur le comptage de la personne-jour de travail</p>
13	Pourcentage des biens communautaires maintenus un an après leur achèvement (Pourcentage)	80	89	<p>Nombre bien communautaires maintenus un an après leur achèvement/nombre total bien communautaires un an après leur achèvement</p>

14	Bénéficiaires des programmes de filet de sécurité – Argent contre travail, vivres-contre-travail et travaux publics post catastrophes (nombre ménages)	119 000	335 586	Ménages bénéficiaires PSRC : 54 193 Ménages bénéficiaires ACT : 66 300 Ménages bénéficiaires Tosika Fameno : 215 093
15	Pourcentage des plaintes enregistrées qui ont été traitées par le FID (Pourcentage)	90	99%	Num: 21 368 (Nombre des Plaintes traitées) Dén: 21 512 (Nombre des Plaintes reçues) Nb: Les plaintes relatives au TMNC TOSIKA FAMENO ne sont pas incluses dans cet indicateur (104 929 reçues et 104 929 traitées)
16	Coûts de fonctionnement du FID exprimés en pourcentage des dépenses d'exécution du programme (Pourcentage)	16,20	10,67	

### **III. PERSPECTIVES POUR LA PROCHAINE PERIODE : JANVIER A JUIN 2021**

Les perspectives pour le 1<sup>er</sup> semestre 2021 seront focalisées sur la continuation de la mise en œuvre des activités planifiées dans le cadre du FSS FA2 ainsi que le démarrage des activités du FSS FA3.

Notons toutefois que les activités et les calendriers prévus pour cette période pourraient être reportés et/ou réorganisés au fur et à mesure de l'évolution de la situation de la pandémie COVID-19 à Madagascar.

#### **Composante 1 : Mise en place d'un filet de sécurité pour les pauvres dans certaines zones rurales**

Les grandes lignes des activités pour cette période sont récapitulées ci-dessous.

<b>Composante / Sous composante</b>	<b>Prévisions Techniques</b>	<b>Prévisions Financières en USD</b>
Filets Sociaux Productifs (FSP)	<b>Anciens Districts :</b> 01 intervention de 40 jours pour 32 500 ménages bénéficiaires.	6 005 062
	<b>Nouveaux Districts :</b> 01 intervention de 40 jours pour 12 000 ménages ; Démarrage de la 2 <sup>ème</sup> intervention de 40 jours pour 19 000 ménages	
Transfert Monétaire pour le Développement Humain (TMDH)	<b>Anciens Districts :</b> Trois (03) transferts pour 97 813 ménages bénéficiaires. Paiement de la deuxième tranche de fonds de redressement pour 61 581 bénéficiaires FIAVOTA	8 455 289
	<b>Nouveau District :</b> Trois (03) transferts pour 5 800 ménages	
Réponses aux catastrophes naturelles	Démarrage et Réception des 100 chantiers Argent Contre Travail (ACT)	681 081
	Quatre (04) Transferts Monétaire Non Conditionnel (TMNC) pour 4 000 ménages	1 454 047
	Un (01) ou deux (02) Transferts Monétaire Non Conditionnel (TMNC) pour 2 000 ménages	
	Appui nutritionnel : distribution de « plumpy sup »	
	Infrastructures : Démarrage, supervision des travaux des 27 infrastructures, élaboration MPP et études des 29 infrastructures.	712 703
Renforcement de la capacité institutionnelle de l'administration du FID		4 262 301
<b>TOTAL</b>		<b>21 570 484</b>



**Composante 2 : Renforcement de l'administration, du suivi et de la redevabilité sociale du filet de sécurité**

**1) Renforcement de la capacité institutionnelle de l'administration du FID**

<b>Activités</b>	<b>Objectifs</b>	<b>Résultats attendus</b>
<b>Assistance technique</b>	- Mettre à jour et améliorer l'efficacité du système d'information (MIS) - Développer un nouveau système de paiement utilisant des moyens sécurisés d'identification des bénéficiaires (utilisation de carte électronique pour les ménages bénéficiaires avec terminal d'identification)	- Meilleur fonctionnement et exploitation du système d'information (MIS) - Nouveau système de paiement utilisant les nouvelles technologies mis en place - Réduction des plaintes reçues liées au paiement
	- Réaliser des maintenances du logiciel TOM2PRO (mise en place TOM WEB)	- TOM2PRO mis à jour. - TOMWEB mis en place
<b>Investissement</b>	- Remplacer les matériels informatiques et mobiliers défectueux - Acquérir de nouveaux matériels et mobiliers pour le personnel nouvellement recruté - Acheter des matériels de communication - Acquisition de terminal mobile connecté avec imprimante à ticket	- Matériels informatiques et mobiliers défectueux remplacés - Personnel nouvellement recrutés équipés - Service de communication équipé - Nouveau système de paiement utilisant les nouvelles technologies mis en place ;
<b>Management du Projet</b>	- Organiser et réaliser des formations du personnel sur les thèmes prévus dans le planning de formation approuvé par la Banque Mondiale. - Réaliser des missions de supervisions et préparation des activités sur terrain - Organiser des réunions de travail et de réunion de coordination pour la préparation de la clôture du FA 2	- Compétence du personnel renforcée. - Activités sur terrain supervisées - Tenu des réunions de travail et de réunion de coordination pour la préparation de la clôture du FA 2

**2) Activités transversales**

Les activités transversales s'appliquent pour toutes les activités de chaque sous composantes

**a) Sauvegarde Environnementale et Social (toutes composantes confondues)**

<b>Activités</b>	<b>Objectifs</b>	<b>Résultats attendus</b>
------------------	------------------	---------------------------

Sécurisation du programme	Acquérir un système d'évacuation incendie	Tout le personnel dans le bâtiment reste sain et sauf après incendie
	Recycler les chauffeurs de la DIRGEN en matière de sécurité routière	Tous les chauffeurs de la DIRGEN ont acquis de nouvelles connaissances utiles pour réduire le risque d'accidents routiers
Capitalisation SES	Finaliser la note de capitalisation SES	Toutes les résolutions stipulées dans la note sont appliquées
Gestion foncière	Acquérir et distribuer les guides fonciers révisés à l'équipe du FID et aux communes d'intervention	L'équipe du FID et les communes d'intervention se réfèrent à ce guide concernant le foncier dans le programme mis en œuvre par le FID
Lutte contre la propagation VIH SIDA	Organiser des campagnes de dépistage à l'endroit des 230 940 bénéficiaires	25% des bénéficiaires sont dépistés au VIH SIDA
Sensibilisation des bénéficiaires en matière d'éducation environnementale et sociale	Acquérir et distribuer les bâches de sensibilisation aux ML	Toutes les ML disposent des bâches de toutes les thématiques de sensibilisation SES MACC lors de leur intervention
	Former les ML en matière d'éducation environnementale et sociale ( <i>Gestion des déchets, la Lutte contre la déforestation, la Lutte contre les feux, au Changement climatique, à la Violence basée sur le genre (VBG), à l'Exploitation/violence et travail des enfants, à la Lutte contre VIH SIDA, à la Sécurité, à la Confection de masques de protection COVID et à la Sécurisation foncière</i> )	Toutes les ML sont aptes à transmettre les messages liés à l'éducation environnementale et sociale aux bénéficiaires
Minimiser le risque de conflits fonciers	Achever les contrats fonciers 9 <sup>ème</sup> intervention	Tous les chantiers 9 <sup>ème</sup> intervention sont pourvus de contrats fonciers conformes
Plans de gestion et d'exploitation des sites reboisés 9 <sup>ème</sup> intervention	Achever les Plans de gestion et d'exploitation des sites reboisés 9 <sup>ème</sup> intervention	Les CGE disposent de tous les plans de gestion et d'exploitation des sites reboisés en version malagasy

**b) Gouvernance citoyenne : Suivi Evaluation Communautaire et Gestion des plaintes et cas spéciaux**

Activités	Objectifs	Résultats attendus
Sensibilisation	Renforcer la communication et de la sensibilisation à l'endroit des ménages bénéficiaires, des communautés et d'autres acteurs (acteurs locaux et prestataires de service) sur la gouvernance citoyenne, sur le processus	-Hausse du taux d'utilisation du mécanisme de gestion des plaintes des bénéficiaires, communautés et d'autres acteurs après sensibilisation -Diminution du nombre des plaintes et des cas spéciaux reçus

	de gestion des plaintes et des cas spéciaux et sur la lutte anti-corruption	-Bénéficiaires osent à agir en cas d'existence de forme de corruption
Renforcement de capacités	Renforcer la capacité des intervenants (en particulier, les membres de Comité au niveau des sites) sur la gouvernance citoyenne et sur la gestion des plaintes et cas spéciaux	Mécanisme de gouvernance citoyenne et gestion des plaintes devient plus efficace
Gestion des plaintes et cas spéciaux	Réception, traitement et réponse aux plaignants	Toutes les plaintes et les cas spéciaux reçus sont traités. Tous les plaignants ont été répondus.
Suivi et évaluation communautaire (SEC)	Réalisation d'une séance (01) de SEC dans les sites d'activités randomisés du FSS	Les actions de redressement sont identifiées pour la bonne mise en œuvre du programme

Il est à préciser que les activités qui regroupent des personnes seront conditionnées par la situation d'évolution du COVID 19 à Madagascar, et au niveau du District concerné. Le respect des mesures sanitaire face au COVID 19 (respect de distanciation, utilisation de cache bouche, gel désinfectant...) sera strict.

### c) Communication

Pour le semestre allant du mois de janvier à juin 2021, le projet FSS aura deux défis majeurs à relever en termes de communication :

1. L'adhésion de l'opinion publique et des parties prenantes (Elus, Gouvernement, Société civile, PTF) sur les bienfaits des FSS, à travers les résultats obtenus, et de l'intérêt à poursuivre vers FSS FA 3.
2. L'ancrage des résultats du FSS depuis 2016 au niveau des communautés et leur acceptation de la sortie du programme

Activités	Objectifs	Résultats attendus
Valorisation des résultats du programme FSS	Disséminer massivement les résultats obtenus à travers les programmes, envers les parties prenantes (les membres du gouvernement, les élus, les PTF, l'opinion publique, les bénéficiaires)	-L'opinion publique et les parties prenantes (Elus, Gouvernement, Société civile, PTF) sont informées et persuadés des bienfaits des FSS, à travers les résultats obtenus, et de l'intérêt à poursuivre vers FSS FA 3. -Les bénéficiaires du FSS depuis 2016 sont informés et confiants de pouvoir sortir du programme avec plus de résilience et d'autonomie.
Communication interne et renforcement de capacité	-Accompagner et améliorer le suivi de la communication : supervision, canevas de reporting amélioré, production d'outils vidéo interne,	-Des accompagnements en communication, plus adaptées et plus présentes. -Des directions plus compétentes et plus autonomes en termes de communication, plus

	<p>maintien de la veille informationnelle (la presse en parle).</p> <p>-Renforcement de capacité de l'équipe communication (prises de vue, communication digitale, capacité rédactionnelle, conception de team building spécifique).</p>	<p>compétentes et plus actives sur <b>les collectes des histoires de progrès/succès.</b></p> <p>-Un service de communication plus compétente, plus pro-active.</p>
<p>Communication institutionnelle et publique</p>	<p>Maintenir en permanence la dissémination des informations à travers les bulletins périodiques, production de dépliant à jour (plus lisible et plus assimilable), voyage de presse, maintien de la relation avec la presse spécialisée en protection sociale, production et diffusion de support pour les médias (publications presses écrites, PAD TV et Radio). La production des goodies divers (calendriers, agendas, stylos, polos, clés USB ...) pour supporter les marques-programmes.</p>	<p>-L'opinion publique et les parties prenantes (Elus, Gouvernement, Société civile, PTF) sont informées et persuadés des bienfaits des FSS, à travers les résultats obtenus, et de l'intérêt à poursuivre vers FSS FA 3.</p> <p>-Les bénéficiaires du FSS depuis 2016 sont informés et confiants de pouvoir sortir du programme avec plus de résilience et d'autonomie.</p>
<p>Communication digitale</p>	<p>Des informations à jour, accessibles, engageantes.</p>	<p>L'opinion publique et parties prenantes, accessible par le digital, adhèrent à l'esprit des programmes et deviennent les meilleures porte-paroles.</p>

## CONCLUSION

Face à la situation sanitaire liée au COVID 19 à Madagascar, les efforts montrés par le FID en termes de protection sociale sont accentués. Dans ce sens, la majorité des activités programmées au cours du second semestre de l'année 2020 ont été réalisées. Certaines mesures ont été prises par l'équipe afin d'atteindre les objectifs fixés de l'année 2020.

Ainsi, durant le deuxième semestre de l'année 2020, un montant de **21 039 182 USD** a été décaissé soit **68%** par rapport à la programmation.

Ce montant décaissé a permis la réalisation d'une intervention en FSP, de trois paiements de TMDH, des activités de Mesures d'Accompagnement, des études pour 27 infrastructures et les activités transversales à ces sous composantes. 271 194 ménages ont pu bénéficier de ces activités.

Suite à l'intervention du FID dans le cadre de l'intervention d'urgence liée à la pandémie COVID 19, destiné aux ménages vulnérables et des catégories de ménages dont les revenus sont coupés à cause du confinement, une deuxième tranche de paiement du Transfert Monétaire Non Conditionnel a été effectuée à l'endroit de 215 913 ménages bénéficiaires au cours de ce 2<sup>ème</sup> semestre de l'année 2020.

Au total, toutes ces activités réalisées ont pu toucher près de 2 400 000 individus, bénéficiaires directs du projet.

Au cours de la mise en œuvre des activités, le respect des mesures sanitaires face au COVID 19 (respect de distanciation, utilisation de cache-bouche, gel désinfectant...) a été pris en compte.

Pour faire face à l'évolution de la situation du COVID 19, aux impacts socioéconomiques que génère cette pandémie, un nouveau financement lié à l'urgence a été obtenu afin d'augmenter les interventions dans le cadre de la protection sociale. Un montant de 45 millions d'USD va être géré par le FID dans le cadre du CERC afin de réaliser des activités face à la situation. Par ailleurs la préparation du FSS FA3 se poursuit également au cours de cette période. Ce nouveau financement permettra d'élargir les interventions du FID en termes de protection sociale.

En somme, pour cette année 2021, le FID s'apprête à intervenir beaucoup plus que l'année passée, vu tous ces financements reçus.

ANNEXES :

- Avancement physique des activités au 31 décembre 2020 (en USD et en MGA)
- Sources et utilisations des fonds (modèle I en USD et en MGA)
- Utilisation des fonds par catégorie et type de dépense (modèle III en USD et en MGA)