



---

**RAPPORT DE SUIVI FINANCIER (RSF)  
DU PROJET FILETS SOCIAUX DE SECURITE  
FINANCEMENT ADDITIONNEL 2  
DON IDA –D4340 MG**

**PERIODE COUVERTE : 01 octobre au 31 décembre 2020**

**AGENCE DE MISE EN OEUVRE : FONDS D'INTERVENTION POUR LE  
DEVELOPPEMENT (FID)**

*Février 2021*

## LISTE DES ACRONYMES

ACT	Argent Contre Travail
ACT-P	Argent Contre Travail Productif
AGEC	Agence d'encadrement
AGR	Activités Génératrices de Revenus
AMI	Appel à Manifestation d'intérêt
AS	Accompagnateurs Spécialisés
AVEC	Association Villageoise d'Epargne et de Crédit
BDD	Base De Données
BIANCO	Bureau Indépendant Anti-Corruption
BM	Banque Mondiale
BNGRC	Bureau National de Gestion des Risques et des Catastrophes
BTF	Bilans Technico Financiers
C4D	Communication for Développement
CDP	Coup de pouce
CGE	Comité de Gestion et d'Entretien
CGP	Comité de Gestion des Plaintes
COVID19	Corona Virus Disease 19
CP	Chargé de Projet
CPS	Comité de Protection Sociale
CSE	Conservation du Sol et l'Eau
CSSESS	Chef de Service Sauvegarde Environnementale et Sociale
DBEF	Développement Bien Etre Familiale
DEPA	Direction de l'Education Préscolaire et l'Alphabétisation
DFSP	Direction Filets Sociaux de Protection
DIR	Direction Inter Régionale
DIRA	Direction Inter Régionale de Toamasina
DIRF	Direction Inter Régionale de Fianarantsoa
DIRGEN	Direction Générale
DIRK	Direction Inter Régionale de Manakara
DIRP	Direction Inter Régionale de Fort-Dauphin
DIRT	Direction Inter Régionale d'Antananarivo
DIRU	Direction Inter Régionale de Toliara
DPE	Développement de la Petite Enfance
DPEI	Développement de la Petite Enfance Intensifiée
DRAEP	Direction Régionale de l'Agriculture de l'Elevage et de la Pêche
DREDD	Direction Régionale de l'Environnement et du Développement Durable
DRPPSPF	Direction Régionale de la Population, de la Protection Sociale et de la Promotion de la Femme
DTM	Direction Transfert Monétaire
EBE	Espaces de Bien-Etre
EPI	Equipement de Protection Individuelle
FA1	Financement Additionnel 1
FA2	Financement Additionnel 2

FA3	Financement Additionnel 3
FID	Fonds d'Intervention pour le Développement
FR	Fonds de Redressement
FS	Fonds de Soutien
FSP	Filets Sociaux Productifs
FSS	Filets de Sociaux de Sécurité
GT	Groupes de Travail
Ha	Hectare (Unité de mesure de surface)
HIMO	Haute Intensité de Main d'Œuvre
IDA	Association Internationale de Développement
IP	Inclusion Productive
MACC	Mesure d'Accompagnement
MAEP	Ministère de l'Agriculture, de l'Élevage et de la Pêche
MEDD	Ministère de l'Environnement et du Développement Durable
MEN	Ministère de l'Éducation National
MIS	Management Information System
ML	Mère Leader
MPP	Mémoire de Préparation de Projet
MPPSPF	Ministère de la Population, de la Protection Sociale et de la Promotion de la Femme
MSM	Marie Stopes Madagascar
MT	Mémoires Techniques
ONN	Office National de la Nutrition
ORN	Office Régional de Nutrition
PAG	Plan d'Aménagement et de Gestion
PAM	Programme Alimentaire Mondial
PAMO	Plan Annuel de Mise en Œuvre
PAOMA	Paositra Malagasy
PEC	Plan d'exécution des chantiers
PF	Planning Familial
PFE	Pratiques Familiales Essentielles
PME	Petite et Moyen Entreprise
PNPS	Politique Nationale de la Protection Sociale
PSRC	Protection Social Réactive aux Chocs
PTBS	Plan de Travail et Budget Semestriel
RC	Relais communautaires
RTMDH	Responsable Transfert Monétaire et du Développement Humain
SE/CNLS	Secrétariat Exécutif du Comité National de Lutte contre le SIDA à Madagascar
SEC	Suivi Evaluation Communautaire
SES	Sauvegarde Environnementale et Sociale
SIRAGRI	Service Inter Régionale de l'Agriculture
SIREL	Service Inter Régionale de l'Élevage
SO	Socio-Organisateur
SOGC	Socio-Organisateur chargé de la Gouvernance Citoyenne
SOMACC	Socio-Organisateur chargé des activités de Mesures d'Accompagnement
SOSESS	Socio-Organisateur Service Sauvegarde Environnementale et Sociale

STEP	Systematic Tracking of Exchange in Procurement
TDR	Terme de Reference
TMDH	Transfert Monétaire pour le Développement Humain
TMNC	Transfert Monétaire Non Conditionnel
USD	United State Dollar
VBG	Violence Basée sur le Genre
VIH/MST	Virus de l'Immunodéficience Humaine/ Maladie Sexuellement Transmissible
VIH/SIDA	Virus de l'Immunodéficience Humaine/ Syndrome d'ImmunoDéficience Acquise

<b>I. PRESENTATION DU PROJET FSS FA 2</b> -----	<b>1</b>
<b>I.1. Le programme filets sociaux productifs (FSP)</b> -----	<b>3</b>
<b>I.2. Le programme Transfert Monétaire pour le Développement Humain (TMDH)</b> -----	<b>4</b>
<b>I.3 Le programme réponse pour un relèvement précoce après les catastrophes naturelles</b> -----	<b>5</b>
<b>II. REALISATIONS TECHNIQUES ET FINANCIERES DU QUATRIEME TRIMESTRE TERMINANT LE 31 DECEMBRE 2020</b> -----	<b>6</b>
<b>A. VOLET FINANCIER</b> -----	<b>6</b>
<b>A-1 Les faits marquants de la période</b> -----	<b>6</b>
<b>A-2 Les réalisations financières</b> -----	<b>6</b>
<b>B. VOLET TECHNIQUE</b> -----	<b>20</b>
<b>B-1 Les faits marquants de la période</b> -----	<b>20</b>
<b>B-2 Les réalisations Techniques</b> -----	<b>21</b>
<b>C. VOLET PASSATION DE MARCHES</b> -----	<b>50</b>
<b>C-1 La situation d’avancement de la période</b> -----	<b>50</b>
<b>III. PERSPECTIVES POUR LA PROCHAINE PERIODE (Janvier à Juin 2021)</b> -----	<b>55</b>
<b>Composante 1 : Mise en place d’un filet de sécurité pour les pauvres dans certaines zones rurales</b> --	<b>55</b>
<b>Composante 2 : Renforcement de l’administration, du suivi et de la redevabilité sociale du filet de sécurité</b> -----	<b>56</b>
<b>Les prévisions financières</b> -----	<b>61</b>

## **I. PRESENTATION DU PROJET FSS FA 2**

Le financement additionnel n°2 du programme FSS est conçu en gardant le même objectif du programme Filets Sociaux de Sécurité « *aider le gouvernement à accroître l'accès des ménages extrêmement pauvres aux services de protection sociale et à jeter les bases d'un système de protection sociale* ».

Le FSS (FA2) consolide les trois programmes de transferts monétaires initiés et mis en œuvre dans les deux premiers financements avec une nouvelle sous-composante flexible d'intervention en cas de crises.

- **Composante 1 : Mise en place d'un filet de sécurité pour les pauvres dans certaines zones rurales** (69,7 millions USD)  
*Sous composante 1.1 : Programme de filets sociaux productifs – FSP (17,8 millions USD)*  
*Sous composante 1.2 : Programme de Transfert Monétaires pour le Développement Humain – TMDH (36,5 millions USD)*  
*Sous composante 1.3 : Réponse pour un relèvement précoce après catastrophes naturelles (15,4 millions USD)*
- **Composante 2 : Renforcement de l'administration, du suivi et de la redevabilité sociale du filet de sécurité** (16,8 millions USD)
- **Composante 3 : Renforcement de la capacité institutionnelle pour la coordination, le suivi et l'évaluation du Système de protection sociale** (3,5 millions USD), géré par le Ministère de la Population, de la Protection Sociale et de la Promotion de la Femme (MPPSPF).

Concernant les zones d'intervention, FSS FA2 permet une extension des programmes dans trois Districts supplémentaires :

- **Programme FSP** : élargissement de la couverture à deux nouveaux Districts supplémentaires avec environ 6 000 ménages bénéficiaires par District. Il s'agit du District de Manandriana de la Région d'Amoron'i Mania et du District d'Arivonimamo dans la Région d'Itasy.
- **Programme TMDH** : élargissement de la couverture à un District supplémentaire avec 5 800 nouveaux ménages bénéficiaires. Il s'agit du District de Toliara II dans la Région Atsimo-Andrefana.

Pour les deux programmes, le choix des nouveaux Districts d'intervention se fait à partir de la concertation des partenaires techniques clés et a été basé sur le degré de pauvreté et sur le niveau de sécurité au niveau des Districts. Le ciblage des ménages a été basé sur les mêmes critères que dans le projet parent.

Comme stipulé dans le document de projet (PAD), la mise en œuvre des composantes 1 et 2 du projet (à hauteur de 86,5 millions d'USD) est confiée au Fonds d'Intervention pour le Développement (FID) sous la coordination du Ministère de la Population, de la Protection Sociale et de la Promotion de la Femme (MPPSPF).

Ci-après la carte représentative des zones d'intervention :

**DISTRICTS D'INTERVENTION FSS FA 2**



## **I.1. Le programme filets sociaux productifs (FSP)**

Les activités développées dans le cadre de la sous-composante Filet sociaux productif (FSP) consistent à « *bâtir des actifs productifs sur la base des travaux d'aménagement effectués sous forme d'argent contre travail réalisés selon la méthode à haute intensité de main d'œuvre (HIMO)* ». Les bénéficiaires des activités de filets sociaux productifs sont constitués par des ménages classés comme les plus pauvres dans les zones sélectionnées. La grande majorité des bénéficiaires (environ 80%) sont des ménages extrêmement pauvres et aptes au travail (ménage disposant d'au moins un membre capable de travailler) tandis qu'une partie de ces bénéficiaires (jusqu'à 20%) sont des ménages inaptes au travail (aucun membre du ménage n'est capable de travailler).

Les bénéficiaires reçoivent un transfert monétaire à raison de 4 500 Ariary par jour (pour une durée de 5h par jour) en contrepartie des travaux effectués tandis que les individus invalides (inapte) répondant aux critères de sélection reçoivent un transfert monétaire non conditionnel au moment du paiement des transferts.

Les bénéficiaires de cette sous composante reçoivent également des mesures d'accompagnement notamment :

- Des formations techniques sur l'amélioration des techniques liées aux activités productives (agriculture, élevage) ainsi que des renforcements de capacités pour la protection de l'environnement (conservation de l'eau et du sol, reboisement/reforestation) qui sont des activités indispensables identifiées lors de la planification des activités à réaliser ;
- La mise en place d'activités d'inclusion financière pour l'incitation à l'épargne (Coup de pouce, Associations Villageoises d'Epargne Communautaire) ;
- Des séances de sensibilisation sur des thématiques : Planning familial, Wash, lutte contre le VIH/MST, Santé Publique et Education environnementale ;
- La promotion des Pratiques Familiales Essentielles (PFE) ;
- Le Développement de la Petite Enfance Intensifiée à travers l'Education Parentale sur la stimulation et l'éveil des enfants âgés de 0 à 5 ans.

Le programme FSP intervient dans 07 Districts compris dans 07 régions :

<b>SOUS COMPOSANTE</b>	<b>REGION</b>	<b>DISTRICT</b>	<b>OBSERVATION</b>
FSP	Itasy	Arivonimamo	Nouveau
	Vakinankaratra	Antanifotsy	Ancien
	Amoron'i Mania	Manandriana	Nouveau
	Haute Matsiatra	Isandra	Ancien
	Atsinanana	Vatomandry	Ancien
	Vatovavy Fitovinany	Manakara	Ancien
	Atsimo Andrefana	Ankazoabo	Ancien

Chaque région a une saisonnalité légèrement différente mais dans l'ensemble, les ménages participeront aux travaux publics pendant deux périodes : pendant la période de soudure (qui se situe généralement avant la récolte) et pendant la période de préparation de la rentrée scolaire.

Pour le FSS FA 2, les activités sur un site couvrent deux années successives, donc 04 interventions pour un total de 160 jours.

## **I.2. Le programme Transfert Monétaire pour le Développement Humain (TMDH)**

Le Transfert Monétaire pour le Développement Humain (TMDH) est un système de transfert d'argent conditionnel dont la finalité est de fournir un appui monétaire aux ménages pauvres et vulnérables afin de les inciter à scolariser leurs enfants âgés de 6 à 14 ans (en cycle primaire). Ce système a pour objectif final la réduction de la déscolarisation et la déperdition scolaire induite par la pauvreté des ménages cibles.

Le montant du transfert est composé d'un montant de base et des incitations pour encourager la scolarité et la présence continue des enfants de niveau primaire à l'école. Les ménages perçoivent leur transfert tous les 2 mois à raison de 6 transferts par an sur une durée de 2,5 ans, soit au total 15 transferts pendant le 2<sup>ème</sup> fonds additionnel du FSS.

Le programme TMDH intervient dans 13 Districts compris dans 07 régions :

<b>SOUS COMPOSANTE</b>	<b>REGION</b>	<b>DISTRICT</b>	<b>OBSERVATION</b>
TMDH	Haute Matsiatra	Ambohimahasoia	Ancien
	AtsimoAndrefana	Betioky Atsimo	Ancien
		Toliara II	nouveau
	Vakinankaratra	Faratsiho	Ancien
		Betafo	Ancien
	Atsinanana	Mahanoro	Ancien
		Toamasina II	Ancien
	Vatovavy Fitovinany	Vohipeno	Ancien
	Anosy	Amboasary-Sud	Ancien
	Androy	Ambovombe	Ancien
		Beloha	Ancien
		Bekily	Ancien
		Tsihombe	Ancien

En plus des transferts monétaires, les bénéficiaires du TMDH reçoivent aussi des mesures d'accompagnement développées dans les Espaces de Bien-Etre (EBE) notamment :

- Le développement du bien-être familial ;
- Le développement de la petite enfance ;
- L'inclusion économique.

### **I.3 Le programme réponse pour un relèvement précoce après les catastrophes naturelles**

La sous composante « Réponse pour un relèvement précoce après les catastrophes naturelles » vise à aider les ménages à se rétablir après une catastrophe en leur fournissant :

- des opportunités de revenus temporaires par des actions « Argent Contre Travail » en système HIMO ou,
- par l'élargissement vertical ou horizontal des transferts monétaires dans les zones dotées de programmes de transfert monétaire existants avec un appui nutritionnel et,
- par la réhabilitation et la reconstruction des infrastructures critiques dans les communautés ciblées.

Les activités sont élaborées sur la base d'éléments d'informations émanant du BNGRC.

#### ***Programme de transfert monétaire non conditionnel « TOSIKA FAMENO »***

*Faisant partie d'un Plan d'Urgence Sociale du Gouvernement en appui aux couches vulnérables de la population, le programme TOSIKA FAMENO a été conçu comme réponse à une situation de perturbations économiques (pertes de revenus significatifs) dû au ralentissement des activités économiques et des échanges commerciaux, suite à l'instauration de « l'Etat d'Urgence Sanitaire à Madagascar » le 21 Mars 2020.*

*Les dépenses liées à la mise en œuvre des transferts monétaires non conditionnel est imputé dans la sous composante « **Réponse pour un relèvement précoce après les catastrophes naturelles** » du programme FSS. L'objectif étant d'atténuer/amortir les effets néfastes du confinement pour les ménages vulnérables ainsi que pour les catégories de ménages dont les revenus sont coupés à cause du confinement à travers la réalisation d'un programme de transfert monétaire non conditionnel.*

*Le montant des transferts s'élève à 200 000 Ariary par ménage et payable en deux tranches (100 000 Ariary par ménage par tranche).*

## **II. REALISATIONS TECHNIQUES ET FINANCIERES DU QUATRIEME TRIMESTRE TERMINANT LE 31 DECEMBRE 2020**

### **A. VOLET FINANCIER**

#### **A-1 Les faits marquants de la période**

- Basculement du logiciel TOM2PRO V2 vers TOMWEB ;
- Formation sur l'utilisation du logiciel TOMWEB (Equipe SAF et Service informatique)
- Rapatriement de fonds du compte désigné FSS initial vers la Banque Mondiale
- Participation à l'élaboration du Programme de travail 2021 et budget
- Participation à la réunion du Conseil d'Administration et Assemblée Générale pour l'approbation des comptes arrêtés au 31 décembre 2019
- Opérations de clôture de l'exercice 2020

#### **A-2 Les réalisations financières**

Au cours du 4<sup>ème</sup> trimestre de l'année 2020, à travers ses activités mises en œuvre, le FID a pu décaisser **7 169 869 USD** soit **59%** par rapport à la prévision, dont **5 959 883 USD** pour la composante Filets Sociaux de Sécurité des activités classiques, **127 597 USD** pour les activités COVID-19, **6 056 USD** et **1 071 318 USD** pour l'administration du projet pour les activités classiques et **5 015 USD** pour le renforcement des activités COVID-19. Le ratio de fonctionnement au 31 décembre 2020 s'affiche à un taux de **10.67%**.

Les tableaux ci-après montrent les réalisations financières au 31 décembre 2020.

- **Tableau 1** : Sources et utilisation des fonds présentant la situation des ressources et emplois du projet au 31 décembre 2020 ;
- **Tableau 2** : Utilisation de fonds par activité du projet montrant le décaissement effectué par rapport à la prévision au 31 décembre 2020 ;
- **Tableau 3** : Tableau d'avancement physique des activités.

**Tableau 1** : Sources et utilisation des fonds

<b>Filets Sociaux de Sécurité - Financement Additionnel 2</b> <b>Fonds d'Intervention pour le Développement</b> <b>SOURCES ET UTILISATIONS DES FONDS (MODELE I)</b> Modèle : 1 Exercice 2020 Trimestre se terminant le 31/12/2020					
DOLLAR(USD)					
Page 1/1					
Désignation	Trimestre		Cumulatif		Prévisions 6 mois
RESSOURCES					
RESSOURCES		6 815 420,15		51 978 165,26	8 772 194,46
RESSOURCES IDA	6 815 420,15		51 978 165,26		8 772 194,46
AUTRES RESSOURCES		24 290,37		83 713,34	
Intérêts débiteurs/créd et écart de change	24 290,37		83 713,34		
Total RESSOURCES		6 839 710,52		52 061 878,60	8 772 194,46
Financement Total		6 839 710,52		52 061 878,60	8 772 194,46
EMPLOIS					
1a. Argent Contre Travail Productif (ACTP)	2 845 851,97		6 223 922,58		5 669 811,34
1a. Transfert Monétaire pour le Développement Humain (TMDH)	2 641 995,09		11 397 871,85		6 773 921,96
1d. Fonds redressement	181 321,12		1 442 204,02		1 681 367,11
1b. Réponses aux crises - ACT	2 203,97		377 063,21		681 081,08
1b. Réponses aux crises – Réhabilitaion des infrastructures	8 083,37		12 276,21		712 703,35
1c - Transfert Monétaire Non Conditionnel	102 506,08		2 385 068,50		480 901,97
1c - Fonds de soutien POST CATA	177 921,34		875 979,89		
24 - Appui Nutritionnel	6 056,12		6 056,12		973 145,17
TMNC Réponses COVID 19	127 596,65		12 043 122,89		
Total 2 Renforcement de capacité inst FID		1 076 333,38		4 835 274,35	
2. Renforcement de la capacité institutionnelle de l'adminis	1 071 318,37		4 803 427,90		4 262 301,46
2. Renforcement de la capacité institutionnelle COVID 19	5 015,01		31 846,44		
Total EMPLOIS		7 169 869,10		39 598 839,62	21 235 233,43
Total des dépenses		7 169 869,10		39 598 839,62	21 235 233,43
Encaissements moins dépenses		-330 158,58		12 463 038,98	-21 235 233,43
Evolution nette de l'encaisse		-330 158,58		12 463 038,98	-21 235 233,43
Solde d'ouverture de l'encaisse					0,00
TRESORERIE					
COMPTE DESIGNE CENTRAL	1 721 706,71				
SOUS COMPTE DESIGNE DRT	800 571,37				
SOUS COMPTE DESIGNE DRD					
SOUS COMPTE DESIGNE DRF	821 926,53				
SOUS COMPTE DESIGNE DRA	117 213,27				
SOUS COMPTE DESIGNE DRU	150 721,31				
SOUS COMPTE DESIGNE DRK	384 794,82				
SOUS COMPTE DESIGNE DRP	630 550,91				
BANQUE CENTRALE	8 165 712,64				
Total TRESORERIE		12 793 197,55			
Total de l'encaisse d'ouverture		12 793 197,55			
Encaisse nette disponible		12 463 038,98		12 463 038,98	0,00
Solde de clôture de l'encaisse					
COMPTE DESIGNE CENTRAL	9 204 781,18		9 204 781,18		
SOUS COMPTE DESIGNE DRT	270 217,32		270 217,32		

SOUS COMPTE DESIGNÉ DRD					
SOUS COMPTE DESIGNÉ DRF	465 430,02		465 430,02		
SOUS COMPTE DESIGNÉ DRA	104 712,80		104 712,80		
SOUS COMPTE DESIGNÉ DRU	256 282,72		256 282,72		
SOUS COMPTE DESIGNÉ DRK	95 240,19		95 240,19		
SOUS COMPTE DESIGNÉ DRP	2 066 374,75		2 066 374,75		
BANQUE CENTRALE					
<b>Solde total de clôture de l'encaisse</b>		<b>12 463 038,98</b>		<b>12 463 038,98</b>	<b>0,00</b>

**Filets Sociaux de Sécurité - Financement Additionnel 2**  
**Fonds d'Intervention pour le Développement**

**SOURCES ET UTILISATIONS DES FONDS (MODELE I)**

Modèle : 1

Exercice 2020

Trimestre se terminant le 31/12/2020

ARIARY(MGA)

Page 1/1

Désignation	Trimestre		Cumulatif		Prévisions 6 mois
RESSOURCES					
RESSOURCES		26 356 456 495,60		194 829 534 447,51	30 996 938 457,54
RESSOURCES IDA	26 356 456 495,60		194 829 534 447,51		30 996 938 457,54
AUTRES RESSOURCES		-420 215 969,95		1 682 582 569,40	
Intérêts débiteurs/créd et écart de change	-420 215 969,95		1 682 582 569,40		
Total RESSOURCES		25 936 240 525,65		196 512 117 016,91	30 996 938 457,54
Financement Total		25 936 240 525,65		196 512 117 016,91	30 996 938 457,54
EMPLOIS					
1a. Argent Contre Travail Productif (ACTP)	11 018 620 429,45		23 617 498 140,63		20 978 301 943,60
1a. Transfert Monétaire pour le Développement Humain (TMDH)	10 245 747 504,13		42 787 764 127,40		25 063 511 263,96
1d. Fonds redressement	696 240 000,00		5 467 230 000,00		6 221 058 300,00
1b. Réponses aux crises - ACT	8 409 708,00		1 360 776 407,98		2 520 000 000,00
1b. Réponses aux crises – Réhabilitaion des infrastructures	29 996 657,80		45 216 657,80		2 637 002 397,06
1c - Transfert Monétaire Non Conditionnel	399 306 262,97		8 850 892 648,64		1 779 337 280,00
1c - Fonds de soutien POST CATA	685 381 400,00		3 333 176 299,90		
24 - Appui Nutritionnel	22 494 736,58		22 494 736,58		3 600 637 119,16
TMNC Réponses COVID 19	470 876 552,00		45 420 708 458,63		
Total 2 Renforcement de capacité inst FID		4 080 066 771,96		18 032 934 295,67	
2. Renforcement de la capacité institutionnelle de l'adminis	4 061 475 841,35		17 915 260 889,06		15 770 515 397,43
2. Renforcement de la capacité institutionnelle COVID 19	18 590 930,61		117 673 406,61		
Total EMPLOIS		27 657 140 022,89		148 938 691 773,23	78 570 363 701,21
Total des dépenses		27 657 140 022,89		148 938 691 773,23	78 570 363 701,21
Encaissements moins dépenses		-1 720 899 497,24		47 573 425 243,68	-78 570 363 701,21
Evolution nette de l'encaisse		-1 720 899 497,24		47 573 425 243,68	-78 570 363 701,21
Solde d'ouverture de l'encaisse					0,00
TRESORERIE					
COMPTE DESIGNE CENTRAL	6 685 111 680,77				
SOUS COMPTE DESIGNE DRT	3 035 604 687,62				
SOUS COMPTE DESIGNE DRD					
SOUS COMPTE DESIGNE DRF	3 054 997 774,03				
SOUS COMPTE DESIGNE DRA	417 192 503,89				
SOUS COMPTE DESIGNE DRU	575 719 850,37				
SOUS COMPTE DESIGNE DRK	1 448 126 028,12				
SOUS COMPTE DESIGNE DRP	2 371 416 549,07				
BANQUE CENTRALE	31 706 155 667,05				
Total TRESORERIE		49 294 324 740,92			
Total de l'encaisse d'ouverture		49 294 324 740,92			
Encaisse nette disponible		47 573 425 243,68		47 573 425 243,68	0,00
Solde de clôture de l'encaisse					
COMPTE DESIGNE CENTRAL	35 206 815 247,45		35 206 815 247,45		
SOUS COMPTE DESIGNE DRT	993 940 284,41		993 940 284,41		
SOUS COMPTE DESIGNE DRD					

SOUS COMPTE DESIGNÉ DRF	1 688 739 250,71		1 688 739 250,71		
SOUS COMPTE DESIGNÉ DRA	385 357 654,51		385 357 654,51		
SOUS COMPTE DESIGNÉ DRU	990 721 852,13		990 721 852,13		
SOUS COMPTE DESIGNÉ DRK	322 847 957,06		322 847 957,06		
SOUS COMPTE DESIGNÉ DRP	7 985 002 997,41		7 985 002 997,41		
BANQUE CENTRALE					
<b>Solde total de clôture de l'encaisse</b>		<b>47 573 425 243,68</b>		<b>47 573 425 243,68</b>	<b>0,00</b>

**Tableau 2** : Utilisation de fonds par activité du projet :

<b>Filets Sociaux de Sécurité - Financement Additionnel 2</b> <b>Fonds d'Intervention pour le Développement</b> <b>UTILISATION DES FONDS PAR CATÉGORIE ET TYPE DE DÉPENSE (MODÈLE III)</b> Modèle : 2 Exercice 2020 Trimestre se terminant le 31/12/2020							
DOLLAR(USD)							
Composantes et Activités de l'Entité	Trimestre			Cumulatif			Doc.D'éval. de l'Entité
	Prévu	Effectif	Ecart	Prévu	Effectif	Ecart	Durée de vie
Filets sociaux de sécurité(11+12+15)	10 110 177,67	6 093 535,71	4 016 641,95	38 780 207,23	34 763 565,28	4 016 641,95	
1.1 Argent Contre Travail Productif (ACT-P)	3 610 634,22	2 845 851,97	764 782,25	6 988 704,84	6 223 922,58	764 782,25	
Transfert en espèces aux bénéficiaires	1 512 814,86	1 395 700,85	117 114,01	3 154 958,10	3 037 844,09	117 114,01	
Frais de service des Agences de paiement	144 817,21	40 626,17	104 191,04	254 460,77	150 269,73	104 191,04	
Fournitures, travaux, services ACTP	1 953 002,15	1 409 524,95	543 477,20	3 579 285,96	3 035 808,76	543 477,20	
1.2 TMDH + FR(13+14)	5 464 021,46	2 823 316,21	2 640 705,25	15 480 781,12	12 840 075,87	2 640 705,25	
1.3 Transfert Monétaire pour le Développement Humain (TMDH)	3 782 748,51	2 641 995,09	1 140 753,42	12 538 625,27	11 397 871,85	1 140 753,42	
Transfert Monétaire Conditionnel	2 484 435,14	1 966 862,87	517 572,27	9 794 199,74	9 276 627,48	517 572,27	
Frais de service des agences de paiement	377 221,58	181 965,01	195 256,57	845 748,21	650 491,63	195 256,57	
Fournitures, travaux, services TMDH	921 091,80	493 167,21	427 924,58	1 898 677,32	1 470 752,74	427 924,58	
1.4 Fonds de redressement	1 681 272,95	181 321,12	1 499 951,83	2 942 155,85	1 442 204,02	1 499 951,83	
Transfert Fonds de redressement	1 573 321,62	181 321,12	1 392 000,50	2 834 204,52	1 442 204,02	1 392 000,50	
Frais de transfert FR	107 951,33		107 951,33	107 951,33		107 951,33	
Encadrement et accompagnement FR	0,00		0,00	0,00		0,00	
Réponses aux crises(16+17+18+21+22)	1 035 521,98	424 367,53	611 154,45	16 310 721,27	15 699 566,83	611 154,45	
1.6 ACT Post Catastrophes	20 893,08	2 203,97	18 689,11	395 752,32	377 063,21	18 689,11	
Rémunération des travailleurs	0,00	-706,93	706,93	205 072,10	204 365,17	706,93	
Frais d'encadrement AGEX	3 351,89	1 052,87	2 299,02	34 310,82	32 011,80	2 299,02	
Matériels et matériaux	0,00		0,00	38 061,15	38 061,15	0,00	
Equipement de Protection Individuelle (EPI)	0,00	-12,86	12,86	77 918,31	77 905,45	12,86	
Coût EMS ACT POST CATA	0,00	591,32	-591,32	19 765,41	20 356,73	-591,32	
SES Post Cata ACT	17 541,19	1 279,57	16 261,62	20 624,52	4 362,90	16 261,62	
1.7 Réhabilitation/Reconstruction Post Cata	294 883,02	8 083,37	286 799,65	299 075,86	12 276,21	286 799,65	
Maîtrise d'Œuvre	28 677,61	8 083,37	20 594,24	28 677,61	8 083,37	20 594,24	
Travaux	266 205,41		266 205,41	270 398,24	4 192,84	266 205,41	
Coût EMS Infra Post cata	0,00		0,00	0,00		0,00	
SES Post cata INFRA	0,00		0,00	0,00		0,00	
1.8 TMNC + FS(19+20)	219 745,88	280 427,42	-60 681,54	3 200 366,85	3 261 048,39	-60 681,54	
1.9 TMNC	17 327,41	102 506,08	-85 178,67	2 299 889,83	2 385 068,50	-85 178,67	
Transfert en espèces au bénéficiaires - TMNC	0,00	83 630,76	-83 630,76	2 011 272,83	2 094 903,59	-83 630,76	
Prestation des Agences d'encadrement et de paiement - TMNC	0,00	4 899,30	-4 899,30	100 923,53	105 822,83	-4 899,30	
Fournitures, travaux, services TMNC	17 327,41	13 976,02	3 351,39	187 693,46	184 342,07	3 351,39	
2.0 Fonds de soutien	202 418,47	177 921,34	24 497,13	900 477,03	875 979,89	24 497,13	
Fonds de soutien	191 944,70	166 668,02	25 276,68	873 511,16	848 234,48	25 276,68	
Frais de transfert fonds de soutien	10 473,78	11 253,32	-779,54	26 965,87	27 745,41	-779,54	
2.1 Appui nutritionnel	500 000,00	6 056,12	493 943,88	500 000,00	6 056,12	493 943,88	
Appui nutritionnel	500 000,00	6 056,12	493 943,88	500 000,00	6 056,12	493 943,88	
2.2 TMNC Réponses COVID 19	0,00	127 596,65	-127 596,65	11 915 526,24	12 043 122,89	-127 596,65	
Transfert en espèces au bénéficiaires - TMNC COVID 19	0,00	-180,14	180,14	11 391 897,41	11 391 717,27	180,14	

Prestation des Agences de paiement - TMNC COVID 19	0,00	103 020,54	-103 020,54	156 016,92	259 037,46	-103 020,54	
Fournitures, travaux, services TMNC COVID 19	0,00	24 756,25	-24 756,25	367 611,91	392 368,16	-24 756,25	
<b>2. Renforcement de la capacité institutionnelle FID</b>	<b>2 028 000,86</b>	<b>1 076 333,38</b>	<b>951 667,48</b>	<b>5 786 941,83</b>	<b>4 835 274,35</b>	<b>951 667,48</b>	
Assistances techniques	181 261,78	15 788,52	165 473,26	202 639,36	37 166,10	165 473,26	
Investissement	148 995,15	16 506,57	132 488,58	703 607,34	571 118,76	132 488,58	
Coût de management du Projet	1 697 743,93	1 039 023,28	658 720,65	4 853 863,69	4 195 143,04	658 720,65	
Investissement COVID 19	0,00		0,00	1 168,14	1 168,14	0,00	
Coût de management du Projet COVID 19	0,00	5 015,01	-5 015,01	25 663,29	30 678,30	-5 015,01	
<b>Total</b>	<b>12 138 178,53</b>	<b>7 169 869,10</b>	<b>4 968 309,43</b>	<b>44 567 149,05</b>	<b>39 598 839,62</b>	<b>4 968 309,43</b>	

**Filets Sociaux de Sécurité - Financement Additionnel 2**  
**Fonds d'Intervention pour le Développement**

**UTILISATION DES FONDS PAR CATÉGORIE ET TYPE DE DÉPENSE (MODÈLE III)**

Modèle : 2

Exercice 2020

Trimestre se terminant le 31/12/2020

ARIARY(MGA)

Page 1/1

Composantes et Activités de l'Entité	Trimestre			Cumulatif			Doc.D'éval . de l'Entité
	Prévu	Effectif	Ecart	Prévu	Effectif	Ecart	Durée de vie
Filets sociaux de sécurité(11+12+15)	37 407 657 368,15	23 577 073 250,93	13 830 584 117,22	144 736 341 594,78	130 905 757 477,56	13 830 584 117,22	
1.1 Argent Contre Travail Productif (ACT-P)	13 359 346 630,42	11 018 620 429,45	2 340 726 200,97	25 958 224 341,60	23 617 498 140,63	2 340 726 200,97	
Transfert en espèces aux bénéficiaires	5 597 415 000,00	5 422 698 000,00	174 717 000,00	11 736 664 500,00	11 561 947 500,00	174 717 000,00	
Frais de service des Agences de paiement	535 823 684,65	157 599 875,62	378 223 809,03	945 692 557,43	567 468 748,40	378 223 809,03	
Fournitures, travaux, services ACTP	7 226 107 945,77	5 438 322 553,83	1 787 785 391,94	13 275 867 284,17	11 488 081 892,23	1 787 785 391,94	
1.2 TMDH + FR(13+14)	20 216 879 414,48	10 941 987 504,13	9 274 891 910,35	57 529 886 037,75	48 254 994 127,40	9 274 891 910,35	
1.3 Transfert Monétaire pour le Développement Humain (TMDH)	13 996 169 499,48	10 245 747 504,13	3 750 421 995,35	46 538 186 122,75	42 787 764 127,40	3 750 421 995,35	
Transfert Monétaire Conditionnel	9 192 410 000,00	7 668 530 000,00	1 523 880 000,00	36 354 240 000,00	34 830 360 000,00	1 523 880 000,00	
Frais de service des agences de paiement	1 395 719 855,00	704 895 454,26	690 824 400,74	3 145 861 462,00	2 455 037 061,26	690 824 400,74	
Fournitures, travaux, services TMDH	3 408 039 644,48	1 872 322 049,87	1 535 717 594,61	7 038 084 660,75	5 502 367 066,14	1 535 717 594,61	
1.4 Fonds de redressement	6 220 709 915,00	696 240 000,00	5 524 469 915,00	10 991 699 915,00	5 467 230 000,00	5 524 469 915,00	
Transfert Fonds de redressement	5 821 290 000,00	696 240 000,00	5 125 050 000,00	10 592 280 000,00	5 467 230 000,00	5 125 050 000,00	
Frais de transfert FR	399 419 915,00		399 419 915,00	399 419 915,00		399 419 915,00	
Encadrement et accompagnement FR	0,00		0,00	0,00		0,00	
Réponses aux crises(16+17+18+21+22)	3 831 431 323,25	1 616 465 317,35	2 214 966 005,90	61 248 231 215,43	59 033 265 209,53	2 214 966 005,90	
1.6 ACT Post Catastrophes	77 304 400,00	8 409 708,00	68 894 692,00	1 429 671 099,98	1 360 776 407,98	68 894 692,00	
Rémunération des travailleurs	0,00	-2 680 000,00	2 680 000,00	739 829 400,00	737 149 400,00	2 680 000,00	
Frais d'encadrement AGEX	12 402 000,00	3 979 500,00	8 422 500,00	125 203 750,00	116 781 250,00	8 422 500,00	
Matériels et matériaux	0,00		0,00	138 427 749,98	138 427 749,98	0,00	
Equipement de Protection Individuelle (EPI)	0,00	-53 850,00	53 850,00	278 491 600,00	278 437 750,00	53 850,00	
Coût EMS ACT POST CATA	0,00	2 250 000,00	-2 250 000,00	71 138 000,00	73 388 000,00	-2 250 000,00	
SES Post Cata ACT	64 902 400,00	4 914 058,00	59 988 342,00	76 580 600,00	16 592 258,00	59 988 342,00	
1.7 Réhabilitation/Reconstruction Post Cata	1 091 067 173,25	29 996 657,80	1 061 070 515,45	1 106 287 173,25	45 216 657,80	1 061 070 515,45	
Maîtrise d'Œuvre	106 107 173,25	29 996 657,80	76 110 515,45	106 107 173,25	29 996 657,80	76 110 515,45	
Travaux	984 960 000,00		984 960 000,00	1 000 180 000,00	15 220 000,00	984 960 000,00	
Coût EMS Infra Post cata	0,00		0,00	0,00		0,00	
SES Post cata INFRA	0,00		0,00	0,00		0,00	
1.8 TMNC + FS(19+20)	813 059 750,00	1 084 687 662,97	-271 627 912,97	11 912 441 035,57	12 184 068 948,54	-271 627 912,97	
1.9 TMNC	64 111 400,00	399 306 262,97	-335 194 862,97	8 515 697 785,67	8 850 892 648,64	-335 194 862,97	
Transfert en espèces au bénéficiaires - TMNC		326 160 000,00	-326 160 000,00	7 441 530 000,00	7 767 690 000,00	-326 160 000,00	
Prestation des Agences d'encadrement et de paiement - TMNC		19 107 362,97	-19 107 362,97	374 875 548,67	393 982 911,64	-19 107 362,97	
Fournitures, travaux, services TMNC	64 111 400,00	54 038 900,00	10 072 500,00	699 292 237,00	689 219 737,00	10 072 500,00	
2.0 Fonds de soutien	748 948 350,00	685 381 400,00	63 566 950,00	3 396 743 249,90	3 333 176 299,90	63 566 950,00	
Fonds de soutien	710 195 375,00	641 830 000,00	68 365 375,00	3 295 505 375,00	3 227 140 000,00	68 365 375,00	

Frais de transfert fonds de soutien	38 752 975,00	43 551 400,00	-4 798 425,00	101 237 874,90	106 036 299,90	-4 798 425,00	
2.1 Appui nutritionnel	1 850 000 000,00	22 494 736,58	1 827 505 263,42	1 850 000 000,00	22 494 736,58	1 827 505 263,42	
Appui nutritionnel	1 850 000 000,00	22 494 736,58	1 827 505 263,42	1 850 000 000,00	22 494 736,58	1 827 505 263,42	
2.2 TMNC Réponses COVID 19		470 876 552,00	-470 876 552,00	44 949 831 906,63	45 420 708 458,63	-470 876 552,00	
Transfert en espèces au bénéficiaires - TMNC COVID 19		-700 000,00	700 000,00	43 029 471 000,00	43 028 771 000,00	700 000,00	
Prestation des Agences de paiement - TMNC COVID 19		380 034 250,00	-380 034 250,00	570 200 280,00	950 234 530,00	-380 034 250,00	
Fournitures, travaux, services TMNC COVID 19		91 542 302,00	-91 542 302,00	1 350 160 626,63	1 441 702 928,63	-91 542 302,00	
2. Renforcement de la capacité institutionnelle FID	7 503 603 187,81	4 080 066 771,96	3 423 536 415,85	21 456 470 711,52	18 032 934 295,67	3 423 536 415,85	
Assistances techniques	670 668 592,00	57 229 674,49	613 438 917,51	745 906 328,00	132 467 410,49	613 438 917,51	
Investissement	551 282 036,51	60 043 036,83	491 238 999,68	2 608 479 878,20	2 117 240 878,52	491 238 999,68	
Coût de management du Projet	6 281 652 559,30	3 944 203 130,03	2 337 449 429,27	18 003 002 029,32	15 665 552 600,05	2 337 449 429,27	
Investissement COVID 19			0,00	4 219 200,00	4 219 200,00	0,00	
Coût de management du Projet COVID 19		18 590 930,61	-18 590 930,61	94 863 276,00	113 454 206,61	-18 590 930,61	
<b>Total</b>	<b>44 911 260 555,96</b>	<b>27 657 140 022,89</b>	<b>17 254 120 533,07</b>	<b>166 192 812 306,30</b>	<b>148 938 691 773,23</b>	<b>17 254 120 533,07</b>	

### Explications des écarts :

En général, les écarts des réalisations par rapport aux objectifs sont expliqués par la perturbation de la programmation sur l'exécution des activités face à la persistance de la pandémie COVID-19 depuis le mois de mars 2020. Cependant des mesures de rattrapage des écarts ont été prises durant le dernier trimestre de l'année 2020.

Sous composantes	Explications	Mesures de rattrapage
FSP	<p>- Pour les nouveaux Districts, le démarrage des travaux au niveau du district d'Arivonimamo est en retard. Ceci est dû à la perturbation de la programmation sur l'exécution des activités face à la persistance de la pandémie COVID-19 depuis le mois de mars 2020.</p>	<p>- Travaux en cours/ réceptions prévues au mois de janvier de l'année 2021</p>
TMDH	<p>- Le paiement des frais de transfert pour les transferts période octobre et décembre 2020 est conditionné par les réceptions et validations des rapports venant des agences de paiement. Puisque les transferts ne sont entamés que vers la fin du mois de décembre 2020, les rapports de paiement seront reçus par FID au mois de janvier 2021, d'où le paiement glissé au mois de janvier 2021</p> <p>- Glissement du paiement de la 2<sup>ème</sup> tranche du fonds de redressement suite au retard du paiement de la 1<sup>ère</sup> tranche. Ceci est dû à la perturbation de la programmation sur l'exécution des activités par rapport à la crise sanitaire. Pour qu'il n'y ait pas de chevauchement au niveau des paiements (Fonds de Redressement et TMDH), nous avons dû glisser la planification du paiement de la 2<sup>ème</sup> tranche de fonds.</p> <p>- Certaines activités MACC n'ont pas été réalisées (Les formations en Inclusion productive et Inclusion financière etc...). Suite à la restriction sanitaire liée au COVID 19, toutes activités qui regroupent des personnes (ateliers, visites d'échanges...) sont limitées. Certaines activités n'ont pas pu être réalisées face à la perturbation de la programmation.</p>	<p>- Paiement des agences de paiement après réception des rapports de paiement</p> <p>- Le retard du paiement de la 1<sup>ère</sup> tranche de fonds de redressement a entraîné le report du paiement de la 2<sup>ème</sup> tranche du fonds de redressement. Pour qu'il n'y ait pas de chevauchement au niveau des paiements (Fonds de Redressement et TMDH), le paiement de la 2<sup>ème</sup> tranche du FR est reprogrammé au mois de mars 2021.</p> <p>- Reprogrammation des activités MACC non réalisées pour le 1<sup>er</sup> trimestre de l'année 2021 Les activités qui regroupent des personnes (ateliers, visites d'échanges...) seront conditionnées par la situation d'évolution du COVID 19 à Madagascar, et au niveau du District concerné. Le respect des mesures sanitaires face au COVID 19 (respect de distanciation, utilisation de cache bouche, gel désinfectant...) sera strict.</p>

<p><b>REPONSES AUX CRISES</b></p>	<p>- Retard du démarrage des travaux des infrastructures Ceci est dû à la perturbation de la programmation sur l'exécution des activités face à la situation sanitaire liée au COVID-19.</p>	<p>- Les réalisations des travaux des infrastructures sont reprogrammées en 2021</p>
<p><b>GESTION DE PROJET</b></p>	<p>-Acquisition des matériels informatiques en cours de passation de marchés</p>	<p>Signature de contrat reportée au mois de janvier 2021.</p>

**Tableau 3** : Tableau d'avancement physique des activités

Filets Sociaux de Sécurité - Financement Additionnel 2								
Fonds d'Intervention pour le Développement								
<b>RAPPORT SUR L'AVANCEMENT PHYSIQUE DES ACTIVITÉS(MODÈLE I - PARTIE 1)</b>								
Exercice 2020								
Au 31/12/2020								
DOLLAR(USD)								
Page 1/1								
Code	Activités et Réalisation de l'Entité	Total pour la durée de l'Entité		Cumul à ce jour		Pourcentage		COMMENTAIRES
		Quantités à Réaliser	Coûts totaux	Quantités Réalisées	Coûts totaux	Quantités Réalisées	Coûts totaux	
1	Filets de sécurité pour les pauvres		72 529 310,00		34 763 565,28		47,93	
	1a - Argent Contre Travail Productif (ACT-P)	44 500,00	15 935 592,00	39 384,00	6 223 922,58	88,50	39,06	
	1a - Transfert Monétaire pour le Dévelop Humain	106 900,00	28 941 435,00	112 137,00	11 397 871,85	104,90	39,38	
	1d - Fonds de redressement (FR)	65 000,00	4 165 329,00	61 581,00	1 442 204,02	94,74	34,62	
	1b - ACT Post Catastrophes	7 350,00	925 096,00	6 750,00	377 063,21	91,84	40,76	
	1b - Reha/Reconstruction des infra	27,00	2 235 000,00		12 276,21		0,55	13 en phase de signature de contrat MPE et 14 en phases d'études
	1c - Transfert Monétaire Non Conditionnel (TMNC)	24 408,00	6 732 886,00	46 971,00	3 261 048,39	192,44	48,43	
	1c - Transfert Monétaire Non Conditionnel COVID 19	217 947,00	12 650 005,00	215 093,00	12 043 122,89	98,69	95,20	
	2 - Appui nutritionnel	10 067,00	3 398 275 799,12	1 122,00	22 494 736,58	0,11	0,66	Païement partiel des cartons livrés - Distribution "plumpy sup" jusqu'au mois de février 2021
2	Renforcement de la capacité institutionnelle de l'administra		13 970 689,00		4 835 274,35		34,61	
	2 - Renforcement de la capacité institutionnelle		10 307 905,00		4 731 158,85		45,90	
	2 - Renforcement de la cap instll - COVID 19		62 784,00		31 846,44		50,72	
	2 - Cout de l'administration Post Cata		3 600 000,00		72 269,05		2,01	
	<b>Total Général</b>		<b>86 499 999,00</b>		<b>39 598 839,62</b>		<b>45,78</b>	

**Filets Sociaux de Sécurité - Financement Additionnel 2**  
**Fonds d'Intervention pour le Développement**

**RAPPORT SUR L'AVANCEMENT PHYSIQUE DES ACTIVITÉS(MODÈLE I - PARTIE 1)**

Exercice 2020

Au 31/12/2020

ARIARY(MGA)

Page 1/1

Code	Activités et Réalisation de l'Entité	Total pour la durée de l'Entité		Cumul à ce jour		Pourcentage		COMMENTAIRES
		Quantités à Réaliser	Coûts totaux	Quantités Réalisées	Coûts totaux	Quantités Réalisées	Coûts totaux	
1	Filets de sécurité pour les pauvres		261 105 516 000,00		130 905 757 477,56		50,14	
	1a - Argent Contre Travail Productif (ACT-P)	44 500,00	64 074 008 338,92	39 384,00	23 617 498 140,63	88,50	36,86	
	1a - Transfert Monétaire pour le Dévelop Humain	106 900,00	116 368 046 241,37	112 137,00	42 787 764 127,40	104,90	36,77	
	1d - Fonds de redressement (FR)	65 000,00	14 995 184 591,16	61 581,00	5 467 230 000,00	94,74	36,46	
	1b - ACT Post Catastrophes	7 350,00	3 330 345 600,00	6 750,00	1 360 776 407,98	91,84	40,86	
	1b - Reha/Reconstruction des infra	27,00	8 046 000 000,00		45 216 657,80		0,56	13 en phase signature de contrat MPE et 14 en cours d'études
	1c - Transfert Monétaire Non Conditionnel (TMNC)	24 408,00	12 728 898 302,40	46 971,00	12 184 068 948,54	192,44	95,72	
	1c - Transfert Monétaire Non Conditionnel COVID 19	217 947,00	38 164 758 200,00	215 093,00	45 420 708 458,63	98,69	119,01	
	2 - Appui nutritionnel	10 067,00	3 398 275 799,12	1 122,00	22 494 736,58	0,11	0,66	Paiement partiel des cartons livrés - Distribution "plumpy sup" jusqu'au mois de février 2021
2	Renforcement de la capacité institutionnelle de l'administra		50 294 484 000,00		18 032 934 295,67		35,85	
	2 - Renforcement de la capacité institutionnelle		37 108 461 600,00		17 646 615 730,01		47,55	
	2 - Renforcement de la cap instll - COVID 19		226 022 400,00		117 673 406,61		52,06	
	2 - Cout de l'administration Post Cata		12 960 000 000,00		268 645 159,05		2,07	
	<b>Total Général</b>		<b>311 400 000 000,00</b>		<b>148 938 691 773,23</b>		<b>47,83</b>	



## **B. VOLET TECHNIQUE**

### **B-1 Les faits marquants de la période**

Le 4<sup>ème</sup> trimestre de l'année 2020 est marqué par :

- La continuation et la réalisation des activités prévues pour l'année 2020 sous le financement additionnel n°2 : FSP, TMDH, activités post catastrophes (infrastructures, transfert monétaire non conditionnel, l'achat et la distribution du « plumpy sup » dans le cadre de l'appui nutritionnel en collaboration avec l'ORN dans les Districts d'intervention du FIAVOTA.
- La tenue des cérémonies de « Tsatok'angady » dans les nouveaux Districts du programme FSP

Dans l'ensemble la crise sanitaire et les restrictions de déplacement imposés par les mesures de confinement ont fortement impacté la mise en œuvre des activités. Cependant des mesures de rattrapage des écarts ont été prises durant le dernier trimestre de l'année 2020.

Comme résultats globaux, à travers l'intervention relative aux activités FSP, TMDH, post crises, on a constaté que les ménages ont pu bénéficier des revenus supplémentaires grâce auxquels ils ont pu développer des activités liées à l'aménagement du paysage et/ou la production agricole. Ces ménages bénéficiaires ont pu également maintenir leurs enfants à l'école primaire ainsi que de préserver leur santé. Ils ont pu bénéficier des revenus supplémentaires pour faire face à l'insécurité alimentaire (achat de nourriture...) si on ne parle que la situation de la sécheresse dans le Sud.

Egalement, ils ont pu faire face aux perturbations économiques (pertes de revenus significatifs) dû au confinement suite à l'instauration de « l'Etat d'Urgence Sanitaire à Madagascar » le 21 Mars 2020 liée au COVID 19. Ces transferts monétaires leurs ont aidés à subvenir aux dépenses quotidiennes.

Grâce aux transferts de fonds de redressement, ils ont pu reconstruire leurs actifs à travers des activités génératrices de revenus. En effet, la majorité des ménages bénéficiaires ont réalisé des petits investissements sur des matériels de production agricole, des petits élevages, des petites agricultures familiales, des petits commerces, artisanat...

L'extension des zones d'interventions dans trois nouveaux Districts et en particulier la mise en œuvre des activités de transferts monétaire non conditionnel en réponse à la crise sanitaire due à la pandémie COVID-19 « TOSIKA FAMENO » témoignent la volonté du FID ainsi que celle des parties prenantes du programme<sup>1</sup> d'accompagner et de soutenir les ménages se trouvant dans la situation d'extrême pauvreté.

---

<sup>1</sup> Parties prenantes du programme : Gouvernement Malagasy, Banque Mondiale, FID, UNICEF, PAM et divers PTF

Des investissements sur l'étude de la mise en place des nouveaux systèmes informatiques (système de paiement, sécurité informatique...) ont été entreprises afin de simplifier les processus et de permettre de proposer des produits et services innovants dans les interventions futures.

## **B-2 Les réalisations techniques**

### **Composante 1 : Mise en place d'un filet de sécurité pour les pauvres dans certaines zones rurales**

#### **a) Programme FSP :**

Durant le quatrième trimestre 2020, les activités du programme filets sociaux productif sont en continue. Ainsi la période est marquée par :

- Le démarrage et la réception des travaux relatifs à l'intervention n°9 pour les anciens Districts.
- Pour les nouveaux Districts, la période est marquée par le démarrage et la réception des travaux au niveau du District de Manandriana, par contre les travaux sont en cours au niveau du District d'Arivonimamo et la réception est prévue pour le mois de janvier de l'année 2021.

La crise sanitaire et les restrictions de déplacement imposés par les mesures du confinement ont fortement impacté les activités du Filets Sociaux Productifs. En général, cela se traduit par le décalage des interventions, des achats des matériels et des kits de mesures d'accompagnement qui ont engendré des écarts au niveau du décaissement.

## Situation Filets Sociaux Productifs (FSP) du 4<sup>ème</sup> trimestre 2020

Activités	Prévision 4 <sup>ème</sup> trimestre (Octobre à décembre 2020) (1)	Réalisation 4 <sup>ème</sup> trimestre (Octobre à décembre 2020) (2)	Résultats	Taux de réalisation % (3) = (2) / (1)	Observations		
<b>Anciens Districts</b>							
<b>Planification</b>							
Elaboration du Plan d'Exécution de Chantier (PEC)	239	239	Plans d'Exécution de Chantier (PEC) élaborés à 100%.	100%			
<b>Interventions</b>							
Nombre d'intervention	1	1	33 466 ménages ont pu bénéficier des revenus supplémentaire grâce aux travaux durant l'intervention. Au cours de l'intervention, ils ont pu développer des activités liées à l'aménagement du paysage et/ou la production agricole	100%	47 chantiers seront réceptionnés au mois janvier 2021		
Durée de l'intervention	40 jours	40 jours		100%			
Nombre des ménages bénéficiaires	32 500	33 466					
<b>Travaux</b>							
Nombre des chantiers démarrés	239	239		100%			
Nombre des chantiers réceptionnés	239	192		90%			
<b>Paiement</b>							
Premier paiement (Avance de 10 jours de salaires)	1	1		100%			
Nombre des ménages bénéficiaires payés	32 500	33 466					
Deuxième paiement (10 jours de salaires)	1	1		100%			
Nombre des ménages bénéficiaires payés	32 500	33 466					
Troisième paiement (10 jours de salaires)	1	1	100%				
Nombre des ménages bénéficiaires payés	32 500	33 466					

Activités	Prévision 4ème trimestre (Octobre à décembre 2020)	Réalisation 4ème trimestre (Octobre à décembre 2020)	Résultats	Taux de réalisation %	Observations	
<b>Nouveaux Districts</b>						
<b>Planification</b>						
Elaboration du Plan d'Exécution de Chantier (PEC)	83	61	61 Plans d'Exécution de Chantier (PEC) ont été établis.	73%		
<b>Interventions</b>						
Nombre d'intervention	1	1	Les travaux de la 1ère intervention : - Manandriana pour les 6 000 ménages bénéficiaires sont réceptionnés. - Arivonimamo pour les 6 000 ménages bénéficiaires sont en cours.  Au cours de l'intervention, ces bénéficiaires ont pu développer des activités liées à l'aménagement du paysage et/ou la production agricole	100%	01 intervention = 40 jours de travaux	
Nombre des ménages bénéficiaires	12 000	12 000				
<b>Encadrement des travaux</b>						
Nombre des chantiers démarrés	83	83		100%	il s'agit des chantiers de la première intervention	
Nombre des chantiers réceptionnés	83	43		52%	1ère intervention réceptionnée pour le District de Manandriana / Travaux en cours pour le District d'Arivonimamo dont la réception est prévue au mois de janvier de l'année 2021	
<b>Paiement</b>						
Premier paiement (Avance de 10 jours de salaires)	1	1	100%			
Nombre des ménages bénéficiaires payés	12 000	12 000				
Deuxième paiement (10 jours de salaires)	1	1	100%			

Activités	Prévision 4ème trimestre (Octobre à décembre 2020)	Réalisation 4ème trimestre (Octobre à décembre 2020)	Résultats	Taux de réalisation %	Observations
Nombre des ménages bénéficiaires payés	12 000	12 000			
Troisième paiement (10 jours de salaires)	1	1		100%	
Nombre des ménages bénéficiaires payés	12 000	12 000			

#### Situation mesures d'accompagnement FSP au cours du 4<sup>ème</sup> trimestre 2020

Durant la période considérée les activités de mesures d'accompagnements suivants ont été réalisées :

Activités	Objectif de la période	Réalisation 4ème trimestre 2020	Résultats
<b>Inclusion Economique</b>			
<b>Inclusion productive</b>	Former les 39 384 Bénéficiaires des anciens et nouveaux Districts (travailleurs) sur les techniques des activités FSP lors des espaces productifs pendant l'intervention n°9	39 384 Bénéficiaires des anciens et nouveaux Districts (travailleurs) formés sur les techniques des activités Filets FSP lors des espaces productifs pendant l'intervention n°9	Les bénéficiaires ont acquis de connaissances par rapport aux formations qu'ils ont reçues. A travers leur pratique, on a pu constater le développement des activités liées à l'aménagement et/ou la production
<b>Inclusion Financière</b>	Former les Accompagnateurs spécialisés sur l'AVEC	Kits AVEC pour la réalisations des formations des AS réceptionnés	Kits réceptionnés, début des préparatifs pour les formations pour des AS
<b>Développement et Bien être de la famille (DBEF)</b>			

Activités	Objectif de la période	Réalisation 4ème trimestre 2020	Résultats
<b>Développement de la Petite Enfance Intensifié</b>	Mettre en place des espaces bien être	37 espaces bien être mise en place au niveau du District d'Isandra	Des séances de sensibilisation ou de formation à l'endroit des bénéficiaires seront réalisées dans ces lieux.
	Former les mères leaders en DPEI	95 mères leaders ont été formés au niveau de la District d'Ankazoabo	
	Réalisation des visites à domicile concernant le Développement de la petite enfance intensifié	24 ménages visités au niveau du Districts de Manakara et de Vatamandry	
<b>Sensibilisation et/ou formation</b>	Sensibiliser les bénéficiaires lors de l'intervention n°9 (Espaces Productifs) : MST/SIDA, Planning Familial, Eau-Assainissement-Hygiène, Education nutritionnelle, Santé publique, éducation environnementale, gouvernance citoyenne, lutte contre le covid-19 (mesures barrières, port de masque, lavages de mains	Bénéficiaires sensibilisés lors de l'intervention n°9 (Espaces Productifs) : MST/SIDA, Planning Familial, Eau-Assainissement-Hygiène, Education nutritionnelle, Santé publique, éducation environnementale, gouvernance citoyenne, lutte contre le covid-19 (mesures barrières, port de masque, lavages de mains	Les bénéficiaires ont acquis des connaissances par rapport aux thématiques traités. Cela leur permet de changer leur mode de vie
	Suivre les adoptions techniques et la lutte contre le covid-19 au niveau des ménages bénéficiaires	Bénéficiaires visités à domicile sur les adoptions techniques et la lutte contre le covid-19	A travers les visites à domiciles, on a constaté que les bénéficiaires ont acquis de connaissances par rapport aux formations qu'ils ont reçues et sont conscients des bénéfices apportés par les techniques agricoles à travers leurs pratiques
	Former les AS sur certaines thématiques des activités MACC comme Planning Familial avec MSM, MST/SIDA...	AS formés sur certaines thématiques des activités MACC comme Planning Familial avec MSM, MST/SIDA...	Etant formés, ces AS vont à leur tour assurer la formation et le suivi au niveau des bénéficiaires

Activités	Objectif de la période	Réalisation 4ème trimestre 2020	Résultats
	Former les Accompagnateurs spécialisés sur l'Alphabétisation	Les Accompagnateurs spécialisés ont été formés sur les différentes méthodes et mode de sélection des participants, la psychopédagogie, le leadership, l'élaboration de la fiche de préparation de leçons (la discussion- animation, la lecture, l'écriture, calcul et le français)	Les AS sont préparés pour la sélection et la mise en œuvre de l'activité "Alphabétisation"

**b) Programme TMDH**

Malgré la situation de crise sanitaire liée au COVID-19, des activités de transferts ainsi que des mesures d'accompagnement par rapport à la planification établie ont été réalisées durant le quatrième trimestre de l'année 2020 allant du 01<sup>ère</sup> octobre au 31 décembre 2020.

**Situation Transfert Monétaire pour le Développement Humain (TMDH) y compris FIAVOTA durant le 4<sup>ème</sup> trimestre (Octobre à Décembre 2020)**

Activités	Prévision 4ème trimestre (Octobre à décembre 2020)	Réalisation 4ème trimestre (Octobre à décembre 2020)	Résultats	Taux de réalisation %	Observations
<b>Anciens Districts</b>					
<b>Transferts de fonds TMDH y compris FIAVOTA</b>					
Paiement de transfert	2	2	106 337 ménages ont pu bénéficier les transferts. Ces bourses familiales ont permis à ces bénéficiaires de maintenir leurs enfants à l'école primaire ainsi que de préserver leur santé.	100%	Paiements des transferts période octobre et décembre 2020 cumulés, réalisés durant le mois de décembre 2020.
Nombre ménages bénéficiaires	101 600	106 337			
<b>Fonds de redressement pour les ménages FIAVOTA</b>					
Paiement de la 2ème tranche du transfert	1	-	61 581 ménages ont pu reconstruire leurs actifs à travers des activités génératrices de revenus après réception de la 1ère tranche de fonds. La majorité des ménages bénéficiaires ont réalisé des petits investissements sur des matériels de production agricole, des petits élevages, des petites agricultures familiales, des petits commerces, artisanat...).		Le retard du paiement de la 1ère tranche de fonds de redressement a entraîné le report du paiement de la 2ème tranche du fonds de redressement. Pour qu'il n'y ait pas de chevauchement au niveau des paiements (Fonds de Redressement et TMDH), le paiement de la 2ème tranche du FR est reprogrammé au mois de mars 2021.
Nombre ménages bénéficiaires	65 000	-			

Activités	Prévision 4ème trimestre (Octobre à décembre 2020)	Réalisation 4ème trimestre (Octobre à décembre 2020)	Résultats	Taux de réalisation %	Observations
<b>Nouveaux Districts</b>					
<b>Transferts de fonds TMDH</b>					
Paiement de transfert	2	2	5 800 ménages ont pu bénéficier les transferts. Ces bourses familiales ont permis à ces bénéficiaires de maintenir leurs enfants à l'école primaire ainsi que de préserver leur santé.	100%	
Nombre ménages bénéficiaires	5 300	5 800			

#### Situation des Mesures d'accompagnement TMDH au cours du 4<sup>ème</sup> trimestre 2020

Activités	Objectifs de la période	Réalisation 4ème trimestre 2020	Résultats	Observations
<b>Développement et Bien être de la famille (DBEF)</b>				
Renforcement des capacités des acteurs et bénéficiaires	Former les bénéficiaires sur la nutrition, WASH, planning familial, lutte contre le COVID 19, VBG, gouvernance citoyenne, alphabétisation	Formation des CP FID et AS	Equipe FID et 52 AS formés par ces thématiques. Par la suite, les AS vont former les ménages bénéficiaires	
Espace de bien-être par les mère-leaders	Sensibiliser les bénéficiaires sur diverses thématiques (Planning Familial, Développement et bien être de la famille...) effectuées au niveau des sites	12 séances d'espace de bien-être par ML	Les bénéficiaires ont été sensibilisés sur les thématiques prévues. Il a été constaté que ces bénéficiaires ont acquis des connaissances à travers ces séances et ont commencé à adopter les pratiques au niveau de leur ménage respectif.	

Activités	Objectifs de la période	Réalisation 4ème trimestre 2020	Résultats	Observations
VAD par les mère-leaders et les relais communautaires	Effectuer des suivis de proximité sur l'application et l'adoption des messages clés sur les thématiques	Ménages suivis sur l'application et l'adoption des messages	Les ménages sont visités. Il a été constaté que ces bénéficiaires ont acquis des connaissances à travers ces séances et ont commencé à adopter les pratiques au niveau de leur ménage respectif.	
Alphabétisation	Mise en place alphabétisation et auto inscription au niveau des 5 sites pilotes FIAVOTA	Les sites et les comités d'alphabétisation mises en place au niveau des 5 sites pilotes FIAVOTA	Préparation en cours pour la mise en œuvre de l'activité "Alphabétisation" : Contractualisation des alphabétiseurs qui vont réaliser le teste de niveau des personnes à intégrer dans le programme "alphabétisation "	
<b>Développement de la Petite Enfance Intensifié (DPEI)</b>				
Renforcement des capacités des bénéficiaires	Renforcer la capacités des ML et des Relais communautaires en mesures d'accompagnement	Formation des ML, RC	775 ML, CPS et RC confondus formés au niveau des 9 Districts du DPEI. Par la suite, les ML, CPS et RC vont assurer la formation et le suivi au niveau des ménages bénéficiaires.	
Renforcement des capacités des agents du FID	Réalisation de formations et recyclage des CP du FID, des AS MACC et Relais Communautaires autour de 07 modules : la DPEI, l'alphabétisation, le Développement du bien-être de la famille, l'AVEC, l'inclusion productive, la Nutrition et le VBG.	Recyclage des CP du FI, des AS MACC et Relais communautaires réalisés	Les parties prenantes du FID ont été recyclés sur les thématiques MACC	
Espace de bien-être	Eduquer les parents sur les activités DPEI	Parents et familles sensibilisés	Les parents sont sensibilisés mensuellement	

Activités	Objectifs de la période	Réalisation 4ème trimestre 2020	Résultats	Observations
VAD	Effectuer des suivis de proximité sur l'application et l'adoption des messages clés liés aux thèmes traités	Bénéficiaires visités et suivis	Les parents sont visités par mois. Les bénéficiaires ont pris en compte la pratique des thématiques traités	
<b><i>Inclusion Productive</i></b>				
Renforcement des capacités des bénéficiaires	Former les acteurs et les bénéficiaires sur les types de culture adaptés aux zones	Equipe FID formée par la DRAEP	Ingénieur IP formés, 86 350 ménages bénéficiaires formés. Le suivi de l'adoption des techniques par les bénéficiaires est programmé à la prochaine période.	
	Superviser l'adoption des techniques	Bénéficiaires formés sur les activités prévues		
		Distribution de semences adaptées aux zones		

### **c) Réponses aux catastrophes naturelles**

Les réalisations pour les trois (03) lignes d'activités de la composante réponse pour un relèvement précoce après catastrophes naturelles durant le 4<sup>ème</sup> trimestre 2020 sont présentées ci-dessous :

#### **➤ Situation des activités Argent contre travail (ACT) – post catastrophe**

Les activités ont été réalisées durant les périodes antérieures. A cause de la pandémie COVID-19, 02 chantiers ont été clôturés à 10 jours et 04 autres chantiers ont été abandonnés au stade de MPP. 6 750 ménages ont pu bénéficier des revenus supplémentaires grâce aux travaux durant l'intervention.

#### **➤ Situation des Transferts monétaire non conditionnel (TMNC)**

Des transferts TMNC ont été réalisés durant la période. 3 679 ménages bénéficiaires de la commune d'Ifotaka, District d'Amboasary ont reçu leur transfert monétaire au cours du quatrième trimestre de l'année 2020.

Donc, au total, 54 193 ménages ont pu bénéficier des revenus supplémentaires pour faire face à l'insécurité alimentaire.

Dans le cadre du TOSIKA FAMENO, les transferts ont été réalisés durant les périodes antérieures à l'exception de quelques ménages retardataires. Au total 215 093 ménages ont pu bénéficier des revenus pour faire face aux perturbations économiques (pertes de revenus significatifs) dû au ralentissement des activités économiques et des échanges commerciaux, suite à l'instauration de « l'Etat d'Urgence Sanitaire à Madagascar » le 21 Mars 2020 liée au COVID 19.

#### **➤ Situation de l'appui nutritionnel**

La signature de l'acte d'engagement entre FID et l'ORN sur la distribution de « plumpy sup » a été concrétisée au mois de décembre 2020. Au total, 10 067 cartons de « plumpy sup » sont prévus à être distribués. 1 122 cartons ont été distribués à Ambovombe et Amboasary, la distribution continue jusqu'au mois de février 2021.

➤ **Situation de la Réhabilitation et reconstruction des infrastructures**

<b>Activités</b>	<b>Prévision 4ème trimestre (Octobre à décembre 2020)</b>	<b>Réalisation 4ème trimestre (Octobre à décembre 2020)</b>	<b>Taux de réalisation %</b>	<b>Observations</b>
Elaboration des Mémoires Techniques	27	20	74%	07 infrastructures en cours d'étude et élaboration des mémoires techniques
Elaboration des Dossiers d'appel d'offre (DAO) des Entreprises	27	20	74%	
Lancement des avis d'appel d'offre pour des Entreprises	27	20	74%	
Analyses des offres et contractualisation des Entreprises	27	13	48%	07 infrastructures en cours relance AMI MPE

**d) Les activités transversales**

**1) Gouvernance Citoyenne : Suivi Evaluation Communautaire et Gestion des plaintes et cas spéciaux**

<b>Activités</b>	<b>Objectifs</b>	<b>Réalisations du 4<sup>ème</sup> trimestre 2020</b>	<b>Résultats</b>	<b>Observations</b>
Renforcement de la sensibilisation sur la gouvernance citoyenne et sur la lutte anti-corruption	Renforcer la communication et la sensibilisation à l'endroit des communautés, des ménages bénéficiaires et d'autres acteurs sur la gouvernance citoyenne, sur le processus de gestion des plaintes et des cas spéciaux et sur la lutte anti-corruption.	Rencontre avec la communauté bénéficiaire effectuée et des messages ont été passés sur l'existence du mécanisme de recours afin que le programme se réalise convenablement. Ils devraient être responsables en tant qu'acteurs et bénéficiaires du programme, et qu'ils soient intègres dans l'exercice de leurs actions.	Les acteurs en particulier les communautés bénéficiaires sont conscientes de l'importance de leur part de responsabilité dans la mise en œuvre du programme. Ils ont manifesté leurs préoccupations par le biais du mécanisme de gestion de plainte et ont proposé des suggestions d'amélioration lors des séances de suivi évaluation communautaires	A chaque rencontre avec les acteurs du programme, des messages ont été toujours passés, dans le cadre de la gouvernance citoyenne.
Formation et recyclage des membres de CPS/CGP sur la gouvernance citoyenne et sur la gestion des plaintes et cas spéciaux	Former les CPS sur la gouvernance citoyenne, la lutte anti-corruption et la gestion des plaintes et cas spéciaux	Renforcement de la capacité de 84 membres CPS réalisé (dont 16 membres issus de 03 sites FSP et 68 membres issus de 21 sites pour FIAVOTA)	Le mécanisme de gestion de plainte fonctionne correctement grâce à la contribution des membres des comités de protection sociale	

Activités	Objectifs	Réalisations du 4 <sup>ème</sup> trimestre 2020	Résultats	Observations
Gestion des plaintes et cas spéciaux	Gérer les plaintes et les cas spéciaux	<p>- FSP : Réception de 128 et traitement de 96 plaintes, traitement des cas spéciaux pouvant sortir 155 ménages, réintégrer 11 ménages et maintenir 36 ménages au programme.</p> <p>- TMDH : Réception de 202 et traitement de 243 plaintes, traitement des cas spéciaux pouvant sortir 27 et réintégrer 2 ménages au programme.</p> <p>- FIAVOTA : Réception de 346 et traitement de 530<sup>2</sup> plaintes, traitement des cas spéciaux pouvant sortir 121</p>	<p>Les droits des ménages bénéficiaires ont été respectés et d'autres préoccupations ont été prises en considération.</p> <p>Le programme a été mis en œuvre convenablement ; les ménages non éligibles ont été sortis.</p>	
Mise en œuvre de suivi et évaluation communautaire :	Réaliser des Suivi et évaluation communautaire	Mise en œuvre de séance de suivi évaluation communautaire au niveau de 65 sites sur 71 pour FSP et de 67 sur 91 sites pour TMDH/FIAVOTA	L'appréciation des communautés bénéficiaires par rapport au programme a été connue, les actions d'amélioration ont été planifiées.	La mise en œuvre de séance de suivi évaluation communautaire a été perturbée par la pandémie COVID19

## 2) Sauvegarde Environnementale et Sociale :

<sup>2</sup> Des plaintes durant les périodes précédentes ont été traitées au cours du 4<sup>ème</sup> trimestre 2020

Activités	Objectifs	Réalisations du 4ème trimestre 2020	Résultats	Observations
Sécurisation du programme	Former l'équipe du FID en secourisme	Les personnels de la Direction générale et de Fort Dauphin ont été formés en secourisme	Les personnels sont aptes à faire face à des situations de danger nécessitant des secours	
	Accompagner les missionnaires du FID par des éléments de la gendarmerie au moment du paiement et/ ou dans les zones rouges	Les missionnaires du FID sont systématiquement accompagnés par des éléments de la gendarmerie au moment du paiement et/ ou dans les zones rouges	Les activités de paiements sont sécurisées	
	Recycler les chauffeurs de la DIRGEN en matière de sécurité routière	Le recyclage a été préparé		Recyclage des chauffeurs de la DIRGEN à réaliser
Capitalisation SES	Tirer des leçons et des bonnes pratiques à partir des expériences vécues en matière de SES	Un atelier SES a été organisé du 07 au 10 décembre 2020	Une ébauche de la note de capitalisation SES a été rédigée	Finalisation de la note de capitalisation SES
Lutte contre la propagation VIH/SIDA	Organiser des campagnes dépistage du VIH/SIDA à l'endroit des bénéficiaires TMDH, FIAVOTA et FSP.	Des campagnes de dépistage ont été organisées à DIRF et DIRT	1 463 bénéficiaires sur 155 574 ont été dépistés et testés négatifs	Organisation des campagnes de dépistage à DIRA, DIRP, DIRK, DIRU
Lutte contre la propagation du COVID	Mettre en place des dispositifs de lutte contre le COVID	Mettre à la disposition du personnel et véhicules FID, les produits (masques, gels, etc) Désinfection systématique des bâtiments/lieux de rassemblement	Le risque de propagation du COVID19 est minimisé	

Activités	Objectifs	Réalisations du 4ème trimestre 2020	Résultats	Observations
		Rigueur dans le respect des gestes barrières		
Education environnementale et sociale	Sensibilisation des bénéficiaires	Les SOSESS ont été formés par le CSSES sur les thématiques y afférentes	Les SOSESS sont aptes à répliquer la formation à l'endroit des AS	Formation des ML par les AS
		Demande d'acquisition des bâches de sensibilisation		Acquisition et dispatch des bâches de sensibilisation
<b>FSP</b>				
Protection des travailleurs	Assurer la prise en charge des travailleurs accidentés.	Boîte à pharmacie pour soins d'urgence au niveau des chantiers/ des sites de paiement	Les travailleurs légèrement blessés/avec malaise sur site sont immédiatement traités	
	Prévenir les travailleurs des accidents de travail	Dotation de kits complets d'EPI aux travailleurs	Les travailleurs sont protégés contre les accidents	
Santé de la population	Réduire le risque de précarité sanitaire	Eau potable, savon, latrines et fosses à ordures avec tri des déchets au niveau des chantiers et EBE	Les chantiers et EBE sont propres et ne présentent pas de mauvaise odeur	
			Les mains des bénéficiaires sont propres	
			Les bénéficiaires boivent de l'eau potable	
Genre au niveau des chantiers	Considérer la dimension genre au niveau du site	Garderie au niveau des chantiers	Les femmes travailleuses peuvent travailler et en même temps, surveiller de près leurs enfants	
<b>TMDH</b>				
Gestion des conflits	Minimiser le risque de conflits fonciers	Contrats fonciers au niveau des EBE élaborés	Risque de conflits fonciers minimisé	

Activités	Objectifs	Réalisations du 4ème trimestre 2020	Résultats	Observations
Santé de la population	Réduire le risque de précarité sanitaire	Eau potable, savon, latrines et fosses à ordures avec tri des déchets au niveau des EBE	Les EBE sont propres et ne présentent pas de mauvaise odeur	
			Les mains des bénéficiaires sont propres	
			Les bénéficiaires boivent de l'eau potable	
Education environnementale et sociale	Sensibilisation des bénéficiaires	Les SOSESS ont été formés par le CSSES sur les thématiques y afférentes par	Les SOSESS sont aptes à répliquer la formation à l'endroit des AS	Formation des ML par les AS
		Demande d'acquisition des bâches de sensibilisation		Acquisition et dispatch des bâches de sensibilisation
				Les mains des bénéficiaires sont propres
		Les bénéficiaires boivent de l'eau potable		

### 3) Communication

Activités	Objectifs de la période	Réalizations du 4 <sup>ème</sup> trimestre 2020	Résultats	Reste à réaliser
<p>Mise en œuvre des stratégies de la communion des programmes.</p> <p>Conception, production des outils de communication.</p>	<p>Assurer l'accessibilité des informations, la clarté et l'adhésion des participants</p>	<p>Production et actualisation des outils des programmes FSS FA 2 (TMDH, FSP, FIAVOTA) : Dépliants, Affiches A2, Scripts audios des messages.</p> <p>Production et diffusion de courtes vidéos internes sur la protection sociale, à destination interne et du grand public : Protection sociale, le FSP.</p> <p>Livre plaidoyer FID et FSS FA3 : conception, réalisation, impression, diffusion.</p> <p>FID Actualité / 2 Productions, diffusions : Réalisé et diffusé par voie électronique pour respecter les mesures sanitaires</p> <p>Production de goodies pour la Presse : Bloc note, stylo, clé USB, tee-shirt Protection sociale.</p> <p>Production de gilet / Tee-shirt / Casquette (Tenue de travail).</p> <p>Production et diffusion des supports de marque du FID (Dépliant, carte de visites, oriflammes, parasol, banderoles ...) : réalisés et diffusés.</p> <p>Réalisations des goodies 2021 du FID</p> <p>Conception et suivi de la production des supports utilitaires des programmes : livrets (Fiavota, Vatsin'Ankohonana, Asa Avotra Mirindra) / guides :</p>	<p>Supports à jours, cibles touchées.</p> <p>Diffusion numérique.</p> <p>Cibles touchées : institutions.</p> <p>Publics cibles informées</p> <p>Outils prêts pour la fidélisation de la presse.</p> <p>Visibilité et identification des collaborateurs sur le terrain.</p> <p>Programmes outillés.</p>	

Activités	Objectifs de la période	Réalisations du 4 <sup>ème</sup> trimestre 2020	Résultats	Reste à réaliser
		Reny Mahomby, Planification FSP / Affiche EBE / Banderoles FSP, TMDH, FIAVOTA, INFRA, DPEI ..)  TDR et recrutement de consultant : auteur de théâtre radiophonique, dessinateurs illustrateurs.	En cours de passation de marché.	
Préparation à la mission de formation à la communication et sensibilisation de la presse à la PS des Directions et Mise en Œuvre	Des collaborateurs plus compétents en communication, des journalistes spécialisés en protection sociale.	Documents de travail finalisés : TDR, documents de formation, agenda. Thématiques : la protection sociale, la relation presse, communication inclusive et interpersonnelle, collecte d'histoire, prise de vue.  Exécution et mise en œuvre réalisée avec le MPPSPF pour : Fianarantsoa, Manakara, Toliara, Antananarivo/Vakinankaratra (Presse) & Toamasina	Plus de 80 collaborateurs plus compétents en matière de communication.  Plus de 90 journalistes plus formés et plus compétents en matière de protection sociale .	Mise en œuvre à harmoniser pour les collaborateurs de la Direction Générale et la Direction d'Antananarivo.
Accompagnement et supervisions des Directions Interrégionales (Indication, suivi, diffusion ...)	Une communication efficace : planifiée, régulière, accessible, claire.	Accompagnement et supervisions des Directions Interrégionales (Indication, suivi, diffusion ...).  Canevas mis en place, diffusé et suivi.	Des directions plus sensibles et plus efficaces en matière de communication.	Continuer le suivi.
Cérémonie de « Tsatok'angady » Manandriana et visite ministérielle	Assurer la communication sur le démarrage des activités FSP à Manandriana et l'adhésion des parties prenantes	Cérémonie de « Tsatok'angady » Manandriana et visite ministérielle : appui au concept (Itinéraire, agenda des événements), développement des supports et mission d'appui sur terrain.	Présence de la presse et diffusion des informations	
Cérémonie de « Tsatok'angady » Arivonimamo	Assurer la communication sur le démarrage des activités FSP à Arivonimamo et l'adhésion des parties prenantes	Cérémonie de « Tsatok'angady » Arivonimamo : appui au concept et outils, développement des supports. Mise en œuvre locale par la DRT.	Présence de la presse et diffusion des informations	

Activités	Objectifs de la période	Réalizations du 4 <sup>ème</sup> trimestre 2020	Résultats	Reste à réaliser
Mise en œuvre de la communication digitale	Assurer une communication digitale efficace (informations à jour, promotion, augmentation de l'audience)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Finalisation du plan de refonte et d'actualisation des contenus web et sur Facebook.</li> <li>- Restauration site web (suite crash global).</li> <li>- Actualisation du système de sauvegarde site web.</li> <li>- Mise à jour noyau et modules du site web.</li> <li>- Réalisation module bibliothèque virtuelle.</li> <li>- Sponsorisation des publications ciblées sur facebook</li> </ul>	<p><b>SITEWEB:</b>  Appel à Manifestation d'Intérêts = 33  Appel d'offre = 11  Rapports = 7  Actualités = 24  Histoire de succès = 4  Manuel de procédure = 9  Pages statiques = 28</p> <p><b>STAT Site web</b>  Nombre d'utilisateurs = 36.106  Nouveaux utilisateurs = 35.197  Pages vues = 159.619</p> <p><b>STAT Facebook</b>  Nombre vues = 588.935  Nombre engagements = 220.408</p>	

**Composante 2 : Renforcement de la capacité institutionnelle de l'administration des filets sociaux et suivi**

Activités	Objectifs du 4 <sup>ème</sup> trimestre 2020	Réalisations de la période	Résultats
<b>Assistance Technique</b>			
La mise à jour et amélioration du système d'information MIS : la contractualisation du cabinet en charge du MIS sur la maintenance dudit logiciel	Mettre à jour le système MIS	Un contrat de maintenance avec le cabinet pour une durée de 1 an lie actuellement le FID au cabinet Ingenosya qui était en charge du développement	Système d'information MIS fonctionnel
La maintenance du logiciel TOM2PRO	Assurer le bon fonctionnement du TOM2PRO	Le basculement vers TOMWEB est entamé au mois de septembre et le TOMWEB est actuellement fonctionnel	TOMWEB fonctionnel permettant d'avoir la situation à temps
Réalisation de l'étude de la sécurité informatique du FID	Réaliser l'étude de la sécurité informatique du FID à travers un consultant individuel	L'étude sur la sécurité informatique du FID a été réalisée par un consultant individuel, le rapport final étant validé après présentation des résultats à l'équipe du FID.	Cette étude va permettre d'améliorer la sécurité informatique du FID. Les plans d'actions seront réalisés au cours du FSS FA2 et FSS FA3.
Réalisation de l'étude de la mise en place du nouveau système de paiement	Réaliser l'étude de la mise en place du nouveau système de paiement à travers un consultant individuel	Le consultant individuel a été notifié et la prestation est en cours	Cette étude va permettre d'adopter un nouveau système de paiement
Réalisation de l'étude du système de gestion des véhicules.	Réaliser l'étude du système de gestion des véhicules.	L'objectif étant d'améliorer le logiciel déjà existant au niveau du Tompro pour qu'il soit plus exploitable. Alors, on a recours à la consultation de TOMATE, fournisseur du logiciel Tompro au lieu d'engager un Consultant Individuel	Cette étude va permettre d'adopter un nouveau système de gestion des véhicules

Activités	Objectifs du 4 <sup>ème</sup> trimestre 2020	Réalisations de la période	Résultats
<b>Investissement</b>			
Le remplacement des matériels informatiques et mobiliers défectueux et l'acquisition de nouveaux matériels et mobiliers pour le personnel nouvellement recruté	Remplacer les matériels	Le remplacement des matériels informatiques et mobiliers défectueux et l'acquisition de nouveaux matériels et mobiliers pour le personnel nouvellement recruté est en cours	
<b>Management du projet</b>			
L'organisation et la réalisation des formations du personnel sur les thèmes prévus dans le planning de formation approuvé par la Banque Mondiale	Réaliser des formations à l'endroit du personnel	La formation du personnel sur la fonctionnalité du TOMWEB, la réalisation de l'atelier de capitalisation de la sous composante TMDH, la réalisation d'une réunion de travail systématique de la Direction SESI, la formation en écrits professionnels à l'endroit des secrétaires de Directions ont été réalisés au cours de la période.	TOMWEB fonctionnel permettant d'avoir la situation à temps Partage des expériences et acquis concernant la conduite des activités TMDH Partage et améliorations de la conduite des activités SESI Les secrétaires de Directions ont été toutes formées sur la thématique définie.
La réalisation des missions de supervisions des activités	Réaliser des suivis des activités	Malgré la situation sanitaire, des missions de supervisions des activités ont été réalisées afin d'assurer la qualité de l'intervention. Il s'agit des missions de suivi, du lancement du « tsatok'angady » à Manandriana et à Arivonimamo.	Suivi des activités effectué

Activités	Objectifs du 4 <sup>ème</sup> trimestre 2020	Réalizations de la période	Résultats
La mise en place de l'antenne régionale	Mettre en place l'antenne régionale	La mise en place de l'antenne régionale à Ambositra pour la Direction de Fianarantsoa vue le démarrage des activités FSP à Manandriana et en vue de la réalisation des activités dans les zones FA3 a été effectif.	

### Situation d'avancement technique et financière par rapport au PTBA 2020

Composantes/ sous composantes	REALISATIONS TECHNIQUES			REALISATIONS FINANCIERES			Observations
	Prévision de l'année 2020	Réalisation de l'année 2020	Taux de réalisation	Prévision de l'année 2020 (en USD)	Réalisation de l'année 2020 (en USD)	Taux de réalisation	
Filets Sociaux Productifs (FSP)	2 interventions prévues	2 interventions réalisées	100%	7 985 409	6 223 923	78%	- 1ère intervention 239/239 chantiers réceptionnés
							- 2ème intervention 474/561 chantiers réceptionnés dont 87 chantiers seront réceptionnés au mois de janvier 2021, il s'agit de 40 chantiers pour les nouveaux Districts et 47 pour les anciens Districts
Transfert Monétaire pour le Développement Humain (TMDH)	8 transferts prévus	8 transferts réalisés	100%	14 686 557	11 397 872	78%	
Fonds de redressement (FR)	1 transfert prévu (2 tranches)	1 transfert en cours (1ère tranche réalisée)	100%	3 616 798	1 442 204	40%	Le retard du paiement de la 1ère tranche de fonds de redressement a entraîné le report du paiement de la 2ème tranche du fonds de redressement. Pour qu'il n'y ait pas de chevauchement au niveau des paiements (Fonds de Redressement et TMDH), le paiement de la 2ème tranche du FR est reprogrammé au mois de mars 2021.
<b>Réponse pour un relèvement précoce après catastrophes naturelles</b>							
Réponses aux catastrophes naturelles (Argent Contre Travail (ACT) post catastrophe / Réhabilitation et/ou Reconstruction des Infrastructures)	49 ACT prévus	45 ACT réceptionnés	92%	4 210 370	389 339	9%	Pour les réhabilitations et ou de reconstructions, tous les travaux seront réalisés en 2021
	27 infrastructures prévus	13 infrastructures en cours de contractualisation des entreprises 07 en cours de relance AMI MPE 07 Infrastructures en cours					

Composantes/ sous composantes	REALISATIONS TECHNIQUES			REALISATIONS FINANCIERES			Observations
	Prévision de l'année 2020	Réalisation de l'année 2020	Taux de réalisation	Prévision de l'année 2020 (en USD)	Réalisation de l'année 2020 (en USD)	Taux de réalisation	
		d'études et de mémoires techniques					
Transfert Monétaire Non Conditionnel (PSRC)	5 transferts prévus	5 transferts réalisés	100%	2 498 818	3 261 048	131%	
Appui nutritionnel	Distribution 10 067 cartons de "Plumpy Sup"	1 122 cartons de "Plumpy Sup" distribués	11%	560 000	6 056	1%	Seule une partie des "Plumpy Sup" a été livrée à Ambovombe et Amboasary en Décembre 2020, la distribution continue jusqu'au mois de février 2021
Transfert Monétaire Non Conditionnel (TMNC) Tosika Fameno	2 transferts prévus	2 transferts réalisés	100%	10 601 322	12 043 123	114%	
<b>Gestion de Projet</b>							
Renforcement de la capacité institutionnelle de l'administration/ FID				5 559 835	4 803 428	86%	
Renforcement de la capacité institutionnelle de l'administration/ FID - TOSIKA FAMENO				62 784	31 846	51%	
<b>TOTAL GENERAL</b>				<b>49 781 893</b>	<b>39 598 840</b>	<b>80%</b>	

**Situation d'avancement technique et financière par rapport à l'allocation globale**

Activités	REALISATIONS TECHNIQUES			REALISATIONS FINANCIERES			Observations
	Prévision du projet	Réalisation au 31 décembre 2020	Taux de réalisation	Allocations (en USD)	Réalisations cumulées au 31 décembre 2020	Taux de réalisation	
Filets Sociaux Productifs (FSP)	4 interventions prévues	2 interventions réalisées	50%	15 935 592	6 223 923	39%	<p>- 1ère intervention 239/239 chantiers réceptionnés                      - 2ème intervention 474/561 chantiers réceptionnés dont 87 chantiers seront réceptionnés au mois de janvier 2021, il s'agit de 40 chantiers pour les nouveaux Districts et 47 pour les anciens Districts</p> <p>Pour les nouveaux Districts, le démarrage des travaux au niveau du district d'Arivonimamo est en retard. Ceci est dû à la perturbation de la programmation sur l'exécution des activités face à la persistance de la pandémie COVID-19 depuis le mois de mars 2020.</p> <p>Pour l'année 2021, il est programmé pour :  <u>Anciens Districts : Deux (02) interventions</u>  <u>Nouveaux districts : Trois (03) interventions</u> et deux (02) interventions pour les ménages supplémentaires. Le budget relatif à la réalisation de ces activités a reçu l'avis de non objection de la Banque Mondiale à la date du 16 février 2021.</p>
Transfert Monétaire pour le Développement Humain (TMDH) y compris FIAVOTA	15 transferts prévus	8 transferts réalisés	53%	28 941 435	11 397 872	39%	<p>Le paiement des frais de transfert pour les transferts période octobre et décembre 2020 est conditionné par les réceptions et validations des rapports venant des agences de paiement. Puisque les transferts ne sont entamés que vers la fin du mois de décembre 2020, les rapports de paiement seront reçus par FID au mois de janvier 2021, d'où le paiement glissé au mois de janvier 2021</p>

Activités	REALISATIONS TECHNIQUES			REALISATIONS FINANCIERES			Observations
	Prévision du projet	Réalisation au 31 décembre 2020	Taux de réalisation	Allocations (en USD)	Réalisations cumulées au 31 décembre 2020	Taux de réalisation	
							<p>Certaines activités MACC n'ont pas été réalisées (Les formations en Inclusion productive et Inclusion financière etc...). Suite à la restriction sanitaire liée au COVID 19, toutes activités qui regroupent des personnes (ateliers, visites d'échanges...) sont limitées. Certaines activités n'ont pas pu être réalisées face à la perturbation de la programmation.</p> <p>Pour l'année 2021, il est programmé pour :</p> <p>FSS FA2</p> <p>Anciens districts : Six (06) transferts</p> <p>Nouveau district : quatre (04) transferts</p> <p>FSS FA3 : Deux (02) transferts supportés par FSS FA2</p> <p>Réalisation des activités MACC non réalisées en 2020 avec les activités MACC programmées en 2021</p> <p>Le budget relatif à la réalisation de ces activités a reçu l'avis de non objection de la Banque Mondiale à la date du 16 février 2021.</p>
Fonds de redressement	1 transfert prévu (2 tranches)	1 transfert en cours (1ère tranche réalisée)	50%	4 165 329	1 442 204	35%	<p>Le retard du paiement de la 1ère tranche de fonds de redressement a entraîné le report du paiement de la 2ème tranche du fonds de redressement. Ceci est dû à la perturbation de la programmation sur l'exécution des activités par rapport à la crise sanitaire. Pour qu'il n'y ait pas de chevauchement au niveau des paiements (Fonds de Redressement et TMDH), le paiement de la 2ème tranche du FR est reprogrammé au mois de mars 2021. Cette nouvelle programmation a reçu l'avis de non objection de la Banque Mondiale à la date du 16 février 2021.</p>
<b>Relèvement après les catastrophes naturelles</b>							

Activités	REALISATIONS TECHNIQUES			REALISATIONS FINANCIERES			Observations
	Prévision du projet	Réalisation au 31 décembre 2020	Taux de réalisation	Allocations (en USD)	Réalisations cumulées au 31 décembre 2020	Taux de réalisation	
ACT- Post catastrophe / Réhabilitation et la reconstruction des infrastructures	149 ACT prévus 56 infrastructures	45 ACT réceptionnés 13 infrastructures en contractualisation des Entreprises 07 infrastructures en cours de relance AMI MPE 07 infrastructures en cours d'étude et élaboration des mémoires techniques	30%	3 160 096	389 339	12%	<p>Pour les ACT, la crise sanitaire et les restrictions de déplacement imposés par les mesures du confinement ont impacté sur les réalisations. Relatif à ce problème, 02 chantiers ont été clôturés à 10 jours et 04 autres abandonnés au stade de MPP</p> <p>Pour l'année 2021, il est programmé: -Le démarrage et la réception des 100 chantiers Argent Contre Travail (ACT) - Les réhabilitations/reconstructions de 56 infrastructures. (27 initiées en 2020 et 29 initiées en 2021) Le budget relatif à la réalisation de ces activités a reçu l'avis de non objection de la Banque Mondiale à la date du 16 février 2021.</p>
Transfert Monétaire Non Conditionnel (PSRC)	9 transferts prévus	5 transferts réalisés	56%	6 732 886	3 261 048	48%	<p>Pour l'année 2021, il est programmé: -La réalisation de quatre (04) Transferts Monétaire Non Conditionnel (TMNC) à Ifotaka -La réalisation d'un (01) Transfert Monétaire Non Conditionnel (TMNC) à Maroantsetra Le budget relatif à la réalisation de ces activités a reçu l'avis de non objection de la Banque Mondiale à la date du 16 février 2021.</p>

Activités	REALISATIONS TECHNIQUES			REALISATIONS FINANCIERES			Observations
	Prévision du projet	Réalisation au 31 décembre 2020	Taux de réalisation	Allocations (en USD)	Réalisations cumulées au 31 décembre 2020	Taux de réalisation	
Appui nutritionnel	Distribution 10 067 cartons de "plumpy sup"	1 122 cartons de "plumpy sup" distribués	22%	943 967	6 056	1%	Seule une partie des "plumpy sup" a été livrée à Ambovombe et Amboasary en décembre 2020, la distribution continue jusqu'au mois de février 2021. Le budget relatif à la réalisation de cette activité a reçu l'avis de non objection de la Banque Mondiale à la date du 16 février 2021.
Transfert Monétaire Non Conditionnel (TMNC) Tosika Fameno	2 transferts prévus	2 transferts réalisés	100%	12 650 005	12 043 123	95%	
<b>Gestion de Projet</b>							
Renforcement de la capacité institutionnelle de l'administration/ FID				13 907 905	4 803 428	35%	Pour l'année 2021, il est programmé: -L'analyse organisationnelle du FID -L'acquisition des cartes NFC et de terminal mobil -La location de serveur cloud -Le développement de l'application passerelle -L'acquisition des matériels et équipements de communication -L'acquisition de matériels informatiques Le budget relatif à la réalisation de ces activités a reçu l'avis de non objection de la Banque Mondiale à la date du 16 février 2021.
Renforcement de la capacité institutionnelle de l'administration/ FID - TOSIKA FAMENO				62 784	31 846	51%	Supervision limitée à cause de la restriction sanitaire liée au COVID 19
<b>TOTAL GENERAL</b>				<b>86 499 999</b>	<b>39 598 840</b>	<b>46%</b>	



## C. VOLET PASSATION DE MARCHES

### C-1 La situation d'avancement de la période

#### 1) Résumé et descriptif sommaire

La mise en œuvre des activités de la Passation de marchés durant le quatrième trimestre 2020 est résumée comme suit :

##### a) Fournitures de biens, travaux et services autres que consultant

##### ➤ Les marchés passés par Appel d'Offres Ouvert :

Activité	Date signature marché	Montant marché (MGA)	Situation actuelle
DG20AONJOUETS20001 / Acquisition de jouets (toutes directions et toutes composantes)	20-oct.-20	430 238 261	Livraison partielle
DG20AONRADIOS20001 / Acquisition de radios et accessoires	19-oct.-20	147 613 696	Livraison totale

##### ➤ Les marchés passés par Demande de Cotations Restreinte :

Activité	Date signature marché	Montant marché (MGA)	Situation actuelle
DG20AORTRANSMONINSFIN / Prestations de services de transfert monétaire par les Institutions Financières - Marchés multiples	4-déc.-20	111 644 200	Prestations terminées
DRA13AORTRANSMONAGENTPAYEURS / Prestations de services de transfert monétaire - Marchés multiples	9-nov.-20	132 618 656	Prestations terminées
DRF12AORTRANSMONAGENTPAYEURS / Prestations de services de transfert monétaire - Marchés multiples	25-nov.-20	179 538 421	Prestations terminées
DRK11AORTRANSMONAGENTPAYEURS / Prestations de services de transfert monétaire - Marchés multiples	28-sept.-20	381 024 300	Prestations terminées
DRP82AORTRANSMONAGENTPAYEURS / Prestations de services de transfert monétaire - Marchés multiples	1-déc.-20	1 155 724 017	Prestations terminées
DRT12AORTRANSMONAGENTPAYEURS / Prestations de services de transfert monétaire - Marchés multiples	20-nov.-20	191 347 748	Prestations terminées
DRU12AORTRANSMONAGENTPAYEURS / Prestations de services de transfert monétaire - Marchés multiples	15-déc.-20	171 179 944	Prestations terminées
DG20_DC__SUPPORT_COMM_2011 / Confection et livraison de divers supports de communication répartis en quatre (04) lots : Lot N°01 : Stylo, clé USB, supports en plexi, ... Lot N°02 : Supports en tissus Lot N°03 : Supports en bâches Lot N°04 : Supports en papier	8-nov.-20	35 992 549	Livraisons partielles
DG20_DC_CABSAISIEPLAINTE_2033 / Prestation de service d'un cabinet chargé de saisie des plaintes reçues _ Tosika Fameno	29-oct.-20	3 450 000	Prestations terminées

<b>Activité</b>	<b>Date signature marché</b>	<b>Montant marché (MGA)</b>	<b>Situation actuelle</b>
DG20_DC_GOODIES2021_2008 / Acquisition de goodies pour 2021	17-déc.-20	35 739 448	Livraisons partielles
DG20_DC_MATINFO_2015 / Acquisition d'équipements informatiques et techniques répartis en trois (03) lots : LOT A : Ordinateurs portables LOT B : Onduleurs LOT C : Clés USB	28-oct.-20	321 143 572	Livraisons partielles
DG20DC_2011_BOITESAIMAGES / Fourniture de boîtes à images	6-oct.-20	133 426 292	Livraison partielle
DG20DC_2013_IMPRESSION_OUTILS / Impression et multiplication d'outils de travail (AVEC)	6-oct.-20	31 835 440	Livraison totale
DG20FRCUVETAVEC1910 / ACHAT DE CUVETTES (AVEC Inclusion Financière) pour les DIRs	23-sept.-20	5 964 000	Livraison totale
DG20FRLIVREDUCATIFS1902 / ACHAT DE LIVRES EDUCATIFS	20-nov.-20	160 208 060	Livraison totale
DG20FRMMB1904 / ACHAT DE MOBILIERS DE BUREAU	2-nov.-20	24 072 746	Livraison totale
DG20FRNTBURDIRAVEC1908 / ACHAT FOURNITURE DE BUREAU (AVEC) POUR LES DIRs	22-oct.-20	167 838 336	Livraison totale
DRA11 DC TRV 20002 / Travaux de restauration des stèles et des panneaux d'affichage TMDH et FSP dans les districts de Mahanoro - Vatmandry Et Toamasina II	8-déc.-20	24 119 830	Travaux en cours
DRF 12_DC_FRN_BENEF 2003 / Acquisition des divers goodies pour les Mères Leaders et CPS	27-nov.-20	27 243 300	Livraisons partielles
DRF DC_MOB_2002 / Acquisition des mobiliers de bureau pour l'antenne à Ambositra	11-nov.-20	12 100 000	Livraison totale
DRF11 DC_VIDEO 2001 / Tournage video succes story du programme TMDH et FSP	15-déc.-20	650 000	Prestations en cours
DRF20_DC FRN_CABLAGE RESEAUX / Acquisition de fournitures et accessoires pour les réseaux téléphonique et internet_ Nouveau bureau Antenne Ambositra	12-déc.-20	7 236 000	Prestations terminées
DRK_DC_FRN_BENEF_FSP/TMDH20 / Acquisition de divers goodies	11-déc.-20	44 572 480	En cours
DRK_DC_FRN_EP_FSP/TMDH20 / Acquisition des matériaux divers pour l'amélioration des espaces physiques TMDH et FSP	26-nov.-20	25 410 780	Livraison totale
DRK_DC_LOC_VEH_FSP/TMDH20 / Location de véhicules de transport	27-nov.-20	6 000 000	Prestations en cours
DRK_DC_VIDEO_FSP/TMDH20 / Tournage Vidéo de success story à Manakara et Vohipeno	2-nov.-20	11 664 000	Prestations en cours
DRT11 DC LOCVEH 20001 / Location de véhicules de transport pour FSP et TMDH - 02 lots	10-nov.-20	8 500 000	Prestations en cours

➤ **Les marchés passés par Entente Directe :**

Activité	Date signature marché	Montant marché (MGA)	Situation actuelle
DG20_ED_SUPPL_NUT_2041 / Acquisition de supplément nutritionnel (Plumpy Sup) destinés aux régions victimes de la Malnutrition Aigüe Modérée (MAM)	6-nov.-20	2 227 756 800	Livraisons partielles
DG20_ED_SUPPL_NUT_2042 / Acquisition de supplément nutritionnel (Plumpy Sup) destiné aux régions victimes de la Malnutrition Aigüe Modérée (MAM)	2-nov.-20	14 730 737	Livraison totale
DRA11ED TRANSMONAGENTPAYEUR 20008 / Prestations de services de transfert monétaire.	16-déc.-20	9 085 228	Prestations en cours
DRF20_ED_TRSF_2003 TMDH / Prestations de service pour le paiement des bénéficiaires du programme TMDH de la commune Camp Robin	15-déc.-20	4 671 240	Prestations en cours
DRK12EDTRANSMONAGENTPAYEUR2001 / Prestation de services de transfert monétaire TMDH dans le District de Vohipeno	16-déc.-20	3 894 000	Prestations en cours
DRP82_ED_TRANSMONAGENTPAYEURS / Prestation de service de transfert monétaire aux bénéficiaires dans les communes Ambovombe, Tsihombe, Beraketa et Morafeno Bekily	16-déc.-20	23 269 636	Prestations en cours
DRT12 ED TRANSMONAGENTPAYEUR 20001 / Prestations de services de transfert monétaire.	16-déc.-20	16 787 328	Prestations en cours
DRU11APED20001 / Prestation de service de transfert monétaire, Agence payeur pour les 03 transferts, 9 <sup>e</sup> intervention - FSP ANKAZOABO SUD et le transfert octobre-décembre 2020 - TMDH Betioky Sud	16-déc.-20	16 970 688	Prestations en cours

**b) Services de consultants**

➤ **Les sélections effectuées par SFQC, SMC, SCBD :**

Activité	Date signature marché	Montant marché (MGA)	Situation actuelle
DRA13 SFQC CFMO 20001 / Recrutement d'un bureau d'étude chargé de la maîtrise d'œuvre des travaux de reconstruction et de réhabilitation des infrastructures socio-économiques de base dans la Région Alaotra Mangoro	8-déc.-20	16 150 250	Prestations en cours
DRT11CFAGEC19010 / Encadrement des bénéficiaires de l'ACT-P dans le District d'Arivonimamo : Terroir 1 et Terroir 2 - LOT 1	15-oct.-20	81 080 000	Prestations en cours
DRT11CFAGEC19011 / Encadrement des bénéficiaires de l'ACT-P dans le District d'Arivonimamo : Terroir 3 et Terroir 4 - LOT 2	15-oct.-20	94 275 000	Prestations en cours
DRT11CFAGEC20001 / Recrutement d'Agence d'encadrement des bénéficiaires du FSP dans le District d'Arivonimamo _ 05 lots.	5-nov.-20	349 451 400	Prestations en cours
DRT13CFMO20001 / Recrutement de bureaux d'étude chargés de la maîtrise d'œuvre des travaux de reconstruction et de réhabilitation des infrastructures socio-économiques de base dans les régions Analamanga et Menabe _ Deux (02) lots	30-déc.-20	44 395 450	Prestations en cours

➤ **Les sélections effectuées par SFQ, SQC :**

NEANT

➤ **Les sélections par Entente Directe :**

Activité	Date signature marché	Montant marché (MGA)	Situation actuelle
DRP20_ED_KERE_TMNC2001 / Sélection d'Agences d'Exécution (AGEX) chargées du ciblage, l'enregistrement et le paiement des bénéficiaires de Transfert Monétaire Non Conditionnels comme réponse à la Crise Alimentaire et Nutritionnelle dans le district Amboasary	16-nov.-20	82 211 280	Prestations en cours

➤ **Les sélections de Consultants Individuels :**

Activité	Date signature marché	Montant marché (MGA)	Situation actuelle
DG20_CI_ED_PLAINTE_TF_2020 / Consultant Individuel chargé du traitement des plaintes sur le TOSIKA FAMENO	4-nov.-20	5 560 000	Prestations en cours
DRF11CIAS20001 / Recrutement de 05 Accompagnateurs Spécialisés dans le cadre du programme 'ACTP : Manandriana	30-oct.-20	108 000 000	Prestations en cours
DRF11CIOS20001 / Recrutement d'un Opérateur de saisie pour le programme ACTP Manandriana	2-nov.-20	9 000 000	Prestations en cours
DRT11CIAS20001 / Recrutement de 06 Accompagnateurs Spécialisés dans le cadre du FSP à Antanifotsy et à Arivonimamo	26-oct.-20	144 763 200	Prestations en cours
DRU12CIAS20001 / Consultant Individuel, Accompagnateur Spécialisé en Inclusion Productive dans le cadre du programme TMDH à Betioky Sud et Toliara II	19-nov.-20	3 850 000	Prestations en cours

c) **Les marchés à problèmes**

➤ **Les marchés qui accusent des retards :**

Activité	Date signature marché	Montant marché (MGA)	Observations
DG20AONJOUETS20001 / Acquisition de jouets (toutes directions et toutes composantes)	20-oct.-20	430 238 261	Lot 2 : Jouets artisanaux fabriqués localement, le fournisseur faisait face à diverses contraintes qui l'empêchent à respecter les dates de production convenues : (i) coupures fréquentes de l'électricité dans son atelier, (ii) retard des approvisionnements en matières premières.
DG20_DC_MATINFO_2015 / Acquisition de 64 Ordinateurs portables (lot_A)	05-nov.-20	290 814 796	Lettre de mise en demeure envoyée le 01/02/2021 Problème de production au niveau du fournisseur HP

➤ **Les marchés résiliés : NEANT**

## 2) Service Passation des Marchés

Le Service est composé du Chef du Service de Passation de Marchés, de deux Responsables de Passation de Marchés au niveau de la Direction Générale, de six Chefs de Service des Opérations et Environnement aux niveaux des Directions interrégionales.

### a) Plaintes déposées par les soumissionnaires, les consultants et les utilisateurs finaux

Aucune plainte n'a été déposée, n'a été reçue par le Projet durant cette période.

### b) Amendements au contrat, modification de commandes

Activité	Date signature avenant	Montant avenant (MGA)	Observations
DG20DC_2011_BOITESAIMAGES / Fourniture de boîtes à images – Avenant n°1	11-déc.-20	7 986 500	Commande d'articles supplémentaires
DG20FRMMB1904 / ACHAT DE MOBILIERS DE BUREAU – Avenant n°1	10-déc.-20	1 663 850	Commande d'articles supplémentaires

### c) Prestations insatisfaisantes des entreprises/fournisseurs/consultants

Aucune prestation insatisfaisante n'a été enregistrée.

### d) Différends susceptibles de déboucher sur des litiges contractuels, l'annulation de contrats, des procédures d'arbitrage ou de recours juridiques

Aucun différend susceptible de déboucher sur des litiges n'a été enregistré durant la période considérée.

### **III. PERSPECTIVES POUR LA PROCHAINE PERIODE (Janvier à Juin 2021)**

Les perspectives pour le 1<sup>er</sup> semestre 2021 seront focalisées sur la continuation de la mise en œuvre des activités planifiées dans le cadre du FSS FA2 ainsi que le démarrage des activités du FSS FA3.

Notons toutes fois que les activités et les calendriers prévus pour cette période pourraient être reportées et/ou réorganisées au fur et à mesure de l'évolution de la situation de la pandémie COVID-19 à Madagascar.

Le budget prévisionnel pour cette période allant de janvier à juin 2021 est de **21 235 233 USD**

#### ***Composante 1 : Mise en place d'un filet de sécurité pour les pauvres dans certaines zones rurales***

Les grandes lignes des activités pour cette période sont récapitulées ci-dessous.

<b>Composante / Sous composante</b>	<b>Prévisions Techniques</b>	<b>Prévisions Financières en USD</b>
Filets Sociaux Productifs (FSP)	<p><b>Anciens Districts :</b> 1 intervention de 40 jours pour 32 500 ménages bénéficiaires.</p> <p><b>Nouveaux Districts :</b> 1 intervention de 40 jours pour 12 000 ménages ; démarrage de la 2<sup>ème</sup> intervention pour 15 000 ménages</p>	5 669 811
Transfert Monétaire pour le Développement Humain (TMDH)	<p><b>Anciens Districts :</b> Trois (03) transferts pour 97 813 ménages bénéficiaires. Paiement de la deuxième tranche de fonds de redressement pour 61 581 bénéficiaires FIAVOTA</p> <p><b>Nouveau District :</b> trois (03) transferts pour 5 800 ménages</p>	8 455 289
Réponses aux catastrophes naturelles	Démarrage et Réception des 100 chantiers Argent Contre Travail (ACT)	681 081
	Quatre (04) Transferts Monétaire Non Conditionnel (TMNC) pour 4 000 ménages Un (01) ou deux (02) Transferts Monétaire Non Conditionnel (TMNC) pour 2 000 ménages Appui nutritionnel : distribution de « plumpy sup »	1 454 047
	Infrastructures : Démarrage, supervision des travaux des 27 infrastructures, élaboration MPP et études des 29 infrastructures.	712 703
Renforcement de la capacité institutionnelle de l'administration du FID		4 262 301
<b>TOTAL</b>		<b>21 235 233</b>

**Composante 2 : Renforcement de l'administration, du suivi et de la redevabilité sociale du filet de sécurité**

**Renforcement de la capacité institutionnelle de l'administration du FID**

Activités	Objectifs	Résultats attendus
<b>Assistance technique</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mettre à jour et améliorer l'efficacité du système d'information (MIS)</li> <li>- Développer un nouveau système de paiement utilisant des moyens sécurisés d'identification des bénéficiaires (utilisation de carte électronique pour les ménages bénéficiaires avec terminal d'identification)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Meilleur fonctionnement et exploitation du système d'information (MIS)</li> <li>-Nouveau système de paiement utilisant les nouvelles technologies mis en place</li> <li>- Diminution des plaintes reçues liées au paiement</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Réaliser des maintenances du logiciel TOM2PRO (mise en place TOM WEB)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>TOM2PRO mis à jour.</li> <li>TOMWEB mis en place</li> </ul>
<b>Investissement</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Remplacer les matériels informatiques et mobiliers défectueux</li> <li>-Acquérir de nouveaux matériels et mobiliers pour le personnel nouvellement recruté</li> <li>- Acheter des matériels de communication</li> <li>- Acquisition de terminal mobile connecté avec imprimante à ticket</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Matériels informatiques et mobiliers défectueux remplacés</li> <li>-Personnel nouvellement recrutés équipés</li> <li>-Service de communication équipé</li> <li>-Nouveau système de paiement utilisant les nouvelles technologies mis en place ;</li> </ul>
<b>Management du Projet</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Organiser et réaliser des formations du personnel sur les thèmes prévus dans le planning de formation approuvé par la Banque Mondiale.</li> <li>-Réaliser des missions de supervisions et préparation des activités sur terrain</li> <li>-Organiser des réunions de travail et de réunion de coordination pour la préparation de la clôture du FA 2</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Compétence du personnel renforcée.</li> <li>- Activités sur terrain supervisées</li> <li>-Tenu des réunions de travail et de réunion de coordination pour la préparation de la clôture du FA 2</li> </ul>

## Suivi-évaluation et système d'information

Activités	Objectifs	Résultats attendus
<b>Système d'informations</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mettre en place des mesures de renforcement de la sécurité informatique du FID</li> <li>- Assurer le transfert de compétence pour la maintenance en interne du système d'Information MIS</li> <li>- Mettre en place la partie technique du nouveau mécanisme de paiement qui actuellement en étude</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Amélioration de la performance des matériels informatiques utilisés.</li> <li>- Amélioration de la capacité de réaction du service SI face aux problèmes rencontrés par les utilisateurs</li> <li>- efficacité accrue des traitements de transfert vers les bénéficiaires</li> </ul>
<b>Planification et Suivi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Harmoniser et mettre à jours les outils de suivi utilisés pour le pilotage du programme</li> <li>-Superviser les mises en œuvre des activités sur terrain</li> <li>-Collecte des données suivant besoins</li> <li>-Mener des Analyses contribuant à l'amélioration des interventions</li> <li>-Elaborer et partager périodiquement les rapports de mise en œuvre (RSF, RSA, Rapport annuel)</li> <li>-Elaborer périodiquement des plans de travail et du budget (PTBS, PTBA)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Amélioration des outils et mécanisme de suivi</li> <li>- Suivi renforcés des activités sur terrains</li> <li>-Données nécessaires collectées</li> <li>-Analyses contribuant à l'amélioration des interventions effectuées</li> </ul>
<b>Etudes /Evaluation</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Elaborer et valider les termes de référence</li> <li>-Fournir les documents, données nécessaires ou les résultats des traitements statistiques pour la réalisation des études</li> <li>-Accompagner et participer à la réalisation des enquêtes</li> <li>-Contribuer à la validation des livrables : les bases de données, rapport de collecte, rapport des résultats finaux des études</li> <li>-Consolider les résultats des études ou évaluations effectuées et tirer parti des meilleures pratiques</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Amélioration de la qualité des données et des résultats</li> <li>-Meilleur déroulement des collectes</li> <li>-Disponibilité des données pour exploitation</li> <li>-Analyse des résultats pour appuyer les opérationnelles</li> </ul>

## Activités transversales

Les activités transversales s'appliquent pour toutes les activités de chaque sous composantes

### ➤ Sauvegarde sociale et environnementale (toutes composantes confondues)

Activités	Objectifs	Résultats attendus
Sécurisation du programme	Acquérir un système d'évacuation incendie	Tout le personnel dans le bâtiment reste sain et sauf après incendie
	Recycler les chauffeurs de la DIRGEN en matière de sécurité routière	Tous les chauffeurs de la DIRGEN ont acquis de nouvelles connaissances utiles pour réduire le risque d'accidents routiers
Capitalisation SES	Finaliser la note de capitalisation SES	Toutes les résolutions stipulées dans la note sont appliquées
Gestion foncière	Acquérir et distribuer les guides fonciers révisés à l'équipe du FID et aux communes d'intervention	L'équipe du FID et les communes d'intervention se réfèrent à ce guide concernant le foncier dans le programme mis en œuvre par le FID
Lutte contre la propagation VIH SIDA	Organiser des campagnes de dépistage à l'endroit des 230 940 <sup>3</sup> bénéficiaires	25% des bénéficiaires sont dépistés au VIH SIDA
Sensibilisation des bénéficiaires en matière d'éducation environnementale et sociale	Acquérir et distribuer les bâches de sensibilisation aux ML	Toutes les ML disposent des bâches de toutes les thématiques de sensibilisation SES MACC lors de leur intervention
	Former les ML en matière d'éducation environnementale et sociale ( <i>Gestion des déchets, la Lutte contre la déforestation, la Lutte contre les feux, au Changement climatique, à la Violence basée sur le genre (VBG), à l'Exploitation/violence et travail des enfants, à la Lutte contre VIH SIDA, à la Sécurité, à la Confection de masques de protection COVID et à la Sécurisation foncière</i> )	Toutes les ML sont aptes à transmettre les messages liés à l'éducation environnementale et sociale aux bénéficiaires
Minimiser le risque de conflits fonciers	Achever les contrats fonciers 9 <sup>ème</sup> intervention	Tous les chantiers 9 <sup>ème</sup> intervention sont pourvus de contrats fonciers conformes
Plans de gestion et d'exploitation des sites reboisés 9 <sup>ème</sup> intervention	Achever les Plans de gestion et d'exploitation des sites reboisés 9 <sup>ème</sup> intervention	Les CGE disposent de tous les plans de gestion et d'exploitation des sites reboisés en version malagasy

<sup>3</sup> Activités classiques : 155 574 + Réponses aux crises (ACT) : 8250 + Infra : 67 115 : 230 939

➤ **Gouvernance citoyenne : Suivi Evaluation Communautaire et Gestion des plaintes et cas spéciaux**

Activités	Objectifs	Résultats attendus
Sensibilisation	Renforcer la communication et de la sensibilisation à l'endroit des ménages bénéficiaires, des communautés et d'autres acteurs (acteurs locaux et prestataires de service) sur la gouvernance citoyenne, sur le processus de gestion des plaintes et des cas spéciaux et sur la lutte anti-corruption	-Hausse du taux d'utilisation du mécanisme de gestion des plaintes des bénéficiaires, communautés et d'autres acteurs après sensibilisation -Diminution du nombre des plaintes et des cas spéciaux reçus -Bénéficiaires osent à agir en cas d'existence de forme de corruption
Renforcement de capacités	Renforcer la capacité des intervenants (en particulier, les membres de Comité au niveau des sites) sur la gouvernance citoyenne et sur la gestion des plaintes et cas spéciaux	Mécanisme de gouvernance citoyenne et gestion des plaintes devient plus efficace
Gestion des plaintes et cas spéciaux	Réception, traitement et réponse aux plaignants	Toutes les plaintes et les cas spéciaux reçus sont traités. Tous les plaignants ont été répondus.
Suivi et évaluation communautaire (SEC)	Réalisation d'une séance (01) de SEC dans les sites d'activités randomisés du FSS	Les actions de redressement sont identifiées pour la bonne mise en œuvre du programme

➤ **Communication**

Pour le semestre allant du mois de janvier à juin 2021, le projet FSS aura deux défis majeurs à relever en termes de communication :

1. L'adhésion de l'opinion publique et des parties prenantes (Elus, Gouvernement, Société civile, PTF) sur les bienfaits des FSS, à travers les résultats obtenus, et de l'intérêt à poursuivre vers FSS FA 3.
2. L'ancrage des résultats du FSS depuis 2016 au niveau des communautés et leurs acceptations de la sortie du programme

Activités	Objectifs	Résultats attendus
Valorisation des résultats du programme FSS	Disséminer massivement les résultats obtenus à travers les programmes, envers les parties prenantes (les membres du gouvernement, les élus, les PTF, l'opinion publique, les bénéficiaires	-L'opinion publique et les parties prenantes (Elus, Gouvernement, Société civile, PTF) sont informées et persuadés des bienfaits des FSS, à travers les résultats obtenus, et de l'intérêt à poursuivre vers FSS FA 3. -Les bénéficiaires du FSS depuis 2016 sont informés et confiants de pouvoir sortir du programme avec plus de résilience et d'autonomie.
Communication interne et renforcement de capacité	-Accompagner et améliorer le suivi de la communication : supervision, canevas de reporting amélioré, production d'outils vidéo interne, maintien de la veille informationnelle (la presse en parle). -Renforcement de capacité de l'équipe communication (prises de vue, communication digitale, capacité rédactionnelle, conception de team building spécifique).	-Des accompagnements en communication, plus adaptées et plus présentes. -Des directions plus compétentes et plus autonomes en termes de communication, plus compétentes et plus actives sur <b>les collectes des histoires de progrès/succès</b> . -Un service de communication plus compétente, plus pro-active.
Communication institutionnelle et publique	Maintenir en permanence la dissémination des informations à travers les bulletins périodiques, production de dépliant à jour (plus lisible et plus assimilable), voyage de presse, maintien de la relation avec la presse spécialisée en protection sociale, production et diffusion de support pour les médias (publications presses écrites, PAD TV et Radio). La production des goodies divers (calendriers, agendas, stylos, polos, clés USB ...) pour supporter les marques-programmes.	-L'opinion publique et les parties prenantes (Elus, Gouvernement, Société civile, PTF) sont informées et persuadés des bienfaits des FSS, à travers les résultats obtenus, et de l'intérêt à poursuivre vers FSS FA 3. -Les bénéficiaires du FSS depuis 2016 sont informés et confiants de pouvoir sortir du programme avec plus de résilience et d'autonomie.
Communication digitale	Des informations à jour, accessibles, engageantes.	L'opinion publique et parties prenantes, accessible par le digital, adhèrent à l'esprit des programmes et deviennent les meilleures porte-paroles.

## Les prévisions financières

Les prévisions financières pour les deux prochains trimestres (Janvier à juin 2021) s'élèvent à **21 235 233 USD**. Les détails sont présentés dans les tableaux suivants :

### A- Dépenses prévisionnelles des activités pour les deux prochains trimestres de l'année 2021 :

#### FID - Filets Sociaux de Sécurité - Financement Additionnel 2 Fonds d'Intervention pour le Développement - MADAGASCAR

#### ETAT DES DÉPENSES PRÉVISIONNELLES DES ACTIVITÉS

Semestre finissant le 30/06/2021

DOLLARS (USD)

Page 1/1

Libellé	Allocation initiale	Prévision de décaissement pour le semestre	trim1	trim2
Filets Sociaux de Sécurité	72 529 310,30	16 972 931,97	9 413 671,17	7 559 260,80
<b>1a - ACTP+TMDH</b>	<b>50 122 792,94</b>	<b>12 443 733,30</b>	<b>5 947 883,31</b>	<b>6 495 849,99</b>
Argent Contre Travail Productif (ACTP)	17 798 335,65	5 669 811,34	3 172 836,64	2 496 974,70
Transfert Monétaire pour le Développement Humain (TMDH)	32 324 457,29	6 773 921,96	2 775 046,67	3 998 875,29
<b>1b - Réponses aux crises: ACT post cata et rehab infra</b>	<b>3 160 096,00</b>	<b>1 393 784,43</b>	<b>654 437,78</b>	<b>739 346,65</b>
ACT Post catastrophes	925 096,00	681 081,08	650 675,68	30 405,41
Réhabilitation et reconstruction des infrastructures endommagées	2 235 000,00	712 703,35	3 762,11	708 941,24
<b>1c - Transfert Monétaire Non Conditionnel (TMNC)</b>	<b>14 137 126,81</b>	<b>480 901,97</b>	<b>280 520,71</b>	<b>200 381,25</b>
Transfert Monétaire Non Conditionnel (TMNC)	3 535 805,08	480 901,97	280 520,71	200 381,25
Transfert Monétaire Non Conditionnel (TMNC COVID 19)	10 601 321,72	0,00		
<b>1d - Subvention pour le redressement et assistance technique</b>	<b>4 165 329,05</b>	<b>1 681 367,11</b>	<b>1 681 367,11</b>	<b>0,00</b>
Subvention pour le redressement et assistance technique	4 165 329,05	1 681 367,11	1 681 367,11	0,00
<b>2 - Renforcement de la Capacité Institutionnelle de l'Administra</b>	<b>13 970 690,00</b>	<b>4 262 301,46</b>	<b>2 671 634,76</b>	<b>1 590 666,70</b>
<b>Assistance Technique</b>		<b>539 322,82</b>	<b>518 149,15</b>	<b>21 173,68</b>
Assistance Technique		539 322,82	518 149,15	21 173,68
<b>Investissement</b>		<b>567 070,49</b>	<b>567 070,49</b>	<b>0,00</b>
Investissement		567 070,49	567 070,49	0,00
<b>Coût de Management du Projet</b>		<b>3 155 908,14</b>	<b>1 586 415,12</b>	<b>1 569 493,02</b>
Coût de Management du Projet		3 155 908,14	1 586 415,12	1 569 493,02
<b>2 - Appui Nutritionnel</b>	<b>943 965,50</b>	<b>973 145,17</b>	<b>849 462,26</b>	<b>123 682,91</b>
Appui Nutritionnel	943 965,50	973 145,17	849 462,26	123 682,91
<b>Total général</b>	<b>86 500 000,30</b>	<b>21 235 233,43</b>	<b>12 085 305,94</b>	<b>9 149 927,50</b>

**FID - Filets Sociaux de Sécurité - Financement Additionnel 2 Fonds d'Intervention pour le Développement - MADAGASCAR**

**ETAT DES DÉPENSES PRÉVISIONNELLES DES ACTIVITÉS**

**Semestre finissant le 30/06/2021**

*ARIARY (MGA)*

Page 1/1

Libellé	Allocation initiale	Prévision de décaissement pour le semestre	trim1	trim2
Filets Sociaux de Sécurité	261 105 517 072,97	97 240 628 812,19	31 687 572 997,27	27 511 638 187,35
<b>1a - ACTP+TMDH</b>	<b>180 442 054 580,29</b>	<b>46 041 813 207,56</b>	<b>22 007 168 257,52</b>	<b>24 034 644 950,05</b>
Argent Contre Travail Productif (ACTP)	64 074 008 338,92	20 978 301 943,60	11 739 495 561,79	9 238 806 381,82
Transfert Monétaire pour le Développement Humain (TMDH)	116 368 046 241,37	25 063 511 263,96	10 267 672 695,73	14 795 838 568,23
<b>1b - Réponses aux crises: ACT post cata et rehab infra</b>	<b>11 376 345 600,00</b>	<b>5 157 002 397,06</b>	<b>2 421 419 799,75</b>	<b>2 735 582 597,31</b>
ACT Post catastrophes	3 330 345 600,00	2 520 000 000,00	2 407 500 000,00	112 500 000,00
Réhabilitation et reconstruction des infrastructures endommagées	8 046 000 000,00	2 637 002 397,06	13 919 799,75	2 623 082 597,31
<b>1c - Transfert Monétaire Non Conditionnel (TMNC)</b>	<b>50 893 656 502,40</b>	<b>1 779 337 280,00</b>	<b>1 037 926 640,00</b>	<b>741 410 640,00</b>
Transfert Monétaire Non Conditionnel (TMNC)	12 728 898 302,40	1 779 337 280,00	1 037 926 640,00	741 410 640,00
Transfert Monétaire Non Conditionnel (TMNC COVID 19)	38 164 758 200,00	0,00		
<b>1d - Subvention pour le redressement et assistance technique</b>	<b>14 995 184 591,16</b>	<b>6 221 058 300,00</b>	<b>6 221 058 300,00</b>	<b>0,00</b>
Subvention pour le redressement et assistance technique	14 995 184 591,16	6 221 058 300,00	6 221 058 300,00	0,00
<b>2 - Renforcement de la Capacité Institutionnelle de l'Administra</b>	<b>50 294 484 000,00</b>	<b>15 770 515 397,43</b>	<b>9 885 048 622,87</b>	<b>5 885 466 774,56</b>
<b>Assistance Technique</b>		<b>1 995 494 440,00</b>	<b>1 917 151 840,00</b>	<b>78 342 600,00</b>
Assistance Technique		1 995 494 440,00	1 917 151 840,00	78 342 600,00
<b>Investissement</b>		<b>2 098 160 822,00</b>	<b>2 098 160 822,00</b>	<b>0,00</b>
Investissement		2 098 160 822,00	2 098 160 822,00	0,00
<b>Coût de Managment du Projet</b>		<b>11 676 860 135,43</b>	<b>5 869 735 960,87</b>	<b>5 807 124 174,56</b>
Coût de Managment du Projet		11 676 860 135,43	5 869 735 960,87	5 807 124 174,56
<b>2 - Appui Nutritionnel</b>	<b>3 398 275 799,12</b>	<b>3 600 637 119,16</b>	<b>3 143 010 346,11</b>	<b>457 626 773,05</b>
Appui Nutritionnel	3 398 275 799,12	3 600 637 119,16	3 143 010 346,11	457 626 773,05
<b>Total général</b>	<b>311 400 001 072,97</b>	<b>78 570 363 701,21</b>	<b>44 715 631 966,25</b>	<b>33 854 731 734,96</b>

## B- Plan de trésorerie des activités pour la période allant du mois de janvier à juin 2021

### FID - Filets Sociaux de Sécurité - Financement Additionnel 2 Fonds d'Intervention pour le Développement - MADAGASCAR

#### PLAN DE TRESORIE DES ACTIVITÉS

Semestre finissant le 30/06/2021

DOLLARS (USD)

Page 1/1

Libellé	Prévision de décaissement pour le semestre	trim1	trim2
Solde du compte désigné au début de la période	12 463 038,98		
Réapprovisionnement	8 772 194,45		
Total disponible	21 235 233,42		
<b>Filets Sociaux de Sécurité</b>	<b>16 972 931,97</b>	<b>9 413 671,17</b>	<b>7 559 260,80</b>
<b>1a - ACTP+TMDH</b>	<b>12 443 733,30</b>	<b>5 947 883,31</b>	<b>6 495 849,99</b>
<b>Argent Contre Travail Productif (ACTP)</b>	<b>5 669 811,34</b>	<b>3 172 836,64</b>	<b>2 496 974,70</b>
<b>Transfert Monétaire pour le Développement Humain (TMDH)</b>	<b>6 773 921,96</b>	<b>2 775 046,67</b>	<b>3 998 875,29</b>
<b>1b - Réponses aux crises: ACT post cata et rehab infra</b>	<b>1 393 784,43</b>	<b>654 437,78</b>	<b>739 346,65</b>
ACT Post catastrophes	681 081,08	650 675,68	30 405,41
Réhabilitation et reconstruction des infrastructures endommagées	712 703,35	3 762,11	708 941,24
<b>1c - Transfert Monétaire Non Conditionnel (TMNC)</b>	<b>480 901,97</b>	<b>280 520,71</b>	<b>200 381,25</b>
Transfert Monétaire Non Conditionnel (TMNC)	480 901,97	280 520,71	200 381,25
Transfert Monétaire Non Conditionnel (TMNC COVID 19)	0,00		
<b>1d - Subvention pour le redressement et assistance technique</b>	<b>1 681 367,11</b>	<b>1 681 367,11</b>	<b>0,00</b>
Subvention pour le redressement et assistance technique	1 681 367,11	1 681 367,11	0,00
<b>2 - Renforcement de la Capacité Institutionnelle de l'Administra</b>	<b>4 262 301,46</b>	<b>2 671 634,76</b>	<b>1 590 666,70</b>
<b>Assistance Technique</b>	<b>539 322,82</b>	<b>518 149,15</b>	<b>21 173,68</b>
Assistance Technique	539 322,82	518 149,15	21 173,68
<b>Investissement</b>	<b>567 070,49</b>	<b>567 070,49</b>	<b>0,00</b>
Investissement	567 070,49	567 070,49	0,00
<b>Coût de Management du Projet</b>	<b>3 155 908,14</b>	<b>1 586 415,12</b>	<b>1 569 493,02</b>
Coût de Management du Projet	3 155 908,14	1 586 415,12	1 569 493,02
<b>2 - Appui Nutritionnel</b>	<b>973 145,17</b>	<b>849 462,26</b>	<b>123 682,91</b>
Appui Nutritionnel	973 145,17	849 462,26	123 682,91
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>21 235 233,43</b>	<b>12 085 305,94</b>	<b>9 149 927,50</b>
<b>SOLDE DU COMPTE DESIGNE A LA FIN DE LA PERIODE</b>	<b>0,00</b>		

**FID - Filets Sociaux de Sécurité - Financement Additionnel 2 Fonds d'Intervention pour le Développement - MADAGASCAR**

**PLAN DE TRESORIE DES ACTIVITÉS**

**Semestre finissant le 30/06/2021**

*ARIARY (MGA)*

Page 1/1

<b>Libellé</b>	<b>Prévision de décaissement pour le semestre</b>	<b>trim1</b>	<b>trim2</b>
Solde du compte désigné au début de la période	47 573 425 243,67		
Réapprovisionnement	30 996 938 457,54		
Total disponible	78 570 363 701,21		
<b>Filets Sociaux de Sécurité</b>	<b>97 240 628 812,19</b>	<b>31 687 572 997,27</b>	<b>27 511 638 187,35</b>
<b>1a - ACTP+TMDH</b>	<b>46 041 813 207,56</b>	<b>22 007 168 257,52</b>	<b>24 034 644 950,05</b>
Argent Contre Travail Productif (ACTP)	20 978 301 943,60	11 739 495 561,79	9 238 806 381,82
Transfert Monétaire pour le Développement Humain (TMDH)	25 063 511 263,96	10 267 672 695,73	14 795 838 568,23
<b>1b - Réponses aux crises: ACT post cata et rehab infra</b>	<b>5 157 002 397,06</b>	<b>2 421 419 799,75</b>	<b>2 735 582 597,31</b>
ACT Post catastrophes	2 520 000 000,00	2 407 500 000,00	112 500 000,00
Réhabilitation et reconstruction des infrastructures endommagées	2 637 002 397,06	13 919 799,75	2 623 082 597,31
<b>1c - Transfert Monétaire Non Conditionnel (TMNC)</b>	<b>1 779 337 280,00</b>	<b>1 037 926 640,00</b>	<b>741 410 640,00</b>
Transfert Monétaire Non Conditionnel (TMNC)	1 779 337 280,00	1 037 926 640,00	741 410 640,00
Transfert Monétaire Non Conditionnel (TMNC COVID 19)	0,00		
<b>1d - Subvention pour le redressement et assistance technique</b>	<b>6 221 058 300,00</b>	<b>6 221 058 300,00</b>	<b>0,00</b>
Subvention pour le redressement et assistance technique	6 221 058 300,00	6 221 058 300,00	0,00
<b>2 - Renforcement de la Capacité Institutionnelle de l'Administra</b>	<b>15 770 515 397,43</b>	<b>9 885 048 622,87</b>	<b>5 885 466 774,56</b>
<b>Assistance Technique</b>	<b>1 995 494 440,00</b>	<b>1 917 151 840,00</b>	<b>78 342 600,00</b>
Assistance Technique	1 995 494 440,00	1 917 151 840,00	78 342 600,00
<b>Investissement</b>	<b>2 098 160 822,00</b>	<b>2 098 160 822,00</b>	<b>0,00</b>
Investissement	2 098 160 822,00	2 098 160 822,00	0,00
<b>Coût de Managment du Projet</b>	<b>11 676 860 135,43</b>	<b>5 869 735 960,87</b>	<b>5 807 124 174,56</b>
Coût de Managment du Projet	11 676 860 135,43	5 869 735 960,87	5 807 124 174,56
<b>2 - Appui Nutritionnel</b>	<b>3 600 637 119,16</b>	<b>3 143 010 346,11</b>	<b>457 626 773,05</b>
Appui Nutritionnel	3 600 637 119,16	3 143 010 346,11	457 626 773,05
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>78 570 363 701,21</b>	<b>44 715 631 966,25</b>	<b>33 854 731 734,96</b>
<b>SOLDE DU COMPTE DESIGNE A LA FIN DE LA PERIODE</b>	<b>0,00</b>		



TomPro - FID - Madagascar

**Annexes :**

- Etat de rapprochement bancaire du projet au 31 Décembre 2020
- Contrevaieur des sous comptes désignés au 31 Décembre 2020
- Etat de Réconciliation bancaire du compte désigné au 31 Décembre 2020
- Détail des dépenses prévisionnelles pour la période du 1er janvier au 30 Juin 2021
- Plan de trésorerie des activités pour la période du 1er janvier au 30 Juin 2021