



**FONDS D'INTERVENTION
POUR LE DEVELOPPEMENT**
MADAGASCAR

PROJET FILETS SOCIAUX DE SECURITE (FSS) - FINANCEMENT ADDITIONNEL 2

DON IDA –D4340 MG

**AGENCE DE MISE EN OEUVRE: FONDS D'INTERVENTION POUR LE
DEVELOPPEMENT (FID)**

P49323

PROGRAMME DE TRAVAIL ET BUDGET

PROJET DE FILETS SOCIAUX DE SECURITE - FSS

FINANCEMENT ADDITIONNEL 2

- ANNEE 2020 -

Novembre 2019

LISTE DES ACRONYMES

ACT	Argent Contre Travail
ACTP	Argent Contre Travail Productif
ACT-PC	Argent Contre Travail- Post Catastrophe
AGEC	Agence d'Encadrement des Travaux
AGEX	Agence d'exécution
AS	Accompagnateurs Spécialisés
AVEC	Association Villageoise d'Epargne et de Crédit
BM	Banque Mondiale
BNGRC	Bureau National de Gestion des Risques et des Catastrophes
CGP	Comité de Gestion des Plaintes
CRGRC	Centre Régional de Gestion des Risques et des Catastrophes
CP	Chargé de Projet
CPS	Comité de Protection Sociale
DIR	Direction Interrégionale
DIRF	Direction Interrégionale de Fianarantsoa
DIRT	Direction Interrégionale d'Antananarivo
DPE	Développement de la Petite Enfance
DPEI	Développement de la Petite Enfance Intensifiée
DRAEP	Direction Régionale de l'Agriculture de l'Elevage et de la Pêche
DREDD	Direction Régionale de l'Environnement et du Développement Durable
EBE	Espaces de Bien-Etre
EPI	Equipement de Protection Individuelle
FA1	Financement Additionnel 1
FA2	Financement Additionnel 2
FID	Fonds d'Intervention pour le Développement
FR	Fonds de Redressement
FSP	Filets Sociaux Productifs
FSS	Filets Sociaux de Sécurité
FSS/FA	Filets Sociaux de Sécurité/ Financement additionnel
GT	Groupes de Travail
Ha	Hectare (Unité de mesure de surface)
HIMO	Haute Intensité de Main d'Œuvre
IDA	Association Internationale de Développement
IPC4	Indice de Prix à la Consommation 4
MACC	Mesure d'Accompagnement
MAEP	Ministère de l'Agriculture de l'Elevage et de la Pêche
MAM	Malnutrition Aigüe Modérée
MEDD	Ministère de l'Environnement et du Développement Durable
MIS	Management Information System
ML	Mères- Leaders
MPP	Mémoire de Préparation de Projet
MPPSPF	Ministère de la Population, de la Protection Sociale et de la Promotion de la Femme
MSM	Marie Stopes Madagascar

ORN	Office Régional de Nutrition
PAG	Plan d'Aménagement et de Gestion
PAMO	Plan Annuel de Mise en Œuvre
PEC	Plan d'Exécution des Chantiers
PFE	Pratiques Familiales Essentielles
PNPS	Politique Nationale de la Protection Sociale
SE/CNLS	Secrétariat Exécutif du Comité National de Lutte contre le SIDA à Madagascar.
SEC	Suivi Evaluation Communautaire
SES	Sauvegarde Environnementale et Sociale
SO	Socio-Organisateur
SOGC	Socio-Organisateur chargé de la Gouvernance Citoyenne
SOMACC	Socio-Organisateur chargé des activités de Mesures d'Accompagnement
STEP	Systematic Tracking of Exchange in Procurement
TMDH	Transfert Monétaire pour le Développement Humain
TMNC	Transfert Monétaire Non Conditionnel
USD	United State Dollar
VIH/MST	Virus de l'Immunodéficience Humaine/ Maladie Sexuellement Transmissible
VIH/SIDA	Virus de l'Immunodéficience Humaine/ Syndrome d'Immuno Déficience Acquis

Table des matières

RESUME EXECUTIF	5
A. RAPPEL DES OBJECTIFS ET DES COMPOSANTES DU PROJET FSS.....	7
Description du programme ACTP : Argent Contre Travail Productif	9
Description du programme TMDH : Transfert Monétaire pour le Développement Humain	10
Description du programme pour un relèvement précoce après les catastrophes naturelles.....	10
B. PREVISIONS TECHNIQUES ET FINANCIÈRES DE L'ANNEE 2020	11
a) Argent Contre Travail Productif(ACTP)	11
b) Transfert Monétaire pour le Développement Humain (TMDH) :	13
c) Réponse pour un relèvement précoce après catastrophes naturelles.....	15
d) Sauvegarde sociale et environnementale (toutes composantes confondues)	16
e) Gouvernance citoyenne	17
f) Communication	17
g) Renforcement de la capacité institutionnelle de l'administration des filets sociaux et suivi.....	18
h) Récapitulatif des prévisions techniques et financières pour l'année 2020	18
ANNEXES	20

RESUME EXECUTIF

Le Programme de Filets Sociaux de Sécurité (FSS) est un programme du Gouvernement Malagasy dans le cadre de la mise en œuvre de la Politique Nationale de la Protection Sociale (PNPS) promulguée en 2015.

Le programme FSS est coordonné par le Ministère de la Population, de la Protection Sociale et de la Promotion de la Femme (MPPSPF) et mis en œuvre par le Fonds d'Intervention pour le Développement (FID), en étroite collaboration avec le Ministère de l'Agriculture, de l'Élevage et de la Pêche (MAEP) ainsi que le Ministère de l'Environnement et du Développement Durable (MEDD). La collaboration de ces institutions (MPPSPF, FID, MAEP et MEDD) a fait l'objet de conventions de partenariat lors de la préparation du Projet.

Le Projet FSS est financé par un crédit (IDA-57080) d'un montant équivalent à 40 millions USD, approuvé le 19 août 2015 et intervient dans sept (07) Districts cibles.

En 2016, suite à une période de sécheresse chronique ayant affecté durement la partie sud de Madagascar de 2015 à 2016, le Gouvernement malagasy en collaboration avec la Banque Mondiale ont élaboré un programme spécifique intitulé « Réponse pour le relèvement précoce contre la sécheresse » qui est destiné au profit des populations sinistrées dans cinq (05) districts ciblés¹ dans deux régions (Anosy et Androy). Le programme est soutenu par un premier fonds additionnel du programme FSS (*FSS FA1*) et est financé à hauteur d'un montant équivalent à 35 millions USD. Le premier fonds additionnel du programme FSS est un Don de l'IDA (IDA-D1450) et est approuvé le 28 octobre 2016.

Ces deux financements sont prévus à être clôturés officiellement en septembre 2020 tandis les activités sur terrain ont été déjà achevées en septembre 2019.

Compte tenu des résultats obtenus lors de la mise en œuvre du programme FSS (financement initial et financement additionnel n°1) et selon les besoins exprimés, un deuxième fonds additionnel du Projet FSS (*FSS FA 2*) a été mis en vigueur le 24 juin 2019 pour une durée de deux ans et demi. D'un montant équivalent à 90 millions USD, ce deuxième fonds additionnel du projet FSS est un Don supplémentaire de l'Association Internationale de Développement à la République de Madagascar (IDA-D4340).

Le FSS FA2 consolide les trois programmes de transferts monétaires initiés et mis en œuvre dans les deux premiers financements et une nouvelle sous-composante flexible d'intervention en cas de crises. Les activités proposées restent conformes à l'objectif de développement du projet FSS: « **aider le gouvernement à accroître l'accès des ménages extrêmement pauvres aux services de protection sociale et à jeter les bases d'un système de protection sociale** ». En ce qui concerne les zones d'interventions, trois nouveaux districts vulnérables ont été ajoutés.

Les trois (03) principales activités opérationnelles s'articulent sur trois thématiques complémentaires :

¹ Amboasary Sud, Ambovombe, Beloha, Tsihombe et Bekily.

- L'Argent Contre Travail Productif (ACT-P), axé sur les activités d'aménagement et de production agricole,
- Le Transfert Monétaire de Développement Humain (TMDH) axé sur la scolarisation et la promotion nutritionnelle,
- La réponse pour un relèvement précoce après catastrophes naturelles en cas de crise avérée dans des zones sensibles (insécurité alimentaire sévère et malnutrition infantile²),

Le présent programme de travail et du budget constitue le récapitulatif des activités à réaliser par le FID dans le cadre du projet FSS FA2 au cours de l'année 2020.

Au titre de cette période, un montant de **39 117 787 USD** est programmé pour la réalisation des activités des composantes du projet FSS FA2 dont le FID est en charge : (i) *Composante 1 : Mise en place d'un filet de sécurité pour les pauvres dans certaines zones rurales (ACTP, TMDH et réponses aux catastrophes naturelles)*, (ii) *Composante 2 : Renforcement de l'administration, du suivi et de la redevabilité sociale du filet de sécurité.*

Ainsi, le présent document est structuré comme suit:

- A. Rappel des objectifs et des composantes du projet FSS FA2
- B. Prévisions techniques et financières pour l'année 2020

² Malnutrition Aigüe Modérée ou MAM

A. RAPPEL DES OBJECTIFS ET DES COMPOSANTES DU PROJET FSS

Le Financement additionnel 2 du programme FSS est conçu en gardant le même objectif du programme Filets Sociaux de Sécurité qui est de «*aider le gouvernement à accroître l'accès des ménages extrêmement pauvres aux services de protection sociale et à jeter les bases d'un système de protection sociale*».

Selon le document de projet, le Programme FSS FA2 est mis en œuvre par le Fonds d'Intervention pour le Développement (FID) sous le lead du Ministère de la Population, de la Protection Sociale et de la Promotion de la Femme (MPPSPF). Ainsi, le FID est en charge de 86,5 millions d'USD³ répartis pour les deux composantes:

- Composante 1 : **Mise en place d'un filet de sécurité pour les pauvres dans certaines zones rurales** (69,7 millions USD)

Sous composante 1.1 : Programme de filet de sécurité productif - Argent Contre Travail Productif – ACTP (17,8 millions USD)

Sous composante 1.2 : Programme de Transfert Monétaires pour le Développement Humain – TMDH (36,5 millions USD)

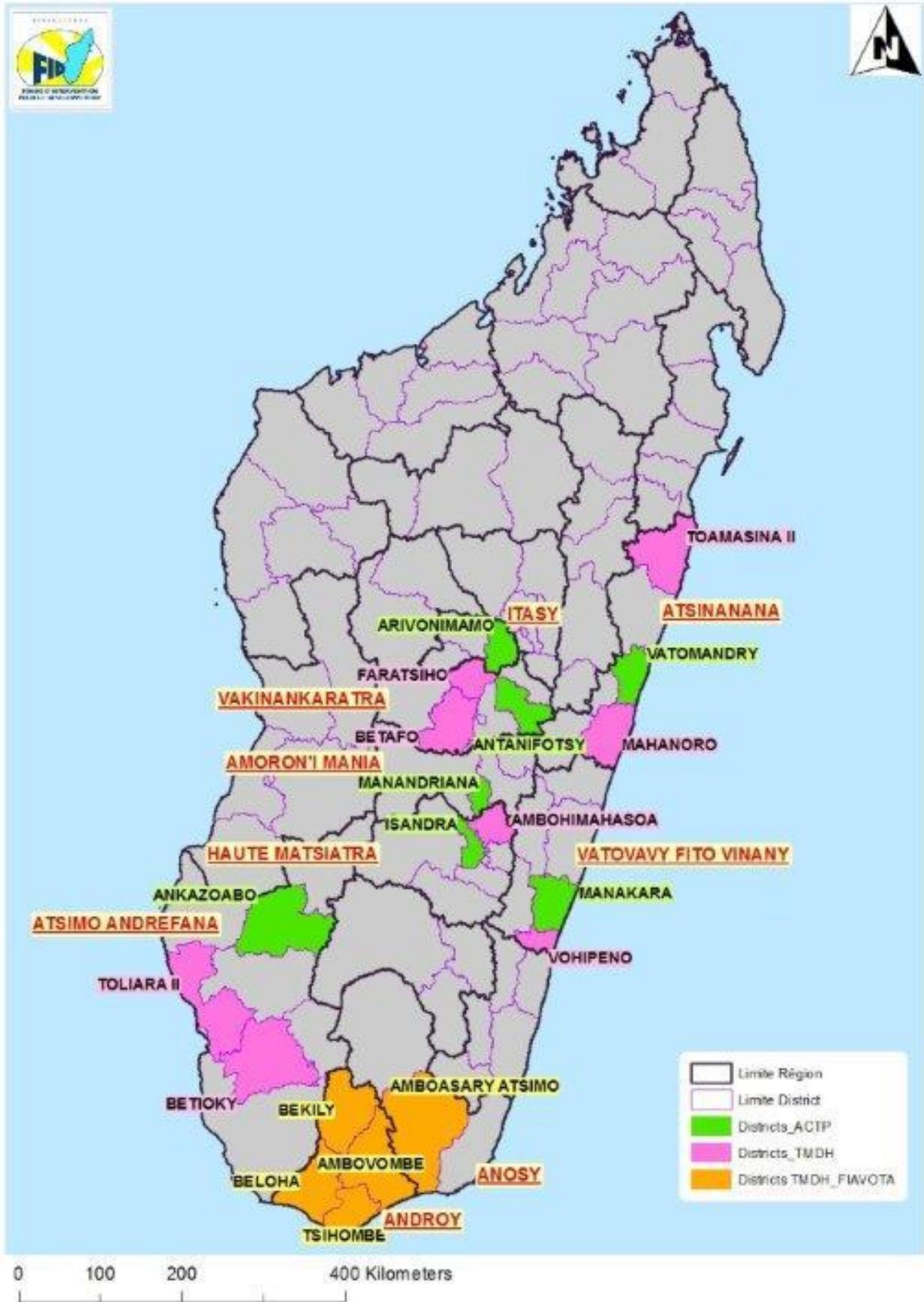
Sous composante 1.3 : Réponse pour un relèvement précoce après catastrophes naturelles (15,4 millions USD)

- Composante 2 : **Renforcement de l'administration, du suivi et de la redevabilité sociale du filet de sécurité** (16,8 millions USD)

Le FSS FA2 va élargir les programmes de transferts monétaires à trois districts supplémentaires dans deux régions. Le programme ACTP va élargir la couverture à deux districts et régions supplémentaires pour environ 6 000 ménages bénéficiaires supplémentaires. Il s'agit des districts de Manandriana (3000 ménages) de la région d'Amoron'i Mania ; et d'Arivonimamo (3 000 ménages) dans la région d'Itasy. Le programme TMDH va élargir sa couverture à un district supplémentaire pour 5 300 nouveaux ménages bénéficiaires (district de Toliara II, Région Atsimo-Andrefana). La liste des nouveaux districts et communes a été adoptée sur la base de discussions entre les partenaires clés lors de la préparation du FSS FA2 et tient compte en particulier de la situation en matière de sécurité. Le ciblage des ménages sera basé sur les mêmes critères que dans le projet parent.

³Une troisième composante « **Renforcement de la capacité institutionnelle pour la coordination, le suivi et l'évaluation du Système de protection sociale** », d'un montant de 3,5 millions USD, est géré par le Ministère de la Population, de la Protection Sociale et de la Promotion de la Femme (MPPSPF).

DISTRICTS D'INTERVENTION FSS FA 2



Description du programme ACTP : Argent Contre Travail Productif

Les activités développées dans le cadre de la sous-composante Argent Contre Travail Productif (ACTP) consistent à « ***bâtir des actifs productifs sur la base de travaux d'aménagement effectués sous forme d'argent contre travail réalisés selon la méthode à haute intensité de main d'œuvre (HIMO)*** ». La population-cible des activités de filets sociaux productifs est constituée des ménages les plus pauvres dans les zones sélectionnées. Une grande majorité (environ 80%) sont des ménages extrêmement pauvres et aptes au travail (donc disposant d'au moins un membre du ménage capable de travailler) tandis qu'une partie de ces ménages (jusqu'à 20%) sont des ménages inaptes au travail (dont aucun membre du ménage n'est capable de travailler).

Les bénéficiaires reçoivent un transfert monétaire en contrepartie des travaux effectués tandis que les individus invalides répondant à des critères de sélection reçoivent un transfert monétaire non conditionnel au moment du paiement.

Les bénéficiaires de cette sous composante reçoivent également des mesures d'accompagnement notamment:

- des formations techniques pour l'amélioration des techniques liées aux activités productives (agriculture, élevage) ainsi que des renforcements de capacités pour la protection de l'environnement (conservation de l'eau et du sol, reboisement/reforestation), activités indispensables identifiées lors de la planification.
- la mise en place d'activités d'inclusion financière pour l'incitation à l'épargne (Coup de pouce, Associations Villageoises d'Epargne Communautaire)
- des séances de sensibilisation sur des thématiques : Planning familial, Wash, lutte contre le VIH/MST, Santé Publique et Education environnementale
- la promotion des Pratiques Familiales Essentielles
- le Développement de la Petite Enfance Intensifiée à travers l'Education Parentale sur la stimulation et éveil des enfants âgés de 0 à 5 ans.

Le programme ACTP intervient dans 07 Districts compris dans 07 régions :

- Région Itasy : Arivonimamo
- Région Vakinankaratra: Antanifotsy
- Région Amoron'i Mania : Manandriana
- Région Haute Matsiatra: Isandra
- Région Atsinanana: Vatomandry
- Région Vatovavy Fitovinany: Manakara
- Région AtsimoAndrefana: Ankazoabo

Chaque région a une saisonnalité légèrement différente, mais dans l'ensemble, les ménages participeront aux travaux publics pendant deux périodes : pendant la période de soudure qui se situe généralement avant la récolte et pendant la période de préparation de la rentrée scolaire.

Il est prévu que les activités du programme sur un site couvrent deux années et demie successives, donc 04 interventions pour un total de 160 jours. Les bénéficiaires reçoivent 4 500 Ar par jour en contre partie des travaux effectués.

Description du programme TMDH : Transfert Monétaire pour le Développement Humain

Le Transfert Monétaire pour le Développement Humain (TMDH) est un système de transfert d'argent conditionnel dont la finalité est de fournir un appui monétaire aux ménages pauvres et vulnérables afin de les inciter à scolariser leurs enfants âgés de 6 à 12 ans (en cycle primaire). Ce système a pour objectif final la réduction de la déscolarisation et la déperdition scolaire induite par la pauvreté des ménages cibles.

Le montant du transfert est composé d'un montant de base et des incitations pour encourager la scolarité et la présence continue des enfants de niveau primaire à l'école. Les ménages perçoivent leur transfert tous les 2 mois à raison de 6 transferts par an sur une durée de 2,5 ans, soit au total 15 transferts pendant le 2^{ème} fonds additionnel du FSS.

Le programme TMDH intervient dans 13 Districts compris dans 07 régions :

- Région Haute Matsiatra: Ambohimahaso,
- Région AtsimoAndrefana: Betioky Atsimo, Toliara II
- Région Vakinankaratra: Faratsiho, Betafo
- Région Atsinanana: Mahanoro, Toamasina II
- Région Vatovavy Fitovinany, Vohipeno
- Région Anosy : Amboasary-Sud
- Région Androy : Ambovombe, Beloha, Bekily, Tsihombe

En plus des transferts monétaires, les bénéficiaires du TMDH reçoivent aussi des mesures d'accompagnement développées dans les Espaces de Bien-Etre (EBE) notamment :

- Le développement du bien-être familial ;
- Le développement de la petite enfance ;
- L'inclusion économique.

Description du programme pour un relèvement précoce après les catastrophes naturelles

La sous composante « Réponse pour un relèvement précoce après les catastrophes naturelles » vise à aider les ménages à se rétablir après une catastrophe en leur fournissant :

- des opportunités de revenus temporaires par des actions « Argent Contre Travail » en système HIMO ou,
- par l'élargissement vertical ou horizontal des transferts monétaires dans les zones dotées de programmes de transfert monétaire existants avec un appui nutritionnel et,
- par la réhabilitation et la reconstruction des infrastructures critiques dans les communautés ciblées.

Les activités sont élaborées sur la base d'éléments d'informations émanant du BNGRC.

B. PREVISIONS TECHNIQUES ET FINANCIÈRES DE L'ANNEE 2020

L'année 2020 sera marquée par la préparation et le démarrage effectif de toutes les activités sur terrain du financement additionnel 2. A cet effet, un montant de **39 117 787 USD** est programmé à être décaissé pendant douze mois.

Durant la réalisation de toutes les activités programmées dans le présent plan de travail et budget, le FID poursuit la réalisation du **plan d'actions pour la sécurisation du projet FSS** (*Présenté en annexe 4*).

Les grandes lignes d'activités à réaliser sont présentées comme suit :

a) Argent Contre Travail Productif(ACTP)

Un budget de **7 985 409 USD** est programmé pour réaliser les activités suivantes :

- **Le ciblage communautaire et la planification :** Le processus de planification des projets adopte la démarche participative (décrite dans le guide planification et le manuel des opérations ACTP). Les efforts consistent à concentrer les interventions dans un sous bassin versant afin de mettre en relief les changements apportés dans le paysage, faciliter les activités d'entretien et promouvoir un modèle d'aménagement dans chacun des groupes de travail. Dans le cadre du FSS FA 2, les activités de ciblage des 6 000 ménages bénéficiaires concernent les deux nouveaux districts d'intervention (Arivonimamo et Manandriana). Le ciblage sera assuré par des cabinets d'appui au ciblage communautaire. Les enregistrements vont se terminer au mois de février 2020. Pour tous les Districts, les activités de planification seront réalisées et achevées au plus tard à la fin du mois de février 2020 afin que les travaux puissent démarrer au mois de mars 2020. Les études vont commencer par l'identification des terroirs pour les nouveaux Districts, tandis que pour les zones d'intervention actuelles, elles commencent par l'identification des sous-bassins versants où la réalisation des travaux (chantiers) va être concentrée.
- **La réalisation des deux interventions.** Des cérémonies de lancement « Tsatok'angady » sont à organiser à Arivonimamo pour la DIRT et à Manandriana pour la DIRF pour marquer le démarrage officiel de la 1^{ère} intervention. La mise à jour et la validation du PAMO, l'élaboration et la validation des PEC, le démarrage effectif, la supervision de la mise en œuvre des travaux et les réceptions relatives aux deux interventions dans les sept districts d'intervention sont aussi programmés. A chaque intervention les paiements des 36 000 bénéficiaires se fera sur la base des états de paiement sortis par le MIS.
- **Mesures d'accompagnement.** Les activités seront focalisées sur :
 - Développement de la Petite Enfance Intensifié (DPEI)
 - Développement bien être de la famille, AVEC, Business Plan simplifié et Coup de pouce
 - Inclusion Economique (inclusion productive et inclusion financière)

Il est programmé au cours de l'année : les formations des formateurs du FID (SO et AS) sur divers thématiques : les Espaces Productifs en collaboration avec les agents de la DRAEP/DREDD, l'inclusion financière (AVEC et Business Plan simplifié), les Coups de Pouce, le développement du bien-être de la famille, la planification familiale. Puis, ces formateurs vont assurer la formation des Mères Leaders et CPS sur ces mêmes thématiques; la mise en œuvre et les suivis des activités dans les « espaces productifs » pour les 280 groupes de travaux concernés; la mise en œuvre et le suivi des activités « Coup de pouce »,

« AVEC », le suivi de la mise en œuvre des activités DPEI et PFE ; la réalisation des différentes visites d'échanges qui sont à coïncider avec la foire du district accueillant permettant l'exposition des produits phares; la réalisation de l'atelier d'échanges des CPS ; la réalisation d'un atelier technique visant la maîtrise des différents processus de production par les Chargés de Projets. *Les détails sur les diverses thématiques traitées dans le cadre des mesures d'accompagnement sont présenté en annexe 3.*

▪ **Sauvegarde environnementale et sociale (SES).**

- Formation en VIH/SIDA au niveau des DIR : pour les chefs de chantier, les personnels du DIR (assistants SES, SO MACC, etc) et les AS, nouveaux ou n'ayant pu participer à la première vague.
- Activités à inscrire dans le PAMO: Dotation de kits complets d'EPI, prise en charge des accidents des bénéficiaires, élaboration des contrats fonciers, mise à disposition de l'eau potable, du désinfectant, du savon, de latrines et de fosses à ordures, élaboration du PAG, boîte à pharmacie, garderie.
- Elaboration des contrats fonciers avant le début des travaux d'aménagement.
- Chaque EBE doit être pourvu d'un dispositif de lavage des mains, des fosses/bacs à ordures avec tri des déchets et d'une latrine. Pour le cas de cette dernière, privilégier l'amélioration des latrines existantes.

Ci-après le planning prévisionnel des activités ACTP

Activités	janv-20	févr-20	mars-20	avr-20	mai-20	juin-20	juil-20	août-20	sept-20	oct-20	nov-20	déc-20
Planification (supervision)												
Ciblage (supervision)												
Formation des AGECE												
Tsatok'angady par district												
Encadrement												
Paiement												
Remise de trophées des meilleurs : GT, terroir, adoptant, AVEC, ML, Chef de Chantier, AGECE												
Foire ACTP												
Visite d'échanges ACTP												
Renforcement de capacité des CP du FID sur les thématiques												
Atelier d'échanges CPS												
Formation des mères leaders : DPEI : ludothèque parentale et crèche mobile												
Formation en Planning familial												
Multiplications des outils et livrables bimestriels des ML												
Atelier technique ACTP												

b) Transfert Monétaire pour le Développement Humain (TMDH) et Fonds de Redressement (FR) :

Pour le programme TMDH, avec un budget de **18 303 355 USD**, les activités prévues pour l'année 2020 sont :

- **Ciblage communautaire.** Cette activité concerne le ciblage des 5 300 nouveaux ménages au niveau du nouveau district de Tuléar II, la mise à jour des informations sur les ménages déjà bénéficiaires du TMDH jusqu'à maintenant via le progiciel MIS sur lequel un modèle « offline » a été intégré. Les informations collectées au terme de cette mise à jour vont nous permettre de sortir les ménages qui ne sont plus éligibles au programme (diminuer les erreurs d'inclusion) et également avoir les données réelles et actualisées de ces ménages pour une éventuelle analyse plus complète dans le futur.
- **Transferts et coresponsabilités.** Les activités sont basées sur l'élaboration des états de paiement conditionnés par le taux de coresponsabilités scolaire, le paiement des 08 transferts (octobre – décembre 2019 seront cumulés en janvier 2020; transfert février 2020– transfert avril 2020- transfert juin 2020– transfert août 2020 – transfert octobre 2020 et transfert décembre 2020) pour 109 300 ménages bénéficiaires, le renforcement de capacités des directeurs d'écoles en matière de coresponsabilités lié à l'éducation, la collecte et saisie des données de coresponsabilités dans le MIS par les opérateurs de saisie, la mise à jour des données sur les ménages doit être effectuée après la rentrée scolaire pour ajuster le transfert correspondant à chaque ménage.

Le FID va mettre en place une Commune pilote par DIR pour tester des nouveaux systèmes de paiement (utilisation de carte biométrique ou carte numérique).

- **Fonds de Redressement (FR) pour les ménages FIAVOTA.** Identification des petits projets de bénéficiaires avec élaboration et validation des fiches de projet, préparation et paiement des deux tranches de 90 000 Ar du FR aux bénéficiaires des cinq districts de FIAVOTA, la mise en place de « champs communautaires » dans les sites où il y a un point d'eau permanent.
- **Mesures d'accompagnement.** Les activités de mesures d'accompagnement s'adressent aux ménages bénéficiaires. Elles sont constituées d'un ensemble d'activités qui promeuvent des changements de comportement, de l'amélioration des conditions de vie et de l'autonomisation des femmes et des ménages bénéficiaires du programme. Une harmonisation de l'approche, en ce qui concerne l'encadrement des ménages bénéficiaires, a été adoptée. Dorénavant, des accompagnateurs spécialisés seront recrutés pour assurer cet encadrement dans tous les districts TMDH.

Il est également programmé au cours de l'année : les formations des formateurs du FID (SO et AS) sur des thématiques : inclusion productive avec les agents de la DRAEP, AVEC, les Coups de Pouce, la nutrition avec ORN, le développement du bien-être de la famille, la planification familiale avec MSM. Puis, ces formateurs vont assurer la formation des Mères Leaders et CPS sur ces thématiques. Toujours dans le cadre des mesures d'accompagnement, la mise en place des Mères Leaders ainsi que des formations au niveau des 77 sites témoins, la mise en place des espaces physiques au niveau du district de Tuléar II et des sites témoins, l'élection des meilleures Mères Leaders et meilleurs CPS, la rencontre avec les ménages bénéficiaires, la réalisation des visites d'échanges des meilleures Mères Leaders et meilleurs

CPS, le regroupement des Mères Leaders et CPS, la réalisation de l'atelier de capitalisation TMDH et MACC sont budgétisés dans ce PTBA.

Pour renforcer davantage la capacité des ménages bénéficiaires, surtout en faveur des femmes illettrées, le thème « alphabétisation des adultes » sera intégré dans nos mesures d'accompagnement à partir de 2020. Avant de mettre en place le mécanisme adéquat, des contacts et réunions avec le Ministère et les partenaires concernés seront organisés pour une meilleure coordination des dispositifs à mettre en œuvre sur le terrain.

Mise en œuvre des activités DPEI. Mise en place des espaces physiques au niveau des 103 sites du FIAVOTA dont 03 par site.

Les détails sur les diverses thématiques traitées dans le cadre des mesures d'accompagnement sont présentés en annexe 3.

▪ **Sauvegarde Environnementale et Sociale :**

- Elaboration de contrats fonciers pour les espaces physiques avant le début des travaux d'aménagement dans les cas où les parcelles n'appartiennent pas aux bénéficiaires.
- Hygiène et assainissement au niveau des espaces physiques : chaque espace physique doit être pourvu d'un dispositif de lavage des mains (tip-tap et savon/cendre), des fosses /bacs à ordures à tri des déchets et des latrines.
- Duplication de supports de sensibilisation SES dans MACC : la sensibilisation SES concerne 08 thématiques telles que la gestion des déchets, lutte contre la déforestation, lutte contre les feux, exploitation/violence et travail des enfants, lutte contre VIH SIDA, violence basée sur le genre, sécurité, inclusion productive, changement climatique
- Formation en VIH/SIDA pour FIAVOTA, une fois les AS recrutés et en collaboration avec SE/CNLS

▪ **Gouvernance citoyenne : Suivi Evaluation Communautaire et Gestion des plaintes et cas spéciaux**

- Le renforcement de la sensibilisation sur la gouvernance citoyenne et sur la lutte anticorruption;
- La formation des membres de CPS sur la gouvernance citoyenne et sur la gestion des plaintes pour les nouvelles zones d'intervention (Tuléar II), le recyclage pour les anciennes zones ;
- La continuation de gestion des plaintes et cas spéciaux (réception, traitement et réponse aux plaignants);
- La mise en œuvre du suivi et évaluation communautaire (SEC)
- Le suivi continu de la bonne gouvernance dans la mise en œuvre des programmes ;
- Le renforcement du suivi de personnel de terrain (prestataires et personnel du FID) en vue de l'amélioration de la gouvernance.

▪ **Communication :**

- Reportage, montage vidéo et diffusion sur média local pour mettre en valeur les « success story »
- Communication radio, émission télé
- Diffusion des messages MACC à travers l'utilisation des supports de communications (dépliants, affiches, etc.)

- Diffusions des spots radio (contes, chants et messages DPE)

Ci-après le planning prévisionnel des activités TMDH

Activités	janv-20	févr-20	mars-20	avr-20	mai-20	juin-20	juil-20	août-20	sept-20	oct-20	nov-20	déc-20
Transfert												
Mise à jour Liste des Mères Leaders et CPS												
Mise en place des ML dans les sites témoins et formation des nouvelles ML												
Formation des CP et AS												
Mise en œuvre des Espaces de bien être												
Mise en place des espaces physiques												
Election meilleure mère leader et meilleur CPS												
Regroupement des ML												
Visite échanges des ML												
Atelier de capitalisation TMDH et MACC												
Appui à la communication - gouvernance citoyenne - appui à la saisie des données MIS												

c) Réponse pour un relèvement précoce après catastrophes naturelles

Pour un montant de **7 269 188 USD** programmé, les interventions prévues pour l'année 2020 seront focalisées sur :

- **Activité ACT** dans les zones affectées par une catastrophe naturelle ou insécurité alimentaire aigüe (exemple : cyclones, inondations, sécheresse...) pour un retour rapide du quotidien des populations victime tout en leur pourvoyant un revenu temporaire leur permettant de faire face aux besoins urgents (santé, éducation, alimentation...). C'est le BNGRC qui déclare et priorise ces zones sinistrées. Tout le pays est éligible à cette rubrique. Il s'agit de travail de 20 jours avec un taux journalier à 5 000 Ariary par bénéficiaire. L'intervention n'excède pas 6 mois après la catastrophe naturelle.
- **Activité de TMNC et appui nutritionnel** pour les enfants en situation de MAM (malnutrition aigüe modérée) dans les zones FIAVOTA en situation IPC4 selon les modalités inspirées de l'expérience de Beloha en 2018-2019 : mise en œuvre des TMNC avec appui nutritionnel par la distribution de « plumpy soup » aux enfants des ménages bénéficiaires des TMNC dans les districts du Programme FIAVOTA. Les transferts ici peuvent être **une extension verticale** par une augmentation des transferts pour les bénéficiaires de FIAVOTA (top-up) et/ou **horizontale** avec l'enrôlement de nouveaux bénéficiaires dans la zone. Un montant de 70 000 ariary par bénéficiaire sera alloué mensuellement.
 - Les distributions de plumpy soup seront réalisées en collaboration avec l'Office National de Nutrition (ONN) à travers ses structures déconcentrées (Offices

Régionaux de Nutrition) et avec les Agents Communautaires de Nutrition au niveau des sites (les ACN sont déjà bénéficiaires du Programme FIAVOTA).

- A ce titre, le FID prévoit de prendre en charge les charges afférentes à l'acheminement des compléments nutritionnels et le suivi s'effectuera avec les ACN, les mères leaders et les accompagnateurs spécialisés (AS)⁴.
- A noter que d'autres cadres de collaboration peuvent être établis avec d'autres opérateurs dans le Grand Sud dont la FAO (avec le Programme Pro Acting financé par l'Union Européenne) et le PAM en cas de survenue d'une insécurité alimentaire aiguë aggravée par une prévalence élevée de la malnutrition infantile⁵.

- **Activité de réhabilitation et reconstruction des infrastructures** endommagées par les catastrophes naturelles : préparation, étude et démarrage des travaux des activités de réhabilitation/reconstruction des infrastructures sociales de base notamment les écoles, les centres de santé de base, les ouvrages de franchissement, les pistes rurales inférieures à 15 km, le système d'adduction d'eau potable... C'est le BNGRC ou CRGRC qui priorise les zones sinistrées et les listes des infrastructures endommagées. Tout le pays est éligible à cette rubrique.

Il est à préciser que les réalisations de ces activités vont dépendre de la manifestation de telles catastrophes.

- **Sauvegarde Environnementale et Sociale.**
 - Activités à inscrire dans le MPP : dotation de kits d'EPI complets, prise en charge des accidents des bénéficiaires, mise à disposition de l'eau potable, du désinfectant, du savon, de latrines.
 - Formation des partenaires sur la gestion des risques et catastrophes : les bénéficiaires seront formés par les partenaires (chef chantier AGEX, Bureau d'études Entreprises) sur la gestion des risques et catastrophes. Mais tout d'abord, les partenaires seront formés en la matière par le BNGRC.
- **Gouvernance citoyenne.**

Les activités liées à la sensibilisation et la mise en œuvre du mécanisme de gestion des plaintes seront entreprises dans le cadre de mise en œuvre des activités post catastrophes.

d) Sauvegarde sociale et environnementale (toutes composantes confondues)

- Formation en secourisme destinée au personnel du FID
- **Accompagnement des missionnaires du FID par les éléments de la gendarmerie** : à titre de rappel, la note 577 du 07 juin 2019 stipule que toute mission de supervision de paiement/ toute mission dans une zone rouge doit être escortée
- **Duplication des guides fonciers révisés**
- **Boîte à pharmacie au niveau des sites de paiement.** Au moment de chaque paiement, les agences de paiement/ agences payeurs doivent se munir d'une boîte à pharmacie destinée à des soins d'urgences.

⁴ Les modalités afférentes à ces activités seront intégrées dans le manuel d'opération de la protection sociale réactive aux chocs - crise lente (sécheresse) qui est actuellement en cours de mise en place par le cash working group

⁵ Identiquement ce qui a été réalisée dans les commune de Beloha et Ikopoky en 2018-2019

- **Mise en place des unités de dépistage mobiles de VIH/SIDA.** Organisation d'une campagne annuelle de dépistage du VIH/SIDA en collaboration avec SE/CNLS à l'endroit des bénéficiaires TMDH, FIAVOTA et ACTP.

e) Gouvernance citoyenne

- **Renforcement de sensibilisation sur la gouvernance citoyenne et sur la lutte anti-corruption.** Il s'agit du renforcement de la communication et de la sensibilisation à l'endroit des communautés, des ménages bénéficiaires et d'autres acteurs (acteurs locaux et prestataires de service) sur la gouvernance citoyenne, sur le processus de gestion des plaintes et des cas spéciaux et sur la lutte anti-corruption.
- **Formation et recyclage des membres de CPS/CGP sur la gouvernance citoyenne et sur la gestion des plaintes et cas spéciaux.** Les membres du Comité de Protection Sociale des nouvelles zones (Arivonimamo et Manandriana pour ACTP et Tuléar II pour TMDH) recevront la formation sur la gouvernance citoyenne, sur la lutte anti-corruption et sur la gestion des plaintes et cas spéciaux (utilisation des formulaires appropriés, enregistrement des plaintes dans un cahier et particulièrement la résolution des plaintes spécifiques au niveau communautaire), par le SOGC. Les anciens membres bénéficieront une séance de recyclage.
- **Gestion des plaintes et cas spéciaux**
- **Mise en œuvre de suivi et évaluation communautaire (activités TMDH).** La réalisation de 02 séances de SEC qui seront facilitées par le SOGC du FID.

f) Communication

- Le renouvellement et la production des supports de communication pour soutenir la visibilité du FID et des programmes mis en œuvre : oriflammes, banderoles, fanions, parasols ;
- Le renforcement de la communication auprès du gouvernement, des autorités locales et des partenaires : développement et pose d'affiches avec cadre dans les locaux des ministères et partenaires locaux ;
- Le développement de supports de communication pour renforcer l'image et la notoriété du FID et pour faire connaître ses activités : dépliants, goodies, amélioration de l'accueil du FID ;
- Pour les relations avec la presse : mise en place d'un pool de journalistes, rencontre thématique régulière avec la presse, voyages de presse ;
- Le renforcement de la communication médiatique : insertion presse thématique, diffusion d'émissions et de productions audio et audiovisuelles ;
- La réalisation de vidéos globales sur les programmes et de vidéos thématiques sur les mesures d'accompagnement avec les histoires de succès pour faire connaître les programmes ;
- L'édition du bulletin d'information sur les activités du FID ;
- La mise à jour des plateformes digitales : site web, réseaux sociaux ;
- L'appui aux activités des composantes et à la communication opérationnelle ;
- L'appui à la réalisation ou à la participation d'événements ;
- L'alimentation des banques d'images par la couverture des différents événements et activités importantes ;

- Le renforcement de compétence de l'équipe communication : communication digitale, prise de vue et pilotage de drone, communication pour le développement

g) Renforcement de la capacité institutionnelle de l'administration des filets sociaux et suivi

Avec un budget de **5 559 835 USD** planifié, les activités à réaliser par rubrique sont :

- **Assistance technique.**
 - La mise à jour et amélioration du système d'information MIS, développement d'un nouveau système de paiement utilisant des moyens sécurisés d'identification des bénéficiaires (utilisation de carte électronique pour les ménages bénéficiaires avec terminal d'identification),
 - La maintenance du logiciel TOM2PRO (mise en place TOM WEB)
 - Les frais de consultants pour la réalisation des différentes études et analyses.
- **Investissement.**
 - Le remplacement des matériels informatiques et mobiliers défectueux et l'acquisition de nouveaux matériels et mobiliers pour le personnel nouvellement recruté,
 - Le remplacement des véhicules acquis en 2006 (17 véhicules dont 8 remplacés sur FSS FA 1 et le reste sur FSS FA2)
 - L'achat de matériels de communication
- **Management du Projet.**
 - Organisation et réalisation des formations du personnel sur les thèmes prévus dans le planning de formation approuvé par la Banque Mondiale.
 - Réalisation des missions de supervisions et préparation des activités sur terrain
 - Organisation des réunions de travail et de réunion de coordination pour la préparation de la clôture
 - Notification et recrutement du personnel suivant nouvelle structure
 - Etude et analyse de la mise en place des antennes au niveau des districts d'intervention

h) Récapitulatif des prévisions techniques et financières pour l'année 2020

En résumé, les prévisions technico-financières pour l'année 2020 pour les trois programmes (ACTP, TMDH, réponse à un relèvement précoce après catastrophes naturelles) et la Gestion de projet sont présentées dans le tableau ci-après:

Tableau: Récapitulatif des prévisions techniques et financières pour l'année 2020

Composante / Sous composante	Prévisions Techniques	Prévisions Financières en USD
Argent Contre Travail Productif	560 chantiers en cours de travaux pour 36 000 ménages bénéficiaires	7 985 409
Transfert Monétaire pour le Développement Humain	08 transferts pour 109 300 ménages bénéficiaires	14 686 557
Fonds de Redressement	65 378 ménages bénéficiaires des deux tranches de fonds	3 616 798
Réponses aux catastrophes naturelles	300 ACT	7 269 188
	TMNC: 17 979 ménages bénéficiaires de l'extension verticale	
	TMNC: 6 429 ménages bénéficiaires de l'extension horizontale	
	42 infrastructures en cours de travaux	
Gestion de projet		5 559 835
TOTAL		39 117 787

La répartition du budget projet par sous composante et par direction et les résultats prévisionnels en termes d'indicateurs sont présentés en annexe de ce document. Le plan de passation de marchés au titre de l'année 2020 sera saisi dans STEP.

ANNEXES

Annexe I. Budget par Direction – année 2020

Direction	Programme ACTP en USD	Programme TMDH en USD	Réponse aux catastrophes naturelles en USD	Gestion de projet	Total en USD
Antananarivo	2 061 376	1 627 845		192 276	3 881 496
Fianarantsoa	2 037 144	922 231		267 738	3 227 113
Toamasina	1 245 025	954 714		163 028	2 362 767
Toliara	741 983	1 247 355		161 239	2 150 577
Manakara	1 783 213	1 079 807		137 546	3 000 566
Fort-Dauphin		11 282 102		388 507	11 670 609
Direction Générale	116 668	1 189 301	7 269 188	4 249 502	12 824 659
TOTAL	7 985 409	18 303 355	7 269 188	5 559 835	39 117 787

Annexe 2 : Situation cumulée prévisionnelle des indicateurs au 31 décembre 2020

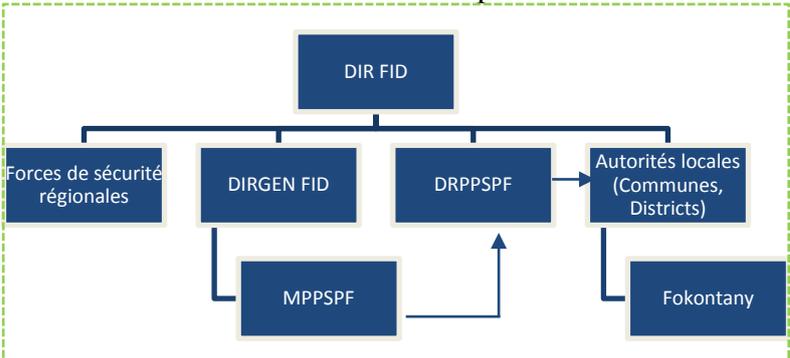
FSS - Situation des indicateurs				
Indicateurs de l'objectif de développement du projet				
Désignation de l'indicateur	Prévision fin projet	Situation cumulée au 31 octobre 2019	Prévision cumulée 31 décembre 2020	Observation
Bénéficiaires directs du projet (Nombre)	950 000	918 565	962 565	
Femmes bénéficiaires (Pourcentage)	65	79	65	
Pourcentage des bénéficiaires des programmes de filet de sécurité (TMDH, FSP) issus des 30% les plus pauvres de la population (Pourcentage)	70	81	70	draft du rapport final du consultant statisticien du la BM
Pourcentage des enfants en âge d'être scolarisés au primaire issus de familles bénéficiaires des TMDH et qui fréquentent l'école au moins 80% du temps de classes. (Pourcentage)	80	94	80	
Indicateurs de résultats intermédiaires				
Désignation de l'indicateur	Prévision fin projet	Situation cumulée au 31 octobre 2019	Prévision cumulée 31 décembre 2020	Observation
Bénéficiaires des programmes de filet de sécurité (nombre)	190 000	139 718	147 643	Ménages bénéficiaires
Bénéficiaires des programmes de filet de sécurité – Transferts monétaires conditionnels (nombre)	106 900	106 343	111 643	
Bénéficiaires des programmes de filet de sécurité – Femmes (nombre)	133 000	115 435	119 010	
Bénéficiaires des programmes de filet de sécurité – Argent contre travail, vivres-contre-travail et travaux publics (nombre)	36 000	33 375	36 000	
Nombre de plans de gestion du paysage élaborés de manière participative (Nombre)	67	71	71	
Surface « traitée » en appliquant les mesures de CSE (Hectare (Ha))	1680	856	1179	
Surface (re)boisée dans le cadre des activités de filet de sécurité productif (Hectare (Ha))	1000	1 377	1 554	
Nombre de jours d'emploi générés dans le cadre du FSP et des activités d'argent contre travail d'intervention en cas de catastrophes (Nombre)	12 000 000	7 113 742	7 863 742	
Pourcentage des biens communautaires maintenus un an après leur achèvement (Pourcentage)	80	89	80	
Bénéficiaires des programmes de filet de sécurité – activités post catastrophe naturelles	119 000	43 995	81 495	
Pourcentage des plaintes enregistrées qui ont été traitées par le FID (Pourcentage)	90	99,77	90	
Coûts de fonctionnement du FID exprimés en pourcentage des dépenses d'exécution du programme (Pourcentage)	16,2	10,76	16,2	

Annexe 3 : Thématiques traités dans le cadre des mesures d'accompagnement

Formations pour l'équipe TMDH et les Accompagnateurs spécialisés	
THEMES	Sous thèmes traités
ETRE ELUE, ETRE LEADER ET LA CONFIANCE EN SOI	1- Rappel des coresponsabilités
	2- Etre leader et confiance en soi-même
	3- Rôle des parents dans l'éducation des enfants
GOVERNANCE CITOYENNE	Gestion financière (famille, association)
PRATIQUES FAMILIALES ESSENTIELLES	1-la nourriture de la famille
	2-eau potable
PETITE ENFANCE	1-la socialisation
	2-Atelier découverte de la nature
PLANNING FAMILIAL, SANTE REPRODUCTIVE DES ADOLESCENTS ET LUTTE CONTRE LE TABAGISME	1-SRA
	2-Lutte contre le tabagisme
Espaces de bien-être	
THEMES	Sous thèmes traités
ETRE ELUE, ETRE LEADER ET LA CONFIANCE EN SOI	1- Rappel des coresponsabilités
	2- Etre leader et confiance en soi-même
	3- Rôle des parents dans l'éducation des enfants
GOVERNANCE CITOYENNE	Les différents moyens pour faire participer et responsabiliser la communauté
PRATIQUES FAMILIALES ESSENTIELLES	1- Alimentation variée et suffisante pour les enfants de 6 à 23 mois (sites Sekalina (ONN)
	2- Lavage des mains (eau, savon, cendre)
PETITE ENFANCE	1-Développement des connaissances,
	2-Atelier conte, travaux manuels
PLANNING FAMILIAL, SANTE REPRODUCTIVE DES ADOLESCENTS ET LUTTE CONTRE LE TABAGISME	Les maladies sexuellement transmissibles
Formation des Mères Leaders	
THEMES	Sous thèmes traités
ETRE ELUE, ETRE LEADER ET LA CONFIANCE EN SOI	1- Rappel des coresponsabilités
	2- Etre leader et confiance en soi-même
	3- Rôle des parents dans l'éducation des enfants
GOVERNANCE CITOYENNE	La gouvernance citoyenne
PRATIQUES FAMILIALES ESSENTIELLES	1- Alimentation de la mère enceinte et allaitante
	2- Les consultations prénatales
PETITE ENFANCE	1-Développement du langage et de la communication,
	2-Atelier chant et danse
PLANNING FAMILIAL, SANTE REPRODUCTIVE DES ADOLESCENTS ET LUTTE CONTRE LE TABAGISME	1- Centres de santé existantes
	2- Le cycle menstruel

	Type de mesure d'accompagnement	Définition MACC	ACTP	TMDH	FIAVOTA
1	Développement de la petite enfance	Activités d'accompagnement des jeunes enfants des ménages bénéficiaires par des activités d'éveil, de stimulation, et d'accompagnement ?	Sont réalisés dans les crèches mobiles durant les chantiers ACTP.	Sont réalisés dans les « espaces de bien-être »	Sont réalisés dans les « espaces de bien-être »
2	Coup de pouce				
3	Gouvernance et citoyenneté	Sensibilisation pour une attitude responsable et citoyenne des bénéficiaires (obtention de la CIN, copie d'acte d'état civil, participation active dans les réunions communautaires, prise de responsabilité dans la vie communautaire)	Sont réalisés durant les « espaces productifs » durant la mise en œuvre des chantiers.	Sont réalisés dans les « espaces de bien-être »	Sont réalisés dans les « espaces de bien-être »
4	Pratiques familiales essentielles				
5	Planification familiale et Santé Reproductive des Adolescents	La planification familiale comprend les activités de sensibilisation pour une maternité harmonisée tandis que la Santé Reproductive des adolescents concerne une éducation pour se prémunir d'un mariage ou d'une maternité précoces.	Sont réalisés durant les « espaces productifs » durant la mise en œuvre des chantiers.	Sont réalisés dans les « espaces de bien-être »	Sont réalisés dans les « espaces de bien-être »
6	Inclusion productive et inclusion financière				
7	Education environnementale				
8	Santé publique (SIDA, choléra, peste, paludisme)				
9	alphabétisation des adultes	Pour renforcer davantage la capacité des ménages bénéficiaires, surtout en faveur des femmes illettrées			

Annexe 4 : PLAN D’ACTIONS POUR LA SECURISATION DU PROJET FSS
Axe stratégique N°01 : Renforcer l'implication de toutes les parties prenantes en faveur de la sécurité du Projet

MESURES DE SECURITE POUR L'OPERATIONNALISATION DES AGENTS	DETAILS
Visite de courtoisie plus fréquente auprès des autorités locales	Les autorités locales pour la visite de courtoisie concernent le chef de Région, le préfet, le chef de District, le maire, le notable et le chef Fokontany.
Dispatch du planning de mission / de paiement prévisionnel mensuel	<p>Le circuit du calendrier est décrit ci-après :</p>  <p>En cas de changement du calendrier prévisionnel, le DIR assure l’envoi de la version modifiée via le même circuit, au plutard une semaine avant la première date.</p> <ul style="list-style-type: none"> · DIR FID : Direction Inter-régionale FID · DIRGEN : Direction Générale FID · DRPPSPF : Direction Régionale de la Population, de la Protection Sociale et de la Promotion de la Femme. · MPPSPF : Ministère de la Population, de la Protection Sociale et de la Promotion de la Femme
Etablissement/Révision de la convention avec les forces de sécurité	<p>Outre le contenu classique d’une convention, les points suivants sont à préciser :</p> <ul style="list-style-type: none"> · Délai d'envoi de la demande d’accompagnement des missionnaires par les forces de l’ordre pour assurer la disponibilité de ses éléments, · Faire mention « ne pas coïncider l’opération de pacification avec les calendriers de mission », « accompagnement jusqu’aux sites de paiement », « partage des statistiques liées à la sécurité par les forces de sécurité », « former/informer le personnel et les partenaires sur les règles de convoi et les attitudes en cas d’attaque » ; etc · Penser à une stratégie permettant d’élucider des malversations susceptibles d’être commises par les forces de sécurité » · Annexer le code de conduite et les contacts pour appel d’urgences à la convention.

Mise en place des points focaux de sécurité	<p>Le point focal de sécurité assure la veille informationnelle, la réévaluation permanente du niveau de sécurité, le suivi de la mise en œuvre du plan d'actions, le redressement des anomalies constatées/ plan d'actions.</p> <p>A ce stade, le FID va recruter un point focal au niveau central. Par contre, les points focaux sécurité au niveau des Directions régionales seront désignés parmi le personnel.</p> <p>Généralement, le point focal sécurité va exploiter différents moyens pour remplir sa mission tels que les rapports de mission, les données statistiques issues des forces de sécurité, le mécanisme de gestion des plaintes, etc.</p>
Révision de tous les contrats avec les agences payeur et de paiement en faveur de la sécurité	<p>Les points suivants sont à éclaircir dans le contrat :</p> <ul style="list-style-type: none"> · Clauses de responsabilités · Le type de sécurité est la force de sécurité de l'Etat (gendarmerie), · Le code de conduite est à annexer au contrat · Sécurisation des convois de fonds et des sites de paiement

Axe stratégique N°02 : Renforcer la communication en faveur de la sécurité et de la bonne gouvernance

Renforcer la visibilité du FID lors des missions	Les véhicules sont pourvus de logo tandis que les missionnaires doivent porter les tenues avec logo (casquettes, gilets, etc).
Diffusion des messages sur les résultats positifs du Projet	Souvent, les bandits épargnent les agents de développement de leurs sites. En effet, certains de leurs femmes & enfants sont des bénéficiaires du Projet.
Diffusion des messages en faveur de la sécurité et de la bonne gouvernance	Les thématiques s'articulent autour de "l'incitation de la population à signaler des menaces / incidents liés à la sécurité perpétrés par des bandits ou des forces de sécurité", "les différents moyens de signaler les incidents/menaces (Numéro vert gratuit, etc)" sur " les missions des forces de sécurité dans le Projet", « Information des bénéficiaires sur les prises de décisions du Programme selon les faits liés à l'insécurité afin de mieux les responsabiliser », etc
Insertion d'un téléphone caché pour appel d'urgences dans les véhicules du FID	<p>Dans la plupart des cas, les téléphones sont dérobés par les bandits lors d'une attaque</p> <p>Le FID prévoit d'inventorier les téléphones en stock et de les affecter dans les véhicules. Les numéros d'appels d'urgence doivent être insérés dans ces téléphones</p>
Intégration du FID dans le système d'alerte de sécurité établi par la Gendarmerie	
Création d'une plateforme de suivi & surveillance des incidents pour le LOBBYING en faveur de la justice et de la sécurité	La plateforme incite la communauté à signaler des incidents, réalise le suivi et la médiatisation de l'évolution de l'enquête, prend les dispositions suite à un incident.

Identification et mobilisation de la communauté pour l'entretien des portions de piste jugées comme points noirs entre deux sites	
---	--

Axe stratégique N°03 : Renforcer la sécurité du personnel du FID

Accompagnement des missionnaires du FID par les forces de sécurité jusqu'aux sites	Les missionnaires sont accompagnés dans les cas de figures suivants : <ol style="list-style-type: none"> 1. Lors de la mission de supervision dans les sites à HAUT risque 2. À chaque mission de supervision de paiement 										
Révision des contrats d'assurance du personnel du FID	Les efforts déployés par le FID en termes de sécurité sociale s'articulent autour des points : <ul style="list-style-type: none"> · Primes au frais du Projet · Ajout d'assurances -vie à l'assurance accident · Capital révisé à la hausse Il est à noter que les primes proposées pour non objection à la Banque, varient selon le niveau de risque engendré par le poste.										
Mise à disposition d'une boîte à pharmacie à l'intérieur des véhicules											
Formation du personnel du FID en secourisme	Le principe de développement de partenariat a permis d'établir une convention avec le CPC (Corps de Protection Civile) qui va assurer la formation en secourisme										
Révision/établissement protocole de sécurité pour le personnel du projet	Le protocole de sécurité doit considérer les règles minimales ci-après mais doit tenir compte de la spécificité de la zone : <ul style="list-style-type: none"> • Jour/ horaire de circulation des véhicules, • Jour et lieu de paiement interdits, • Fin horaire de paiement, • Port de tenues avec logo pour les missionnaires du FID, • Gestion des véhicules évitant l'attente sur terrain, • Le FID ne fait pas le même convoi avec les agences, • Règles de sécurité de convoi de fonds • Echéance de partage de calendrier de mission/paiement, • Attitudes en cas d'attaque, • Prises de décision sur la descente selon le niveau de sécurité de la zone : <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;">Cas de figures</th> <th style="text-align: center;">Prises de décisions</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Zones blanche et bleue</td> <td>Escorte des missionnaires FID lors de la supervision de paiement</td> </tr> <tr> <td>Zone rouge</td> <td>Escorte des missionnaires FID lors de la supervision (paiement ou autres)</td> </tr> <tr> <td>Cas menace d'attaque concernant la commune de destination</td> <td>Le FID reporte la mission prévue en attendant le nouvel ordre de la part des forces de sécurité</td> </tr> <tr> <td>Cas attaque perpétrée dans la commune de destination</td> <td>Le FID reporte la mission prévue en attendant le nouvel ordre de la part</td> </tr> </tbody> </table>	Cas de figures	Prises de décisions	Zones blanche et bleue	Escorte des missionnaires FID lors de la supervision de paiement	Zone rouge	Escorte des missionnaires FID lors de la supervision (paiement ou autres)	Cas menace d'attaque concernant la commune de destination	Le FID reporte la mission prévue en attendant le nouvel ordre de la part des forces de sécurité	Cas attaque perpétrée dans la commune de destination	Le FID reporte la mission prévue en attendant le nouvel ordre de la part
Cas de figures	Prises de décisions										
Zones blanche et bleue	Escorte des missionnaires FID lors de la supervision de paiement										
Zone rouge	Escorte des missionnaires FID lors de la supervision (paiement ou autres)										
Cas menace d'attaque concernant la commune de destination	Le FID reporte la mission prévue en attendant le nouvel ordre de la part des forces de sécurité										
Cas attaque perpétrée dans la commune de destination	Le FID reporte la mission prévue en attendant le nouvel ordre de la part										

	<p>mais n'ayant pas touché les acteurs⁶⁶⁶ du programme</p> <p>Cas attaque affectant les acteurs du programme</p> <p>Cas opération de pacification dans la commune de destination</p>	<p>des forces de sécurité</p> <p>Le FID arrête son intervention dans la commune concernée et lance les procédures SIRT qui doivent aboutir à une prise de décision définitive</p> <p>Le FID reporte la mission prévue en attendant le nouvel ordre de la part des forces de sécurité</p>
Instruire le personnel et les partenaires du FID sur le protocole de sécurité	<p>Des notes sur le protocole de sécurité seront élaborées et envoyées aux DIR</p> <p>Des séances de sensibilisation aux règles de sécurité seront également organisées</p>	
Application avec rigueur du protocole de sécurité du personnel de projet	<p>Le recrutement d'un point focal sécurité permettra d'appliquer avec rigueur le protocole.</p> <p>Une partie du canevas de rapport de mission sera dédiée à l'explication des mesures sécuritaires prises durant la mission. Les informations seront par la suite compilées dans le rapport mensuel.</p>	

Axe stratégique N°04 : Minimiser la circulation des fonds en espèces

Présenter une étude simplifiée sur le niveau de sécurité et les modalités de transferts de fonds correspondantes	<p>Cette tâche sera insérée dans le TDR du consultant qui va faire l'étude de mise en place d'un site pilote sur l'utilisation de la carte biométrique</p>	
Centralisation du paiement au niveau du chef-lieu de commune	<p>Avant la centralisation du paiement au niveau du chef-lieu de commune, une analyse doit se faire surtout sur la distance que les bénéficiaires doivent parcourir, l'organisation de leur déplacement pour leur sécurisation, etc</p>	

Axe stratégique N°05 : Renforcer la sécurité du transport de fonds

Escorte des agences de paiement et payeurs du FID par les forces de sécurité jusqu'aux sites de paiement	<p>La sécurisation concerne le convoi du fonds et le site de paiement</p>	
--	---	--

⁶⁶⁶ Personnel du FID, partenaires du FID, MPPSPF, autorités locales, bénéficiaires du programme