

## Termes de Référence (TDR) d'un Consultant Individuel pour le renforcement des capacités des :

1. Ingénieurs en charge des infrastructures communautaires de base du Fonds d'Intervention pour le Développement (FID).
2. Bureaux d'études (BE) et entreprises (MPE) – Activités de réhabilitation/reconstruction des infrastructures communautaires de base endommagées par des catastrophes naturelles.

### 1. Contexte et justification

Le Gouvernement de Madagascar, représenté par le Ministère de la Population et de la Protection de la Femme, a préparé, avec le soutien de la Banque mondiale, un nouveau programme intitulé « Projet de Filets de Sécurité et de Résilience à Madagascar (PSFR) - P179466 ». Ce projet sera mis en œuvre par le Fonds d'Intervention pour le Développement (FID), en étroite collaboration avec les ministères sectoriels.

L'objectif de développement du PSFR est « d'aider le gouvernement de Madagascar à accroître l'accès des ménages extrêmement pauvres aux services de protection sociale, à développer le système de protection sociale et à promouvoir la résilience face aux chocs ».

Le FID a l'intention d'utiliser une partie des fonds du Crédit 7263 MG pour effectuer les paiements au titre des prestations décrites dans les présents Termes de Référence.

Madagascar reste vulnérable face aux risques climatiques, exacerbés ces dernières années par le phénomène du changement climatique. Le pays fait face de manière chronique aux effets néfastes de ces chocs, tels que les cyclones, les inondations et la sécheresse.

Des activités d'intervention en cas de catastrophes causées par des aléas rapides, tels que les cyclones et les inondations, ont été conçues. Ces catastrophes à déclenchement rapide entraînent généralement des destructions par un impact physique immédiat, frappant diverses régions et communautés de manière imprévisible.

Parmi ces activités d'intervention, se trouvent les activités de réhabilitation/reconstruction des infrastructures dans les zones sinistrées par les cyclones ou les inondations, où les infrastructures sociales de base sont lourdement endommagées.

Dans ce cadre, le Fonds d'Intervention pour le Développement (FID) lance un appel à manifestation d'intérêt (AMI) destiné aux consultants individuels spécialisés en réhabilitation et reconstruction des infrastructures communautaires de base. L'objectif est de renforcer les capacités :

- des ingénieurs du FID en charge des infrastructures,
- des partenaires du FID, notamment les bureaux d'études et les entreprises.

### 2. Objectifs du renforcement des capacités

#### Objectif principal

Renforcer les compétences des ingénieurs du FID, des bureaux d'études et des entreprises dans la mise en œuvre de réhabilitation et reconstruction des infrastructures communautaires de base.

## **Objectifs spécifiques**

### **(i) Pour les ingénieurs du FID :**

- Renforcer les directives des normes de construction des infrastructures communautaires de base (écoles, hôpitaux, infrastructures connexes comme les latrines et les puits).
- Maîtriser et se familiariser avec les nouvelles normes de construction anticycloniques adaptées aux infrastructures.
- Apprécier les risques liés aux gestions des contrats des partenaires et partager les expertises y afférentes.
- Évaluer et gérer les risques liés aux normes de qualité et au respect des délais contractuels.

### **(ii) Pour les bureaux d'études et entreprises :**

- Maîtriser les études de faisabilité pour justifier les choix techniques d'un projet.
- Identifier les critères de décision entre réhabilitation et reconstruction.
- Améliorer les techniques de supervision des chantiers.
- Respecter les normes en vigueur (normes anticycloniques, bâtiments scolaires et sanitaires).
- Appliquer les chartes de réhabilitation et reconstruction du FID.
- Optimiser la prévision, la planification et la gestion des approvisionnements.
- Élaborer un planning d'exécution et un planning de rattrapage en cas de retard.
- Maîtriser les étapes de gestion de projet de construction.
- Rédiger un rapport de chantier.
- Identifier les points clés des contrats et marchés.
- Gérer les risques environnementaux et sociaux.
- Appliquer les règles de la Banque en matière de fraude et corruption.
- Respecter le code de bonne conduite sur les chantiers (HSSE, SST, prévention des VBG et VCE, sanctions en cas de non-respect).

## **3. Missions du Consultant Individuel**

Le consultant sera responsable de :

1. Préparer les supports de formation adaptés aux participants.
2. Concevoir et fournir des outils d'évaluation des connaissances avant et après la formation.
3. Programmer avec l'équipe du FID une visite de chantier achevé pour illustrer les concepts abordés et fournir des recommandations.

## **4. Participants**

- 25 ingénieurs du FID.
- 40 participants par session issus des bureaux d'études et entreprises travaillant avec le FID.

## **5. Déroulement et durée de l'intervention**

**Lieux de formation :** Antsirabe, Manakara, Toamasina et Sambava.

## **Durée :**

- **Antsirabe : 5 jours**
  - J1-J2 : Ingénieurs du FID.
  - J3 : Ingénieurs du FID et bureaux d'études.
  - J4-J5 : Bureaux d'études et entreprises.
- **Autres villes : 3 jours par lieu**
  - J1 : Bureaux d'études.
  - J2-J3 : Bureaux d'études et entreprises.

Durée totale de l'intervention du consultant : 14 jours.

## **6. Responsabilités**

### **Le FID prendra en charge :**

- Les déplacements sur le terrain.
- La logistique (salles de formation, matériels, documents à jour).

### **Le formateur assurera :**

- Ses déplacements jusqu'aux lieux de formation.
- La préparation et l'animation des sessions.
- La conception et l'exploitation des outils d'évaluation.
- La soumission des rapports/livrables détaillés.
- La confidentialité des documents du FID.

## **7. Livrables attendus**

Les livrables doivent être fournis en deux (02) exemplaires, en version papier et en version électronique (PDF et MS Word).

### **1. Livrable 1 :**

- Planning d'intervention, modules de formation et outils de suivi post-formation.
- Délai de remise : 10 jours après la signature du contrat.

### **2. Livrable 2 :**

- Check-list d'approbation des dossiers techniques.
- Outils de suivi et de supervision
- Manuel opérationnel et documents types révisés
- Délai de remise : 10 jours après l'intervention.

### **3. Livrable 3 :**

- Rapport de formation incluant la méthodologie, l'évaluation, les illustrations et recommandations.
- Proposition d'amélioration des normes de construction du FID.
- Délai de remise : 05 jours après approbation livrable 2.

## **8. Qualifications et expériences minimales requises**

- Diplôme d'ingénieur en Bâtiment et Travaux Publics.
- Expérience en tant que chef de mission pour au moins 3 sessions de renforcement des capacités.
- Participation à la conception, au suivi, au contrôle ou à l'audit d'au moins 3 projets d'infrastructures communautaires.
- Minimum 10 ans d'expérience en infrastructures, bâtiments ou travaux publics.
- Expérience en gestion des risques et catastrophes dans son domaine d'expertise.