

Rapport annuel 2024

Version condensée



Liste des acronymes

ACT	Argent Contre Travail	IP	Inclusion Productive
AFD	Agence Française de Développement	IPU	Inclusion Productive Urbaine
BIANCO	Bureau Indépendant Anti-Corruption	LEAD	Least-Cost Electricity Access Development Project
BM	Banque Mondiale	MEH	Ministère de l'Énergie et des Hydrocarbures
BNGRC	Bureau National de Gestion des Risques et des Catastrophes	MPS	Ministère de la Population et des Solidarité
CCOM	Chargés de Communication	MRI	Mécanisme de réponse Immédiate
CERC	Contingent Emergency Response Component	PADAP	Projet d'Agriculture Durable par une Approche Paysage
CGP	Comité de Gestion des Plaintes	PAEB	Projet d'Appui à l'Education de Base
CPS	Comité de Protection Sociale	PEES	Plan d'Engagement Environnemental et Social
CSB	Centre de Santé de Base	PGESR	Plans de Gestion et d'Exploitation des Sites Reboisés
CSE	Conservation des Sols et de l'Eau	PRRC	Programme Régional et Multi-Sectoriel pour la Résilience Climatique en Afrique
CUA	Commune Urbaine d'Antananarivo	PTBA	Plan de Travail et Budget Annuel
DECIM	Digital and Energy Connectivity for inclusion in Madagascar	RSU	Registre Social Unique
DIR	Direction Inter Régionale	SEC	Suivi Evaluation Communautaire
DREDD	Directions Régionales de l'Environnement et du Développement Durable	SES	Sauvegarde Environnementale et Sociale
EAGER	East Africa Girls' Empowerment and Resilience	SNPS	Stratégie Nationale de la Protection Sociale
EPI	Équipement de Protection Individuelle	TDR	Termes De Référence
FAQ	Foire Aux Questions	TMDH	Transfert Monétaire pour le Développement Humain
FIA	Foire Internationale de l'Agriculture	TMNC	Transfert Monétaire Non Conditionnel
FID	Fonds d'Intervention pour le Développement	TMU	Transfert Monétaire Urbain
FSP	Filets Sociaux Productifs	UNICEF	United Nations International Children's
FSR	Filets de Sécurité et de Résilience	VAD	Visite à Domicile
FSS	Filets Sociaux de Sécurité	VBG	Violence Basée sur le Genre
GIN/GIV	Gestion intégrée des nuisibles et vecteurs		
Ha	Hectare (Unité de mesure de surface)		
HIMO	Haute Intensité de Main d'Oeuvre		
IDA	Association Internationale de Développement		

SOMMAIRE

Résumé	5
Allocations budgétaires et réalisations financières 2024	6
Impact des Programmes	7
Réalisations techniques	8
- FILETS DE SÉCURITÉ ET DE RÉSILIENCE (FSR)	9
- FILETS SOCIAUX DE SÉCURITÉ (FSS)	10
- CONTINGENT EMERGENCY RESPONSE COMPONENT (CERC) - Tsimbina	11
- PROJET D'AGRICULTURE DURABLE PAR UNE APPROCHE PAYSAGE (PADAP)	11
- PROJET D'APPUI À L'ÉDUCATION DE BASE (PAEB)	12
- ALLOCATION UNIVERSELLE POUR L'ENFANT ET ALLOCATION D'ÉGALITÉ DES CHANCES (ZARA MIRA)	12
Résultats pertinents	13
01. MESURES D'ACCOMPAGNEMENT	13
02. GOUVERNANCE CITOYENNE ET GESTION DES DEMANDES D'ASSISTANCE ET DE CONSEIL	15
03. GESTION DES RISQUES ENVIRONNEMENTAUX ET SOCIAUX	19
04. COMMUNICATION	23
05. PASSATION DES MARCHÉS – BILAN 2024	25
Cartographies des interventions	27
Perspectives pour l'année 2025	28
01. Programme Filets de Sécurité et de Résilience (FSR) – 81,5 millions USD	28
02. Tsimbina - Mécanisme de Réponse Immédiate (CERC) – 10 millions USD	30
03. Programme Régional et Multi-Sectoriel pour la Résilience Climatique en Afrique (PRRC) – 2,1 millions USD	30
04. Projet d'Autonomisation des Filles et des Femmes (EAGER) – 10,7 millions USD	30
05. Programme Zara Mira – UNICEF – 520 056 USD	31
06. Programme LEAD – 1,36 millions USD	31

Résumé



Ce rapport couvre la période du 1er janvier au 31 décembre 2024 et présente les principales réalisations du Fonds d'Intervention pour le Développement (FID) dans le cadre de l'exécution du plan annuel et du budget approuvé, sous la coordination du Ministère de la Population et des Solidarités (MPS).

Dans le cadre de la mise en œuvre de la Stratégie Nationale de la Protection Sociale (SNPS), six projets ont été déployés :

01 FILETS DE SÉCURITÉ ET DE RÉSILIENCE (FSR) :

Extension de l'accès des ménages extrêmement pauvres aux dispositifs de protection sociale et renforcement de leur résilience face aux chocs.

03 MÉCANISME DE RÉPONSE IMMÉDIATE (MRI - CERC) :

Soutien aux ménages affectés par l'augmentation du coût des produits pétroliers et de première nécessité.

05 PROJET LEAD (Least-Cost Electricity Access Development Project) :

Distribution de 440 000 kits solaires aux ménages vulnérables en partenariat avec le Ministère de l'Énergie et des Hydrocarbures (MEH), visant à améliorer les conditions de vie, la sécurité et de favoriser l'éducation dans les zones hors réseau électrique.

02 FILETS SOCIAUX DE SÉCURITÉ (FSS) :

Renforcement de la protection sociale pour les ménages extrêmement pauvres et mise en place des bases d'un système national durable.

04 PROJET D'APPUI À L'ÉDUCATION DE BASE (PAEB) :

Construction de 200 écoles en collaboration avec le Ministère de l'Éducation Nationale (MEN), avec un accompagnement communautaire assuré par le FID.

06 PROGRAMME ZARA MIRA (Financement UNICEF) :

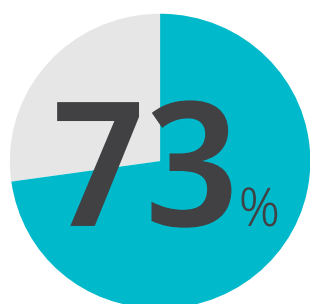
Promotion d'une protection sociale inclusive, dont les personnes en situation de handicap, afin de renforcer l'investissement des ménages dans le bien-être de leurs enfants et prévenir l'exclusion sociale.

Enfin, dans le cadre du **Projet d'Agriculture Durable par une Approche Paysage (PADAP)**, financé par l'Agence Française de Développement (AFD), le FID a accompagné des activités de stabilisation des terrains agricoles, de restauration forestière et d'assainissement manuel dans les terroirs ciblés.

L'ensemble de ces interventions a contribué à l'amélioration des conditions de vie des populations vulnérables, à la résilience des ménages face aux crises et à la promotion d'un développement inclusif et durable à Madagascar.

Allocations budgétaires et réalisations financières 2024

Programme	Bailleur	Budget (USD)	Réalisations (USD)
▶ Filets de Sécurité et de Résilience (FSR)	IDA	90 477 648	49 859 118
▶ Filets Sociaux de Sécurité (FSS)	IDA	22 868 057	23 121 683
▶ Contingent Emergency Response Component (CERC)	IDA	50 007 889	45 744 931
▶ Projet d'Appui à l'Éducation de Base (PAEB)	IDA/MEN	1 389 696	1 128 262
▶ Allocation universelle pour l'enfant et allocation d'égalité des chances (ZARA MIRA)	UNICEF	3 572 919	3 203 067
▶ Projet d'Agriculture Durable par une Approche Paysage (PADAP)	AFD	2 123 812	1 709 460
▶ Least-Cost Electricity Access Development Project (LEAD)		361 544	345 730
Total		170 801 565	125 112 250



Le taux de décaissement global atteint 73%, traduisant un bon niveau d'exécution des programmes.

Pour garantir la fluidité des opérations, plusieurs mesures ont été mises en place :



Renforcement de la coordination

avec les parties prenantes clés, notamment le Ministère de la Population et des Solidarités (MPS), le Bureau National de Gestion des Risques et Catastrophes (BNGRC), la Banque mondiale, la plateforme *Cash Working Group*, ainsi que les autorités locales, associations et ONG partenaires.



Application stricte des procédures en vigueur

afin d'assurer la qualité et la pérennité des interventions.



Transparence et bonne gouvernance

dans la gestion des fonds et des activités mises en œuvre.

Impact des Programmes

2 444 000



ménages

En 2024, près de 2 444 000 ménages ont bénéficié des initiatives de protection sociale du FID. Les effets des programmes se sont traduits par des améliorations significatives du niveau de vie des communautés vulnérables et par un renforcement des capacités des ménages bénéficiaires.

Grâce aux mesures d'accompagnement, les interventions ont favorisé :

LE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DES MÉNAGES

via la création et la consolidation d'actifs productifs, l'adoption de nouvelles technologies agricoles et l'amélioration des pratiques entrepreneuriales.

L'INVESTISSEMENT DANS LE CAPITAL HUMAIN,

avec des changements notables dans les comportements liés à la nutrition, à la santé et à l'éducation.

L'AMÉLIORATION DE LA SCOLARISATION DES ENFANTS DE 6 À 14 ANS,

soutenue par les transferts monétaires, qui ont permis de couvrir les frais scolaires et d'augmenter le taux d'assiduité dans les zones bénéficiaires.



Réalisations techniques

● FILETS DE SÉCURITÉ ET DE RÉSILIENCE (FSR)

- **Filets Sociaux Productifs (FSP)**
Asa Avotra Mirindra
Offrir des opportunités d'emploi rémunéré, améliorer l'environnement local et renforcer les capacités productives des ménages bénéficiaires.
- **Transfert Monétaire pour le Développement Humain (TMDH) Rural**
Vatsin'Ankohonana et Fiavota
Apporter un soutien financier aux ménages pour stimuler la consommation, favoriser la scolarisation des enfants et améliorer l'accès aux services sociaux de base (santé, nutrition, etc.).
- **Transfert Monétaire Non Conditionnel – Sud**
Tosika Vonjy Aina
Soutenir les revenus des ménages confrontés à l'insécurité alimentaire.
- **Transfert Monétaire Non Conditionnel – Post-Crises**
Vonjy Voina
Accompagner les ménages touchés par les catastrophes naturelles, notamment les cyclones
- **Transfert Monétaire Non Conditionnel – CUA et Suburbain**
Tsimbina
Soutenir les ménages affectés par des chocs économiques
- **Argent Contre Travail – Post-Catastrophes**
Asa Vonjy Voina
Offrir des emplois temporaires aux ménages vulnérables victimes de catastrophes naturelles.

Taux de réalisations



● FILETS DE SÉCURITÉ ET DE RÉSILIENCE (FSR)

○ **Réhabilitation et Reconstruction des Infrastructures Sociales de Base – Post-Catastrophe**

Asa Avotra Mirindra

Restaurer et reconstruire les infrastructures essentielles endommagées par des catastrophes.

Évaluation technique de 28 infrastructures et lancement du processus de passation des marchés pour les bureaux d'études et MPE

○ **Résilience, Inclusion Économique et Capital Humain**

Tosika Fihariana sy Tantsoroka

Apporter un soutien financier aux ménages en phase de sortie des programmes FSP et TMDH pour favoriser leur autonomie économique.

Taux de réalisations
97%
Distribution de fonds de soutien
81 377 ménages

● FILETS SOCIAUX DE SÉCURITÉ (FSS)

○ **Filets Sociaux Productifs (FSP)**

Asa Avotra Mirindra

Offrir des opportunités d'emploi rémunéré, améliorer l'environnement local et renforcer les capacités productives des ménages bénéficiaires.

Taux de réalisations
100%
29 chantiers réalisés
3 980 ménages

○ **Transfert Monétaire pour le Développement Humain (TMDH) Rural**

Vatsin'Ankohonana et Fiavota

Apporter un soutien financier aux ménages pour stimuler la consommation, favoriser la scolarisation des enfants et améliorer l'accès aux services sociaux de base (santé, nutrition, etc.).

Taux de réalisations
100%
2 transferts effectués par ménage
177 900 ménages

○ **Filets Sociaux Urbains**

Mijoro, Milofa

Assurer un accompagnement personnalisé, fournir des transferts monétaires (Mijoro ou TMU) et favoriser l'inclusion productive urbaine (Milofa ou IPU) pour offrir aux ménages défavorisés des opportunités de revenus supplémentaires.

Taux de réalisations
100%
1 transferts TMU par ménage
30 554 ménages

FILETS SOCIAUX DE SÉCURITÉ (FSS)

Transfert Monétaire Non Conditionnel – Post-Crises

Vonjy Voina

Soutenir les revenus des ménages confrontés à l'insécurité alimentaire et aux situations de crise.

Taux de réalisations
100%

5 transferts réalisés

37 542 ménages

Réhabilitation et Reconstruction des Infrastructures Sociales de Base – Post-Catastrophe

Fanarenana

Apporter un soutien financier aux ménages pour stimuler la consommation, favoriser la scolarisation des enfants et améliorer l'accès aux services sociaux de base (santé, nutrition, etc.).

Taux de réalisations
99%

163 infrastructures communautaires réhabilitées ou reconstruites

570 500 ménages

CONTINGENT EMERGENCY RESPONSE COMPONENT (CERC) - Tsimbina

Accompagner le relèvement des ménages pauvres et vulnérables touchés par des chocs économiques grâce à des transferts monétaires conditionnels.

Taux de réalisations
100%

2 transferts effectués par ménage

659 993 ménages

PROJET D'AGRICULTURE DURABLE PAR UNE APPROCHE PAYSAGE (PADAP)

Encadrer les activités de stabilisation des flancs de collines (terracing), restaurer les forêts et assurer des travaux d'assainissement manuel des canaux secondaires via le mécanisme Argent contre travail dans les zones ciblées.

Taux de réalisations
100%

Achèvement des activités de reboisement et clôture du projet

24 287 ménages

PROJET D'APPUI À L'ÉDUCATION DE BASE (PAEB)

- Construire 100 écoles équipées de tables-bancs, de mobilier pour les enseignants (tables et chaises) et de latrines.

99% Taux de réalisations

- Achèvement et réception des travaux de **94 écoles**
- Travaux en cours pour **6 écoles**
- Formation en gestion à la base pour **100 FEFFI** (Fikambanan'ny Ray Aman-drenin'ny Mpianatra – Association des parents d'élèves)

350 000 ménages

ALLOCATION UNIVERSELLE POUR L'ENFANT ET ALLOCATION D'ÉGALITÉ DES CHANCES (ZARA MIRA)

- Soutenir les ménages afin qu'ils puissent investir dans le bien-être de leurs enfants et leur garantir les meilleures opportunités, y compris pour les personnes vivant avec un handicap.

82% Taux de réalisations

5 transferts ZARA MIRA
29 320 ménages

100% Taux de réalisations

3 transferts monétaires non conditionnels (TMNC) pour répondre à la sécheresse
10 026 ménages



Résultats pertinents

01. MESURES D'ACCOMPAGNEMENT

Tout au long de la mise en œuvre des activités, diverses mesures d'accompagnement ont été déployées afin de maximiser l'impact des transferts monétaires sur le bien-être des enfants et d'encourager des changements de comportement durables chez les parents. Ces actions visent à renforcer l'adoption de comportements positifs et à améliorer durablement les conditions de vie des ménages bénéficiaires.

3 575 hectares de surfaces (re)boisées.

1 080 chantiers réalisés dans le cadre du programme ACT.

172 000 enfants soutenus dans leur scolarisation.

Ces résultats démontrent l'impact structurant des mesures d'accompagnement sur l'amélioration des conditions de vie, l'inclusion sociale et l'autonomisation des populations bénéficiaires.

Renforcement des capacités des acteurs de la protection sociale pour assurer la mise à l'échelle des programmes et politiques associées.

25 205 960 jours d'emploi générés à travers les programmes d'Argent Contre Travail (ACT).

366 infrastructures communautaires de base réhabilitées (écoles, centres de santé de base - CSB).

4 997 associations villageoises d'épargne et de crédit mises en place, regroupant **128 887 ménages membres**.

Mise en place du registre social unique, intégrant des guichets sociaux en phase pilote.

5 488 hectares de terres traitées grâce aux techniques de Conservation des Sols et de l'Eau (CSE).

80% des bénéficiaires des transferts sont des femmes, renforçant leur autonomie financière.

84% des adultes bénéficiaires ont obtenu leur carte d'identité nationale.

69% des enfants bénéficiaires ont reçu une copie de leur acte de naissance.



Bientôt dans la soixantaine et mère de trois enfants, dont un encore à l'école, le programme Vatsin'Ankohonana a été d'une grande aide pour ma famille. J'ai pu suivre des cours d'alphabétisation et maintenant je sais lire, écrire, signer et effectuer des calculs. Ces compétences m'ont permis de mieux gérer nos finances et même d'épargner. Ma relation avec mon enfant a évolué, et je peux désormais suivre ses études, dans lesquelles il excelle.

RAMANANDRAIBE Perline,

mpisitraka **Vatsin'ankohonana**,
Fokontany Miadakofeno, kaominina
Belazao, distrika Antsirabe II, faritra
Vakinankaratra

02. GOUVERNANCE CITOYENNE ET GESTION DES DEMANDES D'ASSISTANCE ET DE CONSEIL

Les actions menées en 2024 ont contribué à améliorer la réactivité et l'efficacité du mécanisme, favorisant une meilleure inclusion des ménages vulnérables. Avec un taux de résolution de 98 %, le dispositif instauré démontre sa performance, renforçant ainsi la transparence et la fiabilité des interventions sociales.

DEMANDES D'ASSISTANCE ET DE CONSEIL



Gestion des plaintes :
un taux de résolution de **98%**

En 2024, **82 185 plaintes** ont été enregistrées, dont 74 549 ont été traitées, atteignant ainsi un taux de résolution de 93% pour l'année et 98% en cumul.

Période	Plaintes reçues	Plaintes traitées	Taux de traitement
Antérieur	287 302	287 373	100%
Année 2024	82 185	74 549	93%
Cumul	369 487	361 922	98%

La majorité des plaintes ont été déposées via des formulaires disponibles auprès des structures locales de gestion des plaintes (CPS/CGP).



Niveaux de traitement des plaintes

L'analyse du traitement des plaintes montre que 99% des cas ont été gérés au niveau régional, principalement par les Directions Interrégionales et Antennes du FID, où les informations essentielles sont centralisées.

Traitement			
Période	local	régional	central
Antérieur	1%	99%	0%
Année 2024	0%	100%	0%
Cumul	1%	99%	0%

Gestion des cas particuliers : intégration et sortie des ménages

En parallèle, le mécanisme a permis d'identifier les ménages éligibles et d'exclure ceux qui ne répondaient plus aux critères du programme. En 2024, **8 583 ménages non éligibles ont été exclus**, tandis que **499 ménages ont été intégrés et 320 ménages maintenus** dans le dispositif.

Période	Ménages intégrés/réintégrés	Ménages maintenus	Ménages sortis
Antérieur	6 652	8 060	25 541
Année 2024	499	320	8 583
Cumul	7 151	8 380	34 124

SUIVI ET ÉVALUATION COMMUNAUTAIRE (SEC)

Les séances de **suivi et évaluation communautaire** ont permis d'assurer une **gouvernance transparente**, une **implication active des citoyens**, et une **redevabilité accrue** dans la mise en œuvre des programmes. Avec des taux élevés en **satisfaction bénéficiaire et participation citoyenne**, ces résultats confirment l'importance de l'approche participative pour améliorer l'efficacité et l'impact des interventions sociales.

Réalisations

En 2024, 516 séances de suivi et évaluation communautaire ont été menées, portant le total cumulé à 2 544 séances depuis le début du programme.

Période	FSP	TMDH	TMU	IPU	Total
Antérieur	1 269	694	54	11	2 028
Année 2024	142	351	23	0	516
Cumul	1 411	1 045	77	11	2 544

RÉSULTATS DU SUIVI ET ÉVALUATION COMMUNAUTAIRE

L'évaluation des programmes Filets de Sécurité et de Résilience (FSR) et Filets Sociaux de Sécurité (FSS) a porté sur plusieurs dimensions clés : transparence, redevabilité, engagement citoyen et satisfaction des bénéficiaires.

Résultats cumulés pour FSR

Critères évalués	FSP	TMDH
Transparence	71%	64%
Redevabilité	69%	69%
Engagement et participation citoyenne	88%	73%
Satisfaction des bénéficiaires	76%	69%

Résultats cumulés pour FSS

Critères évalués	FSP	TMDH	TMU	IPU
Transparence	76%	75%	80%	80%
Redevabilité	94%	95%	91%	94%
Engagement et participation citoyenne	91%	95%	89%	94%
Satisfaction des bénéficiaires	87%	89%	87%	90%

LUTTE ANTI-CORRUPTION

Dans le cadre de la mise en œuvre de la **convention de partenariat avec le BIANCO** et du **plan d'action anti-corruption**, plusieurs initiatives ont été déployées pour renforcer la transparence et l'intégrité dans l'exécution des programmes. Parmi les principales actions réalisées :

Ces efforts visent à garantir une gouvernance transparente et à renforcer l'efficacité des interventions sociales.

- **Sensibilisation à la lutte contre la corruption** auprès des nouveaux employés, des prestataires du FID, des autorités locales et des communautés bénéficiaires. Cette sensibilisation a été menée à travers des réunions et ateliers, ainsi que par la diffusion d'affiches et de spots audio.
- **Mise à jour des outils de gestion** en intégrant des mesures spécifiques de prévention et de lutte contre la corruption.

APPUI A L'ACQUISITION DE COPIES D'ACTES DE NAISSANCE

Le programme a permis de faciliter l'accès aux actes de naissance pour les populations vulnérables en organisant des **audiences foraines**, permettant aux individus sans documents officiels de régulariser leur situation.

Programme	Demandeurs enregistrés	Participants aux audiences foraines	Taux de participation
FSP	1 652	1 537	93%
TMDH	29 179	19 589	67%
TMU	590	524	89%
Total	31 421	21 650	69%

Résultats clés :

- Parmi les **21 650 personnes ayant participé aux audiences foraines**, **21 187 ont obtenu leur copie d'acte de naissance**, soit un **taux de délivrance de 98%**.
- Cette initiative renforce l'inclusion sociale en permettant aux bénéficiaires d'accéder aux droits fondamentaux liés à l'état civil.



Je faisais partie des ménages les plus vulnérables de mon fokontany, et trouver de quoi nourrir ma famille chaque jour était un défi. En 2020, j'ai pu bénéficier du programme Asa Avotra Mirindra et suivi diverses formations sur les techniques d'élevage, d'agriculture mais aussi en gestion financière.

Grâce à ces trois années d'accompagnements, j'ai démarré la pisciculture, une activité stable qui me permet aujourd'hui de produire des alevins et d'épargner. Avec mes bénéfices, j'ai rénové ma maison et acheté un zébu, améliorant durablement nos conditions de vie et mon autonomie financière.

RAFANOMEZANTSOA Angelo,

mpisitraka **Asa Avotra Mirindra**
Fokontany Ambohimalakona,
kaominina Soatany, distrika
Manandriana, faritra Amoron'i Mania

03. GESTION DES RISQUES ENVIRONNEMENTAUX ET SOCIAUX

En 2024, conformément au **Plan d'Engagement Environnemental et Social** (PEES) du FSR, la gestion des risques environnementaux et sociaux a été renforcée à travers une sécurisation accrue des programmes, l'intégration des considérations de genre, la lutte contre la VBG et le respect des normes environnementales. La mise en œuvre de ces mesures a permis de garantir une exécution efficace et durable des interventions, tout en assurant la sécurité et le bien-être des bénéficiaires et des travailleurs.

● Sécurisation des programmes

L'ensemble des **30 actions prévues dans les plans d'action de sécurité** ont été mises en œuvre à 100%, couvrant :

- La lutte contre le banditisme.
- La prévention des accidents routiers et des incendies.
- L'acquisition d'équipements complémentaires de sécurité pour les bureaux des trois antennes.
- Le renouvellement des trousse de secours pour les équipes locales et les chantiers.
- Des formations sur le contrôle d'accès, les gestes de premiers secours et les réactions en cas d'incendie.

● Lutte contre le VIH/SIDA

Pour prévenir les risques sanitaires, notamment ceux liés au VIH/SIDA, des **campagnes de sensibilisation** ont été organisées auprès des ménages bénéficiaires de tous les programmes.

● Gestion et exploitation des sites reboisés (PGESR)

- **100% des plans de gestion et d'exploitation des sites reboisés (613 sur 613) ont été élaborés et validés pour le programme FSS FA3.**
- Pour le programme FSR, les PGESR sont en cours d'élaboration en collaboration avec les **Directions Régionales de l'Environnement et du Développement Durable (DREDD)**.

Approche Genre et Inclusion sociale

PARTICIPATION DES FEMMES AU PROGRAMME

- **75% des bénéficiaires des Filets Sociaux de Sécurité (FSS) sont des femmes**, dépassant l'objectif initial de 65%.
- Des **garderies ont été mises en place sur tous les chantiers ACT et FSP**, facilitant ainsi la participation des mères.
- **Le droit à l'allaitement a été respecté** sur les lieux de travail.



LUTTE CONTRE LES VIOLENCES BASÉES SUR LE GENRE (VBG)

- **95% des actions du plan VBG ont été réalisées** (20/21 mesures prévues).
- Un(e) **Responsable VBG/EAS/HS** a été recruté(e) au sein du FID – Direction Générale.
- Mise en place de **points focaux VBG masculins et féminins** sur les sites d'intervention.
- Renforcement des capacités du personnel du FID et de ses partenaires sur les questions de VBG.
- Signature individuelle du **Code de Conduite** par les partenaires contractants et leurs employés.
- **Amélioration des outils VBG :**
 - Création d'une **fiche de plainte VBG** unique pour toutes les Directions et Antennes.
 - Mise en place de **nouveaux numéros verts** pour les trois nouvelles antennes.
 - Passation de marché pour la production de **bâches et affiches VBG**, avec des messages plus clairs et percutants.

Sécurité et hygiène sur les chantiers

SÉCURITÉ AU TRAVAIL

Équipement de Protection Individuelle (EPI) :

- Tous les travailleurs des chantiers FSP et ACT ont été dotés d'EPI.
- Pour les travaux de réhabilitation/reconstruction des infrastructures, **les entreprises titulaires des marchés** sont responsables de la dotation complète en EPI.

Trousse de secours : Chaque chantier a été équipé d'une boîte à pharmacie conforme (363 pour FSP et 41 pour ACT).

HYGIÈNE ET GESTION DES DÉCHETS

Tous les **404 chantiers (FSP, ACT)** disposent de **savon, eau potable et latrines séparées pour hommes et femmes.**

Gestion des déchets respectant les normes environnementales :

- **52% des sites de reboisement utilisent des pots biodégradables** pour les plants.
- Fosses à ordures installées sur tous les chantiers.
- **75% des chantiers disposent de latrines séparées pour hommes et femmes.**
- Gestion intégrée des nuisibles et vecteurs (GIN/GIV) appliquée à **100%** dans les espaces communautaires.

Gestion des Litiges Fonciers

99% des terrains utilisés dans le cadre du programme sont couverts par des contrats fonciers formalisés.

Les terrains restants sont en cours de validation auprès des autorités compétentes.

Application des Mesures Sanitaires Post-COVID-19

Suite à l'assouplissement des mesures sanitaires par le gouvernement, **la distanciation sociale et le port du masque ne sont plus obligatoires.**

Toutefois, **la désinfection des bureaux et des sites de rassemblement ainsi que la mise à disposition de dispositifs de lavage des mains sont maintenues.**



Grâce aux séances de mesures d'accompagnement du programme Tsimbina, j'ai décidé d'enclencher les procédures pour l'obtention des copies d'acte de naissance pour mes petits-enfants, comprenant qu'elles contiennent toutes les informations essentielles de l'état civil. En outre, Tsimbina m'a permis de payer les frais de réinscription scolaire pour mes petits-enfants. J'ai aussi pu économiser une partie du transfert reçu de Tsimbina puis investir dans la vente de charbon de bois au détail pour assurer un revenu stable et subvenir à nos besoins.

Maho NALIOVA,

mpisitraka **Tsimbina** Fokontany
Tanambao, kaomininia
Ambovombe, distrika Ambovombe,
faritra Androy

04. COMMUNICATION

Les actions de communication menées en 2024 ont renforcé la visibilité, la transparence et la cohérence des messages des Filets de Sécurité et de Résilience (FSR). Grâce à une approche structurée et à des outils optimisés, la communication a favorisé une meilleure diffusion des informations stratégiques, consolidé les relations institutionnelles et dynamisé la communication digitale et interne.

Par ailleurs, le département Communication est pleinement engagé dans le processus de normalisation à travers la mise en place du Système de Management de la Qualité.



COMMUNICATION INTERNE

Des **campagnes thématiques** ont été organisées autour des **valeurs d'entreprise, du partage des outils et de la culture organisationnelle**. Parmi les actions mises en place :



Mise en œuvre des activités de cohésion : levée de drapeau mensuelle, rencontres trimestrielles, port des couleurs institutionnelles.



Développement du portail interne avec l'ajout de contenus variés : actualités, FAQ, portraits de collaborateurs. 550 utilisateurs sur 590.



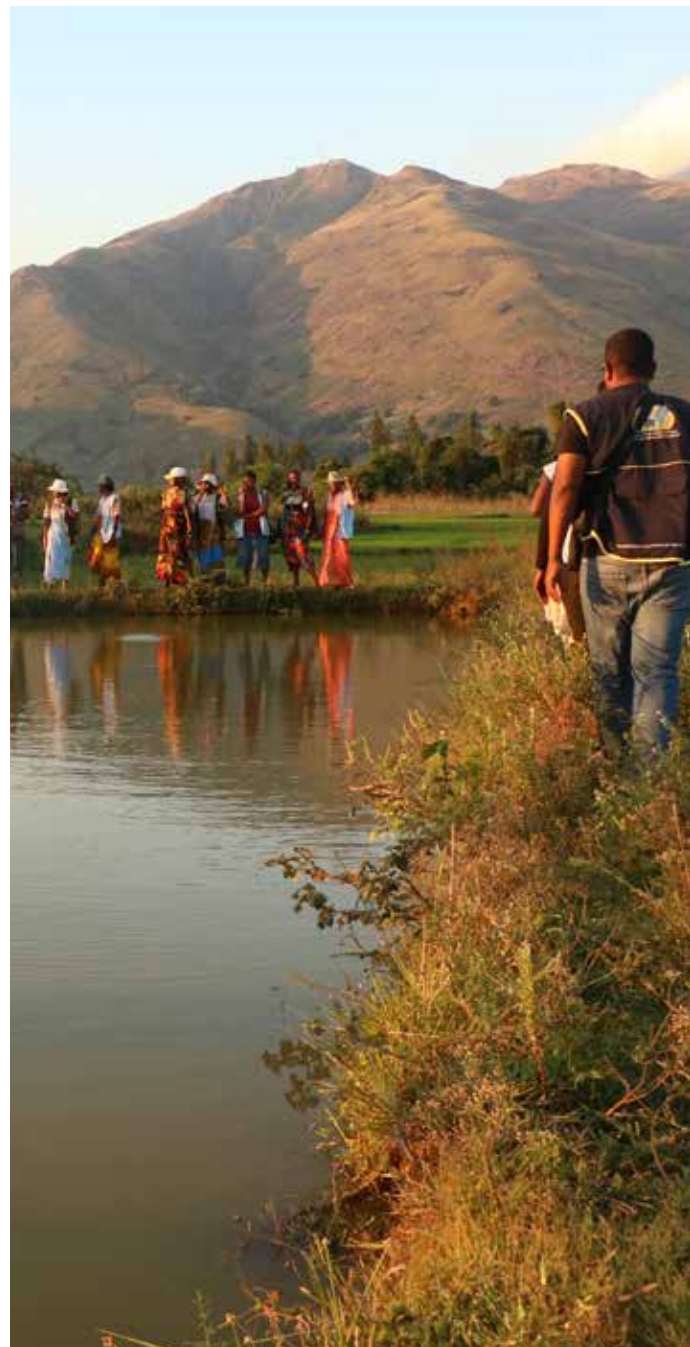
Diffusion d'informations en temps réel via des affichages statiques et dynamiques ainsi que des envois de SMS sur des thématiques clés (intégrité, gouvernance, sens des programmes ...).



Organisation de webinaires internes sur les FSR et la protection sociale, réunissant 278 participants.



Accompagnement des Chargés de Communication (CCOM) des Directions Interrégionales pour la mise en place d'outils et de bonnes pratiques en communication interne.



COMMUNICATION EXTERNE ET INSTITUTIONNELLE

○ **Finalisation et validation de la stratégie de communication et du PTBA 2025.**

○ **Renforcement des échanges institutionnels** à travers des rencontres stratégiques.

○ **Atelier de formation pour les journalistes** sur la protection sociale non-contributive, organisé avec le MPS et la BM. Résultats :

- **40 participants,**
- **10 retombées médiatiques positives,**
- **75 % de réussite à l'évaluation finale.**

○ **Campagnes de communication** sur plusieurs thématiques et programmes :

- **LEAD et DECIM** : appui aux agences d'exécution et aux communicants du projet.
- **Mobile money** : production de supports (affiches, flyers, jeux de cartes), accompagnement à la mise en place de formations en théâtre communautaire (reportée en février 2025).
- **Expositions et promotion des FSR** :
 - Conception et préparation d'une exposition pour la foire FIA.
 - Événement reporté sur recommandation de la Banque Mondiale.

○ **Rencontres avec les institutions** pour promouvoir les programmes (TMDH, FSP, FSU) :

- Échanges avec les Députés, Sénateurs, Gouverneurs, Chefs de Régions et Maires.
- Présentation des FSR en Assemblée Plénière de l'Assemblée Nationale.
- Présentation des FSR auprès des Ministères
- Collaboration renforcée avec la Direction de la Communication du MPS.

COMMUNICATION DIGITALE

○ **Optimisation et mise à jour du site internet** : refonte de la page d'accueil, mise en avant des programmes et amélioration du référencement.

○ **Animation continue des réseaux sociaux** (Facebook, LinkedIn) avec des publications régulières:

- **80 articles publiés,**
- **48 000 visiteurs web** enregistrés en 2024.

○ **Veille informationnelle et analyse des outils numériques** en vue d'acquérir de nouvelles solutions pour 2025.

05. PASSATION DES MARCHÉS – BILAN 2024

Le bilan des marchés passés entre le **1er janvier et le 31 décembre 2024** couvre les contrats liés aux projets **P178566_CERC** et **P179466_FSR**. Cette analyse permet d'évaluer l'état d'avancement des marchés en termes d'exécution et de signature.

SITUATION CONSOLIDÉE DES MARCHÉS – P178566_CERC

Types de marchés	Total prévus	Annulés	En attente d'exécution	En cours d'exécution	Signés	Taux de signature
Consultants						
Individuels	15	8	0	0	7	100%
Services de consultants	4	2	0	0	2	100%
Sous-total Consultants	19	10	0	0	9	100%
Biens, Services et Travaux						
Fournitures	2	0	0	0	2	100%
Services autres que des services de consultants	6	1	0	0	5	100%
Travaux	1	1	0	0	0	-
Sous-total Biens, Travaux et Services	9	2	0	0	7	100%
Total période	28	12	0	0	16	100%

SITUATION CONSOLIDÉE DES MARCHÉS – P179466_FSR

Types de marchés	Total prévus	Annulés	En attente d'exécution	En cours d'exécution	Signés	Taux de signature
Consultants						
Individuels	19	6	2	4	7	54%
Services de consultants	27	2	3	13	9	36%
Sous-total Consultants	46	8	5	17	16	42%
Biens, Services et Travaux						
Fournitures	53	20	12	11	10	30%
Services autres que des services de consultants	37	8	9	7	13	45%
Travaux	8	0	1	6	1	13%
Sous-total Biens, Travaux et Services	98	28	22	24	24	34%
Total période	144	36	27	41	40	37%



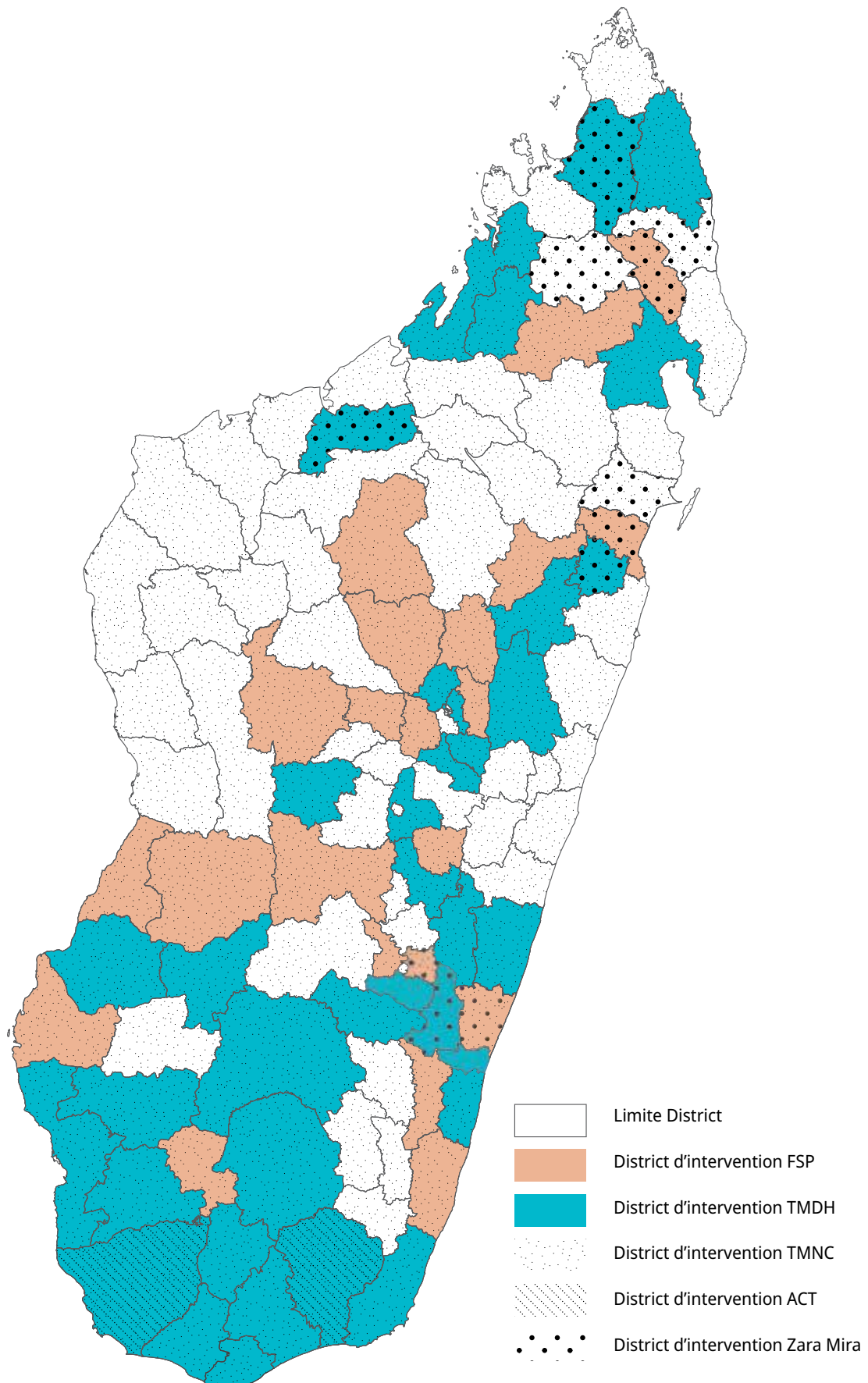
Veuve et mère de trois enfants en âge d'aller à l'école, j'ai longtemps lutté seule contre la vulnérabilité, passant mes journées à chercher de quoi survivre.

Grâce au programme Mijoro, j'ai pu démarrer une activité générant un revenu stable : la vannerie. Cette dernière me permet aujourd'hui de financer des marchés jusqu'à Antananarivo. Je forme aussi des jeunes de mon Fokontany pour travailler avec moi. Mes enfants vont actuellement à l'école, je peux économiser et j'envisage d'acheter un terrain et construire une maison.

RAZAFINIRINA Eliane Marie Chantal,

mpisitraka **Mijoro** Fokontany Anjaninoro,
kaominina Fianarantsoa

Cartographies des interventions



Perspectives pour l'année 2025

En 2025, plusieurs programmes stratégiques seront mis en œuvre afin de renforcer la **protection sociale, l'inclusion économique, la résilience climatique et l'accès à l'énergie**. Avec un budget global de **106,2 millions USD**, ces interventions visent à améliorer les conditions de vie des populations vulnérables à travers des formations, des transferts monétaires, des travaux à haute intensité de main-d'œuvre (HIMO), des infrastructures résilientes et des programmes d'autonomisation des femmes et des jeunes filles.

01. Programme Filets de Sécurité et de Résilience (FSR) – **81,5 millions USD**

Les interventions du **FSR**, financées par l'IDA, poursuivront les actions engagées en 2024 en ciblant près de **950 000 ménages bénéficiaires** à travers plusieurs composantes :

Asa Avotra Mirindra

Filets Sociaux Productifs (FSP)

137 407 ménages bénéficiaires

- Finalisation des interventions en cours (paiement des transferts, réception des travaux).
- Lancement de nouvelles interventions dans de nouvelles zones avec renforcement des capacités des acteurs locaux.

Vatsin'Ankohonana

Transfert Monétaire pour le Développement Humain (TMDH)

170 000 ménages bénéficiaires

- Paiement de **6 transferts monétaires**, avec un bonus scolaire pour la rentrée 2025-2026.

*Fiavota***Transfert Monétaire pour le Développement Humain (TMDH)****40 000** ménages bénéficiaires

- Paiement de **6 transferts** et d'un **bonus scolaire**.
- Mise en œuvre des **mesures d'accompagnement** et transfert du **fonds de soutien**.

Tosika Fihariana sy Tantsoroka
Résilience et Inclusion Économique**281 000** ménages bénéficiaires

- Paiement du **fonds de soutien** aux ménages bénéficiaires en 2 tranches.
- Déploiement des **mesures d'accompagnement communautaires** et formations pour renforcer les capacités des acteurs locaux.

*Vonjy Voina***Réponse aux crises****326 873** ménages bénéficiaires

- **160 chantiers ACT** pour des travaux à haute intensité de main-d'œuvre.
- **Réception des 214 infrastructures communautaires** et initiation de **40 nouvelles** infrastructures pour la saison cyclonique.
- Paiement de **transferts monétaires post-crise** pour répondre aux périodes de soudure et aux chocs climatiques.

02. *Tsimbina* - Mécanisme de Réponse Immédiate (CERC) – 10 millions USD

Tsimbina

Mécanisme de Réponse Immédiate (CERC)

10 millions USD

- Paiement de **5 transferts monétaires non conditionnels (TMNC)** pour **les ménages les plus vulnérables**.
- Accompagnement des bénéficiaires par des mesures de renforcement de la résilience.

04. Projet d'Autonomisation des Filles et des Femmes (EAGER) – 10,7 millions USD

Projet d'Autonomisation des Filles et des Femmes (EAGER)

10,7 millions USD

- Maintien des filles à l'école et accès à des espaces sûrs pour les non-scolarisées.
- Transition vers l'emploi avec des formations à la transformation économique et à l'inclusion financière.
- Lutte contre les normes sociales restrictives et les violences basées sur le genre (VBG).

03. Programme Régional et Multi-Sectoriel pour la Résilience Climatique en Afrique (PRRC) – 2,1 millions USD

Les actions prévues visent à **renforcer la résilience des populations vulnérables**, améliorer les outils de **gestion des risques climatiques** et optimiser les **mécanismes de protection sociale**.

Programme Régional et Multi-Sectoriel pour la Résilience Climatique en Afrique (PRRC)

2,1 millions USD

- **Suivi de la vulnérabilité et résilience climatique** : Études et analyses pour mettre en place un système national de suivi et mise à jour des manuels opérationnels.
- **Digitalisation** : Étude et développement d'outils numériques pour moderniser la gestion des programmes.
- **Collecte de données pour le Registre Social Unique (RSU)** dans les zones à haut risque afin d'améliorer le ciblage des bénéficiaires.

05. Programme Zara Mira – UNICEF – 520 056 USD

Programme Zara Mira –
UNICEF

520 056 USD

- **Allocation universelle pour l'enfant et transferts monétaires non conditionnels** pour **64 000 bénéficiaires**.
- Accompagnement des familles vulnérables vers le bien-être durable.

06. Programme LEAD – 1,36 millions USD

Programme LEAD

1,36 millions USD

- **Ciblage et distribution de kits solaires** dans **129 communes** des régions Androy, Anosy, Atsimo Andrefana et Fitovinany.
- **Sécurisation et suivi de l'utilisation des équipements distribués.**





**FONDS D'INTERVENTION
POUR LE DEVELOPPEMENT**
MADAGASCAR