



RAPPORT ANNUEL 2025

VERSION CONDENSÉE



FONDS D'INTERVENTION
POUR LE DEVELOPPEMENT
MADAGASCAR



Liste des acronymes

ACT	Argent Contre Travail
AFD	Agence Française de Développement
BIANCO	Bureau Indépendant Anti-Corruption
BM	Banque Mondiale
BNGRC	Bureau National de Gestion des Risques et des Catastrophes
CCOM	Chargés de Communication
CERC	Contingent Emergency Response Component
CGP	Comité de Gestion des Plaintes
CPS	Comité de Protection Sociale
CSB	Centre de Santé de Base
CSE	Conservation des Sols et de l'Eau
CUA	Commune Urbaine d'Antananarivo
DECIM	Digital and Energy Connectivity for inclusion in Madagascar
DIR	Direction Inter Régionale
DREDD	Directions Régionales de l'Environnement et du Développement Durable
EAGER	East Africa Girls' Empowerment and Resilience
EPI	Equipement de Protection Individuelle
FAQ	Foire Aux Questions
FIA	Foire Internationale de l'Agriculture
FID	Fonds d'Intervention pour le Développement
FSP	Filets Sociaux Productifs
FSR	Filets de Sécurité et de Résilience
FSS	Filets Sociaux de Sécurité
GIN/GIV	Gestion intégrée des nuisibles et vecteurs
Ha	Hectare (Unité de mesure de surface)
HIMO	Haute Intensité de Main d'Oeuvre
IDA	Association Internationale de Développement
IP	Inclusion Productive
IPU	Inclusion Productive Urbaine
LEAD	Least-Cost Electricity Access Development Project
MEH	Ministère de l'Énergie et des Hydrocarbures
MPS	Ministère de la Population et des Solidarité
MRI	Mécanisme de réponse Immédiate
PADAP	Projet d'Agriculture Durable par une Approche Paysage
PAEB	Projet d'Appui à l'Education de Base
PEES	Plan d'Engagement Environnemental et Social
PGESR	Plans de Gestion et d'Exploitation des Sites Reboisés
PRRC	Programme Régional et Multi-Sectoriel pour la Résilience Climatique en Afrique
PTBA	Plan de Travail et Budget Annuel
RSU	Registre Social Unique
SEC	Suivi Evaluation Communautaire
SES	Sauvegarde Environnementale et Sociale
SNPS	Stratégie Nationale de la Protection Sociale
TDR	Termes De Référence
TMDH	Transfert Monétaire pour le Développement Humain
TMNC	Transfert Monétaire Non Conditionnel
TMU	Transfert Monétaire Urbain
UNICEF	United Nations International Children's
VAD	Visite à Domicile
VBG	Violence Basée sur le Genre

Table des matières

I.	Resume exécutif	
	Contexte et objectif	4
	Récapitulation des réalisations par projet	5
II.	Description des composantes et activités par projet	
1.	Composantes des projet FSR	8
2.	Composante du projet - CERC	9
3.	Composante du projet - EAGER	9
4.	Composante du projet - ZARA MIRA	9
5.	Composante du projet – LEAD	9
6.	African risk capacity (ARC)	9
III.	Principales réalisations pour l'année 2025	
1.	Réalisations techniques	11
2.	Réalisations financières	13
IV.	Résultats pertinents	
1.	Mesures d'accompagnement	16
2.	Gouvernance citoyenne et gestion des plaintes	17
3.	Gestion des risques environnementaux et sociaux	19
4.	Communication	21
5.	Situation de la passation des marches – année 2024	24
V.	Perspectives pour l'année 2026	
1.	Programme filets de sécurité et de résilience – financements IDA	27
2.	Programme régional et multi-sectoriel pour la résilience climatique en Afrique (PRRC) – financements IDA	29
3.	Projet pour l'autonomisation des filles et des femmes en Afrique de l'est et australe (EAGER) – financements IDA	30
4.	Least cost electricity access development (LEAD)	30
5.	ZARA MIRA programme ZARA MIRA sous financement UNICEF	31
6.	Récapitulation du budget annuel 2026	31

Résumé exécutif

Contexte et objectif

Depuis 2015, le Gouvernement malagasy, avec l'appui de la Banque mondiale, s'est engagé dans une transformation du paysage social à travers la Politique Nationale de Protection Sociale (PNPS), afin de répondre à une pauvreté structurelle et aux vulnérabilités multidimensionnelles auxquelles font face de nombreux ménages malagasy. Cette politique ambitionne de réduire de 15 % l'extrême pauvreté d'ici 2030, tout en renforçant la résilience des ménages face aux chocs économiques, sociaux et climatiques et en favorisant un développement humain durable et inclusif.

Sous la coordination du Ministère de la Population et des Solidarités (MPS), le Fonds d'Intervention pour le Développement (FID), assure, en tant qu'agence nationale d'exécution, la mise en œuvre des programmes de protection sociale.

Au-delà des ménages directement ciblés, les programmes de protection sociale opérés génèrent des effets positifs élargis au niveau communautaire. Les formations techniques en agriculture, l'accompagnement au développement d'activités génératrices de revenus et l'éducation financière encouragent l'adoption de pratiques durables, bénéficiant à l'ensemble des populations locales. Par ailleurs, le renforcement de la solidarité communautaire croissante et l'amélioration des infrastructures sociales de base (écoles, centres de santé, ponts) contribuent durablement à l'amélioration du bien-être collectif de l'ensemble des communautés concernées.

Au cours de l'année 2025, le FID a assuré la mise en œuvre des projets suivants :

 **575 825**
ménages

 **58** : **21**
districts, : régions

Projet Filets de Sécurité et de Résilience (FSR). Ce projet vise à « appuyer le Gouvernement de Madagascar dans l'élargissement de l'accès des ménages extrêmement pauvres aux services de filet de sécurité, le développement du système de protection sociale et la promotion de la résilience face aux chocs ». Il appuie **575 825 ménages dans 58 districts de 21 régions sur les 23 régions** de Madagascar.

Sa mise en œuvre mobilise plusieurs acteurs institutionnels et opérationnels, notamment le Ministère de l'Economie et des Finances (MEF), le Ministère de la Population et des Solidarités (MPS), les ministères sectoriels ainsi que les partenaires techniques et financiers, dont la Banque mondiale, des ONG, des associations, des comités de protection sociale, des PME et bureaux d'études.

 **200 000**
jeunes filles non scolarisées

 **60 000**

jeunes femmes en matière d'employabilité et d'entrepreneuriat

 **20 000**

jeunes femmes entrepreneures

Projet pour l'autonomisation des filles et des femmes en Afrique de l'Est et australe (EAGER). Le projet a comme objectif d'« accroître le niveau d'instruction et les revenus des filles et des femmes dans les zones du projet et renforcer la capacité institutionnelle à mettre en œuvre des politiques d'égalité des sexes ». **Il cible 200 000 jeunes filles non scolarisées, 60 000 jeunes femmes en matière d'employabilité et d'entrepreneuriat, 20 000 jeunes femmes**

entrepreneures, 3 millions de personnes ainsi que 1 000 acteurs sociaux dans 16 régions sur les 23 régions de Madagascar.

 **1000**
acteurs sociaux

 **16**
régions

 **79 063**
ménages

 **119** : **23**
districts, : régions

Projet Contingent emergency response component (CERC) – Mécanisme de réponse immédiat (MRI). Ce projet vise à « renforcer la capacité de résilience des ménages vulnérables pour faire face aux effets des chocs économiques liés à la flambée du prix des produits pétroliers et des produits de première nécessité (PPN) ». Il couvre **119 districts dans l'ensemble**

des 23 régions de Madagascar. Achévées en 2025, ses interventions ont touché **79 063 ménages** de la capitale et de ses périphéries, notamment dans la Commune urbaine d'Antananarivo et le district d'Atsimondrano, ayant bénéficié de ses appuis.

☀️ **440 000**
kits d'éclairage solaire
📍 **8** : **4**
districts, : régions

Projet de Développement de l'Accès à l'Électricité au Moindre Coût (LEAD). Dans le cadre de ce projet, le FID est en charge de la composante 1, relative à la distribution de **440 000 Kits** d'éclairage solaire destinés

aux ménages les plus vulnérables. Le projet couvre **8 districts** dans **4** sur les 23 régions de Madagascar.

👤 **55 814**
enfants
📍 **3** : **3**
districts, : régions

Projet Zara Mira (allocation universelle pour l'enfant/ allocation d'égalité de chances). Ce projet vise à « fournir une protection sociale égalitaire et sensible aux

personnes vivant avec handicap ». Il couvre **55 814 enfants** dans **3 districts** de **3** sur les 23 régions de Madagascar.

👤 **4 050**
ménages
📍 **4** : **3**
districts, : régions

Projet d'Activités d'Argent Contre Travail Agricole (ARC). Inscrit dans le cadre de la réponse aux impacts de la sécheresse dans le Sud de Madagascar, ce projet met en

œuvre des activités d'Argent Contre Travail orientées vers le relèvement agricole. Il concerne **4 050 ménages** des **4 districts** dans **3** sur les 23 régions de Madagascar.



La mise en œuvre de ces projets renforce la lutte contre la pauvreté et constitue un socle essentiel de réponse aux crises. Ces initiatives favorisent un développement durable et inclusif, en renforçant le capital humain et social, en réduisant la vulnérabilité des populations pauvres et en soutenant prioritairement les femmes et les jeunes. Les interventions renforcent les filets de sécurité sociale et améliorent la résilience des ménages face aux chocs, en mettant l'accent sur l'éducation, l'autonomisation

économique et la promotion de l'égalité de genre. À travers l'accroissement des revenus et l'élargissement de l'accès aux services essentiels, elles participent à la construction d'une société plus équitable et solidaire.

Le présent rapport, couvrant la période du 1er janvier au 31 décembre 2025, rend compte des réalisations majeures inscrites dans le cadre du plan annuel et du budget approuvé.

Récapitulation des réalisations globales

85 %
taux de réalisation financière

Le bilan général de la mise en œuvre des programmes de protection sociale confiés au FID en 2025 est jugé satisfaisant, avec un taux de réalisation financière de 85%. Afin d'assurer le bon déroulement des opérations, des mesures structurantes ont été mises en œuvre, notamment : (i) l'implication des principales parties prenantes, à travers la coordination assurée par le Gouvernement - représenté par le Ministère de la Population des Solidarités et le Bureau Nationale de la Gestion des Risques et des Catastrophes-, l'appui des partenaires techniques et financiers, en particulier la Banque mondiale et la plateforme cash working group, sans oublier la mobilisation des autorités

régionales et locales, des association et ONG...), (ii) le respect rigoureux des procédures en vigueur pour assurer la qualité des biens et services fournis aux bénéficiaires et (iii) l'application des principes de transparence et de bonne gouvernance dans l'ensemble des processus.

Au-delà des chiffres, l'impact sur les communautés vulnérables est tangible. Les activités menées ont amélioré les conditions de vie des ménages bénéficiaires, renforcé leurs capacités techniques et favorisé l'adoption de nouvelles pratiques productives. Elles ont permis la création et la consolidation d'actifs au niveau des ménages, l'adoption de technologies agricoles innovantes et le renforcement du capital humain, grâce à des comportements favorable au développement et au bien-être familial.

En apportant un soutien régulier, les transferts monétaires ont permis aux ménages de couvrir leurs besoins

essentiels et de stabiliser leurs conditions de vie, contribuant ainsi à la réduction de la pauvreté. Leur effet le plus marquant est observé dans le domaine de l'éducation : les enfants âgés de 6 à 14 ans ont pu être maintenus à l'école ou accéder à la scolarisation. La sécurisation d'un revenu complémentaire a facilité la prise en charge des dépenses scolaires, améliorant ainsi l'assiduité scolaire dans les zones d'intervention. Par ailleurs, des évolutions positives ont été constatées dans les comportements liés à la nutrition, à la santé et à l'éducation, contribuant au développement du capital humain et ouvrant la voie à un développement plus inclusif et durable.

Les réalisations financières par projet sont représentées dans le tableau ci-après.

N°	PROGRAMME	Bailleur	Budget (USD)	Réalisations (USD)
1	Filets de Sécurité et de Résilience (FSR)	IDA	81 481 748	71 597 144
2	Contingent emergency response component (CERC)	IDA	4 984 127	4 945 127
3	East Africa Girls' Empowerment and Résilience Project (EAGER)	IDA	4 272 413	343 451
4	Least-Cost Electricity Access Development Project (LEAD)	IDA	1 381 926	773 833
5	Allocation universelle pour l'enfant et l'allocation d'égalité de chance (ZARA MIRA)	UNICEF	3 796 433	3 688 993
6	AFRICAN RISK CAPACITY (ARC)	ARC Agency	198 352	185 941
Coût total			96 114 999	81 534 489



“

“Auparavant, nous négligions la propreté par manque de temps et de moyens, et nos enfants étaient exposés à des maladies comme la diarrhée. En bénéficiant de Vatsin'Ankohonana, je me rendais régulièrement à l'Espace de bien-être pour participer aux diverses formations et sensibilisations. La formation sur la propreté et l'assainissement m'a particulièrement intéressée. J'ai ainsi commencé à adopter les bonnes pratiques : nettoyer la maison régulièrement, se laver les mains et utiliser les toilettes. Aujourd'hui, je transmets ces habitudes à ma famille et notre santé s'est nettement améliorée.”

Soadeline BAOVITA,

bénéficiaire de
Vatsin'Ankohonana,
Commune Ambohimisafy, District
Ikongo – Fitovinany

Description des composantes et activités par projet

Filets de Sécurité et de Résilience (FSR)

Le projet Filets de Sécurité et de Résilience FSR s'articule autour des composantes suivantes :

Asa Avotra Mirindra ou Filets Sociaux Productifs (FSP)

HIMO de
80
jours/an

Des activités communautaires utiles à l'environnement, comme les aménagements d'espaces agricoles ou la protection de bassins versants, réalisées en haute intensité de main d'œuvre (HIMO) pour une durée de 80 jours par an. Asa Avotra Mirindra vise à améliorer la production agricole durable et à préserver le capital humain, à travers des formations en techniques agricoles améliorées et en gestion financière, permettant aux communautés de

diversifier leurs revenus et de s'engager dans des activités économiques plus durables. Des modules de formation et de sensibilisation ont également été dispensés sur les thématiques prioritaires liées à l'éducation, la santé, la nutrition et la citoyenneté (développement de la petite enfance, planification familiale et santé reproductive des adolescents, prévention en santé publique : VIH/SIDA, choléra, peste, paludisme, éducation environnementale)

Vatsin'Ankohonana et Fiavota ou Transfert Monétaire pour le Développement Humain (TMDH)

appui à l'intégration et au maintien des enfants de
6 - 14 ans
dans le système scolaire

Un appui à l'intégration et au maintien des enfants de 6 à 14 ans dans le système scolaire, ainsi qu'à l'amélioration de l'état nutritionnel des enfants de 0 à 5 ans. Il vise à renforcer le capital humain et à favoriser le développement de moyens de subsistances durables par les communautés, à travers des accompagnements en matière de développement familial, d'inclusion productive et financière. Ces mesures permettent aux bénéficiaires d'acquérir des

compétences essentielles pour s'inscrire dans une dynamique de développement durable. Des sensibilisations ont également été déployées autour des mêmes thématiques liées à l'éducation, la santé et la citoyenneté.

amélioration de l'état nutritionnel
des enfants de
0 - 5 ans

Asa Vonjy Voina ou Réponses aux crises

Des interventions pour soutenir le relèvement rapide des communautés affectées par les crises et renforcer la résilience face aux chocs.

- Mise en œuvre d'activités de type " argent contre travail " sous le système Haute Intensité de Main d'Œuvre (HIMO) et des appuis en faveur des populations vulnérables dans les zones affectées par les catastrophes naturelles (cyclones, inondations, glissement de terrains, etc...), en situation d'insécurité alimentaire sévère

ou modérée, ou confrontées à d'autres chocs covariants susceptibles d'altérer significativement leurs conditions de vie.

- Réalisation de travaux de réhabilitation et de reconstruction d'infrastructures sociales de base endommagées par les cyclones, dans les zones d'intervention identifiées par le Bureau National de la Gestion des Risques et Catastrophes.

Contingent Emergency Response Component (CERC)

Le CERC accompagne les ménages pauvres et vulnérables face aux chocs économiques. Elle combine un appui direct au relèvement avec des actions de sensibilisation ciblées sur des thématiques essentielles : scolarisation des enfants, nutrition (notamment la fréquentation des sites de nutrition existants), bonne gouvernance et lutte contre le mariage précoce.

Cette approche intégrée contribue à atténuer les effets immédiats des chocs tout en renforçant la résilience des familles et en soutenant des changements de comportement favorables au développement durable.

East Africa Girls' Empowerment and Resilience (EAGER)

Le projet EAGER s'articule autour de trois axes stratégiques :

- **Stimulation du capital humain** : vise à s'attaquer aux principaux facteurs d'abandon scolaire des jeunes filles, à soutenir leur réintégration dans le système éducatif et à améliorer les perspectives économiques et sociales des adolescentes non scolarisées.

- **Accès à un emploi productif et à l'entrepreneuriat** : appui au développement de compétences des jeunes femmes pour faciliter leur insertion sur le marché du travail et renforcer leur potentiel d'entrepreneuriat.

- **Création d'un environnement propice** : vise à renforcer l'environnement institutionnel, social et réglementaire appuyant l'égalité des sexes et permettant l'autonomisation des filles et des femmes, notamment en matière d'emploi et de pouvoir d'action. Cette composante agit sur les politiques publiques et les normes sociales, promeut la lutte contre la Violence Basée sur le Genre (VBG) et l'accès aux services de prise en charge des VBG.

ZARA MIRA

Le projet Zara Mira a comme objectif de promouvoir l'accès des enfants et des personnes en situation de handicap à un

système de protection sociale inclusif et égalitaire dans les zones d'intervention.

Least-Cost Access Access Development (LEAD)

Le projet LEAD comprend trois composantes. L'intervention du FID porte spécifiquement sur la première composante, consistant à assurer la distribution de kits solaires à

440 000 ménages vulnérables à travers Madagascar, en priorité dans les fokontany d'intervention des programmes de protection sociale mis en œuvre par le FID.

African Risk Capacity (ARC)

Durant la saison agricole 2022- 2023 dans le Grand Sud, marquée par une pluviométrie inférieure à la normale et des périodes sèches prolongées, une sécheresse de niveau modéré a été constatée. Afin d'apporter une réponse adaptée aux impacts de cette situation, le Gouvernement

malagasy a mobilisé une partie du fonds ARC pour mettre en œuvre des activités « Argent Contre Travail » destinées au relèvement agricole et au soutien des communautés affectées.



“

“Autrefois, j'étais si timide que je n'osais pas parler en réunion. Je me sentais invisible, comme si ma voix ne comptait pas. C'est ce qui m'a poussée à devenir Accompagnatrice Locale pour le programme Asa Avotra Mirindra. Grâce aux formations, j'ai appris à animer, partager mes connaissances et guider les autres. Pas à pas, j'ai pris confiance. Aujourd'hui, la communauté me respecte comme une meneuse capable de mobiliser les familles. Je rêve de devenir enseignante, pour continuer à grandir et aider encore plus.”

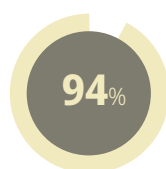
Georgina SAMBAZAFY,

Accompagnatrice Locale de
Asa Avotra Mirindra, Fokontany
Fenoarivo Vapaka, Commune
Ampasimalemy, District
Vangaindrano - Atsimo Atsinanana

Principales réalisations pour l'année 2025

Réalisations techniques

Activités communautaires et formations techniques à visée agricoles réalisées en HIMO
Asa Avotra Mirindra



1 787 chantiers réalisés en haute intensité de main-d'œuvre, d'une durée de 80 jours chacun, au bénéfice de **143 452 ménages**.

Les interventions ont permis la création d'emplois temporaires et le renforcement des capacités de production des communautés locales, grâce aux formations techniques. Les accompagnements encouragent l'adoption de comportements améliorant

le bien-être et l'inclusion économique des bénéficiaires, leur permettant de s'engager dans des activités de subsistance durables.

1 787 
chantiers réalisés
143 452 
ménages

Appui à l'intégration scolaire des enfants (6 à 14 ans) et à l'amélioration de l'état nutritionnel des plus jeunes (0 à 5 ans)
Vatsin'ankohonana - Fiavota



212 938 ménages ont bénéficié de 7 allocations sur les 6 prévues, afin d'appuyer les ménages dans la scolarisation des enfants ainsi que la prise en charge des enfants de 0 à 5 ans, et de renforcer les capacités parentales favorisant le changement de comportement pour le développement familial et l'inclusion économique

212 938 
ménages

Argent contre travail (ACT) et appuis post-catastrophes
Asa Vonjy Voina



 **85**

chantiers ACT - HIMO

 **61 748**

ménages affectés par les dégâts cycloniques

 **57 689**

ménages affectés par la sécheresse dans le Sud

 **6 942**

ménages affectés par la crise paludique

● **85 chantiers** ACT en haute intensité de main-d'œuvre (HIMO), d'une durée de 20 jours chacun, au profit de **61 748 ménages** affectés par les dégâts cycloniques (58 chantiers pour 57 698 ménages sous financements FSR et 27 chantiers pour 4 050 ménages sous financement ARC). Ces travaux ont permis de générer des emplois temporaires, de renforcer le pouvoir d'achat des ménages sinistrés et de contribuer à la réhabilitation des infrastructures communautaires, tout en consolidant la résilience des communautés face aux chocs climatiques

● **57 689 ménages affectés par la sécheresse dans le Sud** soutenus à travers des packs nutritionnels à court et moyen termes et un appui au relèvement des moyens de subsistance. Chaque ménage a bénéficié d'allocations, de formation ainsi que d'actions de sensibilisation, permettant de couvrir les besoins alimentaires immédiats et de favoriser la reprise progressive des activités quotidiennes. Ces interventions ont

contribué à renforcer la sécurité alimentaire et à réduire la vulnérabilité économique des ménages bénéficiaires.

● **6 942 ménages affectés par la crise paludique** ont été appuyés. Ces interventions ont contribué à améliorer l'accès aux soins et aux mesures de prévention, à renforcer les capacités des ménages en matière de santé communautaire et à atténuer l'impact socio-économique de la maladie sur les foyers concernés.

Réhabilitation et reconstruction des infrastructures endommagées *Asa Vonjy Voina*



Réception des travaux de réhabilitation et de reconstruction de **30 infrastructures sociales de base** endommagées par les cyclones, permettant d'assurer l'accueil et la scolarisation de **10 700 écoliers**.

30 infrastructures sociales de base endommagées

10 700 écoliers

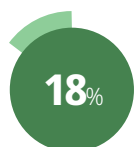
Relèvement face aux chocs économiques liés à la hausse du prix du carburant *Asa Vonjy Voina*



221 951 ménages fortement touchés par la crise économique (142 888 ménages sous financement FSR et 79 063 ménages sous financement CERC) accompagnés pour renforcer leur résilience économique.

221 951 ménages fortement touchés par la crise économique

Résilience et inclusion économique (fonds de soutien)



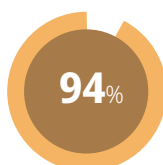
101 922 ménages bénéficiaires des programmes de protection sociale ont reçu la première tranche du fonds de soutien destiné à la création d'activités génératrices de revenus, contribuant ainsi à renforcer leur autonomie économique.

101 922 ménages bénéficiaires

Autonomisation des filles et des femmes : espaces sûrs, accès à un emploi productif, création d'un environnement propice *Projet EAGER*

- Ateliers d'information dans 6 Régions
- Identification des bénéficiaires en cours
- Prise en main des formateurs en VBG et renforcement de capacité des acteurs sur la prise en charge et la gestion des cas de VBG

Allocation universelle pour l'égalité des chances *Zara Mira*



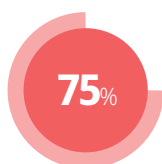
55 814 ménages bénéficiaires appuyés pour accéder

à un système de protection sociale inclusif et équitable pour tous les enfants, incluant ceux vivant avec un handicap.

Cet appui devrait permettre aux ménages d'investir dans le bien-être de leurs enfants pour leur offrir de meilleures opportunités de développement.

55 814 ménages bénéficiaires

Distribution des kits solaires *Mazava*



328 575 ménages potentiels bénéficiaires **ciblés** dans les zones d'intervention du FID sur un objectif de 440 000 ménages vulnérables.

328 575 ménages potentiels

Réalisations financières

FILETS DE SECURITE ET DE RESILIENCE (FSR)			
Composante	Budget 2025	Réalisation 2025 (USD)	%
1.a.1 Filets Sociaux Productifs (FSP)	21 479 294	15 474 741	72%
1.a.2 Transfert Monétaire pour le Développement Humain (TMDH) Rural	12 969 726	13 465 160	104%
1.a.3 Transfert Monétaire pour le Développement Humain (TMDH) Urbain	4 027 394	3 530 926	88%
1.a.4 FIAVOTA	4 537 639	4 248 307	94%
1.b.1 Transfert Monétaire Non Conditionnel SUD	5 758 834	5 559 150	97%
1.b.2 Transfert Monétaire Non Conditionnel PC	1 969 887	511 624	26%
1.b.3 TMNC CUA ET SUBURBAIN	-	8 253 406	
1.c.1 ACT Post Catastrophes	725 906	400 824	55%
1.c.2 Réhabilitation/Reconstruction Post Catastrophe	3 655 800	2 516 878	69%
1.c.3 Appui nutritionnel	-	-	
1.c.4 SES Bureau	15 541	22 993	148%
1d-Resilience, inclusion économique et capital humain	16 093 813	9 346 027	58%
2. Coût de management du Projet	10 247 914	8 267 106	81%
TOTAL FSR	81 481 748	71 597 144	88%
Contingent emergency response component (CERC) – Mécanisme de réponse immédiat (MRI)			
Composante	Budget 2025	Réalisation 2025 (USD)	%
TMNC	4 502 978	4 502 978	93%
Renforcement de la capacité institutionnelle du FID	330 324	336 657	50%
Renforcement de la capacité institutionnelle du MPS	150 824	105 491	40%
TOTAL CERC	4 984 127	4 945 127	99%

East Africa Girls' Empowerment and Résilience Project (EAGER)			
Composante	Budget 2025	Réalisation 2025 (USD)	%
Espaces sûres pour les jeunes filles non scolarisées	785 320	196 111	25%
Transition de l'Ecole au Monde du Travail/Transformation économique	772 230	15 817	2%
Politiques et marchés (PM)/Normes sociales et VBG (NS-VBG)/ Plate-forme de connaissances EAGER	1 131 030	23 689	2%
Renforcement de la capacité institutionnelle du FID	1 583 833	107 834	7%
TOTAL EAGER	4 272 413	343 451	8%
ZARA MIRA			
Composante	Budget 2025	Réalisation 2025 (USD)	%
TOTAL ZARA MIRA	3 796 433	3 688 993	97%
PROJET DE DEVELOPPEMENT DE L'ACCES A L'ELECTRICITE AU MOINDRE COUT (LEAD)			
Composante	Budget 2025	Réalisation 2025 (USD)	%
TOTAL LEAD	1 381 926	773 833	56%
AFRICAN RISK CAPACITY			
TOTAL ARC	198 352	185 941	94%
TOTAUX ANNEE D'EXERCICE 2025	96 114 999	81 534 489	84%



“

“Auparavant, il nous était difficile de nourrir convenablement nos enfants ou même de les envoyer à l'école car nos revenus étaient si faibles. Chaque journée n'était qu'une quête de petits travaux pour survivre. Grâce au programme Asa Avotra Mirindra, cela a changé. Dès les premières sensibilisations et formations durant l'Espace Productif, j'ai décidé de m'accrocher : j'ai écouté, appris et mis en pratique. Avec l'approche “coup de pouce”, qui consiste à fixer un objectif et à économiser régulièrement pour l'atteindre, la pratique de l'épargne est devenue mon point de départ. Aujourd'hui, j'ai ouvert une épicerie dans le village, l'un de mes enfants est scolarisé et l'autre a enfin une copie d'acte de naissance. Nous nous sentons maintenant vivre”

Meltine RASOARIVELO,
bénéficiaire de *Asa Avotra Mirindra*,
Fokontany Isosa, Commune Mo-
rombe, District Morombe – Atsimo
Andrefana

Résultats pertinents

Les accompagnements pour l'amélioration du capital humain et l'inclusion économique

Des activités d'accompagnement soutiennent, tout au long des programmes, la mise en œuvre des interventions et constituent un levier essentiel de résilience communautaire. Il s'agit d'un ensemble d'initiatives, incluant formations, coaching et sensibilisations, qui encouragent les communautés à s'occuper du bien-être de leur famille, à mieux gérer leurs

ressources, à s'engager dans des activités génératrices de revenus durables et à s'épanouir socialement.

Les accompagnements visent à renforcer le capital humain, à promouvoir l'inclusion économique et à encourager l'adoption de pratiques positives, améliorant ainsi de manière durable les conditions de vie des familles.

Principales réalisations 2025 :

 **8 010**
acteurs

Renforcement des capacités : 8 010 acteurs locaux formés et mobilisés pour accompagner la mise à l'échelle des programmes et politiques de protection sociale ;

 **30**
écoles

Infrastructures sociales : 30 écoles réhabilitées ;

 **223 845**
enfants

Capital humain : 223 845 enfants appuyés et maintenus dans le système scolaire

 **7 105 370**
jours

Création d'emplois : 7 105 370 de jours d'emploi générés à travers les activités HIMO et ACT ;

 **1 949**
AVEC

Inclusion financière : 1 949 Associations villageoises d'épargne et de crédit (AVEC) opérationnelles, regroupant 48 735 ménages membres ;

 **85**
chantiers

Relèvement communautaire : 85 chantiers ACT réalisés

 **80 %**

Accès à l'identité civile : 80 % des adultes bénéficiaires ayant obtenu leur carte d'identité nationale

 **887,56**
Ha traités

Protection et restauration de l'environnement :

- 887,56 Ha traités par des mesures de conservation des sol et de l'eau (CSE),

 **465,38**
Ha (re)boisés

- 465,38 Ha (re)boisés ;

 **2 506**
espaces physiques

Espaces communautaires : 2 506 espaces physiques mis en place pour accueillir les sensibilisations et activités communautaires ;

Gouvernance citoyenne et gestion des plaintes

Dans le cadre de la mise en œuvre des activités du FSR, l'année 2025 a été marquée par un renforcement continu des mécanismes de gouvernance citoyenne, notamment à travers la gestion des plaintes, le suivi-évaluation communautaire et les actions de lutte contre la corruption.

Gestion des plaintes et des cas spéciaux

Le mécanisme de gestion des plaintes a permis d'assurer la transparence, la redevabilité et l'équité dans la mise en œuvre des programmes.

Le tableau ci-après présente les résultats du mécanisme de gestion des plaintes :

Période	Plaintes reçues	Plaintes traitées	Taux de plaintes traitées
ANTERIEUR	369 487	361 922	98%
ANNEE 2025	38 946	40 645	104%
CUMUL	408 433	402 567	99%

La majorité de ces plaintes ont été reçues via les formulaires disponibles au niveau des structures locales de gestion des plaintes : Comités de Protection Sociale.

Les structures mises en place, selon leur niveau de compétence, ont assuré la réception, la transmission et le traitement des plaintes. Le tableau suivant présente la répartition des plaintes traitées par niveau :

Période	Au niveau local	Au niveau régional	Au niveau central
Antérieur	1%	99%	0%
Année 2024	1%	98%	0%
Cumul	1%	98%	0%

Ainsi, 98% des plaintes sont traitées au niveau des Directions Interrégionales et Antennes du FID, où les informations nécessaires à leur résolution sont disponibles, garantissant une réponse rapide et adaptée aux réalités locales.

Le mécanisme a également permis d'ajuster la situation des ménages bénéficiaires selon leur niveau d'éligibilité.

Période	Ménages intégrés/réintégrés	Ménages maintenus	Ménages sortis
Antérieur	7 151	8 380	34 124
Année 2025	4 184	7 777	15 317
Cumul	11 335	16 157	49 441

En 2025, **15 317 ménages non éligibles** (ou devenus non éligibles) ont été sortis des programmes, **7 777 ménages** ont été maintenus et **4 184 ménages** ont été intégrés ou réintégrés.

 **98%**
des plaintes traitées

 **15 317**
ménages non éligibles

Suivi-évaluation communautaire (SEC)

676
séances de SEC

Les séances de suivi-évaluation communautaire mises en œuvre dans le cadre des programmes Asa Avotra Mirindra, Vatsin'Ankohonana et Fiovota du FSR ont renforcé l'engagement citoyen et la participation communautaire. .

Le tableau suivant présente la situation des réalisations du SEC :

Période	FSP	TMDH	TMU	IPU	TOTAL
Antérieur	1 411	1 045	77	11	2 544
Année 2025	513	163	0	0	676
Cumul	1 924	1 208	77	11	3 220

Au total, 676 séances de SEC ont été effectuées en 2025.

Les résultats cumulés selon les indicateurs se présentent comme suit :

Score/taux moyen / Activité	FSP	TMDH
Transparence	79%	63%
Redevabilité	84%	87%
Engagement citoyen & participation citoyenne	86%	92%
Satisfaction des communautés bénéficiaires	84%	80%

Lutte anti-corruption

Dans le cadre de la convention de partenariat avec le BIANCO et du plan d'action anti-corruption, des actions de sensibilisation ont été menées auprès du personnel nouvellement recruté, des prestataires, des autorités locales et des communautés bénéficiaires. Ces activités ont pris la forme de réunions, ateliers, affiches et spots audio. Ces actions visent à promouvoir une culture d'intégrité, à prévenir les risques de corruption et à renforcer la transparence dans la mise en œuvre des programmes.



Gestion des risques environnementaux et sociaux

En 2025, plusieurs actions ont été menées pour renforcer la gestion des risques environnementaux et sociaux dans le cadre du FSR dont le renforcement des capacités, la sécurisation des interventions, la promotion de l'approche genre et la mise en œuvre rigoureuse des mesures de sauvegarde environnementale et sociale.

Renforcement de capacités

L'année a été marquée par :

- la participation de deux responsables de la Direction Générale du FID à une formation sur les risques liés à l'Exploitation et aux Abus Sexuels / Harcèlement Sexuel (EAS/HS), organisée par la Banque mondiale en avril 2025 ;
- la participation de trois responsables à un atelier de renforcement des capacités sur l'engagement environnemental et social dans le cadre du projet REPAIR, en juillet 2025.

Sécurisation du programme

Dans le cadre de la mise en œuvre des plans d'action sécuritaires :

- Plan de sécurité contre le banditisme : 100 % des actions prévues réalisées ;
- Plan de prévention des accidents routiers et incendies : 80 % des actions réalisées. Les formations des nouvelles équipes des antennes ont été achevées, tandis que le recyclage des équipes des Directions Interrégionales est programmé pour le premier semestre 2026.

Concernant la sécurité incendie, tous les bureaux et véhicules des antennes ont été équipés de matériels de sûreté et sécurité incendie. Des exercices de simulation et des formations à l'utilisation des extincteurs ont été réalisés au profit du personnel.

Des épisodes d'insécurité sur certains sites ont conduit à des réévaluations des risques. À l'issue de ces analyses, un retrait du district de Beroroha a été décidé.

Lutte contre le VIH/SIDA

Afin de réduire le risque de propagation du VIH/SIDA au cours de la mise en œuvre du projet, des actions de sensibilisation sont menées. En 2025, 15% des ménages bénéficiaires ont été sensibilisés sur cette thématique.

Prise en compte de l'approche « genre »

 **80%**
des récepteurs des transferts du projet FSR sont des femmes

Pour alléger les contraintes des personnes vulnérables, en particulier des femmes, plusieurs mesures et activités ont été prises et réalisées.

● Participation des femmes

80% des récepteurs des transferts du projet FSR sont des femmes ; 44% des ménages bénéficiaires sont dirigés par des femmes.

● Garderie au niveau des chantiers

Des garderies ont été mises en place dans 100% des chantiers ACT et FSP, avec application du droit d'allaitement.

● Priorisation des personnes vulnérables

Dans la mise en œuvre des activités du programme, les personnes vulnérables (personnes handicapés, femmes enceintes ou allaitantes, personnes âgées, ...) ont été priorisées lors des formations, , dans les files d'attente durant le paiement ou d'autres événements organisés par le FID.

● Lutte contre la Violence Basée sur le Genre (VBG)

Pour améliorer la lutte contre les VBG, 75% des sites d'intervention disposent de points focaux VBG. Diverses formations ont été réalisées au profit du personnel et des partenaires du FID. 98 % des partenaires contractant ont signé individuellement le Code de conduite.

Elaboration de Plans de Gestion Environnementaux et Sociaux (PGES)

Outils utilisés dans le cadre du suivi des activités, les PGES ont été élaborés à 100% pour les activités : 58 ACT, 56 infrastructures, 345 terroirs FSP.

Elaboration des plans de gestion et d'exploitation des sites reboisés (PGESR)

Afin de valoriser et pérenniser les activités de reboisement, l'élaboration de plan de gestion et d'exploitation par site est systématique. 759 PGESR ont été élaborés et 524 ont été validés (88%) par les services des forêts.

Prise de mesures de sécurité au travail

Des mesures relatives à la sécurité ont été appliquées durant la mise en œuvre des activités, après identification et analyse des risques.

● Port d'EPI par les travailleurs communautaires :

La dotation d'EPI aux travailleurs des chantiers FSP et ACT est désormais systématisée. Pour les réhabilitations/reconstructions des infrastructures, la dotation d'EPI complet pour les ouvriers sur chantier a été confiée aux entreprises titulaires des travaux. Cette activité est réalisée à 100%.

● Mise à disposition d'une boîte à pharmacie :

La totalité des chantiers (951 pour FSP, 58 pour ACT et 31 pour les infrastructures) et 99% des espaces de bien-être et des espaces physiques sont pourvus d'une boîte à pharmacie conforme. Un total de 1 992 boîtes à pharmacie ont été mises à disposition.

Prise de mesures d'hygiène et gestion des déchets

● Hygiène:

Les 1009 chantiers (FSP, ACT) sont équipées en savon, eau potable et latrines séparées

● Gestion des déchets dans le cadre du programme

Conformément aux exigences environnementales, tous les types de déchets ont été gérés : déchets issus des chantiers FSP (terre/matière végétale, pots plastiques, ...), déchets issus des sites EBE (déchets domestiques, ...), déchets issus des chantiers liés aux travaux d'infrastructures et ACT (boues et autres déchets de chantier).

45% des sites utilisent des pots biodégradables pour les plants de reboisement. Pour les sites sans disponibilités de matériaux adéquats,

la gestion par enfouissement des pots en plastiques au niveau des fosses à tri a été appliquée.

Des fosses à ordures et des latrines provisoires ont été mises en place sur tous les chantiers et les espaces physiques.

La gestion intégrée des nuisibles et vecteurs (GIN/GIV) dans les espaces physiques et les champs communautaires est appliquée à 100%, avec 311 cas traités.

Gestion des litiges et des conflits

91%
des terrains utilisés ont fait l'objet de contrats fonciers

Dans le cadre du FSR, 91% des terrains utilisés ont fait l'objet de contrats fonciers. Le reste, déjà négocié, est en cours de formalisation auprès des autorités compétentes. La majorité de ces contrats concernent des propriétés privées mise à disposition du projet.

Application des mesures covid-19

Les dispositifs de lavage des mains restent maintenus sur les sites d'intervention afin de préserver les acquis en matière de prévention sanitaire.

Communication

Le département Communication a mené plusieurs actions structurantes au cours de l'année 2025, couvrant la communication interne, institutionnelle, la relation presse et la communication digitale.

Communication interne

Des campagnes thématiques ont été organisées autour des valeurs d'entreprise, du partage des outils et de la culture d'entreprise, avec des activités comme le lever de drapeau mensuel et les rencontres trimestrielles. Le portail interne du FID a

été enrichi de contenus variés (news, FAQ, portraits de collaborateurs). La diffusion d'informations a été assurée via des affichages statiques et dynamiques, ainsi que des SMS sur des thématiques clés (intégrité, gouvernance).

Communication externe et institutionnelle

La stratégie de communication et le plan y afférent ont été finalisés. L'accompagnement des chargés de communication et des antennes a permis de structurer les actions locales.

Les échanges avec les institutions (Parlement, Ministère de l'Éducation) ont été renforcés à travers des rencontres.

Différents supports de communication ont été développés pour appuyer la mise en œuvre des activités opérationnelles.

Dans le cadre du projet pour l'autonomisation des filles et des femmes, une première stratégie de communication a été développée pour favoriser le démarrage des activités opérationnelles.

Des rencontres et descentes presse ont été réalisées avec les journalistes avec des retombées positives. Plusieurs campagnes (LEAD, mobile money, infrastructures FSS) ont été menées, avec des supports dédiés.

Communication digitale

Le site internet a été optimisé et enrichi, tandis que les réseaux sociaux ont fait l'objet d'une animation soutenue et d'une extension vers de nouveaux canaux. Le FID est désormais présent sur X, LinkedIn, les chaînes WhatsApp, le canal et la page Facebook, ainsi que sur YouTube et Instagram. Par ailleurs, une veille

informationnelle continue a été assurée et une évaluation des outils numériques à acquérir en 2025 a été menée.

L'ensemble de ces actions a contribué à renforcer la visibilité ainsi que la cohérence des messages liés aux programmes.



Mise en œuvre de la communication interne

 **873**
participants pour les 09
webinaires réalisés

 **15**
campagnes de SMS réalisées

 **138**
publications

 **21**
campagnes de sensibilisation

Travaux / Activités

- Réalisation d'activités pour la culture d'entreprise et de cohésion : Lever de drapeau mensuel, rencontre conviviale trimestrielle, port de marque, partage des valeurs.
 - Réalisation des webinaires internes à travers l'activité « I-zara ». Les thématiques ont abordé : les outils numériques au sein du FID, la gestion des ressources humaines, la gestion de temps, les activités de passation de marchés, connaître, le programme Eager)
 - Développement et mise à jour du Portail interne : News, Notes, Quizz, FAQ (Banque de message), Outils, Photos, vidéos, portraits des collaborateurs...
- Diffusion des informations sur les réalisations (taux de réalisation, décaissement) en pop up sur le portail interne.
- Partages et publications dans le groupe privé « Faribolana » à l'endroit des collaborateurs internes sur Facebook.
 - Affichage statique (tableau) et dynamique (écran numérique) pour les collaborateurs à l'interne, dans toutes les directions : contenu mis à jour hebdomadairement, diffusion en continue pour toutes les directions.
 - Campagnes et sensibilisations internes sur des thématiques variées : promotion du SMQ, interventions du FID, cohésion, gouvernance, engagement, etc.

Réalisations

En continu
Une trentaine d'activités organisées - 100%

Réalisé à 100%
873 participants pour les 09 webinaires réalisés
15 campagnes de SMS réalisées

En continu
38 portraits de collaborateurs produits

En continu
138 publications

En continu
44 affiches produites

21 campagnes de sensibilisation

Mise en place du SMQ pour le département communication

- Département engagé, mise en place des outils en cours.

En continu

Communication institutionnelle

 **36**
visites de courtoisie réalisées

 **65**
institutions visitées

 **99**
personnalités/autorités rencontrées

- Communication en continu avec les Députés, Sénateurs, Gouverneurs, Chefs de Régions, Maires des Communes (FSR).
- Réalisation de la présentation des FSR en assemblée plénière de l'Assemblée Nationale.
- Informations aux autorités et institutions locales à travers des visites de courtoisie.
- Production et diffusion de FID Actus

36 visites de courtoisie réalisées

65 institutions visitées

99 personnalités/autorités rencontrées

3 numéros de FID Actus produits

Relation presse

 **20**
rencontres presse réalisées

 **14**
couvertures médiatiques

 **74**
journalistes

- Réalisations de rencontres et de descente avec la presse sur les activités et les résultats des filets sociaux. Dans les directions de Manakara, Fort Dauphin, Toamasina, Fianarantsoa et Sambava

20 rencontres presse réalisées

14 couvertures médiatiques

74 journalistes concernés

Campagne LEAD et DECIM

- Accompagnement des AGEX et des collaborateurs en communication du projet.
- En continu

Campagnes de communication

 **28**
campagnes menées

 **20 060**
diffusions effectuées

 **573**
supports de communication produits

- Mise en œuvre de campagnes de communication en appui aux programmes afin de sensibiliser les ménages bénéficiaires et pour faire adhérer les communautés locales.
- Réalisation de campagnes spécifiques : campagne mobile money (conception et production des supports - affiches, flyers opérateurs, jeux de carte..., mise en place de formation en théâtre communautaire)

28 campagnes menées
20 060 diffusions effectuées
573 supports de communication produits

Participation à des événements

 **20**
événements réalisés

- Participation et initiation d'événements : exposition FSS FSR au Carlton Madagascar, événements et foires régionaux

20 événements réalisés

Réunions régulières avec la direction de la communication du MPS

- Collaboration entre les deux entités en continu et renforcée.
- Périodique

Banque d'images

 **474**
photos exploitables

 **208**
vidéos produites exploitables

- Production de photos et de vidéos.

474 photos exploitables
208 vidéos produites exploitables

Communication digitale

 **108 000**
visiteurs web

 **116 000**
followers

 **1138**
abonnés

- Production et diffusion de contenus Web et réseaux sociaux (facebook, X, Instagram et LinkedIn) : news, histoires de succès, AON, AMI ...
- Maintenance du site internet : optimisation des codes, refonte de la page d'accueil et programmes, alimentation du contenu.

En continu.
Progression en chiffre :
108 000 visiteurs web / **132 publications** web
Facebook : **116 K** de followers
Nombre vue de non followers : **52.4%**
LinkedIn : **1 138 abonnés**

Situation de la passation des marchés – année 2025

Situation consolidée des marchés du 01 janvier 2025 au 31 décembre 2025 (P179466_FSR)							
Catégorie	Nombre prévu	Annulé	En instance	En cours	Signé	Achevé	Pourcentage signés
Individuels	35	9	0	3	23	0	88%
Consultants	28	9	1	6	12	0	63%
Biens	54	31	1	1	17	4	91%
Travaux	12	2	0	0	10	0	100%
Services	33	16	0	2	15	0	88%
	162	67	2	12	77	4	85%





“

“Pendant longtemps je me suis sentie impuissante face à la famine. Grâce à Fiavota, j’ai pu mettre de l’argent de côté pour enfin cultiver du tabac en quantité. Ce n’était pas simple : les chenilles menaçaient toute ma récolte, mais la lutte biologique ou ady gasy m’a permis de les éliminer et d’obtenir un bon rendement. J’ai appris ces pratiques au cours des Espaces de bien-être dans le cadre du programme. La vente du tabac m’a aidée à traverser la période de soudure, même avec la baisse des prix. Aujourd’hui, voyant la concurrence augmenter, j’ai investi dans l’élevage de canards grâce au fonds de soutien, un appui financier qui nous a été octroyé pour développer de petits projets. J’ai compris qu’il faut diversifier pour ne plus craindre la faim.”

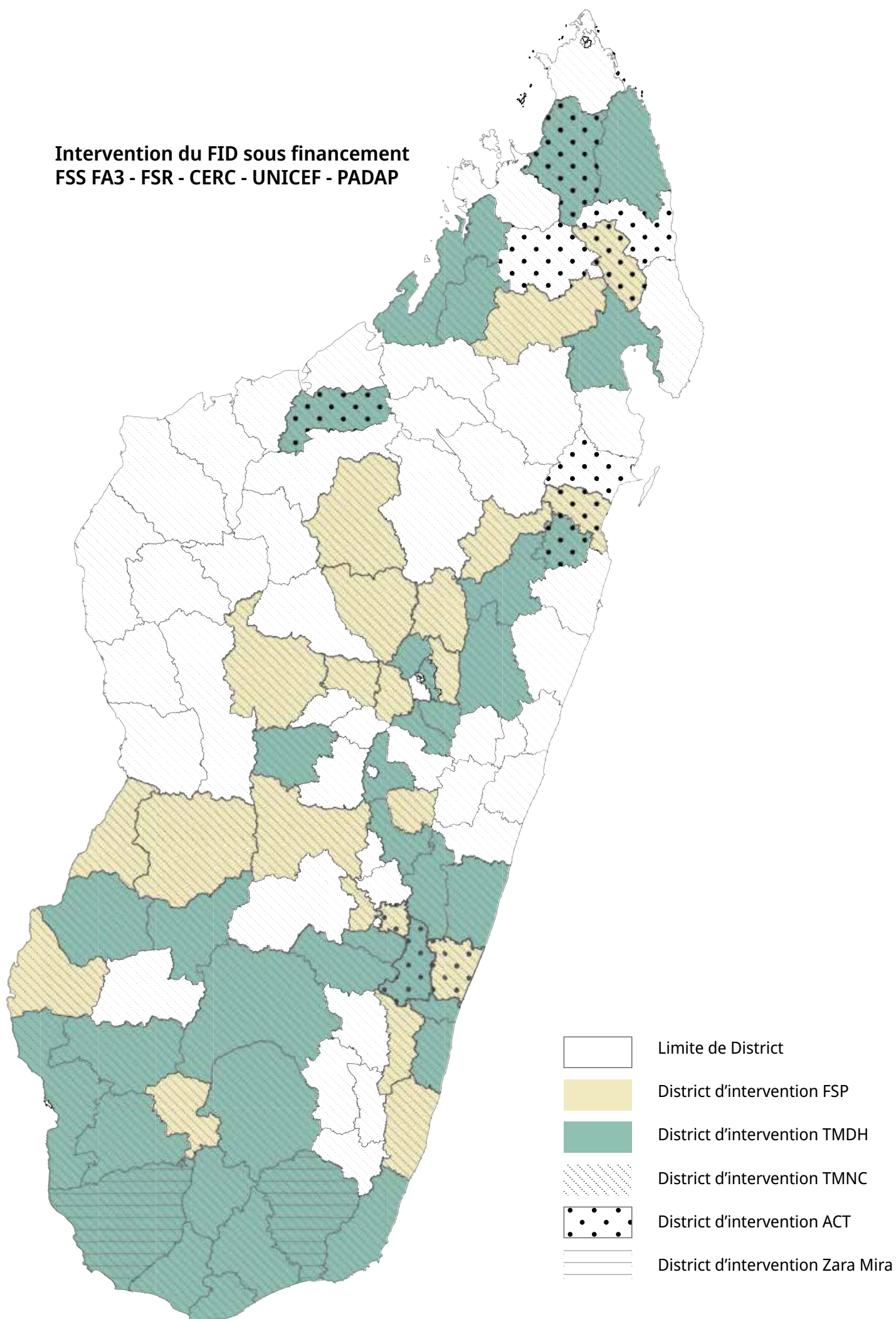
Zafembahina,

bénéficiaire de Fiavota
Fokontany Behazomanga, Commune
Behazomanga, District Beloha –
Androy

Intervention du FID sous financement FSS FA3 - FSR - CERC - UNICEF - PADAP

04

Résultats pertinents
Les zones d'interventions du FID



Perspectives pour l'année 2026

Programme Filets de Sécurité et de Résilience – Financements IDA

Prévisions financières (USD)

15 357 043

Nombre ménages bénéficiaires

 **71 000**

Activités communautaires et formations techniques à visée agricoles, réalisées en HIMO pour améliorer de façon durable la productivité agricole, favoriser l'inclusion économique et préserver le capital humain
Asa Avotra Mirindra - Filets Sociaux Productifs

- Planification : Bilan des interventions précédentes, planification, mise à jour du PAMO, suivi et réception des activités ;
- Encadrement :
- Finalisation de l'intervention 4 ; paiement des salaires et des honoraires ; mise à jour des listes des bénéficiaires (inaptitude, CIN), acquisition de matériels spécifiques et matériaux, formations techniques et prise en main des AGECE selon les conventions avec la DRAE et la DREDD ; supervision des interventions 5 et 6 et réceptions des travaux y afférents ;
- Formation des agents MACC, équipes du FID et des acteurs communautaires
- SEC : Tenue des SEC dans les localités bénéficiaires pour promouvoir la redevabilité, la transparence et l'appropriation locale des activités ;
- Acquisition des fournitures, matériels logistiques et de tablettes numériques pour les opérations sur terrain

Prévisions financières (USD)

18 998 690

Nombre ménages bénéficiaires

 **170 000**

Appui à l'intégration scolaire des enfants (de 6 à 14 ans) et à l'amélioration de l'état nutritionnel des plus jeunes (0 à 5 ans) afin de renforcer le capital humain et encourager vers l'inclusion économique. Dans les régions autres que SUD de Madagascar.

Vatsin'ankohonana – Transfert monétaire pour le développement humain

- Appui à la scolarisation des enfants en classe primaire par l'octroi de bourse bimestrielle (7 tranches, incluant une tranche de rattrapage non effectuée en 2025) pour l'incitation scolaire et contribuer à la prise en charge des besoins essentiels ;
- Octroi du bonus scolaire pour appuyer la rentrée scolaire de nouveaux enfants inscrits ;
- Paiement des indemnités des CPS et des prestations des AP et des CI ;
- Réalisation et suivi des activités liées aux accompagnements pour les inclusions économiques, incluant la prise en main et les formations des AGECE sur diverses thématiques ;
- Tenue des SEC dans les localités bénéficiaires pour promouvoir la redevabilité, la transparence et l'appropriation locale des activités ;
- Acquisition des fournitures, matériels logistiques et de tablettes numériques pour les opérations sur terrain

Prévisions financières (USD)

4 189 283

Nombre ménages bénéficiaires

40 000

Prévisions financières (USD)

661 450

Nombre ménages bénéficiaires

13 200

Prévisions financières (USD)

1 385 262

Nombre ménages bénéficiaires

112 000

Prévisions financières (USD)

661 450

Nombre ménages bénéficiaires

19 000

Nombre ménages bénéficiaires

3 400

Prévisions financières (USD)

7 603 794

Nombre ménages bénéficiaires

281 000

Appui à l'intégration scolaire des enfants (de 6 à 14 ans) et à l'amélioration de l'état nutritionnel des plus jeunes(0 à 5 ans) afin de renforcer le capital humain et encourager vers l'inclusion économique. dans le SUD de Madagascar Fiavota – Transfert monétaire pour le développement humain

- Appui à la scolarisation des enfants en classe primaire, par l'octroi de bourse bimestrielle (7 tranches, incluant une tranche de rattrapage non effectuée en 2025) pour l'incitation scolaire et contribuer à la prise en charge des besoins essentiels ;
- Collecte de preuves de coresponsabilité et paiement du bonus scolaire pour les enfants nouvellement scolarisés ;
- Paiement des indemnités des CPS et des prestations des AP et des CI ;
- Réalisation des activités d'accompagnements pour les inclusions économiques
- Renforcement de capacité des AGECE et des équipes du FID
- Tenue des SEC dans les localités bénéficiaires pour promouvoir la redevabilité, la transparence et l'appropriation locale des activités ;
- Acquisition des fournitures, matériels logistiques et de tablettes numériques pour les opérations sur terrain

Réponses aux crises

Argent contre travail (ACT)

- 88 chantiers ACT

Réhabilitation/Reconstruction Infrastructures :

- Réceptions définitives pour un total de 38 infrastructures ayant déjà fait l'objet de réceptions provisoires au cours de l'année 2025 ;
- Réception technique et provisoire de 18 travaux achevés aux cours de l'année 2025 ;
- Initiation et démarrage de 14 infrastructures dans le cadre de la saison cyclonique 2025-2026.

Appui financier pour les populations affectées par les catastrophes naturelles

- Complément de revenus équivalent à la moitié du MEB destiné à compléter la couverture des besoins essentiels des ménages vulnérables affectés par la sécheresse dans le Sud pour une période de 5 mois ;
- Complément de revenus équivalent à la moitié du MEB destiné à compléter la couverture des besoins essentiels des ménages vulnérables affectés par les cyclones pour une période de 2 mois

Résilience et inclusion économique

- Paiements des dernières tranches de Fonds de Soutien destinés à la création et la maturation des AGRs des bénéficiaires des filets sociaux Asa Avotra Mirindra, Vatsin'Ankohonana et Fiavota ;
- Poursuite des cycles de formations sur plusieurs modules pour les AGECE responsables de l'accompagnement, les acteurs locaux et les bénéficiaires.

Prévisions financières (USD)

GESTION DE PROJET

10 025 594

TOTAL PFSR

67 951 417

Programme régional et multi-sectoriel pour la résilience climatique en Afrique (PRRC) – financements IDA

Prévisions Techniques	Prévisions financières (USD)
Mise à jour des manuels de procédures opérationnels des programmes de protection sociale adaptés au changement climatique	5 040
Développement d'un modèle économétrique pour identifier les indicateurs de suivi de la vulnérabilité et résilience de la population face au changement climatique au niveau national	11 040
Collecte de donnée du modèle économétrique de suivi de la vulnérabilité et résilience de la population face au changement climatique au niveau national	
● Recrutement de cabinet	130 000
● Acquisition de matériels et équipements pour la collecte des données	16 9 623
Digitalisation accrue des outils de gestion du FID	
● Développement du mécanisme de digitalisation du FID (consultant)	90 750
● Acquisition de matériels et équipements pour le mécanisme de digitalisation	169 235
● Serveur Cloud pour le mécanisme de digitalisation (FID)	110 000
Visite échanges FID : voyages d'échanges avec les pays ayant déjà des expertises similaires en résilience climatique	49 197
Mise en œuvre de la collecte des données pour le Registre Social Unique (RSU) dans les zones sélectionnées à travers un MOU avec l'INStat – *activité MPS*	-
Activités de renforcement de capacité des personnels sur le changement climatique	165 000
TOTAL PRRC	899 885

Projet pour l'autonomisation des filles et des femmes en Afrique de l'est et australe (EAGER) – financements IDA

Composante	Prévisions Financières (en USD)
Composante 1. Stimuler l'accumulation de capital humain	8 613 294
1.1. Maintien des filles à l'école – MEN	0
1.2. Espaces sûrs pour les filles non scolarisées	7 760 021
Transferts monétaires pour les adolescentes réinsérées	853 273
Composante 2. Permettre l'accès à un emploi productif	12 681 265
2.1. Transition de l'école au monde du travail (TEMT)	3 759 458
2.2. Transformation économique (TE)	3 062 665
Subvention pour les femmes entrepreneures (Transfert)	5 859 142
Composante 3. Créer un environnement propice à l'autonomisation des femmes	4 985 741
3.1. Politiques et marchés (PM)	911 095
3.2. Normes sociales et VBG (NS-VBG)	4 038 458
3.3 Plateforme de connaissances EAGER (PDC EAGER)	36 188
Composante 4. Gestion de projet	2 614 254
TOTAL EAGER	28 894 554

Least cost electricity access development (LEAD)

ACTIVITÉS PROGRAMMÉES	NOMBRE DE BÉNÉFICIAIRES*	MONTANT EN USD
Acquisition des Kits d'éclairages solaires sociaux (UNOPS)	400 000	-
● Ciblage des ménages bénéficiaires par Fokontany dans les 129 communes dans les régions Androy, Anosy, Atsimo Andrefana et Fitovinany		840 861
● Réception et sécurisation des Kits d'éclairages solaires sociaux sur sites		
● Distribution et suivi des Kits d'éclairages solaires sociaux distribués		
GESTION DE PROJET		215 908
TOTAL LEAD		1 056 770

(*) 440 000 bénéficiaires dont 40 000 réalisés en 2024 (pilote) et 400 000 en 2025 et 2026

ZARA MIRA programme ZARA MIRA sous financement UNICEF

Prévisions Techniques	Prévisions financières (USD)
« Allocation Universelle pour l'Enfant et Allocation pour l'Egalité de Chance » : Païement de Transfert Monétaires Non Conditionnel avec des activités de mesures d'accompagnement pour 64 000 bénéficiaires	1 865 448
GESTION DE PROJET	185 883
TOTAL UNICEF/ZARA MIRA	2 051 331

RECAPITULATION DU BUDGET ANNUEL 2026

FINANCEMENT	BUDGET ANNUEL (USD)
FSR	67 951 417
PRRC	899 885
EAGER	28 894 554
LEAD	1 056 770
UNICEF/ZARA MIRA	2 051 331
TOTAL	100 853 957



“

“La vannerie a toujours été mon seul gagne-pain. Je tisse des nattes, des paniers et des corbeilles, et pour trois articles réalisés, j'en vends deux pour couvrir les besoins de ma famille. En 2024, j'ai intégré le programme Fiovota dans le cadre duquel j'ai suivi une formation en gestion financière. En appliquant les conseils, j'ai pu augmenter ma production et commencer à épargner pour les imprévus. Aujourd'hui, mes revenus me permettent aussi de scolariser mes deux petits-enfants qui sont sous ma charge, de les vêtir et leur acheter des effets scolaires.”

MARIFANTATSOA,

bénéficiaire de **Fiovota**,
Fokontany Antanimora centre,
Kaominina Antanimora,
Distrika Antanimora - Androy